



Good luck. Good life.
SANKYO

2011年3月期 第3四半期 決算説明会

平成23年2月3日

代表取締役社長 澤井明彦

取締役
副社長執行役員 筒井公久



Presentation on Business Results for the First Nine Months of FY3/2011 (April 1, 2010, to December 31, 2010)

Akihiko Sawai

President & Chief Operating Officer

Kimihisa Tsutsui

Director & Senior Executive Vice President

February 3, 2011 at Hotel Grand Palace

1st Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥4,515 (February 1, 2011)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥440,652 million

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



©梶原一騎・辻なおき/講談社

©梶原一騎・辻なおき/講談社・東映アニメーション

Overview of the First Nine Months
of FY3/2011

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer

2011年3月期
第3四半期 総括

代表取締役社長 澤井明彦

2011年3月期 第3四半期実績

million yen	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	YoY
売上高 Net Sales	151,308	179,742	-28,434 -15.8%
営業利益 Operating Income	39,725	46,240	-6,515 -14.1%
経常利益 Recurring Income	43,171	48,641	-5,470 -11.2%
当期純利益 Net Income	27,029	29,124	-2,095 -7.2%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	349,063	504,176	-155,113 -30.8%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	34,402	21,520	+12,882 +59.9%

業績予想に対する進捗率

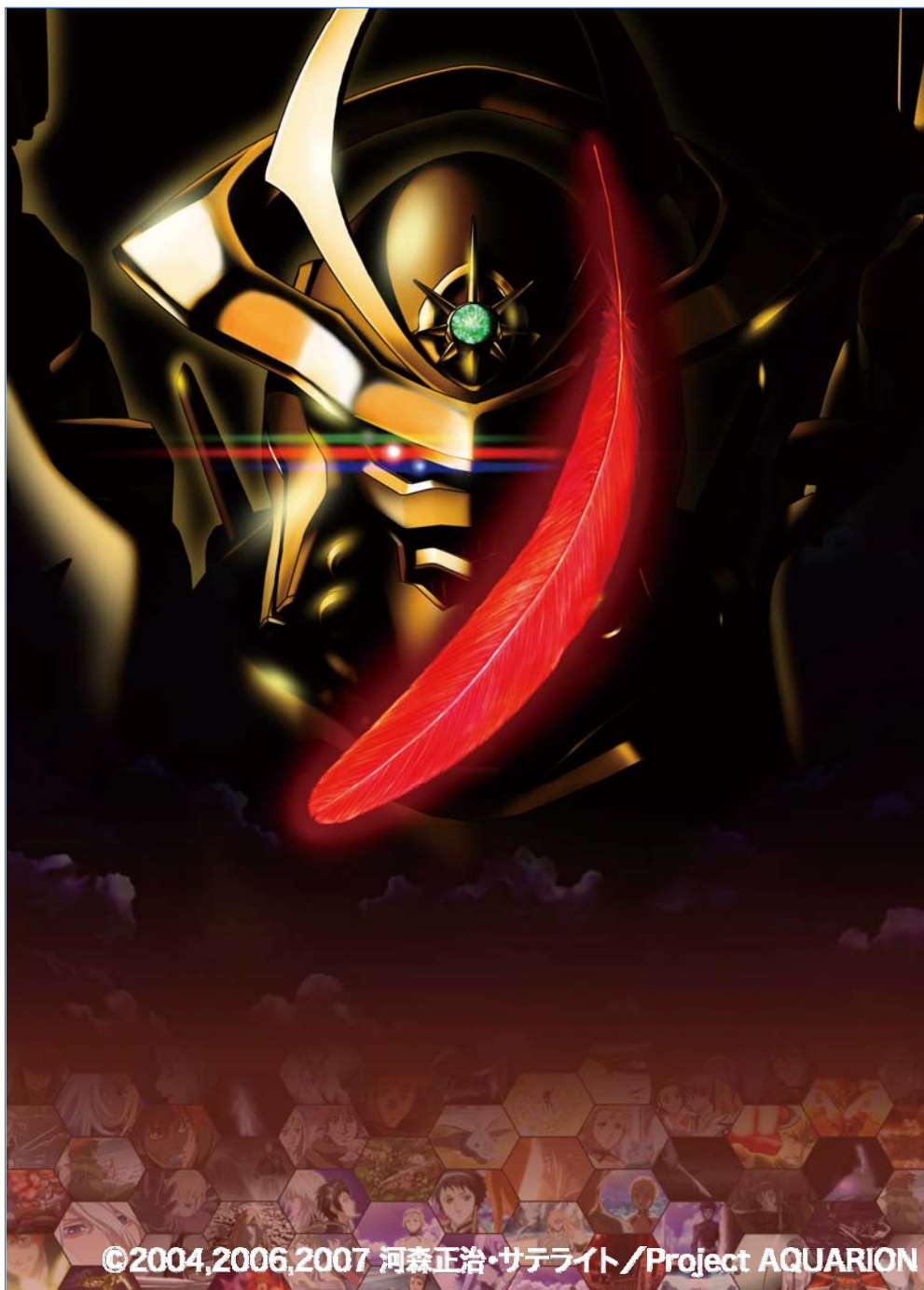
million yen	FY 3/2011 9 Months	(Forecast) Full Year
売上高 Net Sales	151,308	72.1% 210,000
営業利益 Operating Income	39,725	70.9% 56,000
経常利益 Recurring Income	43,171	73.2% 59,000
当期純利益 Net Income	27,029	73.1% 37,000

パチンコ機販売実績

Sales Units	FY 3/2011 9 Months	(Forecast) Full Year
パチンコ機販売台数 Pachinko	349,063	471,000
SANKYO (5シリーズ 8機種) SANKYO-brand (5 series, 8 models)	126,244	55.4% 228,000
フィーバーX JAPAN 紅 <i>Fever X JAPAN—Kurenai</i>	42,000	
フィーバータイガーマスク 虎よ闘え <i>Fever Tiger Mask—Tiger, Fight</i>	29,000	
Bisty (3シリーズ 3機種) Bisty-brand (2 series, 3 models)	222,819	91.7% 243,000
エヴァンゲリオン 始まりの福音 合計 <i>Evangelion—Evangelical of The Beginnings</i>	215,000	

パチスロ機販売実績

Sales Units	FY 3/2011 9 Months	(Forecast) Full Year
パチスロ機販売台数 Pachislot	34,402	116,000
SANKYO (2機種) SANKYO-brand (2 models)	20,392	61.8% 33,000
超時空要塞マクロス <i>The Super Dimension Fortress Macross</i>	17,000	
Bisty (1機種) Bisty-brand (1 model)	14,010	16.9% 83,000
新世紀エヴァンゲリオン 魂の軌跡 <i>Neon Genesis Evangelion—Die Spur der SEELE</i>	9,000	
アベノ橋魔法☆商店街 <i>Magical Shopping Arcade Abenobashi</i>	5,000	



