

株式会社 SANKYO

2020年3月期 第3四半期決算説明会

代表取締役社長 筒井公久

2020年2月10日

**Presentation on Business Results
for the First Nine Months of FY 3/2020**
(April 1, 2019 to December 31, 2019)

Kimihisa Tsutsui
President & Chief Operating Officer

February 10, 2020 at Bellesalle Yaesu

1st Sec. of the TSE #6417
Current Price: ¥ 3,735 (February 5, 2020)
Shares Outstanding: 69.5 million
Market Cap: ¥ 259,946 million

2	2020年3月期 第3四半期総括	Overview of the First Nine Months of FY 3/2020	2
3	決算ハイライト	Financial Highlights	3
4	連結損益計算書	Consolidated Statements of Income	4
5	連結売上高	Net Sales	5
6	パチンコ機関連事業	Pachinko Machines Business	6
7	パチスロ機関連事業	Pachislot Machines Business	7
8	連結営業利益	Operating Income	8
9	連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets	9
10	販売予定タイトル	Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released	10
11	2020年3月期 業績予想に対する進捗	Progress up to the First Quarter of FY 3/2020	11
12	市場の見通しと当社の取り組み	Market Forecasts and SANKYO's Initiatives	12
13	パチンコ市場	Pachinko Machine Market	13
14	パチスロ市場	Pachislot Machine Market	14
15	パチンコ・パチスロ市場における取り組み	Initiatives in Pachinko and Pachislot Machine Markets	15
16	パチンコ：新たな時短突入要件について	About the "Standards for Interpretation of Technical Standards"	16
17	パチスロ：「6.1号機」について	Pachislot: #6.1 model	17
18	新規機への入替状況	Status of replacement with machines compliant with the new regulations	18
19	自己株式取得及び消却の結果について	About the results of purchase and cancellation of treasury stock	19
20	株価と株主還元の実績	Share Price and Return of Profits to Shareholders (Results)	20
21	付属資料	Appendix	21
22	2020年3月期 第3四半期実績	Business Results for the First Nine Months of FY 3/2020	22
23	パチンコ機関連事業	Pachinko Machines Business	23
24	パチスロ機関連事業	Pachislot Machines Business	24
25	売上総利益率／営業利益率	GP Margin/OP Margin	25
26	ROE	Return on Equity	26
27	パチンコ／パチスロ市場	Pachinko/Pachislot Machine Market	27
28	その他	Others	28

2020年3月期 第3四半期総括

Overview of the First Nine Months of FY 3/2020

Financial Highlights

売上高
Net Sales

61,738 million yen
YoY +11.6%

営業利益
Operating Income

10,548 million yen
YoY -3.7%

パチンコ販売台数
Pachinko machines

116,866 unit
YoY -7.3%

パチスロ販売台数
Pachislot machines

23,691 unit
YoY +460.1%

Pachinko Pachislot Market

2021年1月末までに旧規則機が完全に撤去されることとなるが、パチンコ・パチスロともにパーラーにおける新規則機の設置占有率は低調に推移

Although all the machines compliant with the former regulations are to be removed by the end of January 2021, for both pachinko and pachislot machines the ratio of machines compliant with the new regulations to all the machines installed at pachinko parlors remains low.

SANKYO Group

機動戦士ガンダム 逆襲のシャア、新世紀エヴァンゲリオン ~シト、新生~がヒット
その他、リユース機も含め多種多様な商品を投入

Fever Mobile Suit Gundam Char's Counterattack and NEON GENESIS EVANGELION Rebirth of Angels became hits. Besides, the Group introduced diverse products, including reused models.

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

million yen	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY	
	9 Months	9 Months		
売上高 Net Sales	55,341 100.0%	61,738 100.0%	+6,397	+11.6%
売上原価 Cost of Sales	23,593 42.6%	28,409 46.0%	+4,816 +3.4pt	+20.4%
売上総利益 Gross Profit	31,748 57.4%	33,329 54.0%	+1,581 -3.4pt	+5.0%
販管費 SG & A Expenses	20,798 37.6%	22,780 36.9%	+1,982 -0.7pt	+9.5%
営業利益 Operating Income	10,949 19.8%	10,548 17.1%	-401 -2.7pt	-3.7%
経常利益 Recurring Income	11,846 21.4%	11,376 18.4%	-470 -3.0pt	-4.0%
親会社株主に帰属する Net Income attributable to owners of parent	8,812 15.9%	12,945 21.0%	+4,133 +5.0pt	+46.9%

Net Sales

FY 3/2019 1st Nine Months
(Apr-Dec)

55,341

パチンコ機関連事業
Pachinko Machines Business

-584

パチスロ機関連事業
Pachislot Machines Business

+7,831

補給機器関連事業
Ball Bearing Supply Business

-890

その他の事業
Other Businesses

+38

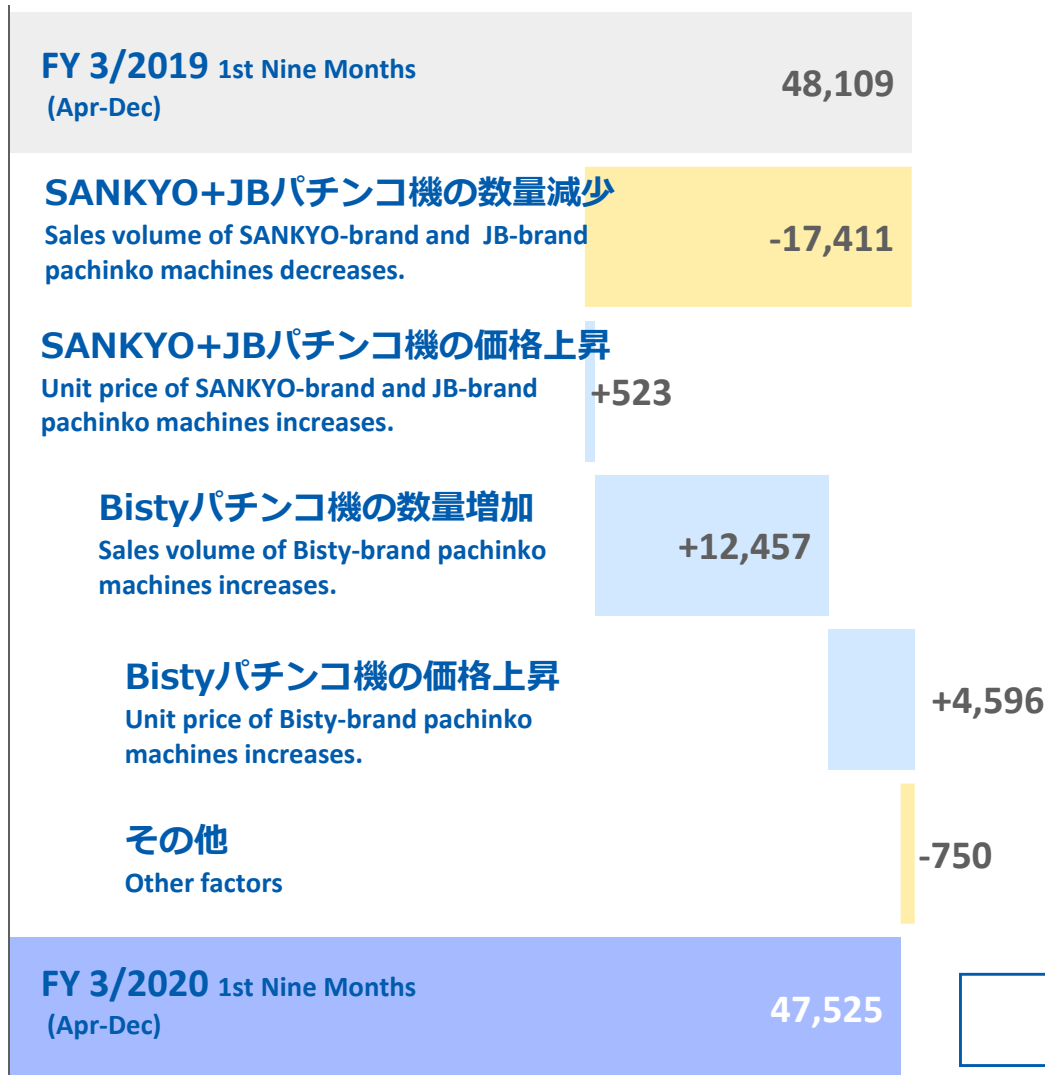
FY 3/2020 1st Nine Months
(Apr-Dec)

