



Good luck. Good life.
SANKYO

2011年3月期 第2四半期 決算説明会

平成22年11月5日

代表取締役社長 澤井明彦



Presentation on Business Results for the First Six Months of FY3/2011 (April 1, 2010, to September 30, 2010)

Akihiko Sawai, President & COO

November 5, 2010 at Hotel Grand Palace

1st Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥4,215 (November 2, 2010)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥411,373 million

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあり得ます。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



PATA

HEATH

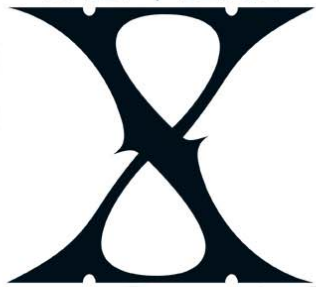
YOSHIKI

TOSHI

SUGIZO

灼熱LIVEパチンコ

FEVER



JAPAN

Good Luck, Good Life
SANKYO
legend-x.jp

© JMA

2011年3月期 第2四半期 総括

Overview of the First Six Months of FY3/2011

2011年3月期 第2四半期実績

million yen	FY 3/2011 6 Months	FY 3/2010 6 Months	YoY
売上高 Net Sales	118,502	142,330	-23,828 -16.7%
営業利益 Operating Income	33,691	39,016	-5,325 -13.6%
経常利益 Recurring Income	36,217	41,086	-4,869 -11.9%
当期純利益 Net Income	22,547	24,711	-2,164 -8.8%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	294,888	419,399	-124,511 -29.7%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	16,585	17,086	-501 -2.9%

業績予想に対する進捗率

million yen	FY 3/2011 6 Months	(Forecast) 6 Months	Full Year
売上高 Net Sales	118,502	103.0% 115,000	56.4% 210,000
営業利益 Operating Income	33,691	108.7% 31,000	60.2% 56,000
経常利益 Recurring Income	36,217	109.7% 33,000	61.4% 59,000
当期純利益 Net Income	22,547	107.4% 21,000	60.9% 37,000

パチンコ機販売実績

Sales Units	FY 3/2011 6 Months	(Forecast) Full Year
パチンコ機販売台数 Pachinko	294,888	471,000
SANKYO (4シリーズ 6機種) SANKYO-brand (4 series, 6 models)	81,488	35.7% 228,000
フィーバーX JAPAN <i>Fever X JAPAN</i>	42,000	
パトラッシュ3 (RED + GREEN) <i>Patrush 3 (RED + GREEN)</i>	28,000	
Bisty (2シリーズ 2機種) Bisty-brand (2 series, 2 models)	213,400	87.8% 243,000
エヴァンゲリオン 始まりの福音 <i>Evangelion—Evangelical of The Beginnings</i>	206,000	

パチスロ機販売実績

Sales Units	FY 3/2011 6 Months	(Forecast) Full Year
パチスロ機販売台数 Pachislot	16,585	116,000
SANKYO (1機種) SANKYO-brand (1 model)	3,042	9.2% 33,000
Bisty (1機種) Bisty-brand (1 model)	13,543	16.3% 83,000
新世紀エヴァンゲリオン 魂の軌跡 <i>Neon Genesis Evangelion-Die Spur der SEELE</i>	8,000	
アベノ橋魔法☆商店街 <i>Magical Shopping Arcade Abenobashi</i>	5,000	



