

ただのパチンコには  
興味ありません。

©2006 谷川 流・いとうのいぢ/SOS団



Good luck. Good life.  
**SANKYO**

# 2015年3月期 第1四半期 決算説明会

平成26年8月7日

代表取締役社長 筒井公久

## 【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on Business Results  
for the First Quarter of FY 3/2015  
(April 1, 2014 to June 30, 2014)

Kimihisa Tsutsui  
President & Chief Operating Officer

August 7, 2014 at Bellesalle Yaesu

1<sup>st</sup> Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥4,080 (Aug 5, 2014)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥398,197 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



# 2015年3月期 第1四半期 総括

Overview of the First Quarter  
of FY 3/2015

# 2015年3月期 第1四半期実績

Business Results for the First Quarter of FY 3/2015 (Highlights)

million yen	FY 3/2014 Q1	FY 3/2015 Q1	YoY
売上高 Net Sales	63,456	20,688	-42,768 -67.4%
営業利益 Operating Income	20,487	19	-20,468 -99.9%
経常利益 Recurring Income	20,707	371	-20,336 -98.2%
当期純利益 Net Income	16,277	(1,005)	-17,282
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	123,404	24,438	-98,966 -80.2%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	41,590	27,999	-13,591 -32.7%

# 遊技機 販売実績

## Game Machines Sales Results

	FY 3/2014 Q1	FY 3/2015 Q1	YoY
パチンコ機 Pachinko Machines	123,404	24,438	-98,966 -80.2%
SANKYO+JB	118,530	19,310	-99,220 -83.7%
Bisty	4,874	5,128	+254 +5.2%
パチスロ機 Pachislot Machines	41,590	27,999	-13,591 -32.7%
SANKYO	41,520	27,994	-13,526 -32.6%
Bisty	70	5	-65 -92.9%

# 連結売上高

## Net Sales

2014年3月期  
1Q  
(4月-6月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> Quarter  
(Apr-Jun)

63,456

パチンコ機関連事業  
Pachinko Machines Business

-35,995

パチスロ機関連事業  
Pachislot Machines Business

-4,644

補給機器関連事業  
Ball Bearing Supply Business

-2,077

その他の事業  
Other Businesses

-51

2015年3月期  
1Q  
(4月-6月)

FY 3/2015 1<sup>st</sup> Quarter  
(Apr-Jun)

20,688

-42,768

million yen

# パチンコ機関連事業売上高

## Sales of Pachinko Machines Business

2014年3月期  
1Q  
(4月-6月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> Quarter  
(Apr-Jun)

43,428

-33,803

SANKYO+JBパチンコ機の数量減少  
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

-1,097

SANKYO+JBパチンコ機の価格下落  
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

+82

Bistyパチンコ機の数量増加  
Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increases.

-1,083

Bistyパチンコ機の価格下落  
Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-94

その他  
Other factors

2015年3月期  
1Q  
(4月-6月)

7,433

FY 3/2015 1<sup>st</sup> Quarter  
(Apr-Jun)

-35,995

million yen

# パチスロ機関連事業売上高

## Sales of Pachislot Machines Business

2014年3月期  
1Q  
(4月-6月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> Quarter  
(Apr-Jun)

15,327

SANKYOパチスロ機の数量減少

Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines decreases.

-4,926

SANKYOパチスロ機の価格上昇

Unit price of SANKYO-brand pachislot machines increases.

+277

Bistyパチスロ機の数量減少

Sales volume of Bisty-brand pachislot machines decreases.

-16

Bistyパチスロ機の価格上昇

Unit price of Bisty-brand pachislot machines increases.

+0

その他

Other factors

+21

2015年3月期  
1Q  
(4月-6月)

FY 3/2015 1<sup>st</sup> Quarter  
(Apr-Jun)

10,683

-4,644

million yen

# 連結営業利益

## Operating Income

2014年3月期  
1Q  
(4月-6月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> Quarter  
(Apr-Jun)

20,487

-17,995

パチンコ機売上総利益の減少  
The gross margin of the pachinko machine sales decreases.

-3,151

パチスロ機売上総利益の減少  
The gross margin of the pachislot machine sales decreases.

+458

広告宣伝費の減少  
Advertising expenses decreases.

+1,151

販売手数料の減少  
Sales commission decreases.

-360

研究開発費の増加  
R&D expenses increases.