61,738

	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY
million yen	9 Months	9 Months	
売上高			
Net Sales	55,341	61,738	+6,397
パチンコ機関連事業			
Pachinko Machines Business	48,109	47,525	-584
パチスロ機関連事業			
Pachislot Machines Business	1,714	9,545	+7,831
補給機器関連事業			
Ball Bearing Supply Business	5,076	4,186	-890
その他の事業			
Other Businesses	441	479	+38

+6,397

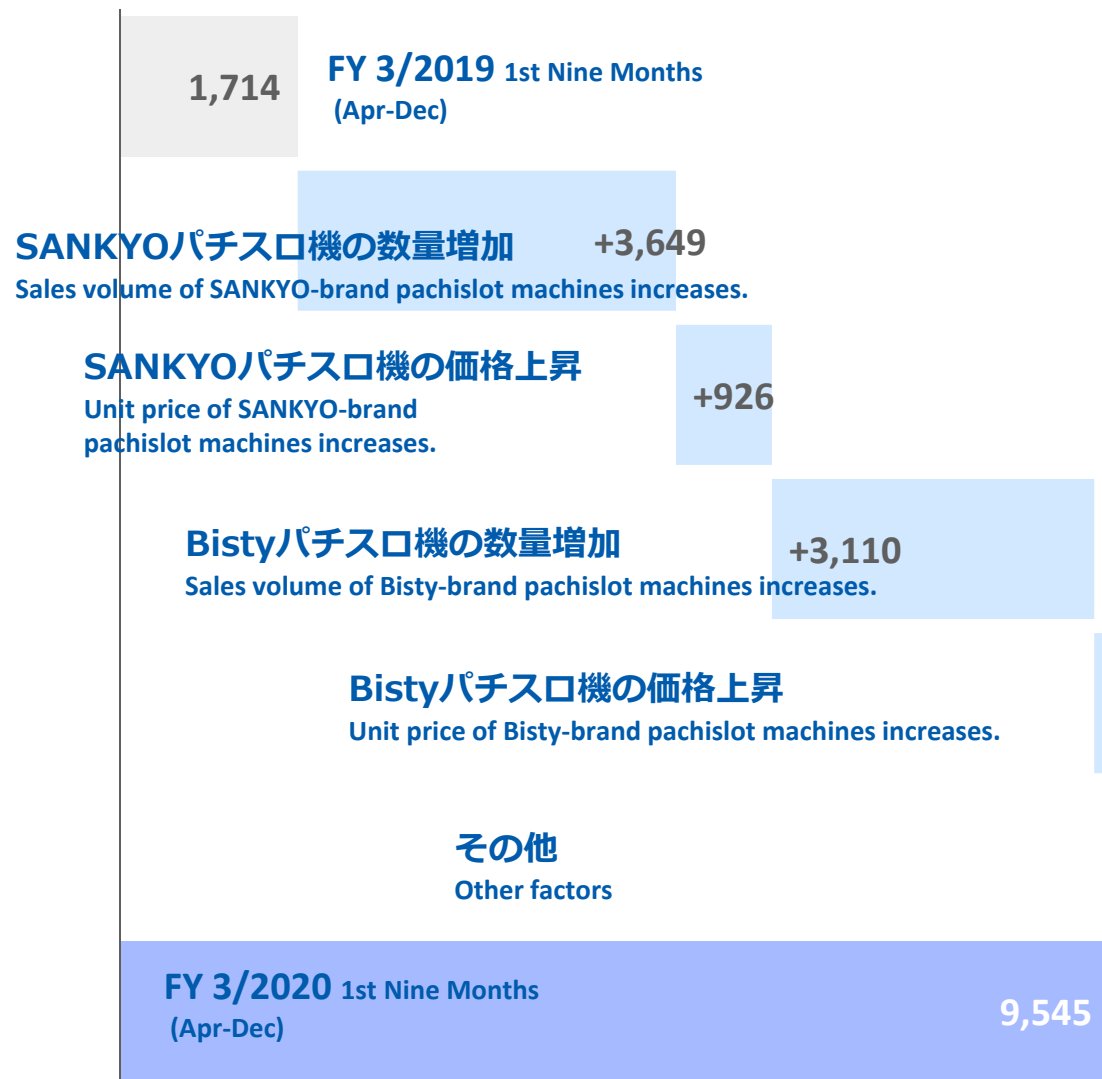
million yen



-584

million yen

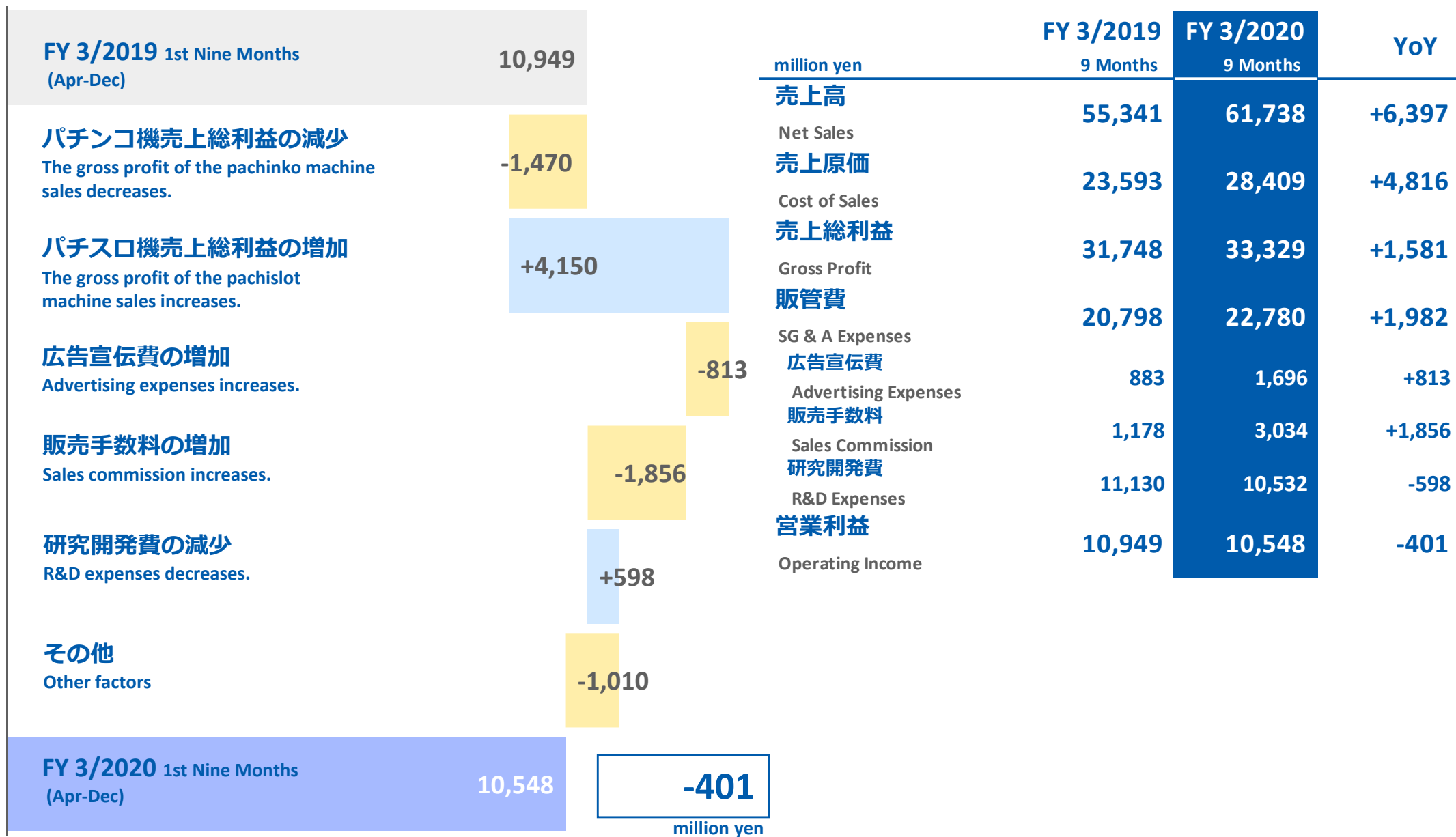
million yen	FY 3/2019 9 Months	FY 3/2020 9 Months	YoY
売上高 Net Sales	48,109	47,525	-584
営業利益 Operating Income	16,819 35.0%	11,738 24.7%	-5,081
販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	126,124	116,866	-9,258
SANKYO+JB	117,845	68,929	-48,916
Frame	54,541	33,931	-20,610
Gauge	63,304	34,998	-28,306
Bisty	8,279	47,937	+39,658
Frame	3,024	42,924	+39,900
Gauge	5,255	5,013	-242



	FY 3/2019 9 Months	FY 3/2020 9 Months	YoY
売上高 Net Sales	1,714	9,545	+7,831
営業利益 Operating Income	(2,324) -135.6%	2,401 25.2%	+4,725
販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	4,230	23,691	+19,461
SANKYO	3,980	14,016	+10,036
Bisty	250	9,675	+9,425

+7,831
million yen

Operating Income



連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

million yen	As of 31-Mar-19	As of 31-Dec-19	Change	
当座資産 Quick assets	320,473	260,679	-59,794	自己株式の取得 Purchase of treasury stock
流動資産 Total current assets	332,115	275,626	-56,489	
投資有価証券 Investment securities	19,233	20,093	+860	特定投資株式の時価評価 Fair value evaluation of specific investment equities
固定資産 Total fixed assets	67,470	54,957	-12,513	株式会社三共クリエイトの会社分割及び株式譲渡に伴う 建物及び構築物、土地、その他の減少
資産合計 Total assets	399,585	330,584	-69,001	Decreases in buildings and structures, land, and other in line with the company split and share transfer of Sankyo Create Co., Ltd.
流動負債 Total current liabilities	33,763	49,795	+16,032	未払法人税等の減少、新株予約権付社債から振替 A decrease in accrued income taxes, transfer from bonds with subscription rights to shares
新株予約権付社債 Bonds with subscription rights to shares	20,026	20,011	-15	
固定負債 Total long-term liabilities	28,444	8,450	-19,994	1年内償還予定の新株予約権付社債に振替 Transfer to the current portion of bonds with subscription rights to shares
負債合計 Total liabilities	62,208	58,245	-3,963	