2011年3月期 取り組みと経過

SANKYO's Initiatives in FY3/2011
and Progress So Far

FEVER X JAPAN 中古機価格に見る人気

初期出荷から7週間経過時の価格

Price 7 Weeks after Initial Shipment

フィーバーX JAPAN 紅M

Fever X JAPAN Kurenai M

240 - 250 千円
thousand yen

フィーバー超時空要塞マクロス

Fever The Super Dimension Fortress Macross

80 - 90 千円
thousand yen

安定したファン人気と稼働

Enduring popularity among players and stable utilization rate

リユースに対するパラーの期待

Pachinko parlors' expectations for reuse

出所:ヒアリングを基に当社作成

Source: Data prepared by SANKYO based on interviews

フィーバータイガーマスク—虎よ闘え— Speed & Fight

Speed ゲーム性の魅力

Attractive Gaming Performance

大当り消化時のスピードが速い

Quick completion of jackpot round

SANKYOケイタイサイトとのコラボレーション

Collaboration with the SANKYO mobile site

Fight コンテンツの魅力

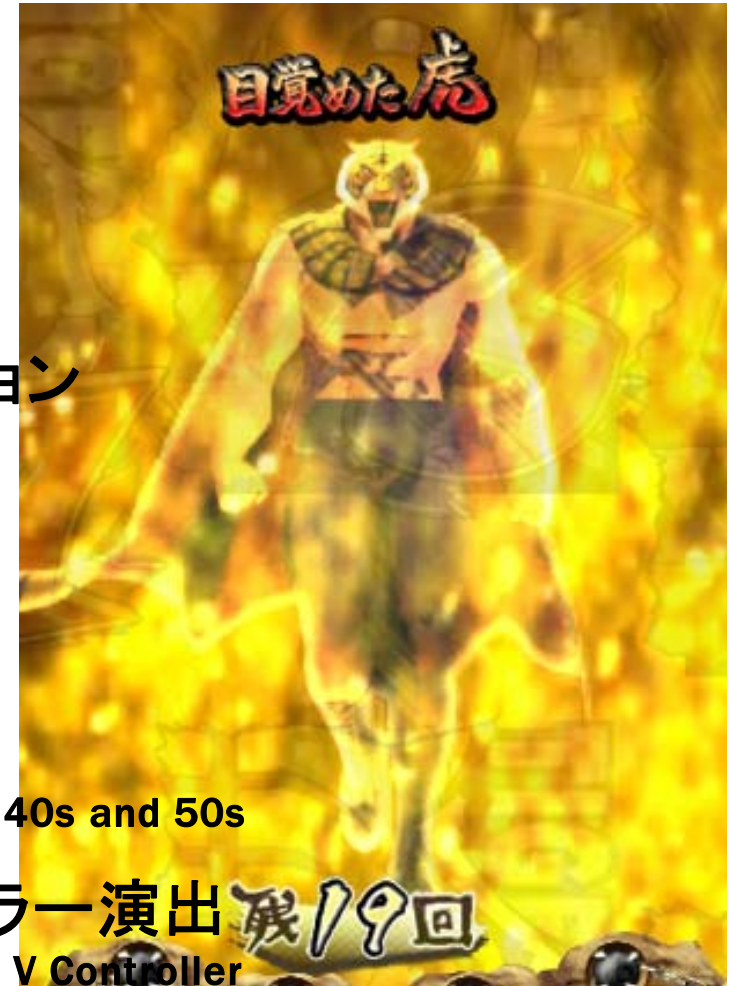
Attractive Content

40-50代男性に圧倒的な知名度

Overwhelmingly high name recognition among men in their 40s and 50s

多彩なキャラクター、必殺技、Vコントローラー演出 戦19回

Many different characters, signature techniques, use of the V Controller



©梶原一騎・辻なおき/講談社

©梶原一騎・辻なおき/講談社・東映アニメーション

パチスロ機でも注目タイトルを連続リリース

Please Count on an Enhanced Line-up of Pachislot Machines from SANKYO!

1st Phase

The Super Dimension Fortress Macross

2nd Phase

Center of attention! Featuring the machine that dominated the anime world with the “*gattai*” feature

3rd Phase

Featuring SANKYO’s iconic character known for “*Atsui Atsui*”

速報 SANKYO パチスロ
インフォメーション

注目
タイトル
連続リリース!