-571

その他  
Other factors

2015年3月期  
1Q  
(4月-6月)

19

FY 3/2015 1<sup>st</sup> Quarter  
(Apr-Jun)








-20,468

million yen



# 販売予定タイトル数

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

FY 3/2015	Q1	Q2	Q3以降 From Q3 onward
<p><b>Pachinko</b> (Excluding Reused Models)</p> <p>(リユースを除く)</p> <p><b>13 titles</b></p>			
<p><b>Reused Models</b></p> <p>(パチンコ・リユース)</p>			<p>販売予定タイトルにつきましては現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。</p> <p>Introduction of titles is in line with the current plan to date, but may be subject to changes.</p>
<p><b>Pachislot</b></p> <p><b>4 titles</b></p>			



# 市場の見通し

Market Forecasts

# パチンコ市場の見通し

Pachinko Market Forecasts

**当初の見通し 販売台数2,000千台**

Initial forecast: sales of 2,000,000 units

**2,000千台に届かない可能性あり**

Sales may not reach 2,000,000 units

**2014年1月- 6月の販売台数843千台 (前年度1,036千台)**

Sales in January-June 2014: 843,000 units  
(1,036,000 units in the same period of the previous year)

**7月以降の大型商品登場に伴う市場改善に期待**

It is hoped that the debut of major titles from July onward will improve the market

# パチスロ市場の見通し

Pachislot Market Forecasts

**当初の見通し 販売台数1,300千台**

Initial forecast: sales of 1,300,000 units

**ほぼ見通し通りに推移**

Sales have been virtually in accordance with the forecast

**2014年1月- 6月の販売台数614千台(前年度689千台)**

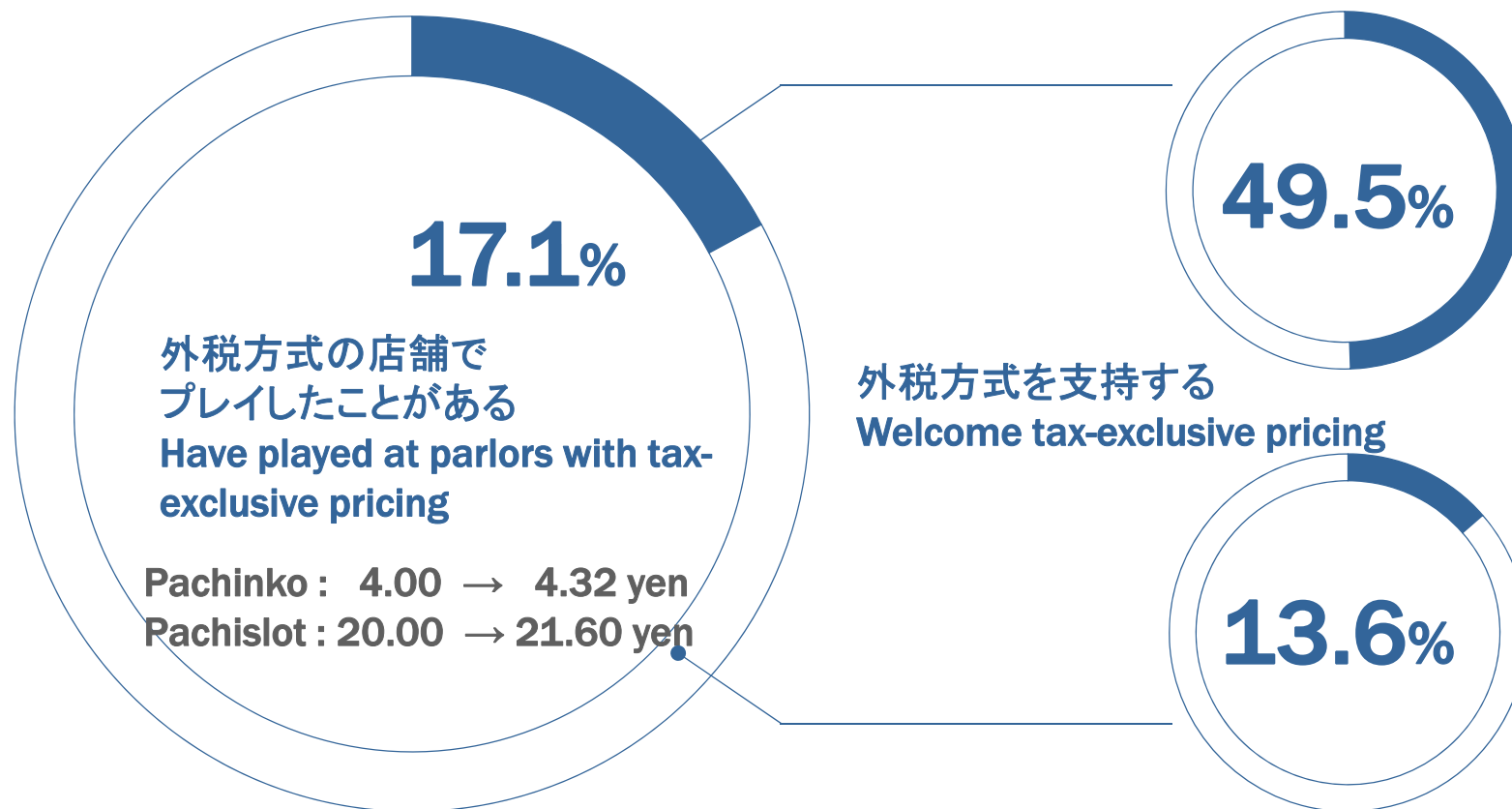
Sales in January-June 2014: 614,000 units  
(689,000 units in the same period of the previous year)