純資産合計 Total net assets	337,377	272,339	-65,038	配当金の支払いおよび利益剰余金の減少（自己株式の取得および消却）、 当期純利益を加算
負債純資産合計 Total liabilities and total net assets	399,585	330,584	-69,001	Decreases in cash dividends paid and retained earnings (purchase and cancellation of treasury stock) and addition of net income

販売予定タイトル

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

	Q1 Apr-Jun	Q2 Jul-Sep	Q3 Oct-Dec	Q4 Jan-Mar
Pachinko リユースを除く Excluding Reused Models 12 titles	SANKYO フィーバースーパー戦隊 <i>Fever Super Sentai</i>	JB ストレートセブン <i>STRAIGHT SEVEN</i>	JB スカイレーサー <i>SKY RACER</i>	SANKYO フィーバーバイオハザードリベレーションズ 2 <i>Fever BIOHAZARD REVELATIONS 2</i>
	SANKYO フィーバーマクロスフロンティア3 LM ver. <i>Fever MacrossFrontier 3 LM ver.</i>	SANKYO フィーバーマクロスΔ <i>Fever Macross DELTA</i>	SANKYO フィーバートータル・イクリプス <i>Fever Total Eclipse</i>	JB 闘将覇伝 <i>TOSYOHADEN</i>
		Bisty 鉄拳 極 <i>TEKKEN EXTREME</i>	Bisty 新世紀エヴァンゲリオン ~シト、新生~ <i>NEON GENESIS EVANGELION Rebirth of Angels</i>	SANKYO フィーバーアクエリオン ALL STARS <i>Fever Aquarion ALL STARS</i>
Reused Models パチンコリユース	SANKYO フィーバー革命機ヴァルヴレイヴYR <i>Fever Valvrave the Liberator YR</i>	SANKYO フィーバーゴルゴ13 Light ver. <i>Fiver Golgo13 Light ver.</i>	SANKYO フィーバーアクエリオンW 気持ちいい~!ver. <i>Fever Aquarion w Y</i>	SANKYO フィーバー蒼穹のファフナー2 Light ver. <i>Fever Fafner Dead Aggressor 2 Light ver.</i>
	SANKYO ドラムゴルゴ13 Light ver. <i>Drum Golgo13 Light ver.</i>	Bisty エヴァンゲリオン13 プレミアムモデル <i>EVANGELION 13 Premium model</i>	SANKYO フィーバーマクロスフロンティア3 Light ver. <i>Fever Macross Frontier 3 Light ver.</i>	Bisty 鉄拳3 SWEET COMBO VER. <i>TEKKEN 3 SWEET COMBO VER.</i>
	SANKYO フィーバーバイオハザードリベレーションズ L VER. <i>Fever BIOHAZARD REVELATIONS L VER.</i>		SANKYO フィーバースーパー戦隊 LIGHT ver. <i>Fever Super Sentai LIGHT ver.</i>	Bisty エヴァンゲリオン13エクストラモデル <i>Evangelion 13 EXTRA model</i>
Pachislot 5 titles	SANKYO ボンバーパワフルⅢ <i>Bomber Powerful III</i>		Bisty GUNDAM X-OVER <i>GUNDAM X-OVER</i>	SANKYO フィーバーマクロスΔ V-ラッシュ ver. <i>Fever Macross DELTA V-Rush ver.</i>
			SANKYO 蒼穹のファフナー EXODUS <i>Fafner Dead Aggressor EXODUS</i>	SANKYO フィーバー機動戦士ガンダム 逆襲のシャア L ver. <i>Fever Mobile Suit Gundam Char's Counterattack Light ver.</i>
			SANKYO トータル・イクリプス2 <i>Total Eclipse 2</i>	Bisty エヴァンゲリオンフェスティバル <i>EVANGELION FESTIVAL</i>