©2004,2006,2007 河森正治・サテライト/Project AQUARION

**SANKYO's Initiatives in FY3/2011
and Progress So Far**

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer

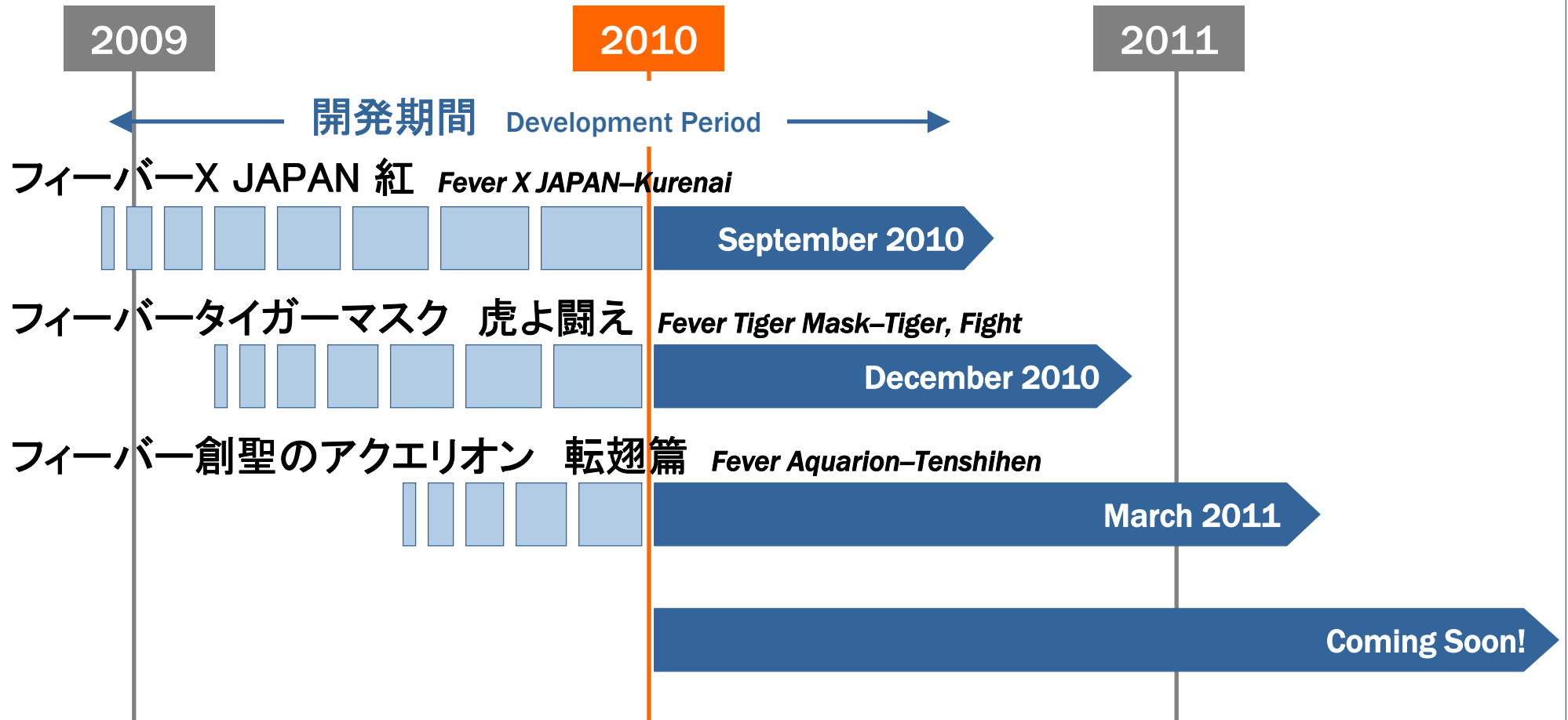
**2011年3月期
取り組みと経過**

代表取締役社長 澤井明彦

ファン目線に立った商品開発

「ファン目線の商品開発」に方向転換

Change to "product development from players' viewpoints"



“Fever Value System,” SANKYO’s System for Reuse of Pachinko Machines, Is Welcomed by Parlors.

フィーバーバリューシステムーリユースシステムーが好評

8

Grand Link Grand Life
SANKYO
legend.or.jp

リユース対応
第1弾

FEVER
VALUE SYSTEM
フィーバーバリューシステム

なんと!
¥98,000
よりご提供!
(実売価格/税別)
※新台販売も行います。

！ホメアツイ！
大当たり確率
1/150.7

FEVER
X
JAPAN

紅MAX
大当たり確率
1/335.5

Priced as low as ¥98,000!

42,000台 → 5,000台※
units units

「フィーバーX JAPAN 紅」購入パールの
の40%超がリユース機をオーダー

Over 40% of parlors that purchased *Fever X JAPAN-Kurenai*
ordered reused machines.

予想を上回るペースでオーダーは増加中
Order-taking is increasing more rapidly than expected.

※平成23年1月28日時点

Data as of January 28, 2011

創聖のアクエリオン パチンコ&パチスロ同時発売

SANKYO自信のキラーコンテンツ

Killer Content in Which SANKYO Has Confidence

他に例を見ない同時発売

Unprecedented simultaneous release

パチンコ第1弾は約15万台を販売

The first pachinko title achieved sales of 150,000 units.

主題歌は2009年度JASRAC賞銀賞を受賞

The theme song won the Silver Award of the 2009 JASRAC Awards.

河森正治氏、全面監修

Produced under the supervision of Shoji Kawamori,
the director of the original anime



エヴァンゲリオン パチスロ第5弾投入

圧倒的人気を誇る定番シリーズ

Mainstay Series Enjoying Overwhelming Popularity

前作第4弾は8.4万台の大ヒット

The previous title (4th in the series) was a major hit with sales of 84,000 units

わかりやすいゲーム性で幅広い層が支持

Well received by a wide range of players because of easy-to-understand gaming performance



新たな機能を追加

A New Function Added

ケータイ連動機能「モバスロ」

Linked with *Mobleslot* mobile phone site

「ビーストモード」によるゲーム性の広がり

Beast mode expands gaming performance



単位：千台 thousand units

	CY2008	CY2009	CY2010
パチンコ機販売台数 No. of Shipped Pachinko Machines	3,349	3,332	2,900
パチスロ機販売台数 No. of Shipped Pachislot Machines	913	765	900

