



Good luck. Good life.
SANKYO

2014年3月期 決算説明会

平成26年5月9日

代表取締役社長 筒井 公久

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on
Business Results of FY 3/2014
(April 1, 2013 to March 31, 2014)

Kimihisa Tsutsui
President & Chief Operating Officer

May 9, 2014 at Bellesalle Yaesu

1st Sec. of the TSE #6417
Current Price: ¥4,075 (May 7, 2014)
Shares Outstanding: 97.5 million
Market Cap: ¥397,709 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



2014年3月期 総括

Overview of FY 3/2014

2014年3月期 実績

Business Results of FY3/2014 (Highlights)

million yen	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
売上高 Net Sales	104,150	158,453 [160,000]	+54,303 +52.1%
営業利益 Operating Income	7,023	28,023 [28,000]	+21,000 +299.0%
経常利益 Recurring Income	9,488	30,144 [30,000]	+20,656 +217.7%
当期純利益 Net Income	5,853	22,400 [23,000]	+16,547 +282.7%
EPS Earnings per share	Y62.62	Y239.65 [Y246.06]	
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	166,939	291,967 [311,000]	+125,028 +74.9%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	99,208	116,291 [116,000]	+17,083 +17.2%

[]は予想 Figures in square brackets are forecasts.

2014年3月期 連結キャッシュフロー

Consolidated Statements of Cash Flows

現金及び
現金同等物の
期首残高

Cash and cash equivalents at beginning of year		215,324	
営業活動によるキャッシュフロー Cash flows from operating activities	税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	+29,547	
	売上債権の減少 Decrease in notes and accounts receivable - trade	+9,620	
	たな卸資産の減少 Decrease in inventories	+9,689	
	仕入債務の減少 Decrease in notes and accounts payable - trade	-26,020	
	その他 Other factors	+16,654	
投資活動によるキャッシュフロー Cash flows from investing activities		+1,450	
財務活動によるキャッシュフロー Cash flows from financing activities	長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans	-3,169	
	配当金の支払い Cash dividends paid	-14,044	
	その他 Other factors	-11	
Cash and cash equivalents at end of year		239,041	+23,716

現金及び
現金同等物の
期末残高

million yen

パチンコ機 販売実績

Pachinko Machines Sales Results

	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
合計 Total Unit Sales	166,939	291,967 [311,000]	+125,028
SANKYO+JB	121,351	180,413	+59,062
<i>Number of Titles Released</i>	<i>6 titles</i>	<i>7 titles</i>	<i>リユースを除く Excluding Reused Models</i>
<i>Fever Mobile Suit GUNDAM</i>		106,300	
<i>Ghost NEO</i>		16,600	
<i>MagiCape</i>		13,600	
<i>Fever Umizaru</i>		10,500	
Bisty	45,588	111,554	+65,966
<i>Number of Titles Released</i>	<i>2 titles</i>	<i>4 titles</i>	
<i>Evangelion 8</i>		88,500	
<i>TEKKEN</i>		18,700	

[]は予想 Figures in square brackets are forecasts.

パチスロ機 販売実績

Pachislot Machines Sales Results

	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
合計 Total Unit Sales	99,208	116,291 [116,000]	+17,083
SANKYO	33,195	54,527	+21,332
<i>Number of Titles Released</i>	<i>4 titles</i>	<i>3 titles</i>	
<i>Aquarion II</i>		<i>41,500</i>	
<i>Bomber Powerful II</i>		<i>9,400</i>	
Bisty	66,013	61,764	-4,249
<i>Number of Titles Released</i>	<i>3 titles</i>	<i>3 titles</i>	
<i>Mobile Suit GUNDAM</i>		<i>25,100</i>	
<i>Ultraman Wars</i>		<i>23,400</i>	
<i>Evangelion "Ketsui no Toki"</i>		<i>13,000</i>	

[]は予想 Figures in square brackets are forecasts.