# 外税方式(プレイ料金値上げ)が登場

Introduction of Tax-exclusive Pricing (Play Fee Increase)

ヘビーユーザーの半数は支持、ライトユーザーは消極的

Welcomed by half of heavy players but casual players are reluctant





# 当社の取り組み と経過

SANKYO's Initiatives  
and Progress So Far

# パチンコに対する市場評価

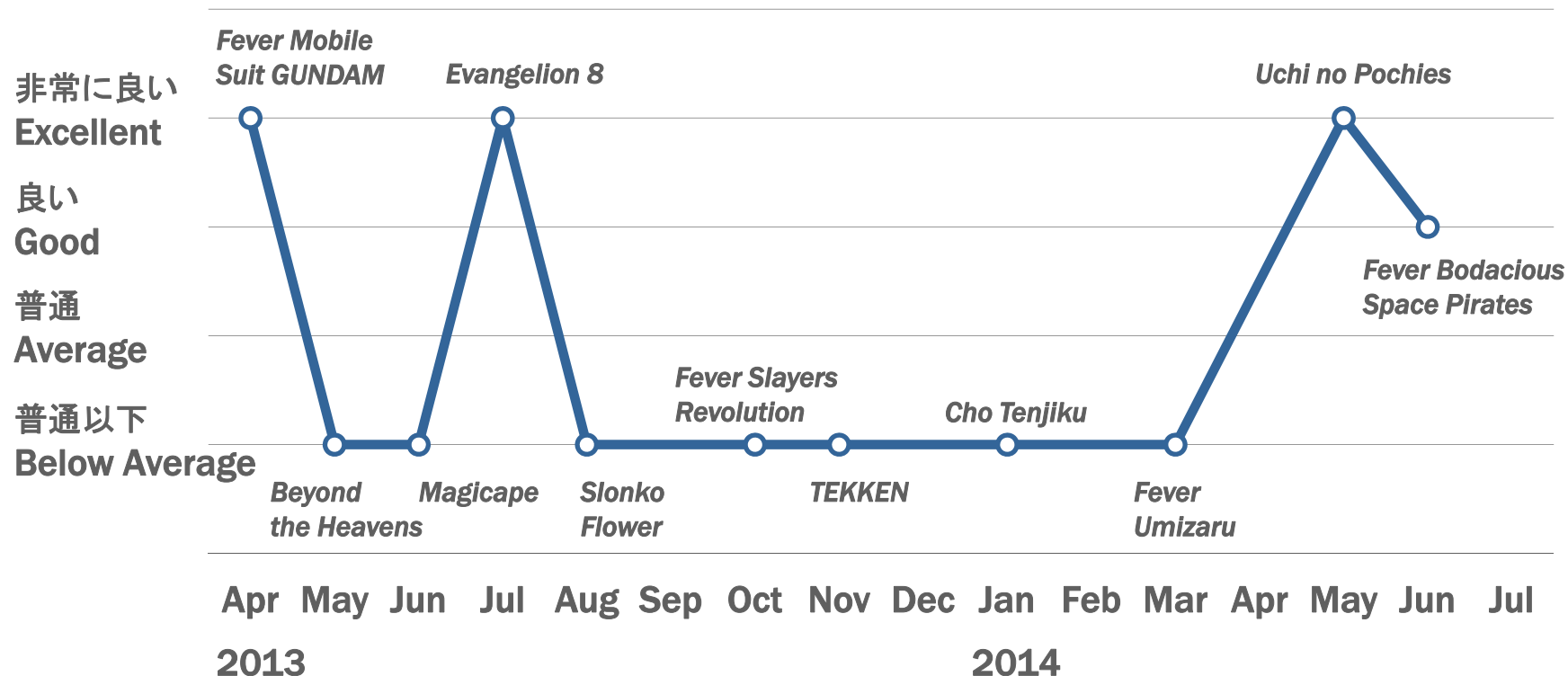
## Market Evaluation of Pachinko Machines