今後の課題

FY 3/2011

ブランド力の回復

Restore the brand power

FY 3/2012

業界の活性化

Vitalize the industry

FY 3/2013

トップシェア奪取

Recapture the leading market share

ファン目線に立った商品開発を推進

Promote product development from players' viewpoints

リユースシステムを開始

Launch the reuse system

ネットプロモーションによる情報発信を強化

Strengthen publicity through Internet-based promotion



ファンの評価をより高め、販売実績に反映

Gain higher evaluation from players and reflect it in sales volume

SANKYOならではの差別化商品の投入

Introduce differentiated products unique to SANKYO

すべてのステークホルダーが満足する企業へ

Become an enterprise delivering satisfaction to all stakeholders



Financial Analysis

Kimihisa Tsutsui

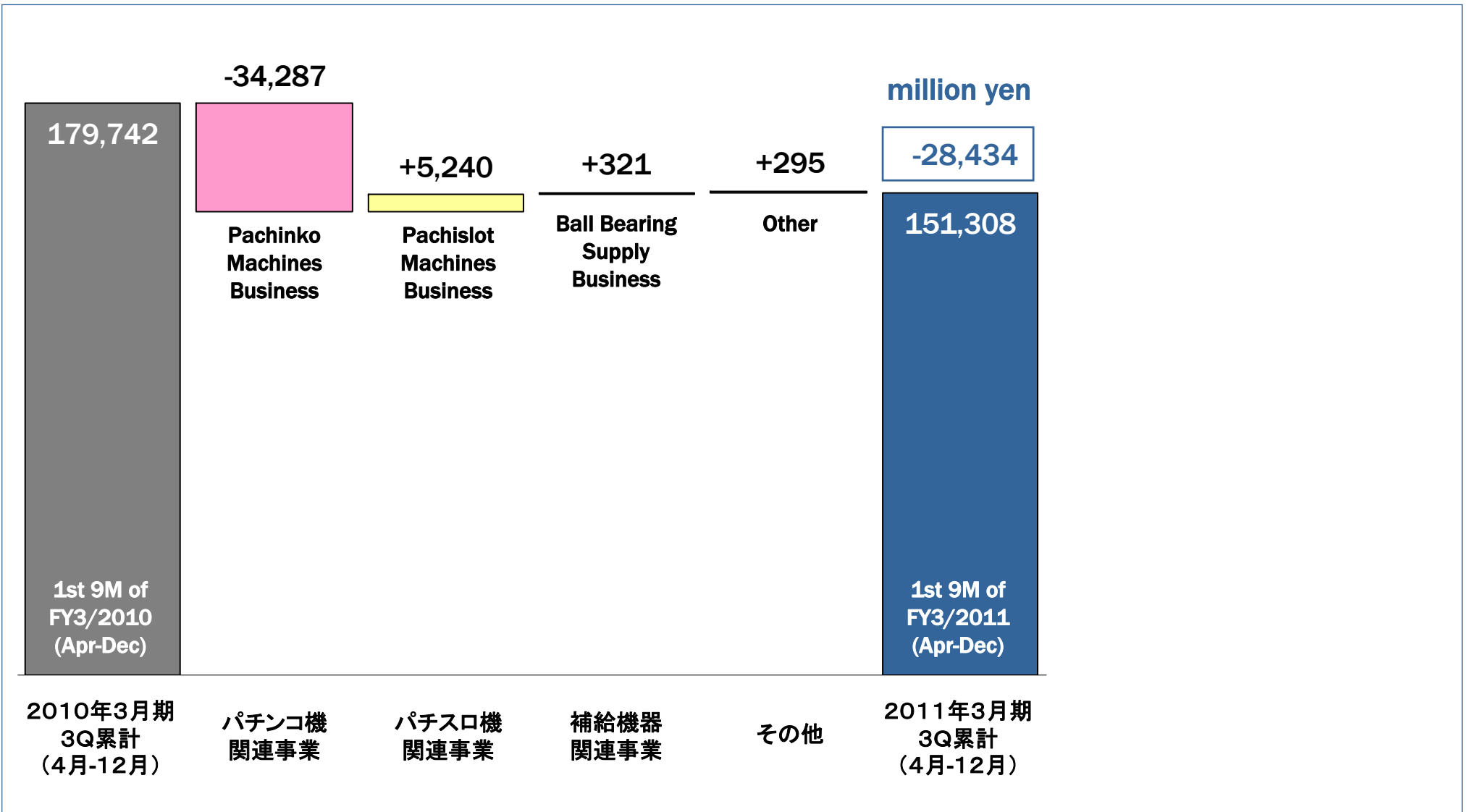
Director & Senior Executive Vice President