第1弾 新筐体 最強上乘ゾーン 超時空モード搭載
超時空要塞マクロス

第2弾 業界最高峰ロボコンテンツ 「気持ちいい〜」
超目玉! BONUSとARTの合体マシン

第3弾 SANKYO看板キャラ あのモード移行システムを再現
完全継承で再びタイムトラベルがあつい! あつい!

DX

SANKYOパチスロ充実の
ラインナップにご期待ください!

—注目タイトル第1弾— パチスロ超時空要塞マクロス

10

ファンが求めるゲーム性

Gaming Performance Attuned to Player Preferences

人気の上乗せART機能＋プレミアムART
Popular extra ART function + Premium ART

ボーナスとARTの払い出しバランスを重視
Emphasis on the balance between bonus and ART payouts

見た目のインパクト&演出

Visual Impact & Presentation

斬新な新筐体＋2体のフィギュア
New body with innovative design + 2 figures

すべての演出がパチスロ専用
All presentations are dedicated to pachislot



ホームページを全面リニューアル—2010年10月から—



主なリニューアルポイント

Major Enhancements

情報を見つけやすいページ構成

Page layout for quick access to the desired information

ファン向けコンテンツの拡充

Enrichment of content for players

IR情報の充実化

Enrichment of IR information

新卒採用ページ的大幅リニューアル

Extensive redesign of recruitment pages targeting students seeking careers

自社株買いの進捗状況

	株式数 No. of shares	(million yen) 取得金額 Aggregate amount
自社株買いの上限 Upper limit for share buyback	3,000,000	15,000
6月実施分 Share buyback in June	190,200 6.3%	763 5.1%
7月実施分 Share buyback in July	376,200 12.5%	1,540 10.3%
8月実施分 Share buyback in August	191,300 6.4%	840 5.6%
9月実施分 Share buyback in September	228,900 7.6%	1,022 6.8%
10月実施分 Share buyback in October	285,300 9.5%	1,255 8.4%
合計 Total	1,271,900 42.4%	5,422 36.1%



©梶原一騎・辻なおき/講談社
©梶原一騎・辻なおき/講談社・東映アニメーション

付属資料

Appendix

2011年3月期 第2四半期実績

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011 6 Months	FY 3/2010 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(9-Sep) Change	Full Year	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q
売上高	Net Sales	118,502	142,330	-23,828	115,000	+3,502	210,000	87,019	55,311	37,412	42,931	51,124	67,378
パチンコ	Pachinko	105,055	127,079	-22,024	103,300	+1,755	165,300	79,045	48,034	32,139	21,253	46,069	58,986
パチスロ	Pachislot	4,203	3,231	+972	4,000	+203	28,300	3,212	19	1,201	19,266	1,990	2,213
補給機器	Ball Bearing Supply	8,381	11,358	-2,977	6,900	+1,481	14,800	4,366	6,992	3,713	2,047	2,619	5,762
その他事業	Other Business	861	659	+202	800	+61	1,600	394	265	359	367	444	417
売上原価	Cost of Sales	56,305	73,691	-17,386	56,000	+305	107,000	45,752	27,939	19,933	23,334	24,446	31,859
売上総利益	Gross Profit	62,197	68,639	-6,442	59,000	+3,197	103,000	41,267	27,372	17,478	19,598	26,678	35,519
販管費	SG & A Expenses	28,505	29,622	-1,117	28,000	+505	47,000	21,710	7,912	10,255	10,061	13,221	15,284
営業利益	Operating Income	33,691	39,016	-5,325	31,000	+2,691	56,000	19,556	19,460	7,224	9,536	13,456	20,235
パチンコ	Pachinko	34,713	41,907	-7,194	} N.A		53,000	20,568	21,339	8,832	4,443	14,466	20,247
パチスロ	Pachislot	64	(1,257)	+1,321		5,700	(90)	(1,167)	(461)	5,953	(29)	93	
補給機器	Ball Bearing Supply	776	308	+468		900	47	261	62	(16)	(35)	811	
その他事業	Other Business	278	232	+46		600	110	122	150	178	116	162	
消去又は全社	Elimination/Corporate	(2,140)	(2,173)	+33		(4,200)	(1,078)	(1,095)	(1,359)	(1,024)	(1,061)	(1,079)	
経常利益	Recurring Income	36,217	41,086	-4,869	33,000	+3,217	59,000	21,303	19,783	7,555	10,725	14,535	21,682
特別利益	Extraordinary Gains	29	110	-81	50	-21	0	140	(30)	7	372	48	(19)
特別損失	Extraordinary Losses	56	357	-301	50	+6	50	17	340	199	24	50	6
当期純利益	Net Income	22,547	24,711	-2,164	21,000	+1,547	37,000	13,254	11,457	4,413	7,074	9,152	13,395
EPS: 円	EPS: yen						388.33						