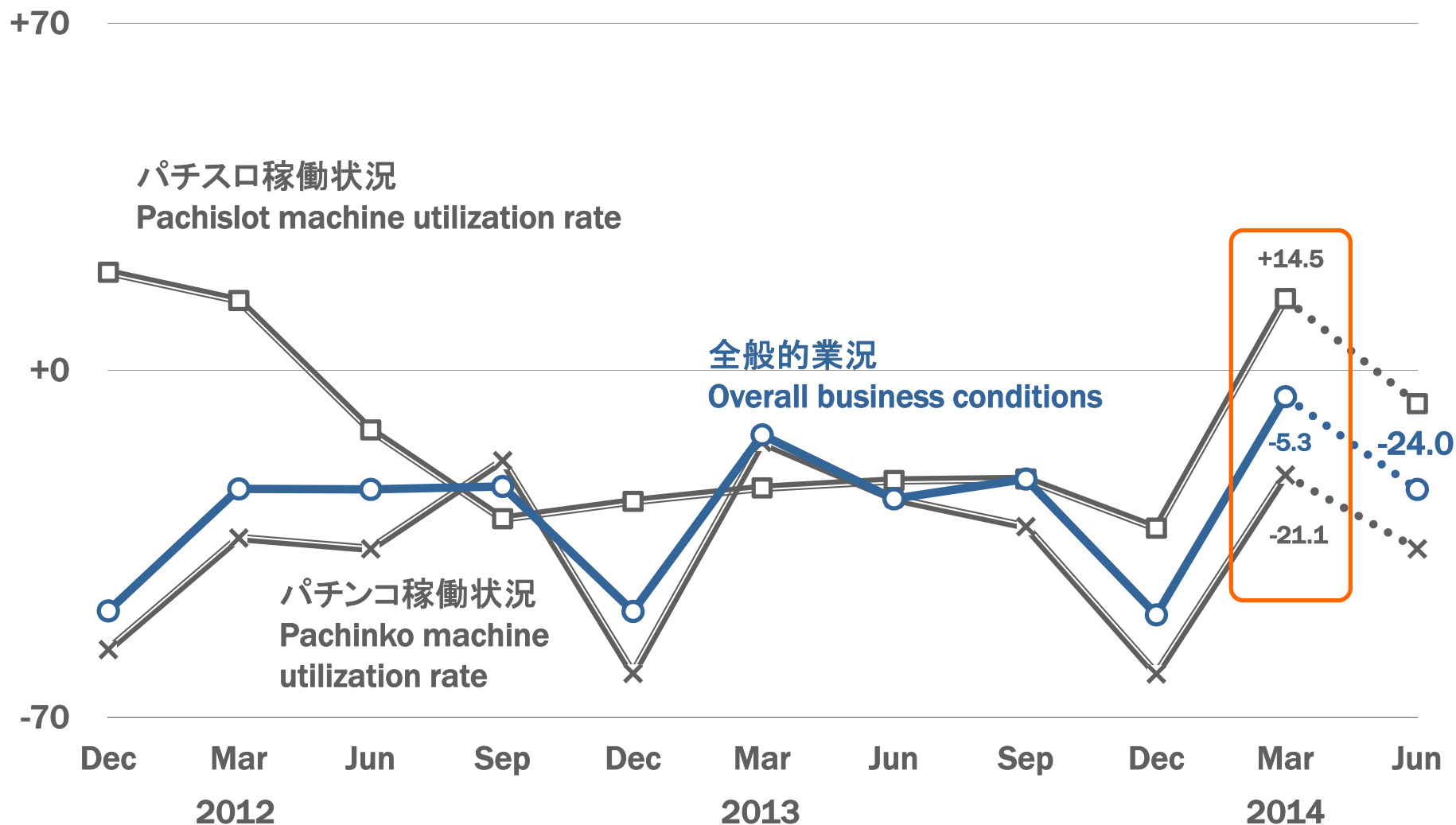
市場の見通し

Market Forecasts

パチスロの稼働好転で業況は上向く

Improved Business Conditions Due to Upturn in Pachislot Machines Utilization

パチンコDI調査 Pachinko Diffusion Index



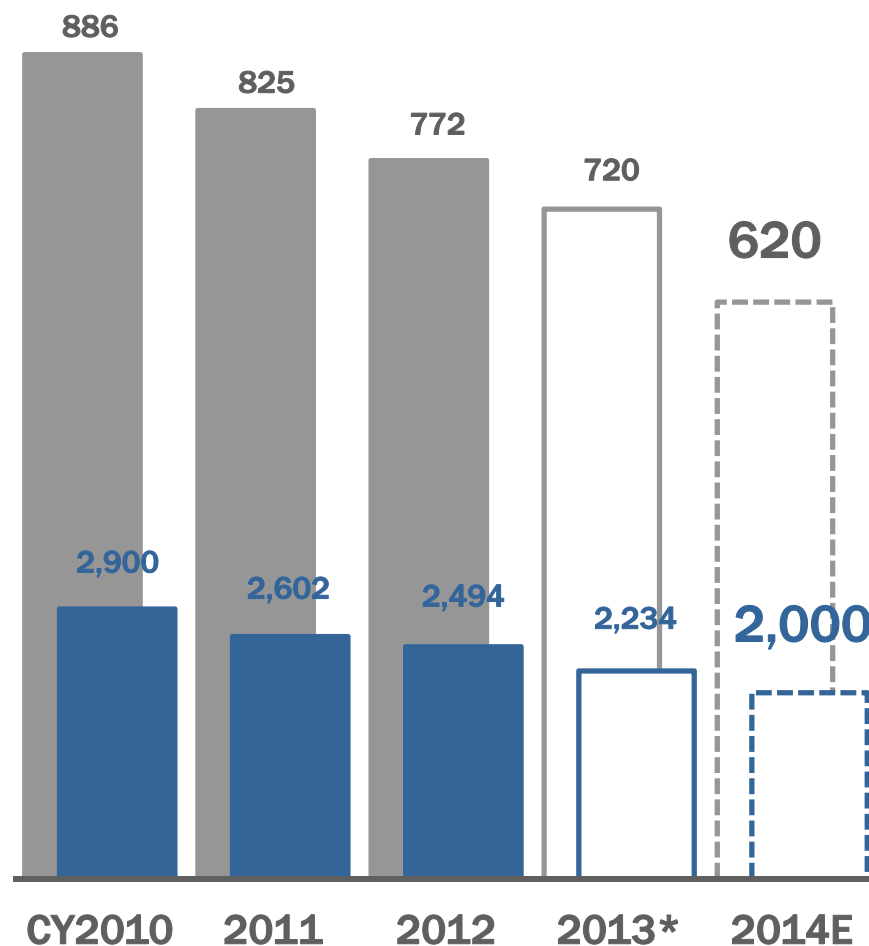
有力パーラー11社が考える消費税増税の影響

Impact of Consumption Tax Increase Anticipated by 11 Leading Parlor Operators

<p>A → 6M-1Y</p>	<p>B ↓ 3-5% 6M-1Y</p>	<p>C ↓ 4.5%* N.A</p> <p>*消費税率10%の前提 *Based on the assumption that the consumption tax rate will be 10%</p>	<p>D ↓ 2% 3-6M</p>
<p>E ↓ 10%* 2Y</p> <p>*産業全体の見通し *Forecast of the industry as a whole</p>	<p>F N.A 6M</p>	<p>G ↓ 3% 2-3M</p>	<p>H → N.A</p>
<p>上段 売上高見通し 下段 影響を受ける期間</p> <p>Upper part: Forecast of net sales Bottom part: Period impacted</p>	<p>I N.A* N.A*</p> <p>*レジャー産業に影響あり *Impact on the leisure industry</p>	<p>J N.A 1W*</p> <p>*ヘビーユーザー限定 *Limited to heavy players</p>	<p>K ↓ 10-20%* N.A</p> <p>*産業全体の見通し *Forecast of the industry as a whole</p>

パチンコ機市場

Pachinko Machines Market



2014年度
約10%の減少を予想

CY2014 About 10% decrease

■ 市場規模(10億円)
Market Size (bn. yen)

■ パチンコ機販売台数(千台)
Number of Pachinko Machines Sold
(thou. units)