財務分析

取締役
副社長執行役員

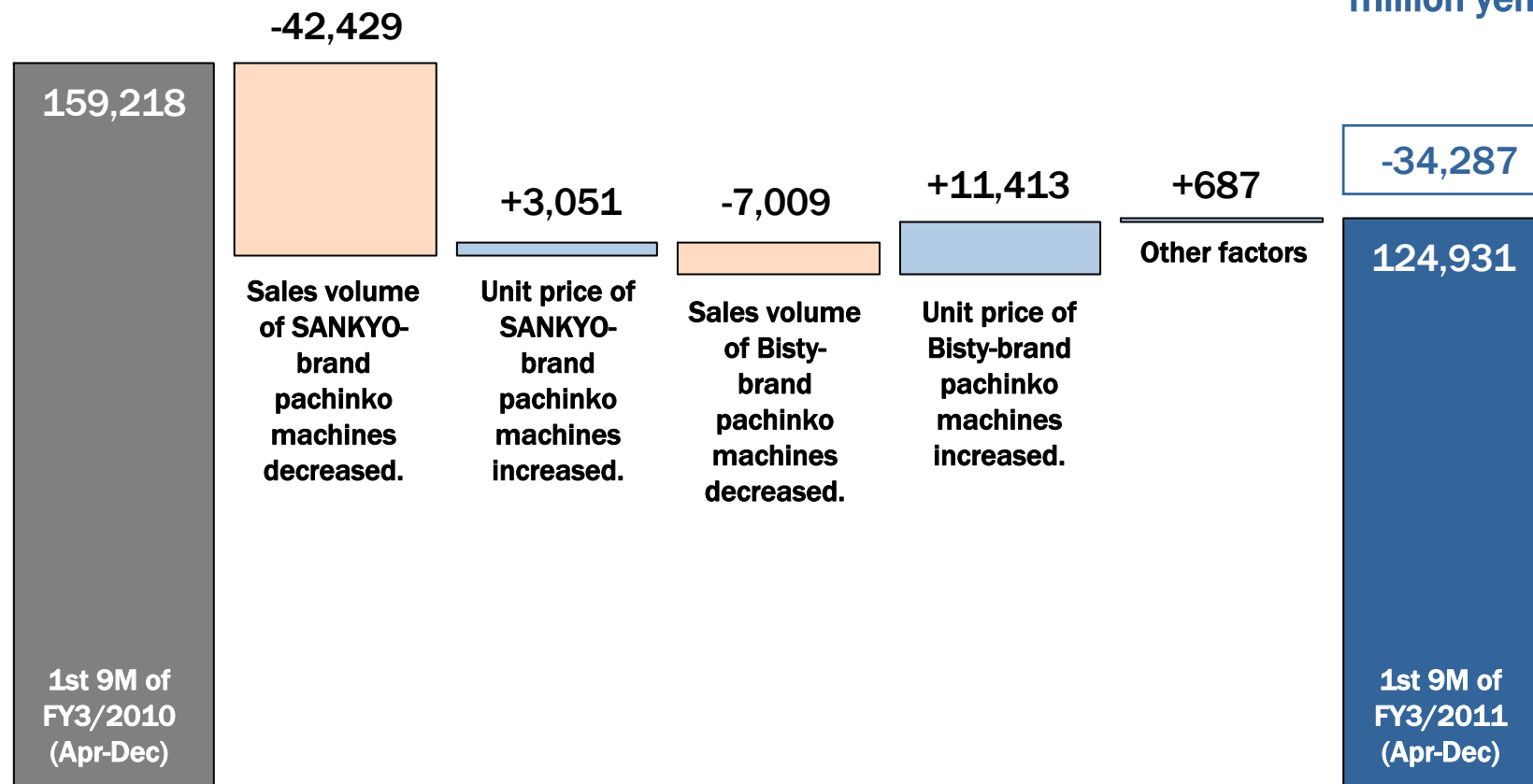
筒井公久

連結売上高



パチンコ機関連事業 売上高

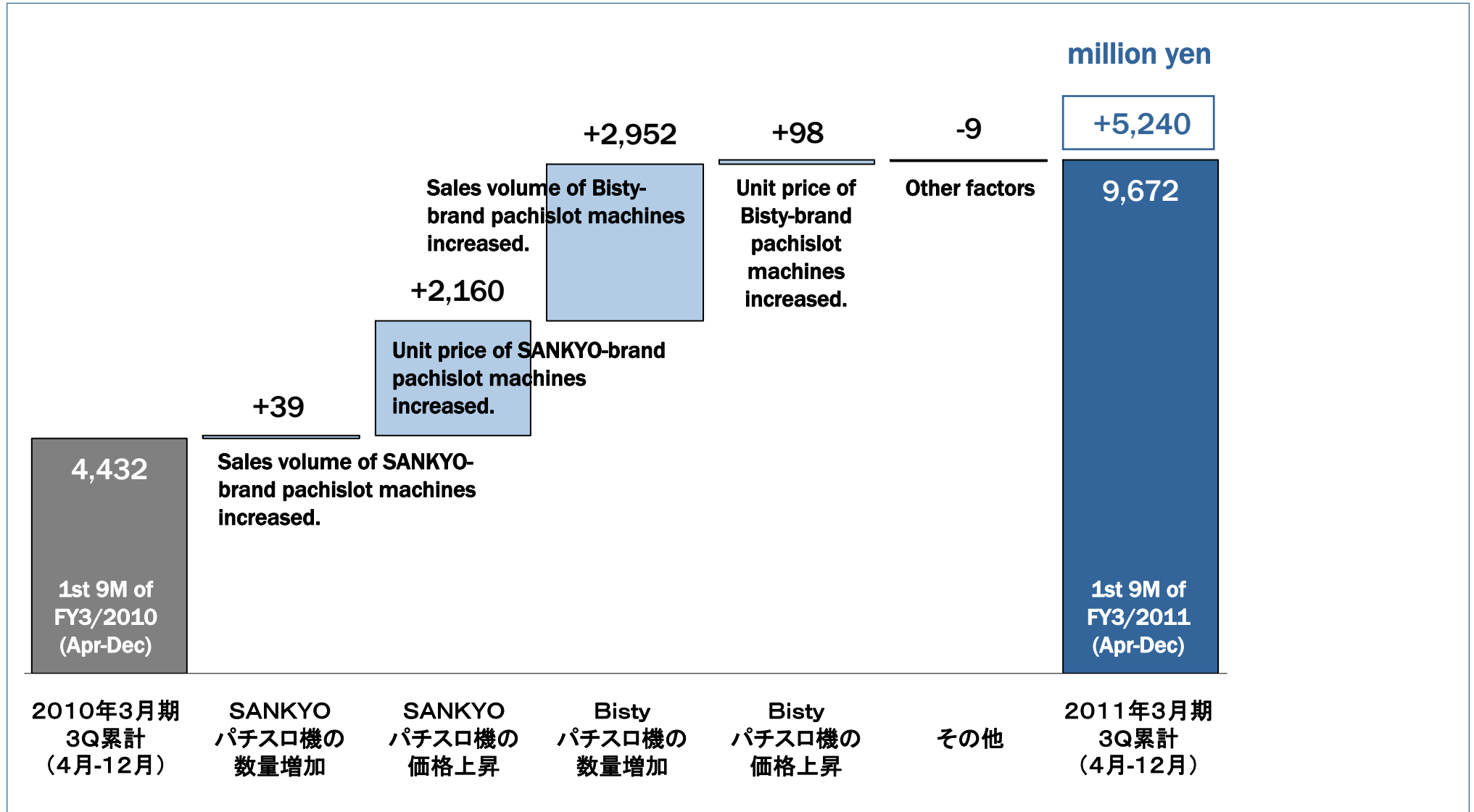
million yen

2010年3月期
3Q累計
(4月-12月)SANKYO
パチンコ機の
数量減少SANKYO
パチンコ機の
価格上昇Bisty
パチンコ機の
数量減少Bisty
パチンコ機の
価格上昇