販売予定タイトルにつきましては現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。

Introduction of titles is in line with the current plan to date, but may be subject to changes.

2020年3月期 業績予想に対する進捗

Progress up to the First Nine Months of FY 3/2020

売上高 Net Sales 62.4%



パチンコ 新台9タイトル

営業利益 Operating Income 65.9%



パチスロ 新台4タイトル

経常利益 Recurring Income 66.9%

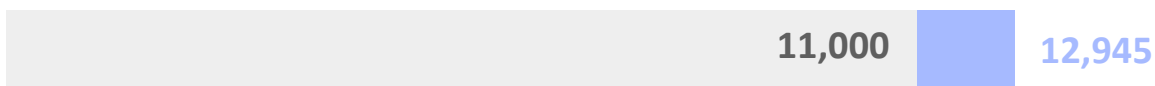


Pachinko: 9 titles for new machines

Pachislot: 4 titles for new machines

親会社株主に帰属する 117.7%

四半期純利益 Net Income attributable to owners of parent



パチンコ販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines 58.4%



パチスロ販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines 40.8%



市場の見通しと当社の取り組み

Market Forecasts and SANKYO's Initiatives

総販売台数 (1月~12月)

Total number of units sold
(January to December)

約 **114**万台

About 1,140 Thousand units

YoY
about **-15%**

販売単価

Unit price

横ばい

Flat

多品種少ロット化 Trend toward wide-variety small-lot

3万台以上販売は8タイトル (1月~12月)

8 titles sold 30,000 units or more. (January to December)

新規則機の設置占有率は低調に推移、本格的な入替需要はこれからが本番

The ratio of machines compliant with the new regulations remains low. Full-scale replacement demand has yet to take off.

今後、多種多様なゲーム性を有するパチンコ機の登場により、市場の活性化が期待される

Going forward, the release of pachinko machines offering diverse gaming performance is expected to lead to vitalization of the market.

総販売台数 (1月~12月)
Total number of units sold
(January to December)

約**57**万台
About 570 Thousand units
YoY
about **+32%**

販売単価
Unit price

横ばい
Flat

多品種少ロット化 Trend toward wide-variety small-lot

2万台以上販売は4タイトル (1月~12月)
4 titles sold 20,000 units or more. (January to December)

撤去期限を迎えた旧規則機の入替は着実に進んでいるが、入替ペースは鈍い

Replacement of machines compliant with the former regulations that reached the due date for removal proceeded, but at a slow pace.

人気シリーズの後継機に需要が集中。各メーカー入替需要への対応に向け、ラインアップの充実化を図る
Demand concentrated on successor models in popular series. Manufacturers are enriching their lineups to respond to replacement demand.

新規則機への入替需要の掘り起こし

Replacement demand is being encouraged for machines compliant with new regulations

多種多様な商品開発

develop a rich variety of products

販売増・シェアアップ

boost sales and increase its market share

多品種小ロット化への対応

Initiatives to sell a wide variety of machines and smaller lots

新規則機の適合を積み重ねる

Building up a successful record of formant inspection passes for machines compliant with new regulations

新規則・新内規の特徴を活かした商品

Products taking advantage of the characteristics of new machine regulations and new internal regulations

適切な投資、費用投入を図る

Work to appropriately manage investments and input costs

商品ごとのコスト管理の徹底

Thorough profit/loss management for each product

「技術上の規格解釈基準」の変更に伴い日工組が新たな内規を制定

New internal regulations established by Nikkoso following changes to the “Standards for Interpretation of Technical Standards”

【時短突入要件】 [Requirements for entering a time-shortening mode]

従来

Previous requirements

大当たり終了後のみ

Only after a jackpot ends

新規則機への入替促進

Promote replacement with machines compliant with the new regulations.

市場の活性化が期待される

Revitalization of the market is expected.

今後（2020年4月1日以降、設置可能）

Going forward (Installation is possible after April 1, 2020)

①大当たり終了後

After a jackpot ends

②あらかじめ定められた回転数以内に大当たりが発生しなかった場合

If you cannot hit a jackpot within the predetermined number of spins

⇒ 「遊タイム」

③あらかじめ定められた図柄が停止した場合

If the predetermined patterns line up

※諸条件あり

*Various other conditions apply

「6.1号機」の主なポイント

Main points of the #6.1 model

①

ペナルティ規制の緩和

Easing of the penalty regulations

主にAT（アシストタイム）タイプの開発の幅が拡大
Wider range of development mainly for assist-time (AT) type models

②

スタートレバー・ボタン等を使用した演出の緩和

Easing of regulations restricting performance effects using starting levers and buttons

スタートレバー・ボタン等により、擬似遊技などの演出が可能
Fake gaming performance effects enabled using starting levers and buttons

③

ビデオリール演出の緩和

Easing of regulations restricting video reel performance effects

メインリールを小さくし、液晶にリールを表示させるゲーム性が可能
By making the main reel smaller, games can be played with reels displayed on the liquid crystal screen.