### 今期(FY3/2015)投入機種は良好な評価

Positive evaluation to titles released in the current year (FY3/2015)

### 大手チェーン店の発注が徐々に増加

Gradual increase in order placement by major parlor chains



# パチスロに対する市場評価

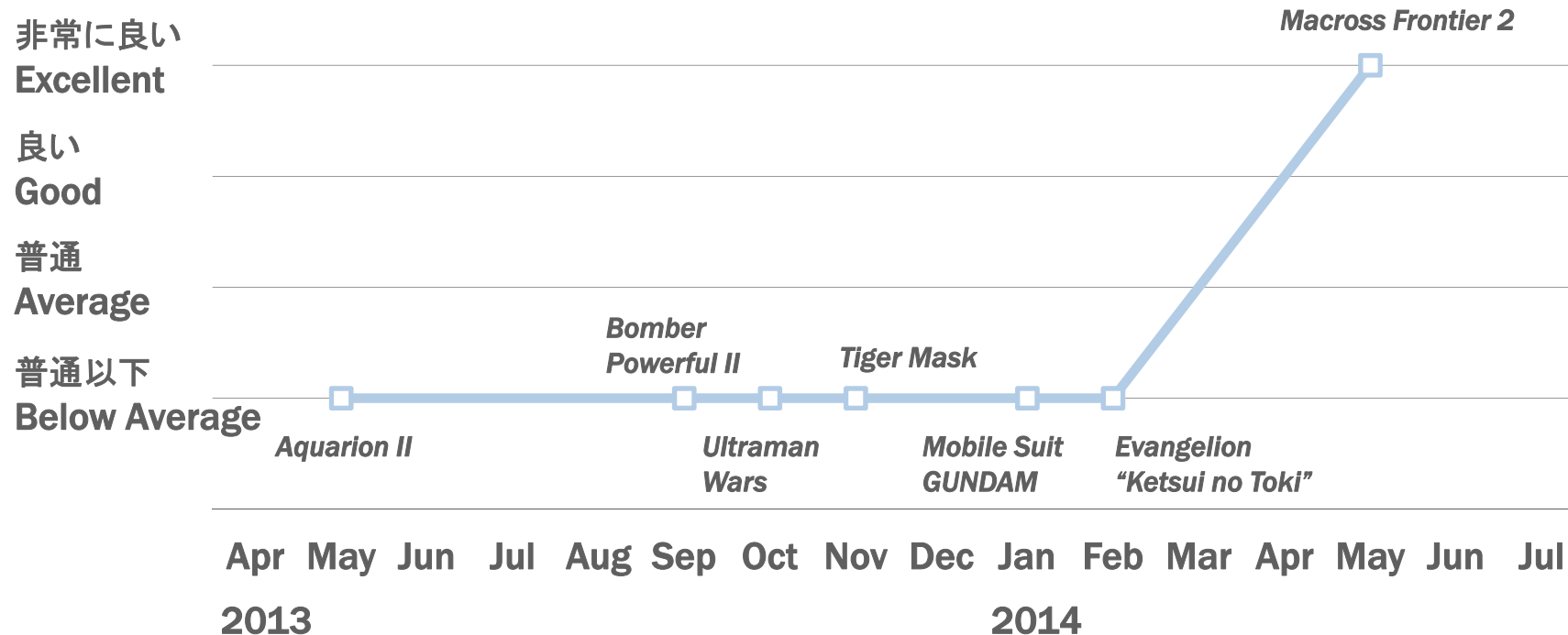
## Market Evaluation of Pachislot Machines

### マクロスフロンティア2が高評価

Macross Frontier 2 receives high evaluation

### 次の商品への期待が高まる

Rising expectation for the next product





# 役員退職慰労金制度を廃止

Abolition of the Retirement Benefit Plan for Directors and Statutory Auditors

## 株主価値を重視した経営の推進

Promotion of shareholder value-oriented management

1

## 株式報酬型ストック・オプションを導入

Introduction of stock compensation-type stock options

対象者は取締役、執行役員、子会社取締役

Directors and operating officers of SANKYO and directors of subsidiaries are eligible

2

## 特別損失が発生(1,790百万円)

An extraordinary loss incurred (¥1,790 million)