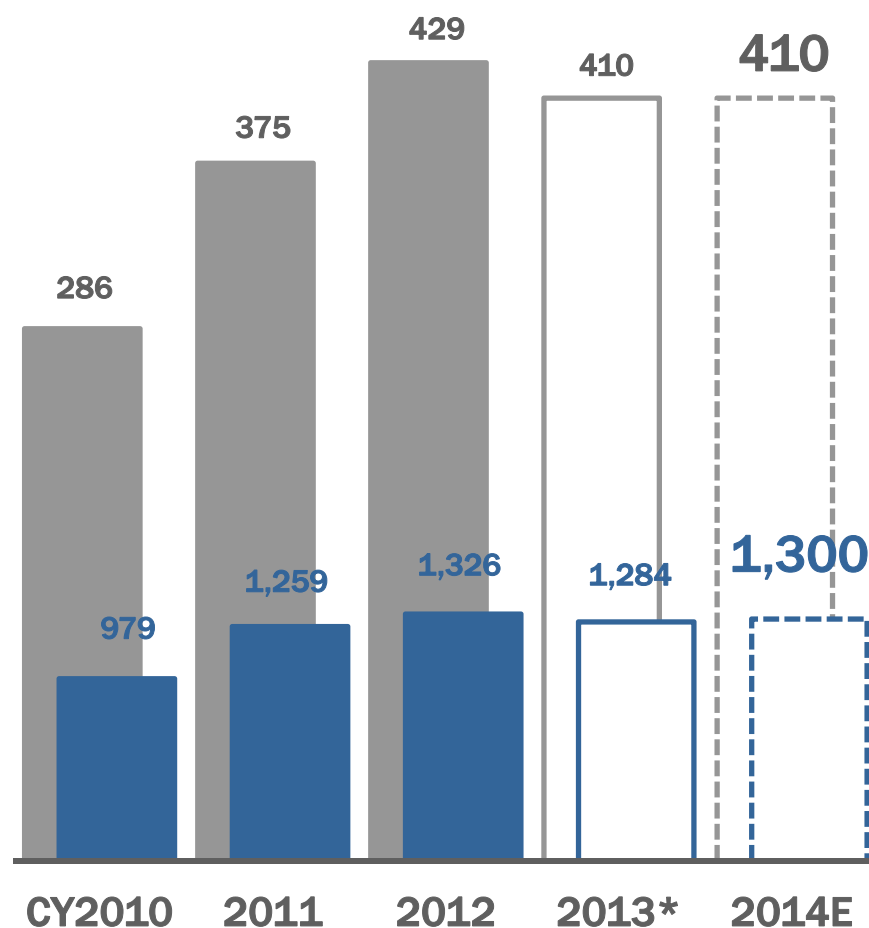
*速報値 preliminary figures

Data for CY2010- CY2012: Survey by Yano Research Institute

Preliminary data for CY2013- CY2014E: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members

パチスロ機市場

Pachislot Machines Market



2014年度
ほぼ横ばいを予想

CY2014 Virtually flat

- 市場規模(10億円)
Market Size (bn. yen)
- パチスロ機販売台数(千台)
Number of Pachislot Machines Sold
(thou. units)

*速報値 preliminary figures

Data for CY2010- CY2012: Survey by Yano Research Institute

Preliminary data for CY2013- CY2014E: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members

遊技産業活性化委員会が発足

Pachinko/Pachislot Industry Vitalization Committee Established

業界3団体のプロジェクトが14団体に拡大

The project involving three industry organizations was expanded to involve 14 organizations.