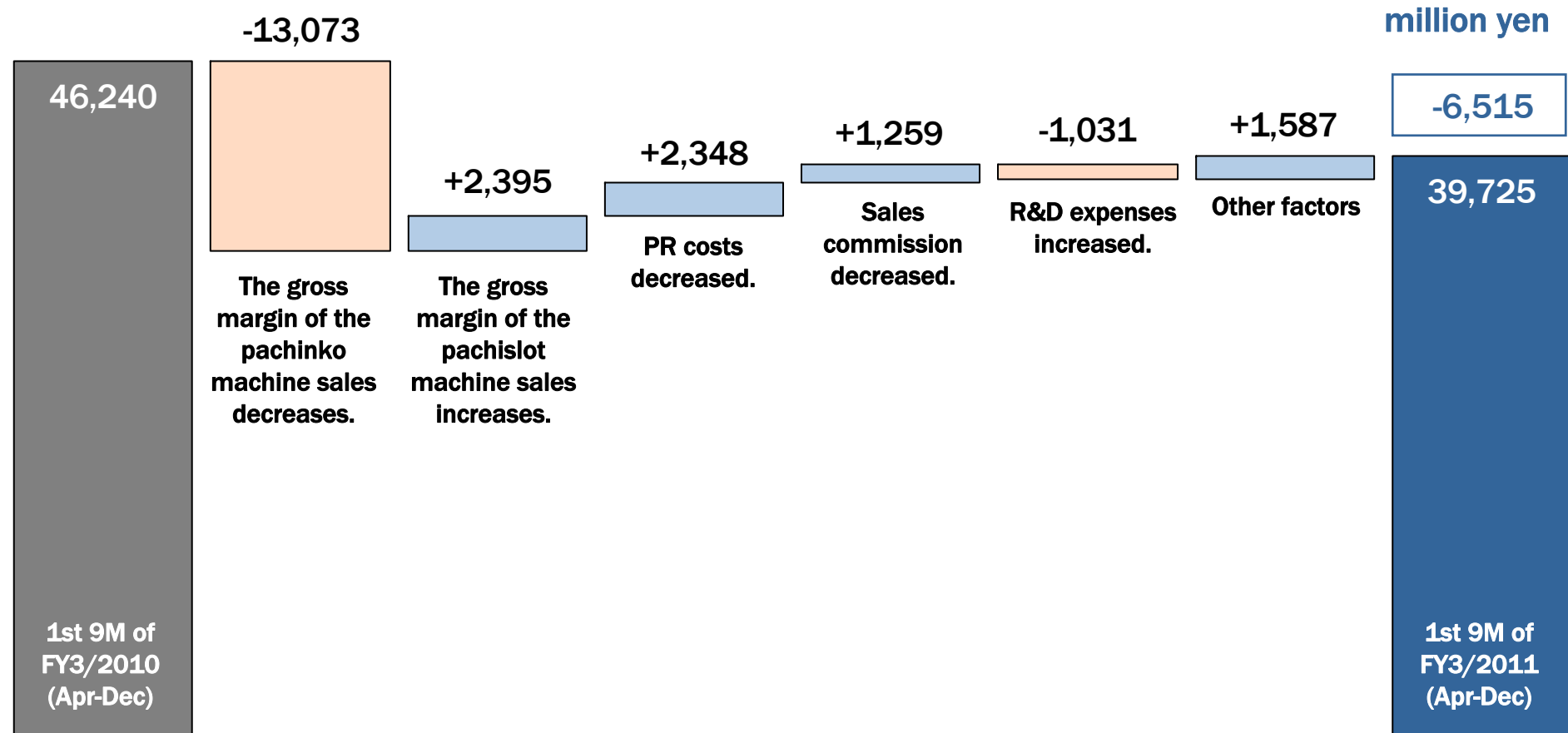
その他

2011年3月期
3Q累計
(4月-12月)

パチスロ機関連事業 売上高



連結営業利益



2010年3月期
3Q累計
(4月-12月)

パチンコ機
売上総利益
の減少

パチスロ機
売上総利益
の増加

広告宣伝費
の減少

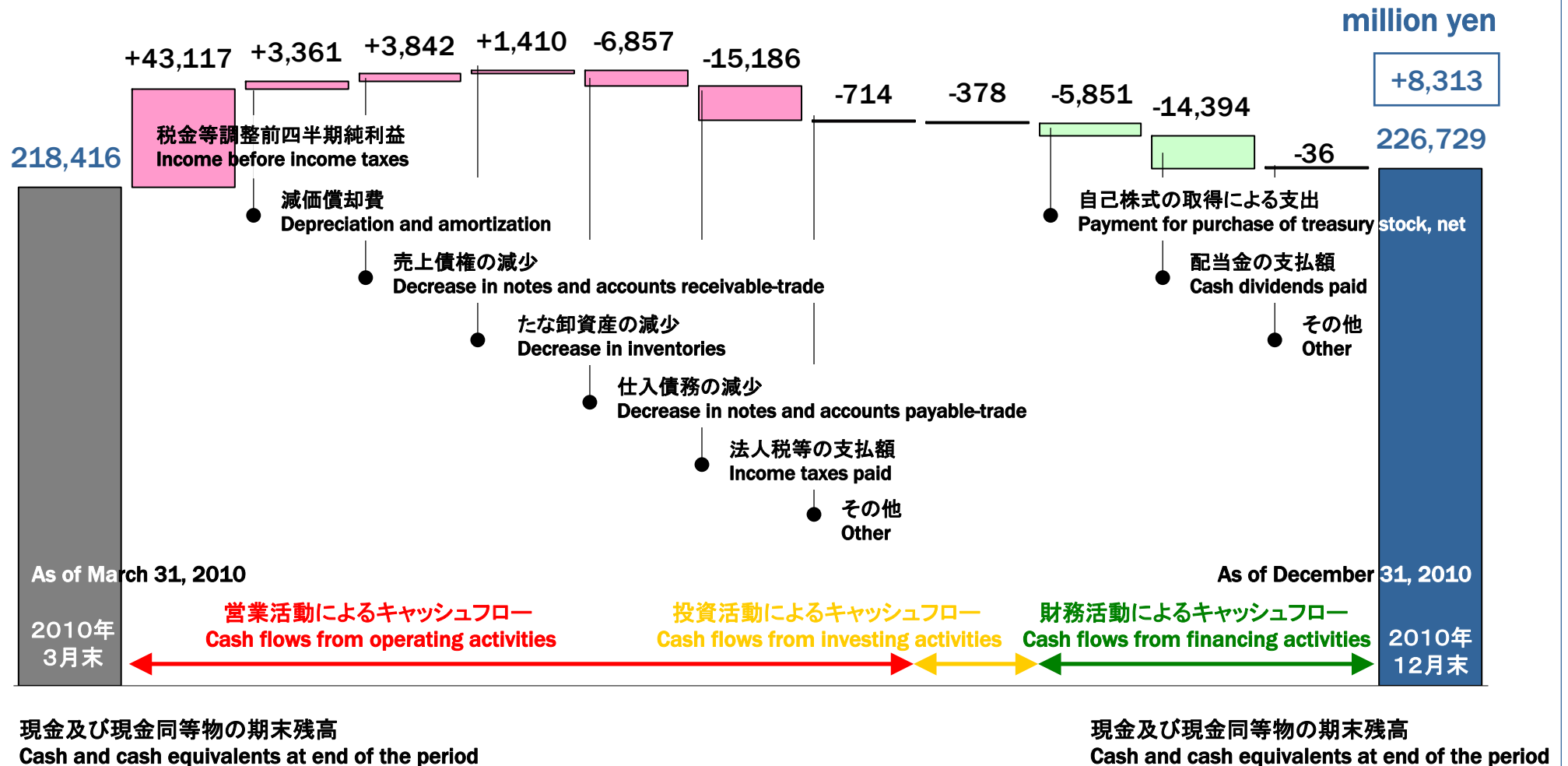
販売手数料
の減少

研究開発費
の増加

その他

2011年3月期
3Q累計
(4月-12月)

連結キャッシュフロー



自社株買いの進捗状況

自社株買いの取得期間を平成23年6月13日まで延長

Extended the period of repurchase of own shares to June 13, 2011

(million yen)

	株式数 No. of shares	取得金額 Aggregate amount
自社株買いの上限 Upper limit for share buyback	3,000,000	15,000
12月までの累計実施分 Cumulative number of own shares repurchased by December 2010	1,369,800 45.7%	5,844 39.0%
1月実施分 in January 2011	47,100 1.6%	217 1.4%
合 計 Total	1,416,900 47.2%	6,062 40.4%