打切り支給に伴う一時的な損失

Temporary loss due to final payment of retirement benefits



# 付属資料

Appendix

# 2015年3月期 第1四半期実績

## Business Results for the First Quarter of FY 3/2015

		FY 3/2015	Forecast				FY 3/2013				FY 3/2014			
連結: 百万円	Consolidated: million yen	Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
売上高	Net Sales	20,688	-42,768	172,000	22,864	30,918	13,743	36,625	63,456	41,210	28,909	24,878		
パチンコ	Pachinko	7,433	-35,995	129,700	10,895	19,053	7,113	16,241	43,428	32,956	14,818	9,900		
パチスロ	Pachislot	10,683	-4,644	25,600	5,705	6,449	195	15,473	15,327	3,862	7,539	11,705		
補給機器	Ball Bearing Supply	2,339	-2,077	15,700	6,073	4,637	6,178	4,590	4,416	4,157	6,222	2,981		
その他事業	Other Business	233	-51	1,000	190	779	256	321	284	235	329	293		
売上原価	Cost of Sales	10,609	-21,046	103,500	11,954	14,413	8,689	19,730	31,655	20,344	16,600	15,410		
売上総利益	Gross Profit	10,078	-21,722	68,500	10,910	16,505	5,053	16,895	31,800	20,867	12,308	9,469		
販管費	SG & A Expenses	10,059	-1,254	49,300	9,693	10,770	8,915	12,962	11,313	14,938	10,258	9,911		
営業利益	Operating Income	19	-20,468	19,200	1,217	5,735	(3,862)	3,933	20,487	5,928	2,051	(443)		
パチンコ	Pachinko	(2,497)	-17,641	20,800	421	5,111	(1,164)	149	15,144	7,168	1,558	(2,166)		
パチスロ	Pachislot	3,864	-2,596	2,800	1,664	1,833	(1,704)	4,981	6,460	485	1,285	2,655		
補給機器	Ball Bearing Supply	33	-91	300	311	124	292	268	124	75	261	214		
その他事業	Other Business	(190)	-94	(400)	(83)	(81)	(76)	(170)	(96)	(271)	(164)	(90)		
消去又は全社	Elimination/Corporate	(1,190)	-45	(4,300)	(1,096)	(1,253)	(1,209)	(1,295)	(1,145)	(1,529)	(888)	(1,056)		
経常利益	Recurring Income	371	-20,336	20,900	1,805	5,863	(3,378)	5,198	20,707	6,716	2,460	261		
特別利益	Extraordinary Gains	0	-4	0	0	0	0	178	4	0	0	6		
特別損失	Extraordinary Losses	1,790	+1,789	1	25	1	84	65	1	48	126	432		
当期純利益	Net Income	(1,005)	-17,282	14,200	947	3,660	(2,685)	3,931	16,277	4,803	1,849	(529)		
EPS: 円	EPS: yen			151.92										

### 販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	24,438	-98,966	396,500	30,550	58,547	25,713	52,129	123,404	87,338	54,304	26,921
SANKYO+JB	SANKYO+JB	19,310	-99,220	256,500	13,060	43,068	14,187	51,036	118,530	11,973	34,334	15,576
Bisty	Bisty	5,128	+254	140,000	17,490	15,479	11,526	1,093	4,874	75,365	19,970	11,345
パチスロ	Pachislot	27,999	-13,591	75,000	18,346	20,462	305	60,095	41,590	11,171	28,045	35,485
SANKYO	SANKYO	27,994	-13,526	40,000	14,958	14,832	5	3,400	41,520	9,399	3,608	0
Bisty	Bisty	5	-65	35,000	3,388	5,630	300	56,695	70	1,772	24,437	35,485

# パチンコ機関連事業

## Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	Forecast		FY 3/2013	FY 3/2014						
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	7,433	-35,995	129,700	10,895	19,053	7,113	16,241	43,428	32,956	14,818	9,900
営業利益	Operating Income	(2,497)	-17,641	20,800	421	5,111	(1,164)	149	15,144	7,168	1,558	(2,166)
営業利益率	Percentage	(33.6%)	-68.5pt	16.0%	3.9%	26.8%	(16.4%)	0.9%	34.9%	21.8%	10.5%	(21.9%)

販売台数: 台		Machines sales: units										
		FY 3/2015	YoY	Full Year	FY 3/2013	Q2	Q3	Q4	FY 3/2014	Q2	Q3	Q4
パチンコ合計	Pachinko	24,438	-98,966	396,500	30,550	58,547	25,713	52,129	123,404	87,338	54,304	26,921
SANKYO+JB	SANKYO+JB	19,310	-99,220	256,500	13,060	43,068	14,187	51,036	118,530	11,973	34,334	15,576
枠付き	Frame	29.7%	-57.5pt	38.8%	15.3%	12.4%	11.0%	72.2%	87.2%	9.8%	5.4%	14.7%
ゲージ盤	Gauge	49.3%	+40.5pt	25.9%	27.5%	61.2%	44.2%	25.7%	8.8%	3.9%	57.9%	43.1%
Bisty	Bisty	5,128	+254	140,000	17,490	15,479	11,526	1,093	4,874	75,365	19,970	11,345
枠付き	Frame	0.4%	-1.1pt	25.2%	19.4%	5.6%	0.2%	0.8%	1.5%	86.3%	35.8%	25.9%
ゲージ盤	Gauge	20.6%	+18.1pt	10.1%	37.9%	20.9%	44.6%	1.3%	2.5%	0.0%	1.0%	16.3%