新規則機への入替状況

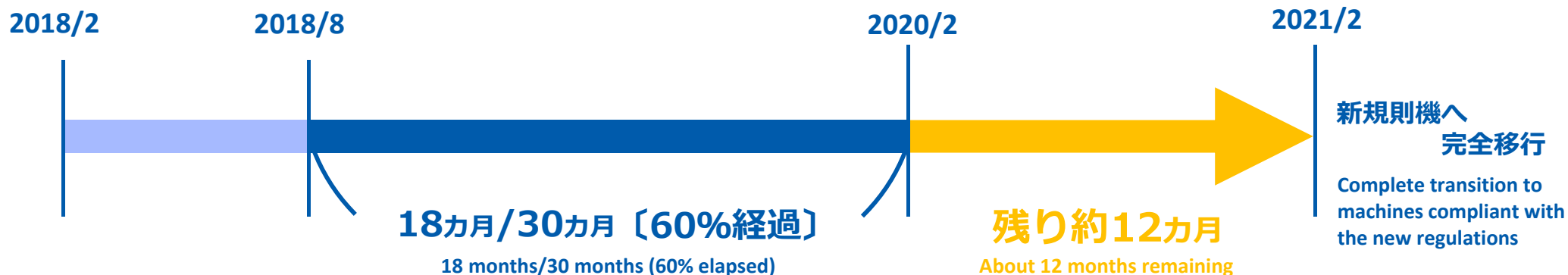
Status of replacement with machines compliant with the new regulations

改正遊技機規則施行

Enforcement of the Amended Pachinko and Pachislot Machines Regulations

新規則機の登場

Debut of machines compliant with the new regulations



新規則機設置占有率 (2020/1 現在)

Ratio of machines compliant with the new regulations (as of January 2020)



自己株式取得及び消却の結果について

About the results of purchase and cancellation of treasury stock

買付け等の結果(2019年8月7日から2019年9月4日の20営業日)

Summary of purchase, etc. From Wednesday, August 7, 2019 to Wednesday, September 4, 2019 (20 business days)

買付数：20,006,500株 (発行済株式総数に対する割合 22.33%)

Total number of shares: 20,006,500 shares (22.33% of the total number of shares issued)

取得価額：685億円

Total purchase price: 68.5 billion yen



消却の結果(2019年12月30日付)

Overview of share cancellation (December 30, 2019)

消却数：20,000,000株 (消却前の発行済株式総数の22.32%)

Number of shares to be cancelled: 20,000,000 shares (22.32% of total issued shares before cancellation)

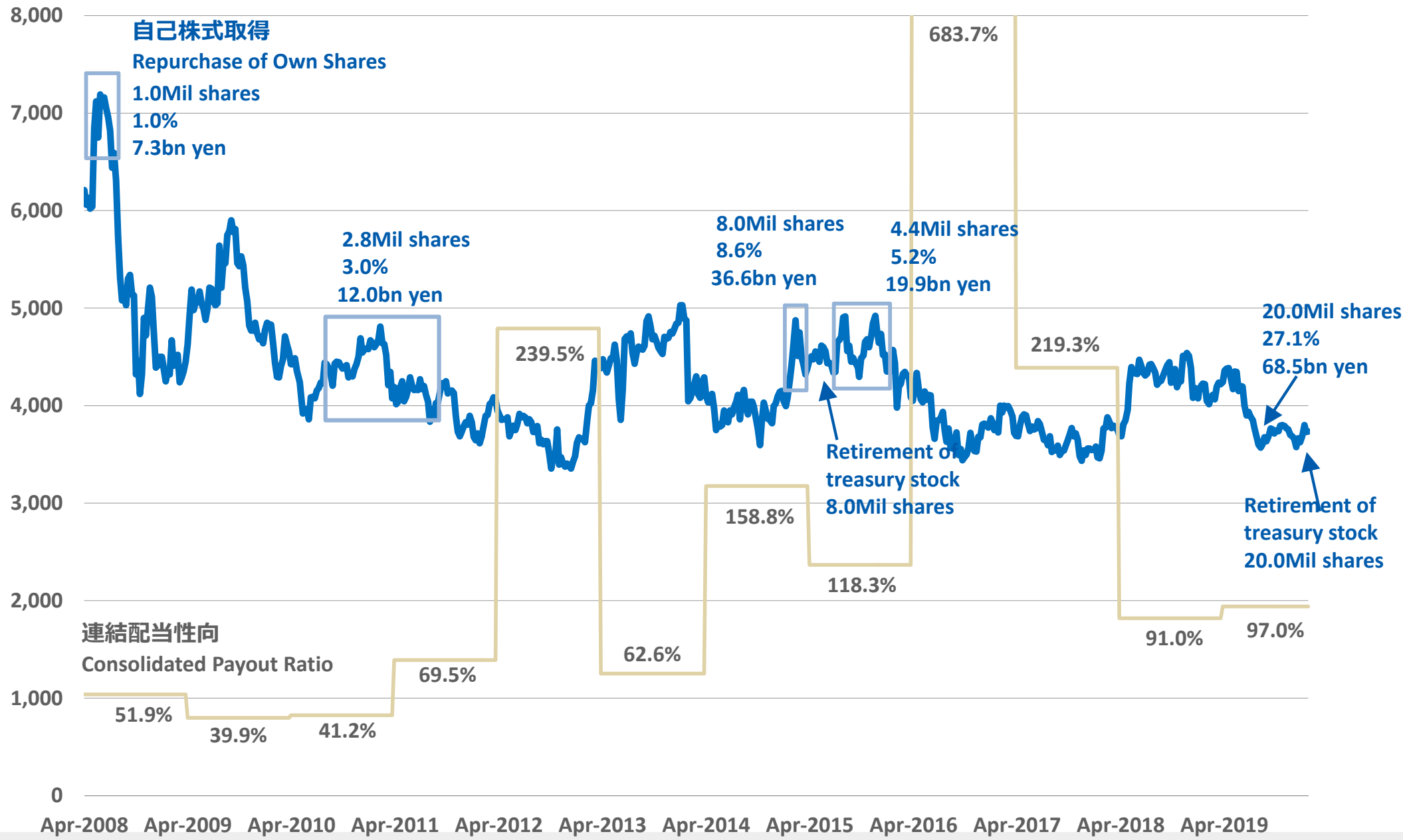
(ご参考) (Reference)

消却後の発行済株式総数は、69,597,500株 (うち、自己株式は8,426,864株 : 2019年12月末現在) となります。

The number of shares outstanding after cancellation will be 69,597,500 shares (including treasury stock of 8,426,864 shares as of December 31, 2019).