1. 多様な遊技機の開発

Development of diverse pachinko/pachislot machines

2. 気楽に遊べる店づくり

Creating parlors with a relaxing ambience for players

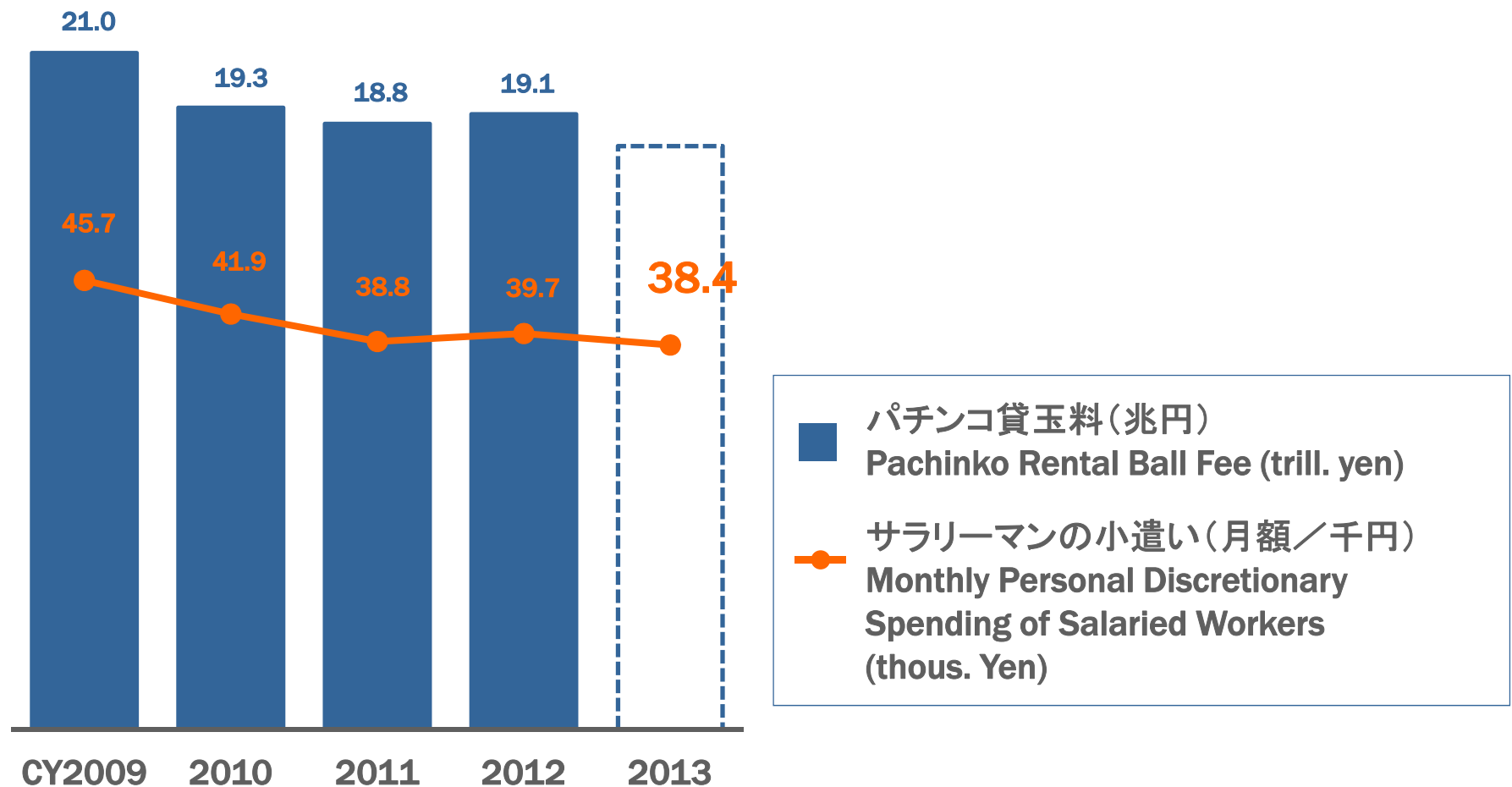
3. 産業のPR活動の改善

Improvement of the industry's PR activities

- *1 パーラー、メーカー、商社等業界を横断する団体
Cross-sector organization involving pachinko parlor operators, pachinko machine manufacturers, trading companies, and others related to the pachinko/pachislot industry
- *2 全国パチンコパーラーの団体
Nationwide pachinko parlor operators' organization
- *3 パチンコメーカーの団体
Pachinko machine manufacturers' organization
- *4 パチスロメーカーの団体
Pachislot machine manufactures' organization
- *5 パチンコ、パチスロ商社の団体
Organization of trading companies handling pachinko/pachislot machines
- *6 パチスロ商社の団体
Organization of trading companies handling pachislot machines

市場(貸玉料)は「サラリーマンの小遣い」に連動

Rental Ball Fees Are Linked to Monthly Personal Discretionary Spending of Salaried Workers.