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2015	フィーバースレイヤーズ Revolution Y&S	<i>Fever Slayers Revolution Y &amp; S</i>	(Apr-14) 2
Q1	うちのポチーズ	<i>Uchi no Pochies</i>	(May-14) 2
	鉄拳 R	<i>TEKKEN R</i>	(May-14) 1
	フィーバーモーレツ宇宙海賊	<i>Fever Bodacious Space Pirates</i>	(Jun-14) 2 12,900
	超天竺 DX	<i>Cho Tenjiku DX</i>	(Jun-14) 1
Q2	フィーバー海猿 Y	<i>Fever Umizaru Y</i>	(Jul-14) 1
	エヴァンゲリオン 8 L	<i>Evangelion 8 L</i>	(Jul-14) 1
	フィーバー涼宮ハルヒの憂鬱	<i>Fever The Melancholy of Haruhi Suzumiya</i>	(Jul-14) 1
Total			24,438

Note: 黒字 SANKYO、JB機種  
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

# パチスロ機関連事業

## Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	Forecast				FY 3/2014					
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	10,683	-4,644	25,600	5,705	6,449	195	15,473	15,327	3,862	7,539	11,705
営業利益	Operating Income	3,864	-2,596	2,800	1,664	1,833	(1,704)	4,981	6,460	485	1,285	2,655
営業利益率	Percentage	36.2%	-6.0pt	10.9%	29.2%	28.4%	(873.8%)	32.2%	42.1%	12.6%	17.0%	22.7%
販売台数: 台		Machines sales: units										
パチスロ合計	Pachislot	27,999	-13,591	75,000	18,346	20,462	305	60,095	41,590	11,171	28,045	35,485
SANKYO	SANKYO	27,994	-13,526	40,000	14,958	14,832	5	3,400	41,520	9,399	3,608	0
Bisty	Bisty	5	-65	35,000	3,388	5,630	300	56,695	70	1,772	24,437	35,485

	Series name	Sales: units
FY 3/2015	マクロスフロンティア2	Macross Frontier 2 (May-14) 27,900
Total		27,999

Note: 黒字 SANKYO、JB機種  
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

# 売上総利益率／営業利益率

## Gross Margin/Operating Margin

連結	Consolidated	FY 3/2015	Forecast				FY 3/2013				FY 3/2014	
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上総利益率	Gross Margin	48.7%	-1.4pt	39.8%	47.7%	53.4%	36.8%	46.1%	50.1%	50.6%	42.6%	38.1%
営業利益率	Operating Margin	0.1%	-32.2pt	11.2%	5.3%	18.5%	(28.1%)	10.7%	32.3%	14.4%	7.1%	(1.8%)

### 販売費及び一般管理費

### SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	Forecast				FY 3/2013				FY 3/2014	
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
販売手数料	Sales Commission	669	-1,151	7,534	1,056	1,275	238	467	1,820	4,365	1,193	564
広告宣伝費	Advertising Expenses	839	-458	5,101	817	521	618	2,595	1,297	798	474	972
研究開発費	R&D Expenses	5,701	+360	25,523	4,965	5,653	5,490	7,180	5,341	6,897	6,159	6,102
給与手当	Salaries & Wages	722	-158	3,712	703	830	1,213	757	880	686	1,217	687
その他	Others	2,128	+153	7,430	2,152	2,491	1,356	1,963	1,975	2,192	1,215	1,586