Appendix

付属資料

2011年3月期 第3四半期実績

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	Forecast YoY (9-Sep)	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	
売上高	Net Sales	151,308	179,742	-28,434	210,000	87,019	55,311	37,412	42,931	51,124	67,378	32,806
パチンコ	Pachinko	124,931	159,218	-34,287	165,300	79,045	48,034	32,139	21,253	46,069	58,986	19,876
パチスロ	Pachislot	9,672	4,432	+5,240	28,300	3,212	19	1,201	19,266	1,990	2,213	5,469
補給機器	Ball Bearing Supply	15,392	15,071	+321	14,800	4,366	6,992	3,713	2,047	2,619	5,762	7,011
その他事業	Other Business	1,313	1,018	+295	1,600	394	265	359	367	444	417	452
売上原価	Cost of Sales	73,854	93,624	-19,770	107,000	45,752	27,939	19,933	23,334	24,446	31,859	17,549
売上総利益	Gross Profit	77,454	86,117	-8,663	103,000	41,267	27,372	17,478	19,598	26,678	35,519	15,257
販管費	SG & A Expenses	37,728	39,877	-2,149	47,000	21,710	7,912	10,255	10,061	13,221	15,284	9,223
営業利益	Operating Income	39,725	46,240	-6,515	56,000	19,556	19,460	7,224	9,536	13,456	20,235	6,034
パチンコ	Pachinko	40,713	50,739	-10,026	53,000	20,568	21,339	8,832	4,443	14,466	20,247	6,000
パチスロ	Pachislot	1,214	(1,718)	+2,932	5,700	(90)	(1,167)	(461)	5,953	(29)	93	1,150
補給機器	Ball Bearing Supply	1,095	370	+725	900	47	261	62	(16)	(35)	811	319
その他事業	Other Business	468	382	+86	600	110	122	150	178	116	162	190
消去又は全社	Elimination/Corporate	(3,766)	(3,532)	-234	(4,200)	(1,078)	(1,095)	(1,359)	(1,024)	(1,061)	(1,079)	(1,626)
経常利益	Recurring Income	43,171	48,641	-5,470	59,000	21,303	19,783	7,555	10,725	14,535	21,682	6,954
特別利益	Extraordinary Gains	41	117	-76	0	140	(30)	7	372	48	(19)	12
特別損失	Extraordinary Losses	95	556	-461	50	17	340	199	24	50	6	39
当期純利益	Net Income	27,029	29,124	-2,095	37,000	13,254	11,457	4,413	7,074	9,152	13,395	4,482
EPS: 円	EPS: yen				389.90							

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	349,063	504,176	-155,113	471,000	264,145	155,254	84,777	68,288	128,376	166,512	54,175
SANKYO	SANKYO	126,244	260,738	-134,494	228,000	28,990	155,004	76,744	23,949	8,336	73,152	44,756
Bisty	Bisty	222,819	243,438	-20,619	243,000	235,155	250	8,033	44,339	120,040	93,360	9,419
パチスロ	Pachislot	34,402	21,520	+12,882	116,000	17,082	4	4,434	82,746	7,481	9,104	17,817
SANKYO	SANKYO	20,392	20,265	+127	33,000	15,871	0	4,394	7,143	2,977	65	17,350
Bisty	Bisty	14,010	1,255	+12,755	83,000	1,211	4	40	75,603	4,504	9,039	467

パチンコ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	YoY	Forecast (9-Sep)	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q
売上高	Net Sales	124,931	159,218	-34,287	165,300	79,045	48,034	32,139	21,253	46,069	58,986	19,876
営業利益	Operating Income	40,713	50,739	-10,026	53,000	20,568	21,339	8,832	4,443	14,466	20,247	6,000
営業利益率	Percentage	32.6%	31.9%	+0.7pt	32.1%	26.0%	44.4%	27.5%	20.9%	31.4%	34.3%	30.2%

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ合計	Pachinko	349,063	504,176	-155,113	471,000	264,145	155,254	84,777	68,288	128,376	166,512	54,175
SANKYO	SANKYO	126,244	260,738	-134,494	228,000	28,990	155,004	76,744	23,949	8,336	73,152	44,756
枠付き	Frame	22.0%	20.1%	+1.9pt	26.8%	0.8%	25.3%	70.6%	7.1%	1.2%	26.2%	58.2%
ゲージ盤	Gauge	14.2%	31.6%	-17.4pt	21.7%	10.2%	74.5%	19.9%	28.0%	5.3%	17.8%	24.4%
Bisty	Bisty	222,819	243,438	-20,619	243,000	235,155	250	8,033	44,339	120,040	93,360	9,419
枠付き	Frame	60.4%	23.9%	+36.6pt	45.6%	44.9%	0.2%	1.7%	18.5%	93.5%	54.4%	0.5%
ゲージ盤	Gauge	3.4%	24.4%	-21.0pt	5.9%	44.1%	0.0%	7.8%	46.5%	0.0%	1.6%	16.8%

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2011	フィーバー機動戦艦ナデシコ 甘M.O.E-RX	<i>Fever Martian Successor NADESICO Ama M.O.E</i>	(Apr-10) 1 -
1Q	エヴァンゲリオン 始まりの福音	<i>"Evangelical of The Beginnings"</i>	(Jun-10) 1 206,000
2Q	パトラッシュ3 RED	<i>Patrush 3 Red</i>	(Jul-10) 1 27,000
	清水の次郎長 YF	<i>Shimizu no Jirocho YF</i>	(Jul-10) 1 -
	フィーバーX JAPAN 紅	<i>Fever X JAPAN "Kurenai"</i>	(Sep-10) 2 42,000
	パトラッシュ3 GREEN	<i>Patrush 3 Green</i>	(Sep-10) 1 -
	フィーバー祭り ザ・キング	<i>Fever Matsuri the King</i>	(Sep-10) 2 -
3Q	エヴァンゲリオン 始まりの福音 YRW	<i>"Evangelical of The Beginnings YRW"</i>	(Nov-10) 1 -
	フィーバータイガーマスク 虎よ闘え	<i>Fever Tiger Mask "Tiger, Fight"</i>	(Dec-10) 1 29,000
4Q	フィーバーX JAPAN 紅魂&紅MAX	<i>"Kurenaidamashii" & "Kurenai Max"</i>	(Jan-11) 2
	フィーバータイガーマスク 虎魂	<i>Fever Tiger Mask "Toradamashii"</i>	(Jan-11) 1
	カンフーパンダ	<i>Kung Fu Panda</i>	(Feb-11) 1
	フィーバーらんま1/2 温泉アスレチック編	<i>Fever Ranma 1/2</i>	(Feb-11) 1
	フィーバー創聖のアクエリオン 転翅篇	<i>Fever Aquarion "Tenshihen"</i>	(Mar-11) 1
Total			349,063

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

パチスロ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	YoY	Forecast (9-Sep)	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q
売上高	Net Sales	9,672	4,432	+5,240	28,300	3,212	19	1,201	19,266	1,990	2,213	5,469
営業利益	Operating Income	1,214	(1,718)	+2,932	5,700	(90)	(1,167)	(461)	5,953	(29)	93	1,150
営業利益率	Percentage	12.6%	(38.8%)	+51.3pt	20.1%	(2.8%)	(6142.1%)	(38.4%)	30.9%	(1.5%)	4.2%	21.0%

販売台数: 台 Machines sales: units

パチスロ合計	Pachislot	34,402	21,520	+12,882	116,000	17,082	4	4,434	82,746	7,481	9,104	17,817
SANKYO	SANKYO	20,392	20,265	+127	33,000	15,871	0	4,394	7,143	2,977	65	17,350
Bisty	Bisty	14,010	1,255	+12,755	83,000	1,211	4	40	75,603	4,504	9,039	467