経営環境と市場の見通し

Business Environment and Market Forecasts

短期の見通し(2015年3月期)

Short-term forecasts: 2014 (FY 3/2015)

消費税増税の影響で厳しい環境が続く

Severe environment likely to continue owing to the impact of consumption tax increase

中長期の見通し(2016年3月期以降)

Medium to long-term forecasts: 2015+ (FY 3/2016+)

景気回復、消費者物価上昇を背景とした賃金の増額

Wage increases against the backdrop of economic recovery and rising consumer prices

「サラリーマンの小遣い」増額で市場は回復へ

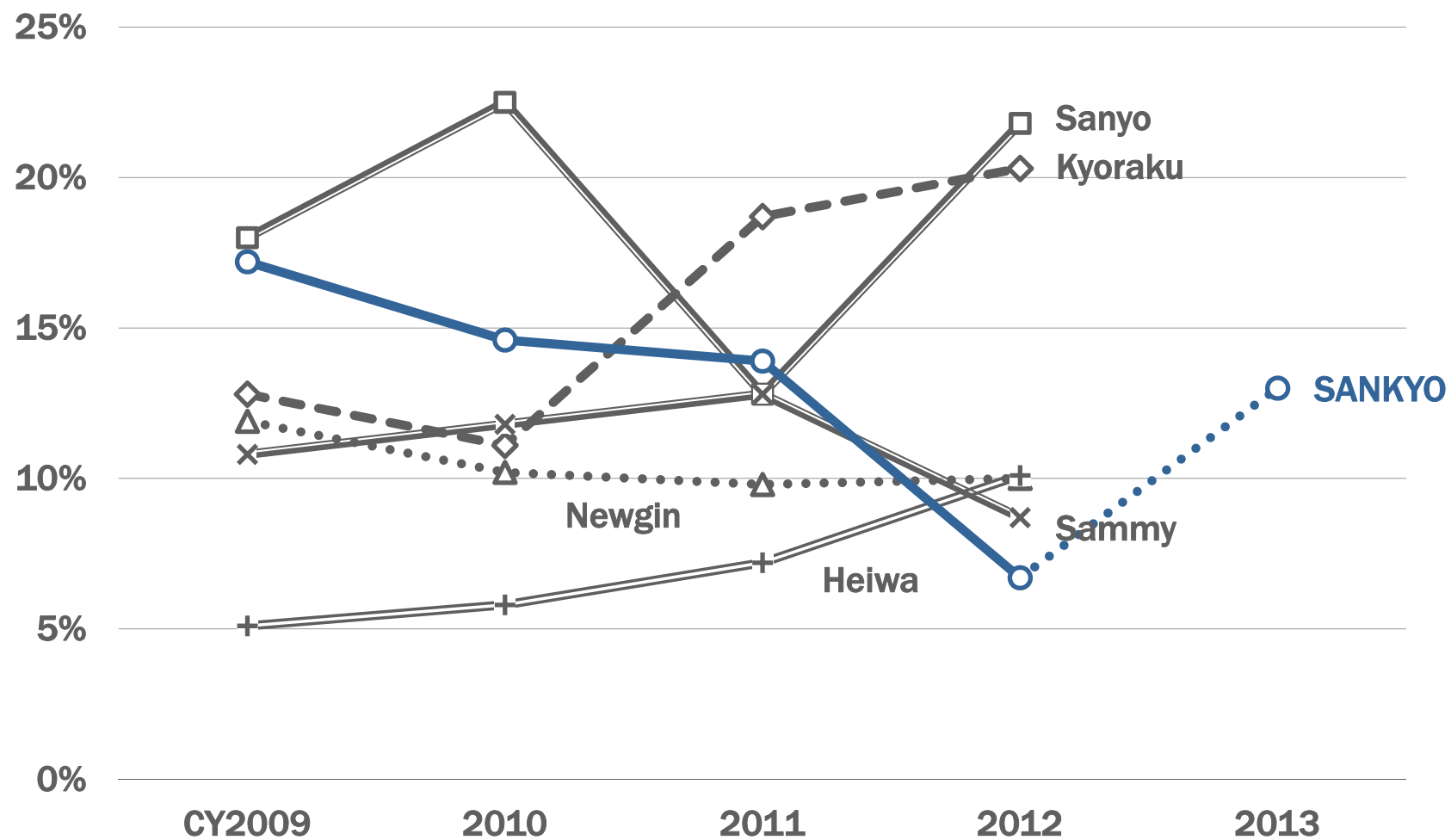
The market is expected to recover owing to the increase in monthly personal discretionary spending of salaried workers