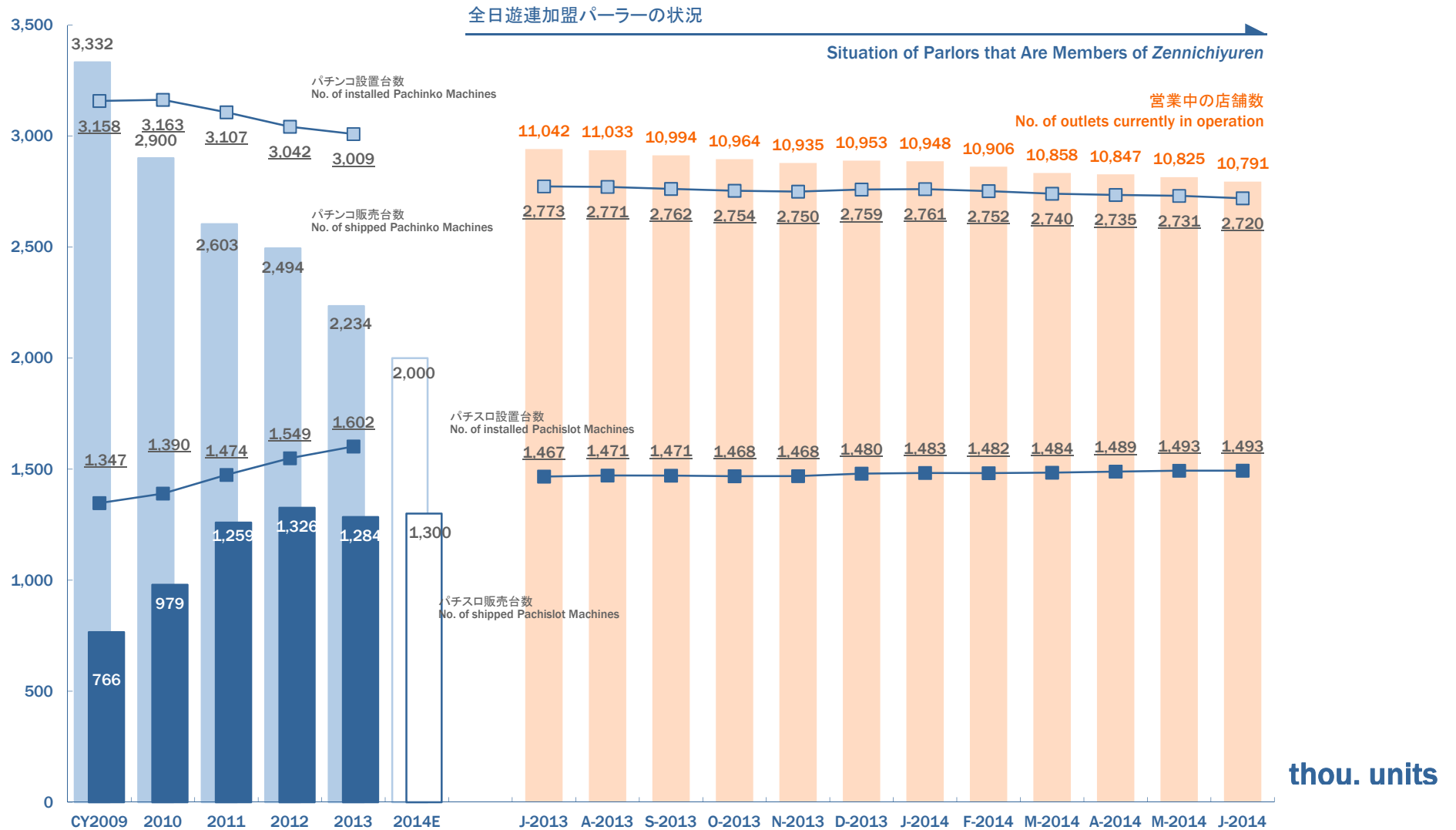
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	YoY	Full Year	FY 3/2013	Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2014	Q1	Q2	Q3	Q4
設備投資額	Capital Expenditure	1,203	+212	8,187	1,077	2,159	891	590	991	976	679	610		
減価償却費	Depreciation & Amortizat	720	+9	5,450	783	978	1,198	1,279	711	869	1,005	1,084		

連結	Consolidated	FY 3/2015	YoY	Full Year	FY 3/2013	Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2014	Q1	Q2	Q3	Q4
従業員数	No. of Employees	1,094	-13	1,138	1,097	1,155	1,123	1,108	1,107	1,101	1,097	1,088		
開発人員数	No. of R&D Staff	318	+12	340	315	307	301	299	306	309	308	305		

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2015	YoY	Full Year	FY 3/2013	Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2014	Q1	Q2	Q3	Q4
SANKYO+JB Pachinko		36.3%	+1.4pt	35.2%	38.2%	37.3%	36.6%	36.9%	34.9%	35.0%	35.3%	35.4%		
SANKYO Pachislot		42.9%	-1.8pt	46.2%	44.9%	45.4%	45.4%	45.5%	44.7%	45.2%	45.7%	45.7%		