	Series name	Sales: units
FY 3/2010	新世紀エヴァンゲリオン 魂の軌跡 <i>"Die Spur der SEELE"</i>	(Feb-10) 9,000
FY 3/2011	ゴッドハンターV <i>God Hunter V</i>	(Jun-10) -
2Q	アベノ橋魔法☆商店街 <i>Magical Shopping Arcade Abenobashi</i>	(Aug-10) 5,000
3Q	超時空要塞マクロス <i>The Super Dimension Fortress Macross</i>	(Nov-10) 17,000
4Q	キャプテンハーロック <i>Captain Herlock</i>	(Jan-11)
	創聖のアクエリオン <i>Aquarion</i>	(Mar-11)
	エヴァンゲリオン 真実の翼 <i>"For Your Own Wish"</i>	(Mar-11)
Total		34,402

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

売上総利益率／営業利益率

連結	Consolidated	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	Forecast YoY (9-Sep)	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	
売上総利益率	Gross Margin	51.2%	47.9%	+3.3pt	49.0%	47.4%	49.5%	46.7%	45.6%	52.2%	52.7%	46.5%
営業利益率	Operating Margin	26.3%	25.7%	+0.5pt	26.7%	22.5%	35.2%	19.3%	22.2%	26.3%	30.0%	18.4%

■ 販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

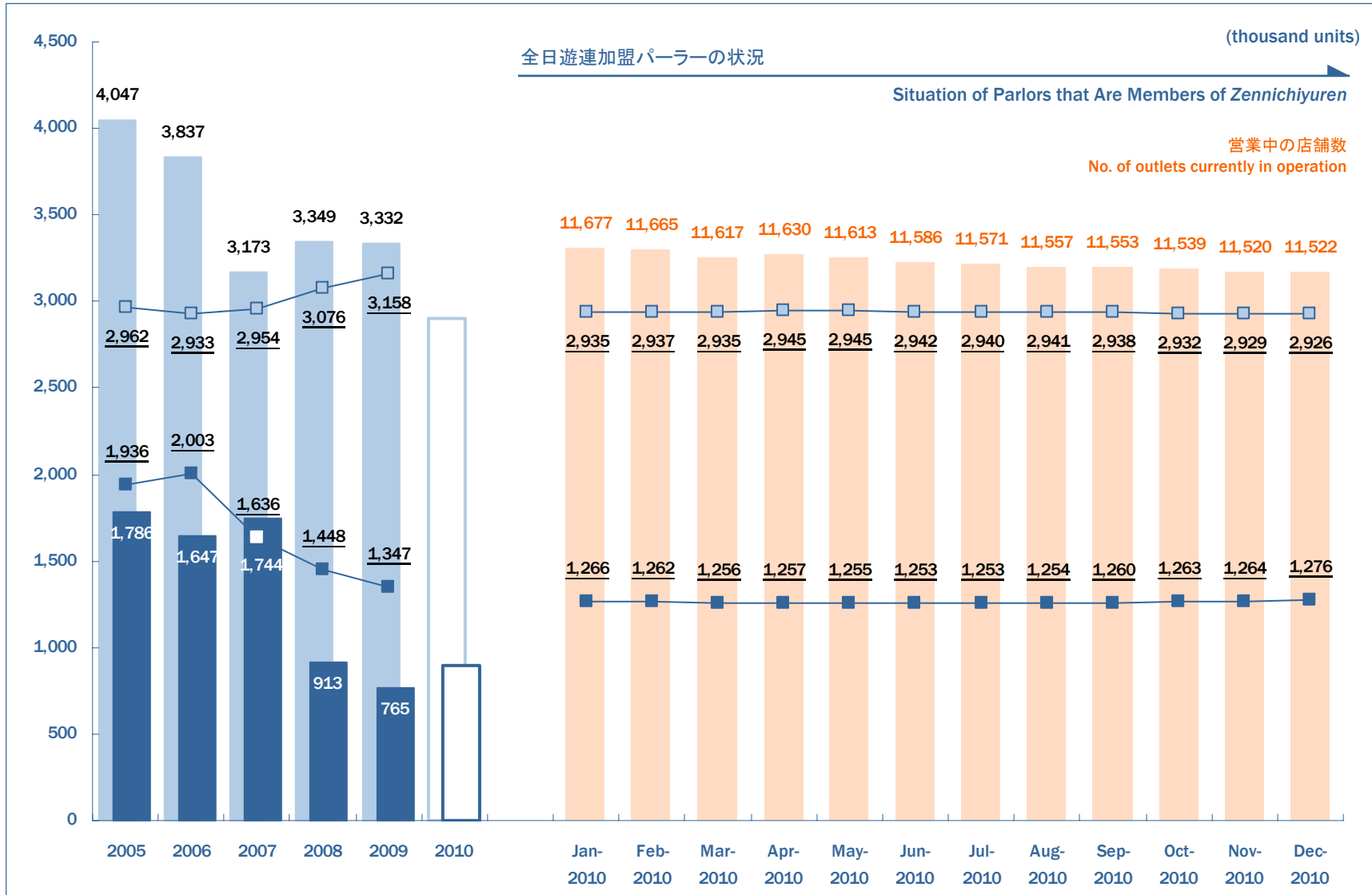
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	Forecast YoY (9-Sep)	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	
販売手数料	Sales Commission	12,939	14,198	-1,259	14,776	12,721	733	744	2,158	6,728	5,327	884
広告宣伝費	PR Costs	5,237	7,585	-2,348	6,790	3,384	910	3,291	816	586	2,722	1,929
研究開発費	R&D Expenses	10,622	9,591	+1,031	14,208	2,603	3,291	3,697	4,157	2,916	4,152	3,554
給与手当	Employee Salary	2,968	3,015	-47	3,814	825	869	1,321	1,157	742	778	1,448
その他	Others	5,962	5,488	+474	7,412	2,177	2,109	1,202	1,773	2,249	2,305	1,408

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	Forecast YoY (9-Sep)	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	
設備投資額	Capital Expenditure	1,871	6,203	-4,332	3,753	2,559	1,713	1,931	1,227	707	559	605
減価償却費	Depreciation	3,361	3,757	-396	5,228	950	1,220	1,587	1,759	1,007	1,111	1,243

連結	Consolidated	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	Forecast YoY (9-Sep)	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	
従業員数	No. of Employees	1,123	1,110	+13	1,150	1,119	1,115	1,110	1,105	1,136	1,129	1,123
開発人員数	No. of R&D Staff	288	276	+12	277	277	276	276	274	290	288	288

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2011 9 Months	FY 3/2010 9 Months	Forecast YoY (9-Sep)	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	
SANKYO Pachinko		37.9%	36.2%	+1.7pt	36.8%	35.2%	36.0%	36.2%	36.4%	36.9%	37.8%	37.9%
SANKYO Pachislot		48.7%	47.2%	+1.5pt	45.7%	47.0%	47.0%	47.2%	46.7%	48.8%	49.2%	48.7%