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	294,888	419,399	-124,511	291,000	+3,888	471,000	264,145	155,254	84,777	68,288	128,376	166,512
SANKYO	SANKYO	81,488	183,994	-102,506	78,000	+3,488	228,000	28,990	155,004	76,744	23,949	8,336	73,152
Bisty	Bisty	213,400	235,405	-22,005	213,000	+400	243,000	235,155	250	8,033	44,339	120,040	93,360
パチスロ	Pachislot	16,585	17,086	-501	16,000	+585	116,000	17,082	4	4,434	82,746	7,481	9,104
SANKYO	SANKYO	3,042	15,871	-12,829	3,000	+42	33,000	15,871	0	4,394	7,143	2,977	65
Bisty	Bisty	13,543	1,215	+12,328	13,000	+543	83,000	1,211	4	40	75,603	4,504	9,039

パチンコ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	Forecast	(9-Sep)	Full Year	FY 3/2010				FY 3/2011	
		6 Months	6 Months		6 Months	Change		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	Net Sales	105,055	127,079	-22,024	103,300	+1,755	165,300	79,045	48,034	32,139	21,253	46,069	58,986
営業利益	Operating Income	34,713	41,907	-7,194	} N.A		53,000	20,568	21,339	8,832	4,443	14,466	20,247
営業利益率	Percentage	33.0%	33.0%	+0.1pt				32.1%	26.0%	44.4%	27.5%	20.9%	31.4%
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチンコ合計	Pachinko	294,888	419,399	-124,511	291,000	+3,888	471,000	264,145	155,254	84,777	68,288	128,376	166,512
SANKYO	SANKYO	81,488	183,994	-102,506	78,000	+3,488	228,000	28,990	155,004	76,744	23,949	8,336	73,152
枠付き	Frame	15.3%	9.9%	+5.4pt	14.1%	+1.2pt	26.8%	0.8%	25.3%	70.6%	7.1%	1.2%	26.2%
ゲージ盤	Gauge	12.3%	34.0%	-21.7pt	12.7%	-0.4pt	21.7%	10.2%	74.5%	19.9%	28.0%	5.3%	17.8%
Bisty	Bisty	213,400	235,405	-22,005	213,000	+400	243,000	235,155	250	8,033	44,339	120,040	93,360
枠付き	Frame	71.4%	28.4%	+43.1pt	72.2%	-0.7pt	45.6%	44.9%	0.2%	1.7%	18.5%	93.5%	54.4%
ゲージ盤	Gauge	0.9%	27.8%	-26.8pt	1.0%	-0.1pt	5.9%	44.1%	0.0%	7.8%	46.5%	0.0%	1.6%