# 遊技機市場

## Game Machine Market



# 販売タイトル数推移(全メーカー)

## Number of Titles Sold (All Manufacturers)

### パチンコ機

### Pachinko Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

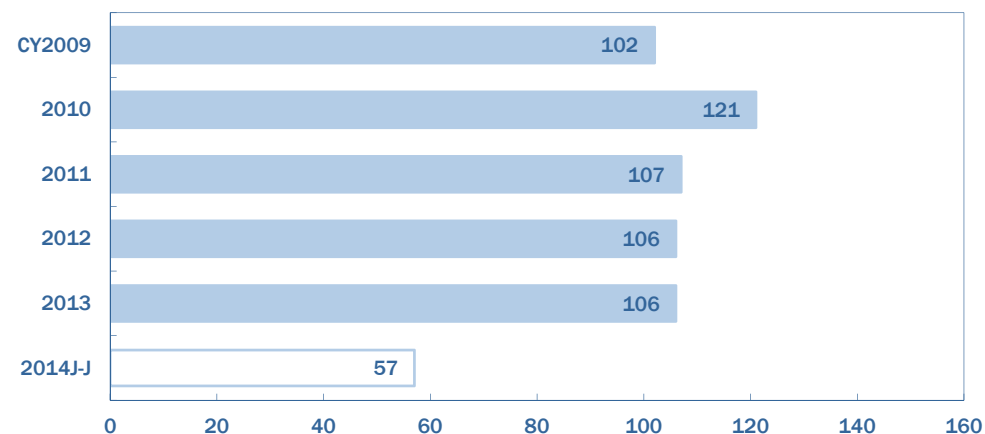
2012年度: 24,944台 (2,494千台 ÷ 106)

2013年度: 21,075台 (2,234千台 ÷ 106)

#### ・Sales per title

CY2012: 24,944 units (2,494,000 units/106)

CY2013: 21,075 units (2,234,000 units/106)



### パチスロ機

### Pachislot Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

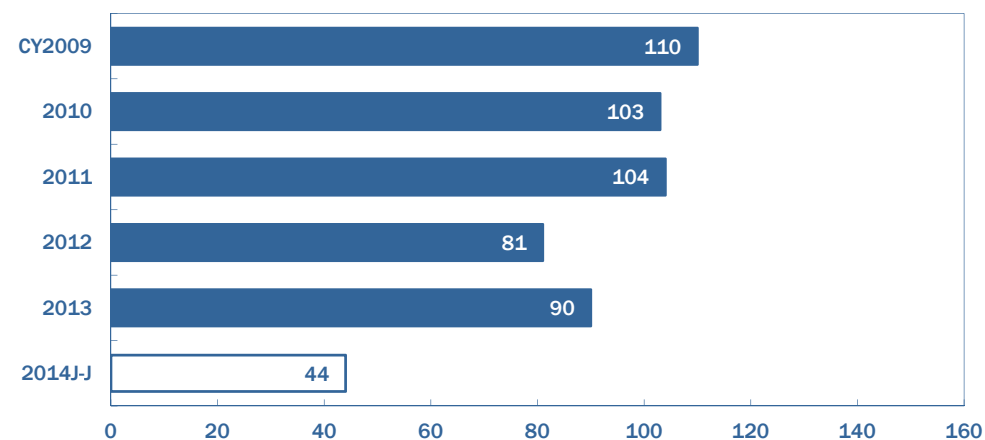
2012年度: 16,370台 (1,326千台 ÷ 81)

2013年度: 14,266台 (1,284千台 ÷ 90)

#### ・Sales per title

CY2012: 16,370 units (1,326,000 units/ 81)

CY2013: 14,266 units (1,284,000 units/ 90)





# 型式試験適合状況

## Compliance with Format Inspection

### パチンコ機

### Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		2009	2010	2011	2012	2013	2014 J-J
受付	Applicant	637	658	614	598	503	294
適合	Pass	537	544	536	534	412	254
不適合	Fail	134	112	69	87	71	43
SANKYO+JB		40	25	21	30	28	16
Bisty		13	9	12	6	10	1
SANKYO Group Total		53	34	33	36	38	17

### パチスロ機

### Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		2009	2010	2011	2012	2013	2014 J-J
受付	Applicant	779	703	627	720	629	308
適合	Pass	349	295	242	253	251	123
不適合	Fail	436	426	373	449	391	176
SANKYO		10	15	10	8	9	4
Bisty		5	10	5	9	14	0
SANKYO Group Total		15	25	15	17	23	4



Good luck. Good life.

**SANKYO**

## Contact Us

 +81-3-5778-7773

 [ir-desk@sankyo-fever.co.jp](mailto:ir-desk@sankyo-fever.co.jp)