遊技機市場



- 100 パチンコ販売台数
No. of shipped Pachinko Machines
- 100 パチンコ設置台数
No. of installed Pachinko Machines
- 100 パチスロ販売台数
No. of shipped Pachislot Machines
- 100 パチスロ設置台数
No. of installed Pachislot Machines

Source: National Police Agency
Yano Research Institute
Zennichiyuren

販売タイトル数推移(全メーカー)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

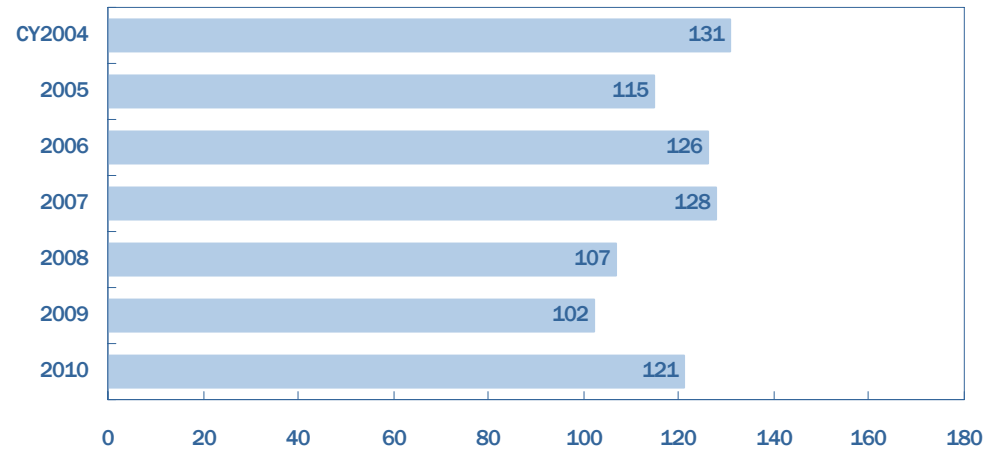
2009年度: 32,666台 (3,332千台 ÷ 102)

2010年度: 23,966台 (2,900千台 ÷ 121)

・Sales per title

CY2009: 32,666units (3,332,000 units/102)

CY2010: 23,966units (2,900,000 units/121)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

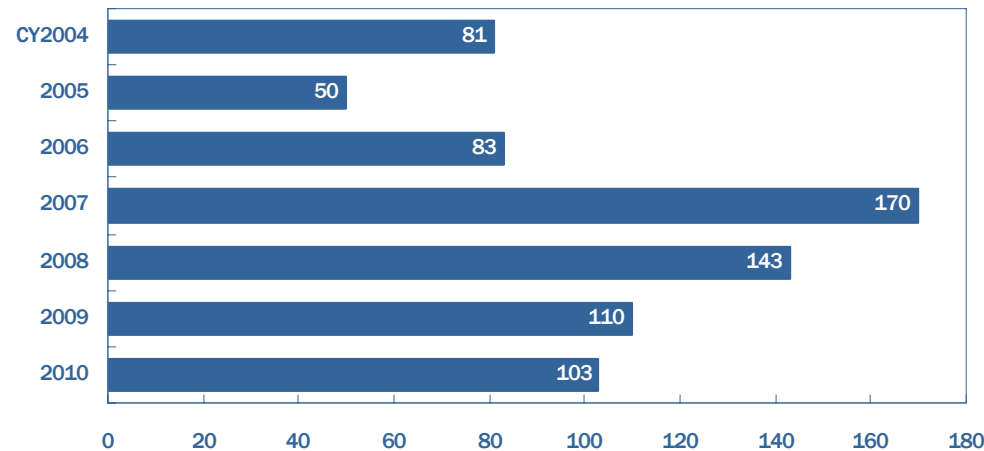
2009年度: 6,954台 (765千台 ÷ 110)

2010年度: 8,737台 (900千台 ÷ 103)

・Sales per title

CY2009: 6,954 units (765,000 units/110)

CY2010: 8,737 units (900,000 units/103)



型式試験適合状況

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2006	2007	2008	2009	2010
受付	Applicant	798	530	506	637	658
適合	Pass	685	442	374	537	544
不適合	Fail	155	104	98	134	112
SANKYO		33	20	19	40	25
Bisty		27	16	8	13	9
SANKYO Group Total		60	36	27	53	34

パチスロ機

Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2006	2007	2008	2009	2010
受付	Applicant	633	781	841	779	703
適合	Pass	338	331	342	349	295
不適合	Fail	332	430	418	436	426
SANKYO		13	5	10	10	15
Bisty		9	8	5	5	10
SANKYO Group Total		22	13	15	15	25

日本ゲームカード株式会社 (JQ:6261)

■ 会社概要 (2010年12月末日現在)

Corporate Data: as of December 31, 2010



日本ゲームカード株式会社

日本ゲームカード株式会社
企画部 03-5469-7636Nippon Game Card Corporation
Corporate Planning Dept. 813-5469-7636

商号	日本ゲームカード株式会社	Listed Company Name	Nippon Game Card Corporation
	http://www.gamecard.co.jp/	URL	http://www.gamecard.co.jp/
本社	東京都渋谷区渋谷3丁目28番13号 渋谷新南口ビル	Head office	3-28-13 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo Shibuya Shin-Minamiguchi Building
代表者	代表取締役社長 山田 明	Representative	Akira Yamada, President & CEO
資本金	55億円	Paid-in capital	5,500 million yen
発行済株式総数	114,130株	No. of shares issued & outstanding	114,130

2011年4月1日に株式会社ジョイコシステムズ(未上場)と共同持株会社を設立し、経営統合を行う予定です。

Nippon Game Card Corporation and JOYCO SYSTEMS Corporation (unlisted company) plan to establish a joint holding company on April 1, 2011, and integrate management.

■ 2011年3月期 第2四半期実績

Results for 1st Nine Months of FY3/2011

		FY3/2011	FY3/2010	Forecast	FY3/2010	FY3/2011						
Non-consolidated: million yen		9 Months	9 Months	YoY (21-Sep)		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
売上高	Sales	28,671	24,935	+3,736	33,000	8,065	7,585	9,285	7,899	8,747	9,821	10,103
機器	Equipments	17,230	12,874	+4,356	17,760	3,947	3,646	5,281	3,776	4,921	6,015	6,294
カード	Cards	3,225	3,492	-267	4,210	1,182	1,110	1,200	1,373	1,036	1,084	1,105
システム	System Rentals	7,846	8,139	-293	10,480	2,755	2,711	2,673	2,654	2,638	2,615	2,593
その他	Others	369	429	-60	550	181	116	132	95	151	107	111
営業利益	Operating Income	3,074	1,265	+1,809	2,600	609	404	252	301	847	1,073	1,154
経常利益	Recurring Income	3,001	1,230	+1,771	2,500	611	378	241	278	828	1,042	1,131
当期純利益	Net Income	1,615	754	+861	1,300	582	41	131	164	438	571	606
EPS: 円	EPS: yen				11,390.52							



Good luck. Good life.

SANKYO