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name		No. of models	Sales: units
FY 3/2011	フィーバー機動戦艦ナデシコ M.O.E-RX	<i>Fever Martian Successor NADESICO M.O.E-RX</i>	(Apr-10)	1 -
1Q	エヴァンゲリオン 始まりの福音	<i>"Evangelical of The Beginnings"</i>	(Jun-10)	1 206,000
2Q	パトラッシュ3 RED	<i>Patrush 3 Red</i>	(Jul-10)	1 27,000
	清水の次郎長 YF	<i>Shimizu no Jirocho YF</i>	(Jul-10)	1 -
	フィーバーX JAPAN	<i>Fever X JAPAN</i>	(Sep-10)	2 42,000
	パトラッシュ3 GREEN	<i>Patrush 3 Green</i>	(Sep-10)	1
	フィーバー祭り ザ・キング	<i>Fever Matsuri the King</i>	(Sep-10)	2
3Q	エヴァンゲリオン 始まりの福音 YRW	<i>"Evangelical of The Beginnings YRW"</i>	(Nov-10)	1
	フィーバータイガーマスク 虎よ闘え	<i>Fever Tiger Mask "Tiger, Fight!"</i>	(Dec-10)	1
Total				294,888

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO	4	3-4
Bisty	2	1-2

パチスロ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011	FY 3/2010	Forecast (9-Sep)		FY 3/2010				FY 3/2011			
		6 Months	6 Months	YoY	6 Months	Change	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	Net Sales	4,203	3,231	+972	4,000	+203	28,300	3,212	19	1,201	19,266	1,990	2,213
営業利益	Operating Income	64	(1,257)	+1,321	} N.A		5,700	(90)	(1,167)	(461)	5,953	(29)	93
営業利益率	Percentage	1.5%	(38.9%)	+40.4pt			20.1%	(2.8%)	(6142.1%)	(38.4%)	30.9%	(1.5%)	4.2%
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチスロ合計	Pachislot	16,585	17,086	-501	16,000	+585	116,000	17,082	4	4,434	82,746	7,481	9,104
SANKYO	SANKYO	3,042	15,871	-12,829	3,000	+42	33,000	15,871	0	4,394	7,143	2,977	65
Bisty	Bisty	13,543	1,215	+12,328	13,000	+543	83,000	1,211	4	40	75,603	4,504	9,039

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name	Sales: units
FY 3/2010	新世紀エヴァンゲリオン 魂の軌跡 <i>"Die Spur der SEELE"</i>	(Feb-10) 8,000
FY 3/2011	ゴッドハンターV <i>God Hunter V</i>	(Jun-10) -
2Q	アベノ橋魔法☆商店街 <i>Magical Shopping Arcade Abenobashi</i>	(Aug-10) 5,000
3Q	超時空要塞マクロス <i>The Super Dimension Fortress Macross</i>	(Nov-10)
Total		16,585