株価と株主還元の実績

Share Price and Return of Profits to Shareholders (Results)



付属資料

Appendix

2020年3月期 第3四半期実績

Business Results for the First Nine Months of FY 3/2020

連結：百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY	Forecast	FY 3/2019				FY 3/2020		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	55,341	61,738	+6,397	99,000	14,521	15,249	25,571	33,217	11,351	22,142	28,245
パチンコ	Pachinko	48,109	47,525	-584	72,000	12,700	13,021	22,388	27,683	7,064	20,214	20,247
パチスロ	Pachislot	1,714	9,545	+7,831	20,400	334	1,214	166	4,265	2,635	394	6,516
補給機器	Ball Bearing Supply	5,076	4,186	-890	6,100	1,342	876	2,858	1,138	1,448	1,381	1,357
その他事業	Other Business	441	479	+38	500	144	137	160	130	203	152	124
売上原価	Cost of Sales	23,593	28,409	+4,816	47,700	6,361	6,168	11,064	15,178	5,279	10,492	12,638
売上総利益	Gross Profit	31,748	33,329	+1,581	51,300	8,160	9,081	14,507	18,038	6,071	11,651	15,607
販管費	SG & A Expenses	20,798	22,780	+1,982	35,300	6,784	7,208	6,806	7,702	6,667	7,977	8,136
営業利益	Operating Income	10,949	10,548	-401	16,000	1,375	1,874	7,700	10,337	(596)	3,673	7,471
パチンコ	Pachinko	16,819	11,738	-5,081	15,300	3,254	3,941	9,624	10,042	(238)	5,832	6,144
パチスロ	Pachislot	(2,324)	2,401	+4,725	6,000	(819)	(428)	(1,077)	1,382	718	(711)	2,394
補給機器	Ball Bearing Supply	353	235	-118	300	37	44	272	47	88	62	85
その他事業	Other Business	(259)	(149)	+110	(300)	(92)	(125)	(42)	(59)	(74)	(58)	(17)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(3,640)	(3,677)	-37	(5,300)	(1,004)	(1,558)	(1,078)	(1,075)	(1,089)	(1,453)	(1,135)
経常利益	Recurring Income	11,846	11,376	-470	17,000	1,827	1,959	8,060	10,454	(155)	3,761	7,770
特別利益	Extraordinary Gains	1	3,628	+3,627	0	0	0	1	0	0	66	3,562
特別損失	Extraordinary Losses	17	541	+524	0	0	2	15	3,944	0	142	399
当期純利益	Net Income	8,812	12,945	+4,133	11,000	1,460	1,444	5,908	4,572	(93)	2,276	10,762
EPS: 円	EPS: yen		173.97		154.67							

販売台数：台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	126,124	116,866	-9,258	200,000	33,456	36,373	56,295	69,883	18,997	48,324	49,545
SANKYO+JB	SANKYO+JB	117,845	68,929	-48,916	148,000	32,737	30,564	54,544	44,039	16,401	38,247	14,281
Bisty	Bisty	8,279	47,937	+39,658	52,000	719	5,809	1,751	25,844	2,596	10,077	35,264
パチスロ	Pachislot	4,230	23,691	+19,461	58,000	817	3,163	250	13,205	6,531	846	16,314
SANKYO	SANKYO	3,980	14,016	+10,036	28,000	817	3,163	0	246	5,244	1	8,771
Bisty	Bisty	250	9,675	+9,425	30,000	0	0	250	12,959	1,287	845	7,543

パチンコ機関連事業

Pachinko Machines Business

連結：百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2019	FY 3/2020	YoY	Forecast	FY 3/2019				FY 3/2020		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	48,109	47,525	-584	72,000	12,700	13,021	22,388	27,683	7,064	20,214	20,247
営業利益	Operating Income	16,819	11,738	-5,081	15,300	3,254	3,941	9,624	10,042	(238)	5,832	6,144
営業利益率	Percentage	35.0%	24.7%	-10.3pt	21.3%	25.6%	30.3%	43.0%	36.3%	(3.4%)	28.9%	30.3%

販売台数：台 Machines sales: units

		FY 3/2019	FY 3/2020	YoY	Forecast	FY 3/2019				FY 3/2020		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
パチンコ合計	Pachinko	126,124	116,866	-9,258	200,000	33,456	36,373	56,295	69,883	18,997	48,324	49,545
SANKYO+JB	SANKYO+JB	117,845	68,929	-48,916	148,000	32,737	30,564	54,544	44,039	16,401	38,247	14,281
枠付き	Frame	54,541	33,931	-20,610	83,100	13,019	11,916	29,606	18,381	4,000	26,914	3,017
ゲージ盤	Gauge	63,304	34,998	-28,306	64,900	19,718	18,648	24,938	25,658	12,401	11,333	11,264
Bisty	Bisty	8,279	47,937	+39,658	52,000	719	5,809	1,751	25,844	2,596	10,077	35,264
枠付き	Frame	3,024	42,924	+39,900	48,000	608	1,985	431	24,914	2,559	5,218	35,147
ゲージ盤	Gauge	5,255	5,013	-242	4,000	111	3,824	1,320	930	37	4,859	117

	Series name		No. of models	Sales: units	
FY 3/2020 Q1	フィーバースーパー戦隊	Fever Super Sentai	SANKYO	(Apr-19) 1	--
	フィーバードラムゴルゴ13 Light ver.	Fever drum Golgo13 Light ver.	SANKYO	(Apr-19) 1	--
	フィーバー革命機ヴァルヴレイヴ Light ver.	Fever Valvrave the Liberator Light ver.	SANKYO	(Apr-19) 1	--
	フィーバーバイオハザード LIGHT VER.	Fever BIOHAZARD LIGHT VER.	SANKYO	(May-19) 1	--
	フィーバーマクロスフロンティア3 Light Middle ver.	Fever Macross Frontier 3 Light Middle ver.	SANKYO	(May-19) 1	--
Q2	ストレートセブン	STRAIGHT SEVEN	JB	(Jul-19) 2	--
	フィーバーゴルゴ13 Light ver.	Fever Golgo13 Light ver.	SANKYO	(Jul-19) 1	--
	フィーバーマクロスΔ	Fever Macross DELTA	SANKYO	(Aug-19) 2	11,400
	鉄拳 極	TEKKEN EXTREME	Bisty	(Aug-19) 1	5,300
	エヴァンゲリオン 13 プレミアムモデル	Evangelion 13 Premium Model	Bisty	(Aug-19) 2	7,600
フィーバー機動戦士ガンダム 逆襲のシャア	Fever Mobile Suit Gundam "Char's Counterattac	SANKYO	(Sep-19) 1	24,000	
Q3	フィーバーアクエリオンW 気持ちいい〜!ver.	Fever Aquarion W Y	SANKYO	(Oct-19) 1	--
	フィーバーマクロスフロンティア3 Light ver.	Fever Macross Frontier 3 Light ver.	SANKYO	(Oct-19) 1	--
	スカイレーサー	SKYRACER	JB	(Oct-19) 1	--
	フィーバートータル・イクリップス	Fever TOTAL ECLIPSE	SANKYO	(Nov-19) 1	--
	フィーバースーパー戦隊 LIGHT ver.	Fever Super Sentai LIGHT ver.	SANKYO	(Dec-19) 1	--
新世紀エヴァンゲリオン〜シト、新生〜	NEON GENESIS EVANGELION Rebirth of Angels	Bisty	(Dec-19) 1	34,000	
Q4	フィーバーバイオハザード リベレーションズ2	Fever BIOHAZARD REVELATIONS 2	SANKYO	(Jan-20) 1	
	フィーバー蒼穹のファフナー2 Light ver.	Fever Fafner Dead Aggressor 2 Light ver.	SANKYO	(Jan-20) 1	
	闘将覇伝	TOSYOHADEN	JB	(Feb-20) 1	
	鉄拳3 SWEET COMBO VER.	TEKKEN 3 SWEET COMBO VER.	Bisty	(Feb-20) 1	
	エヴァンゲリオン13 エクストラモデル	Evangelion 13 EXTRA model	Bisty	(Feb-20) 1	
	フィーバーマクロスΔ V-ラッシュ ver.	Fever Macross DELTA V - Rush ver.	SANKYO	(Feb-20) 1	
	フィーバーアクエリオン ALL STARS	Fever Aquarion ALL STARS	SANKYO	(Mar-20) 1	
フィーバー機動戦士ガンダム逆襲のシャア Light v	Fever Mobile Suit Gundam "Char's Counterattac	SANKYO	(Mar-20) 1		
				Total	116,866