幅広いファンを獲得し、市場を上回る回復を目指す

Capture a wide range of players and aim to achieve recovery outperforming the market

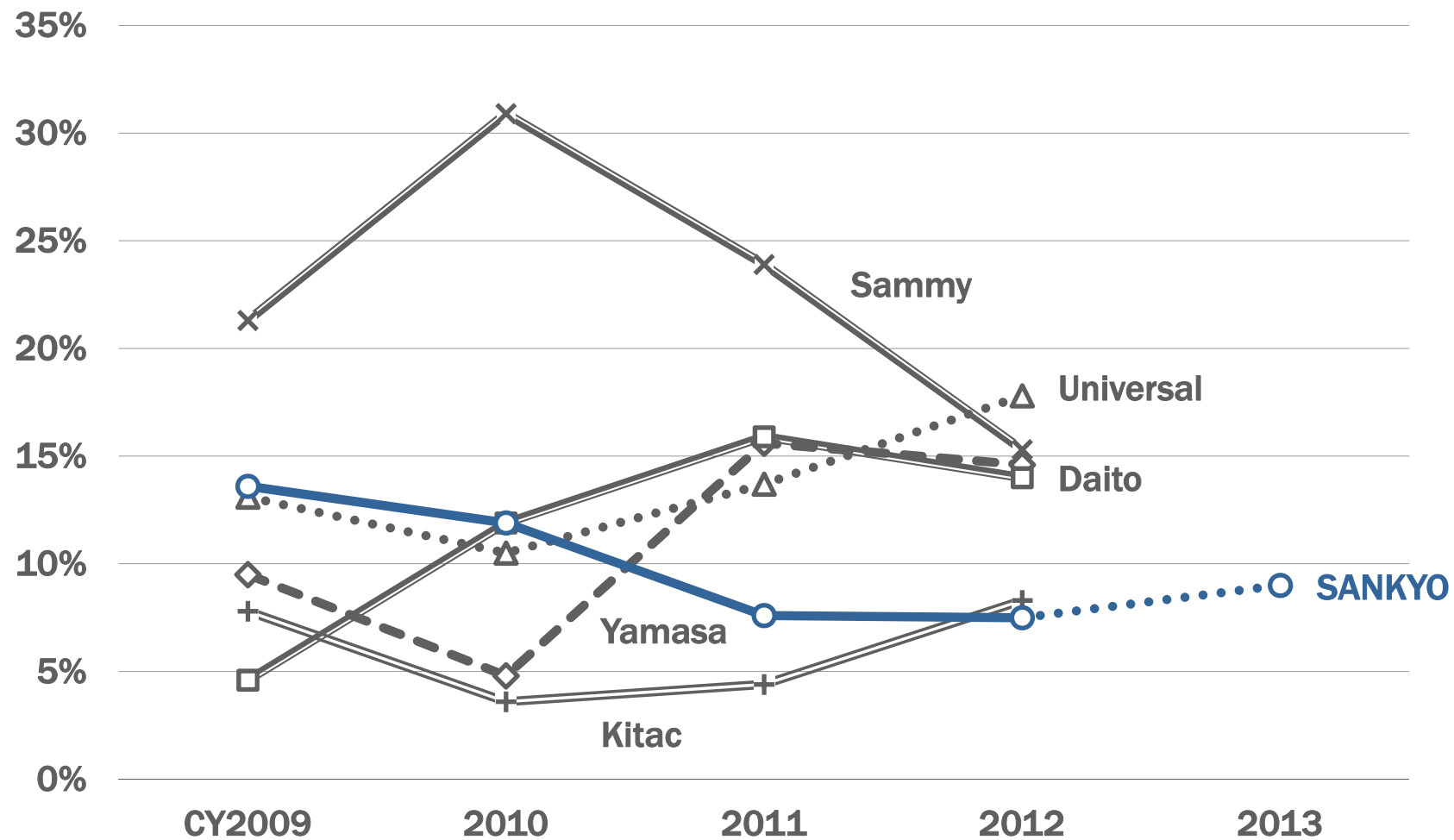
パチンコ機 販売シェア(台数ベース)

Pachinko Machines Market Share (unit basis)



パチスロ機 販売シェア(台数ベース)