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

販売予定シリーズ数

No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO	1	2-3
Bisty	1	1-2

売上総利益率／営業利益率

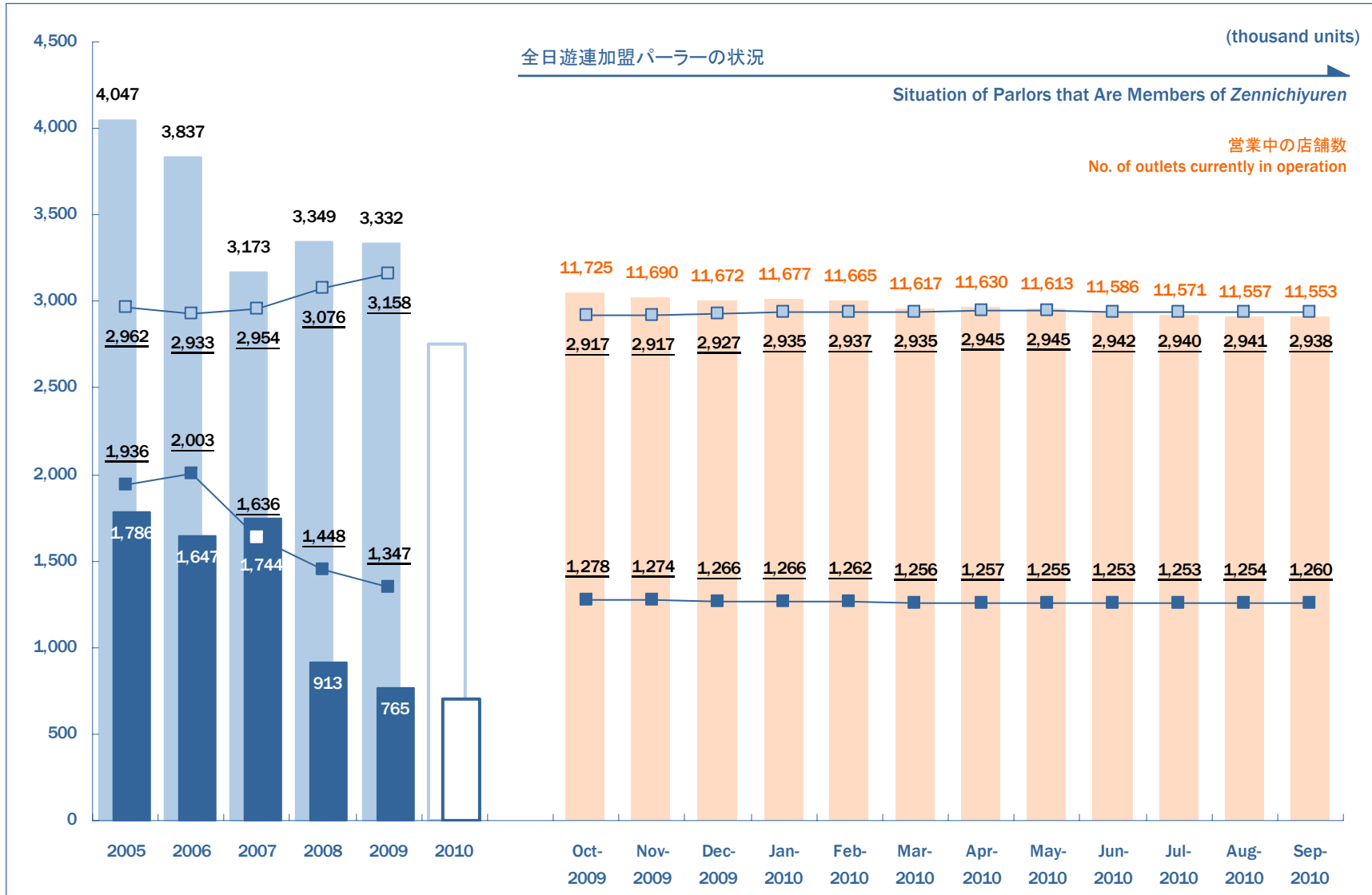
連結	Consolidated	FY 3/2011	FY 3/2010	Forecast (9-Sep)		Full Year	FY 3/2010				FY 3/2011		
		6 Months	6 Months	YoY	6 Months		Change	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上総利益率	Gross Margin	52.5%	48.2%	+4.3pt	51.3%	+1.2pt	49.0%	47.4%	49.5%	46.7%	45.6%	52.2%	52.7%
営業利益率	Operating Margin	28.4%	27.4%	+1.0pt	27.0%	+1.5pt	26.7%	22.5%	35.2%	19.3%	22.2%	26.3%	30.0%