パチスロ機関連事業

Pachislot Machines Business

連結：百万円	Consolidated: million yen	FY3/2019	FY3/2020	YoY	Forecast	FY3/2019				FY3/2020		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	1,714	9,545	+7,831	20,400	334	1,214	166	4,265	2,635	394	6,516
営業利益	Operating Income	(2,324)	2,401	+4,725	6,000	(819)	(428)	(1,077)	1,382	718	(711)	2,394
営業利益率	Percentage	(135.6%)	25.2%	+160.7pt	29.4%	(245.2%)	(35.3%)	(648.8%)	32.4%	27.2%	(180.5%)	36.7%

販売台数：台 Machines sales: units

		FY3/2019	FY3/2020	YoY	Forecast	FY3/2019				FY3/2020		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
パチスロ合計	Pachislot	4,230	23,691	+19,461	58,000	817	3,163	250	13,205	6,531	846	16,314
SANKYO	SANKYO	3,980	14,016	+10,036	28,000	817	3,163	0	246	5,244	1	8,771
Bisty	Bisty	250	9,675	+9,425	30,000	0	0	250	12,959	1,287	845	7,543

Series name		Sales: units				
FY 3/2020						
Q1	ボンバーパワフルⅢ	<i>BOMBER POWERFUL III</i>	SANKYO	(May-18)	5,200	
Q2	--				--	
Q3	GUNDAM X-OVER	<i>GUNDAM X-OVER</i>	Bisty	(Oct-19)	8,300	
	蒼穹のファフナー-EXODUS	<i>Fafner Dead Aggressor EXODUS</i>	SANKYO	(Nov-19)	--	Total
	トータル・イクリプス2	<i>Total Eclipse 2</i>	SANKYO	(Nov-19)	5,200	23,691
Q4	エヴァンゲリオンフェスティバル	<i>EVANGELION FESTIVAL</i>	Bisty	(Mar-20)		

売上総利益率／営業利益率

GP Margin/OP Margin

連結	Consolidated	FY3/2019	FY3/2020	YoY	Forecast	FY3/2019				FY3/2020		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上総利益率	GP Margin	57.4%	54.0%	-3.4pt	51.8%	56.2%	59.6%	56.7%	54.3%	53.5%	52.6%	55.3%
営業利益率	OP Margin	19.8%	17.1%	-2.7pt	16.2%	9.5%	12.3%	30.1%	31.1%	(5.3%)	16.6%	26.5%

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結：百万円	Consolidated: million yen	FY3/2019	FY3/2020	YoY	Forecast	FY3/2019				FY3/2020		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
販売手数料	Sales Commission	1,178	3,034	+1,856	4,138	261	450	467	1,646	309	773	1,952
広告宣伝費	Advertising Expenses	883	1,696	+813	2,944	152	420	311	297	374	925	397
研究開発費	R&D Expenses	11,130	10,532	-598	17,091	3,807	3,627	3,696	3,501	3,555	3,397	3,580
給与手当	Salaries & Wages	2,442	2,379	-63	3,233	653	644	1,145	683	632	642	1,105
その他	Others	5,165	5,139	-26	7,894	1,911	2,067	1,187	1,575	1,797	2,240	1,102

連結：百万円 Consolidated: million yen

設備投資額	Capital Expenditure	1,827	2,388	+561	3,526	833	345	649	658	652	1,089	647
減価償却費	Depreciation & Amortizati	2,021	2,422	+401	3,415	557	662	802	1,036	664	829	929

連結 Consolidated

従業員数	No. of Employees	996	950	-46	1,004	1,009	1,001	996	982	990	979	950
開発人員数	No. of R&D Staff	300	293	-7	300	308	302	300	294	297	293	293

間接販売比率（累計） Indirect Sales Ratio

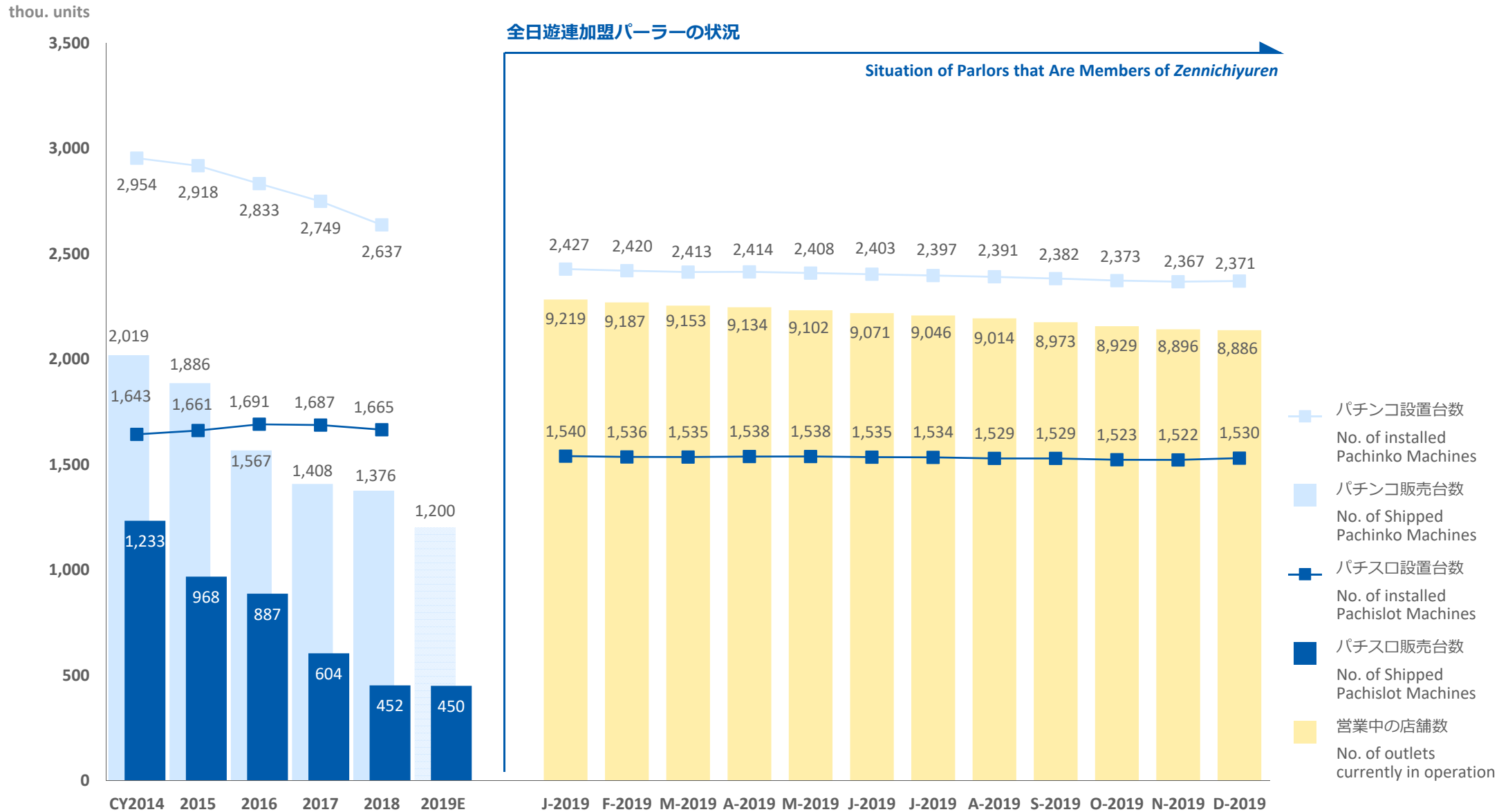
SANKYO+JB Pachinko		29.2%	26.4%	-2.8pt	28.6%	29.4%	29.4%	29.2%	28.6%	26.1%	27.1%	26.4%
SANKYO Pachislot		37.6%	35.1%	-2.5pt	40.4%	29.7%	37.6%	37.6%	38.0%	35.3%	35.3%	35.1%