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011	FY 3/2010	Forecast (9-Sep)		Full Year	FY 3/2010				FY 3/2011	
		6 Months	6 Months	YoY	6 Months		Change	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
販売手数料	Sales Commision	12,055	13,454	-1,399		14,776	12,721	733	744	2,158	6,728	5,327
広告宣伝費	PR Costs	3,308	4,294	-986		6,790	3,384	910	3,291	816	586	2,722
研究開発費	R&D Expenses	7,068	5,894	+1,174		14,208	2,603	3,291	3,697	4,157	2,916	4,152
給与手当	Employee Salary	1,520	1,694	-174		3,814	825	869	1,321	1,157	742	778
その他	Others	4,554	4,286	+268		7,412	2,177	2,109	1,202	1,773	2,249	2,305
設備投資額	Capital Expenditure	1,266	4,272	-3,006		3,753	2,559	1,713	1,931	1,227	707	559
減価償却費	Depreciation	2,118	2,170	-52	N.A	5,228	950	1,220	1,587	1,759	1,007	1,111
従業員数	No. of Employees	1,129	1,115	+14		1,150	1,119	1,115	1,110	1,105	1,136	1,129
開発人員数	No. of R&D Staff	288	276	+12		277	277	276	276	274	290	288
間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio											
SANKYO Pachinko		37.8%	36.0%	+1.8pt		36.8%	35.2%	36.0%	36.2%	36.4%	36.9%	37.8%
SANKYO Pachislot		49.2%	47.0%	+2.2pt		45.7%	47.0%	47.0%	47.2%	46.7%	48.8%	49.2%

遊技機市場



- 100 パチンコ販売台数
No. of shipped Pachinko Machines
- 100 パチンコ設置台数
No. of installed Pachinko Machines
- 100 パチスロ販売台数
No. of shipped Pachislot Machines
- 100 パチスロ設置台数
No. of installed Pachislot Machines

Source: National Police Agency
Yano Research Institute
Zennichiyuren

販売タイトル数推移(全メーカー)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

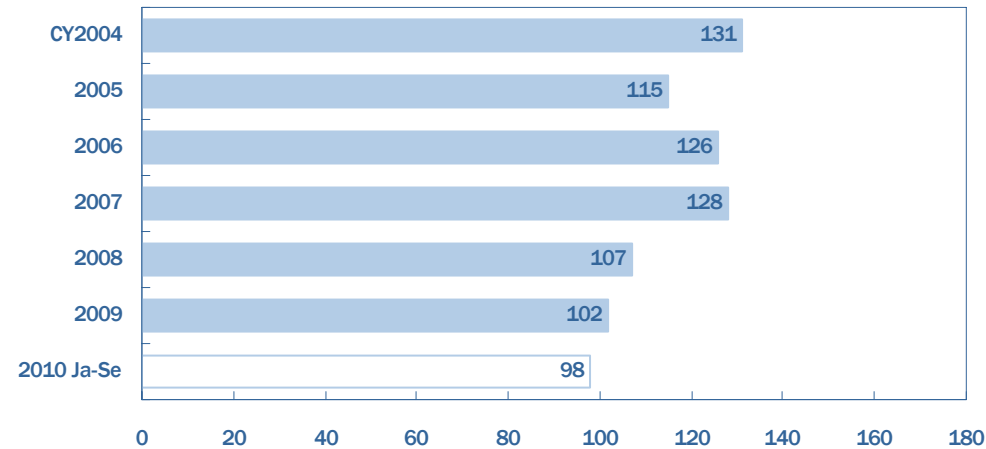
2008年度: 31,299台 (3,349千台 ÷ 107)

2009年度: 32,666台 (3,332千台 ÷ 102)

・Sales per title

CY2008: 31,299units (3,349,000 units/107)

CY2009: 32,666units (3,332,000 units/102)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

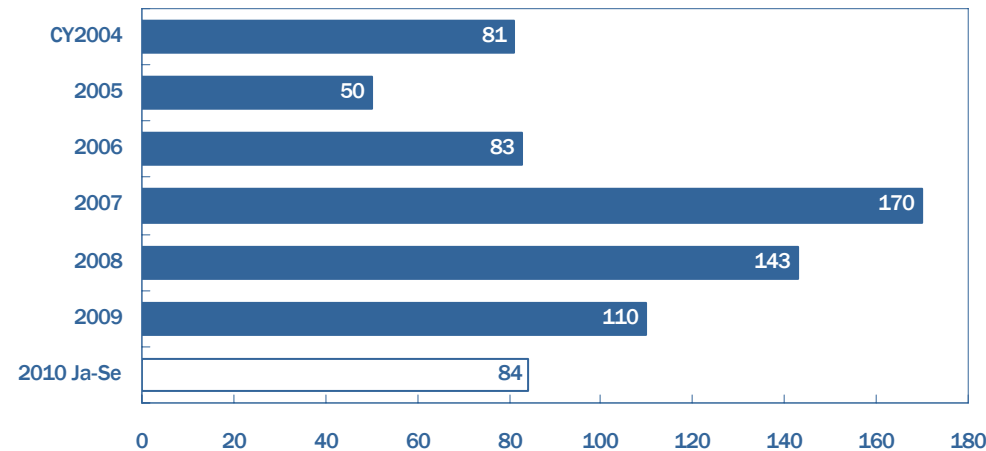
2008年度: 6,384台 (913千台 ÷ 143)

2009年度: 6,954台 (765千台 ÷ 110)

・Sales per title

CY2008: 6,384 units (913,000 units/143)

CY2009: 6,954 units (765,000 units/110)



型式試験適合状況

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2006	2007	2008	2009	2010 Jan-Sep
受付	Applicant	798	530	506	637	503
適合	Pass	685	442	374	537	418
不適合	Fail	155	104	98	134	88
SANKYO		33	20	19	40	18
Bisty		27	16	8	13	6
SANKYO Group Total		60	36	27	53	24

パチスロ機

Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2006	2007	2008	2009	2010 Jan-Sep
受付	Applicant	633	781	841	779	528
適合	Pass	338	331	342	349	225
不適合	Fail	332	430	418	436	326
SANKYO		13	5	10	10	9
Bisty		9	8	5	5	5
SANKYO Group Total		22	13	15	15	14

日本ゲームカード株式会社 (JQ:6261)

■ 会社概要 (2010年9月末日現在)

Corporate Data: as of September 30, 2010



日本ゲームカード株式会社

日本ゲームカード株式会社
企画部 03-5469-7636Nippon Game Card Corporation
Corporate Planning Dept. 813-5469-7636

商号	日本ゲームカード株式会社	Listed Company Name	Nippon Game Card Corporation
	http://www.gamecard.co.jp/	URL	http://www.gamecard.co.jp/
本社	東京都渋谷区渋谷3丁目28番13号 渋谷新南口ビル	Head office	3-28-13 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo Shibuya Shin-Minamiguchi Building
代表者	代表取締役社長 山田 明	Representative	Akira Yamada, President & CEO
資本金	55億円	Paid-in capital	5,500 million yen
発行済株式総数	114,130株	No. of shares issued & outstanding	114,130

■ 2011年3月期 第2四半期実績

Results for 1st Six Months of FY3/2011

Non-consolidated: million yen		FY3/2011	FY3/2010	Forecast (21-Sep)		FY3/2010				FY3/2011			
		6 Months	6 Months	YoY	6 Months	Change	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	Sales	18,568	15,650	+2,918	17,000	+1,568	33,000	8,065	7,585	9,285	7,899	8,747	9,821
機器	Equipments	10,936	7,593	+3,343	} N.A		17,760	3,947	3,646	5,281	3,776	4,921	6,015
カード	Cards	2,120	2,292	-172			4,210	1,182	1,110	1,200	1,373	1,036	1,084
システム	System Rentals	5,253	5,466	-213			10,480	2,755	2,711	2,673	2,654	2,638	2,615
その他	Others	258	297	-39			550	181	116	132	95	151	107
営業利益	Operating Income	1,920	1,013	+907	1,600	+320	2,600	609	404	252	301	847	1,073
経常利益	Recurring Income	1,870	989	+881	1,600	+270	2,500	611	378	241	278	828	1,042
当期純利益	Net Income	1,009	623	+386	800	+209	1,300	582	41	131	164	438	571
EPS: 円	EPS: yen						11,390.52						



Good luck. Good life.

SANKYO