Return on Equity

	million yen	3/2013	3/2014	3/2015	3/2016	3/2017	3/2018	3/2019	3/2020E
売上高	Net Sales	104,150	158,453	146,579	137,130	81,455	86,220	88,558	99,000
営業利益	Operating Income	7,023	28,023	13,233	18,826	5,059	10,181	21,286	16,000
経常利益	Recurring Income	9,488	30,144	14,870	19,965	3,832	11,319	22,300	17,000
当期純利益	Net Income	5,853	22,400	8,728	10,485	1,777	5,550	13,384	11,000
総資産	Total Assets	464,259	451,149	434,648	414,183	390,585	396,291	399,585	
純資産	Total Net Assets	402,918	413,096	371,670	348,941	340,287	337,242	337,377	
年間配当金 (円)	DPS (Yen)	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00
ROE	Return on Equity	1.4%	5.5%	2.2%	2.9%	0.5%	1.6%	4.0%	
ROE 5期平均	Average ROE of five consecutive fiscal years	6.2%	5.8%	4.5%	3.4%	2.5%	2.6%	2.3%	
当期純利益率	Net Income Ratio	5.6%	14.1%	6.0%	7.6%	2.2%	6.4%	15.1%	
総資産回転率	Total Asset Turnover	0.22	0.35	0.33	0.32	0.20	0.22	0.22	
財務レバレッジ	Financial Leverage	1.17	1.12	1.13	1.18	1.17	1.16	1.18	

パチンコ/パチスロ市場

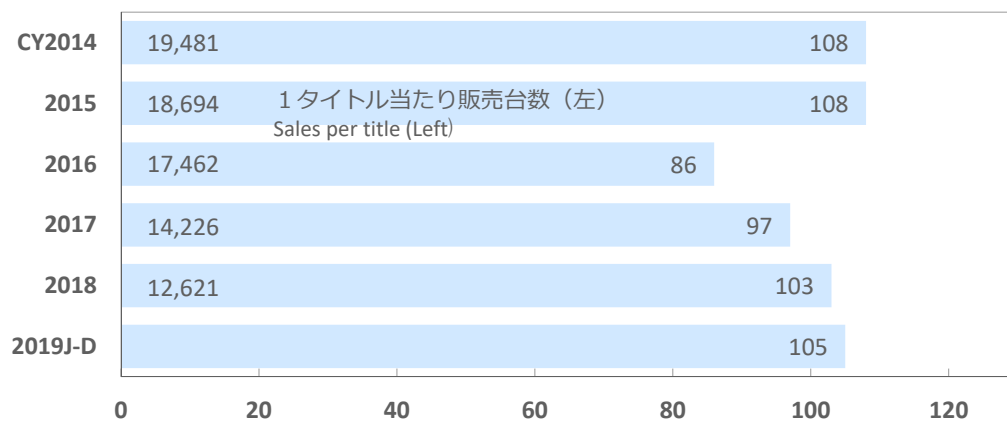
Pachinko/Pachislot Machine Market



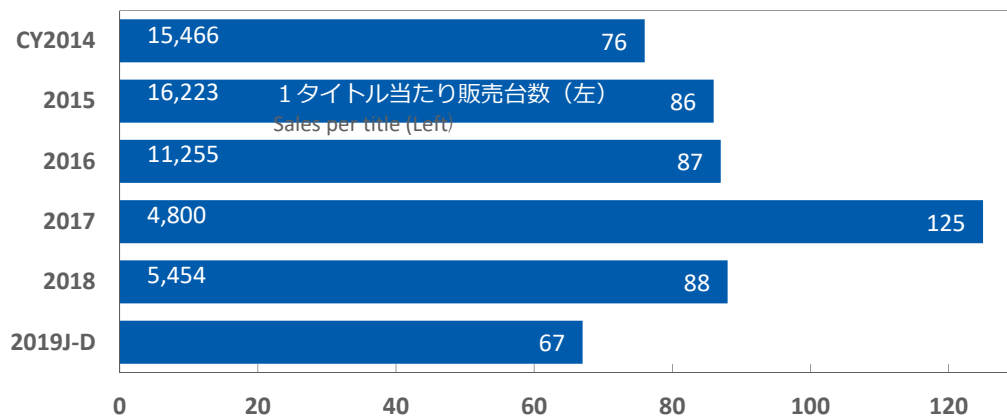
販売タイトル数推移（全メーカー）

Number of Titles Sold (All Manufacturers)

パチンコ機 Pachinko Machines



パチスロ機 Pachislot Machines



型式試験適合状況

Compliance with Format Inspection

パチンコ機 Pachinko Machines

		2014	2015	2016	2017	2018	2019J-D
受付	Applicant	613	731	864	875	711	945
適合	Pass	505	519	396	361	336	430
不適合	Fail	97	172	458	463	333	560
SANKYO+JB		40	38	39	34	30	28
Bisty		10	8	8	6	9	19
SANKYO Group Total		50	46	47	40	39	47

アレンジ、じゃん球を含む
including Arrange Ball, Jong-Kyu

パチスロ機 Pachislot Machines

		2014	2015	2016	2017	2018	2019J-D
受付	Applicant	526	650	736	913	596	982
適合	Pass	203	250	300	326	203	191
不適合	Fail	342	328	444	494	444	721
SANKYO		9	21	7	15	6	9
Bisty		0	11	8	3	3	3
SANKYO Group Total		9	32	15	18	9	12

パロットを含む
including Palot

経営企画部 IR室



03-5778-7773



ir-desk@sankyo-fever.co.jp

【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見通しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.