Pachislot Machines Market Share (unit basis)





2015年3月期 予想

Forecast for FY 3/2015






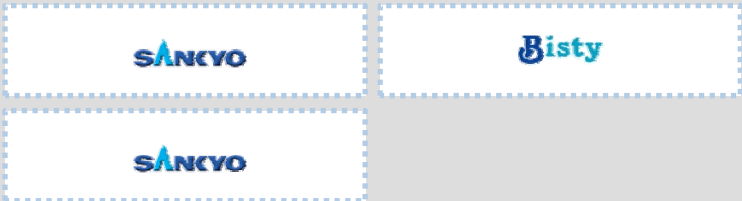
2015年3月期 予想

Forecast for FY3/2015 (Highlights)

million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
売上高 Net Sales	158,453	172,000	+13,547 +8.5%
営業利益 Operating Income	28,023	19,200	-8,823 -31.5%
経常利益 Recurring Income	30,144	20,900	-9,244 -30.7%
当期純利益 Net Income	22,400	14,200	-8,200 -36.6%
EPS Earnings per share	Y239.65	Y151.92	
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	291,967	396,500	+104,533 +35.8%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	116,291	75,000	-41,291 -35.5%

販売予定タイトル数

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

FY 3/2015	Q1	Q2以降 From Q2 onward	
<p>Pachinko (Excluding Reused Models)</p> <p>(リユースを除く)</p> <p>13 titles</p>			
<p>Reused Models</p> <p>(パチンコ・リユース)</p>		 <p>販売予定タイトルにつきましては 現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。</p> <p>Introduction of titles is in line with the current plan to date, but may be subject to changes.</p>	
<p>Pachislot</p> <p>4 titles</p>			

連結売上高 2015年3月期予想

Net Sales

2014年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2014
(Apr-Mar)

158,453

パチンコ機関連事業
Pachinko Machines Business

+28,598

パチスロ機関連事業
Pachislot Machines Business

-12,833

補給機器関連事業
Ball Bearing Supply Business

-2,076

その他の事業
Other Businesses

-141

2015年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2015
Forecast (Apr-Mar)

172,000

+13,547

million yen

パチンコ機関連事業売上高 2015年3月期予想

Sales of Pachinko Machines Business

2014年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2014
(Apr-Mar)

101,102

SANKYO+JBパチンコ機の数量増加

Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+22,523

SANKYO+JBパチンコ機の価格上昇

Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+4,670

Bistyパチンコ機の数量増加

Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increases.

+10,402

Bistyパチンコ機の価格下落

Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-7,539

その他

Other factors

-1,458

2015年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2015
Forecast (Apr-Mar)

129,700

+28,598

million yen

パチスロ機関連事業売上高 2015年3月期予想

Sales of Pachislot Machines Business

2014年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2014
(Apr-Mar)

38,433

SANKYOパチスロ機の数量減少
Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines decreases.

-5,125

SANKYOパチスロ機の価格上昇
Unit price of SANKYO-brand and pachislot machines increases.

+368

Bistyパチスロ機の数量減少
Sales volume of Bisty-brand pachislot machines decreases.

-7,677

Bistyパチスロ機の価格上昇
Unit price of Bisty-brand pachislot machines increases.

+286

その他
Other factors

-686

2015年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2015
Forecast (Apr-Mar)

25,600

-12,833

million yen

連結営業利益 2015年3月期予想

Operating Income

2014年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2014
(Apr-Mar)

28,023

パチンコ機売上総利益の増加
The gross margin of the pachinko machine sales increases.

+3,209

パチスロ機売上総利益の減少
The gross margin of the pachislot machine sales decreases.

-7,835

広告宣伝費の増加
Advertising expenses increases.

-1,560

販売手数料の減少
Sales commission decreases.

+408

研究開発費の増加
R&D expenses increases.

-1,024

その他
Other factors

-2,021

2015年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2015
Forecast (Apr-Mar)

19,200

-8,823

million yen



当社の取り組み と経過

SANKYO's Initiatives
and Progress So Far

2015年3月期 重点課題

Key Issues for FY 3/2015

ファンに支持される商品づくりと事業基盤の強化

Creation of products that will gain player loyalty and strengthening of the business foundation

1

パチンコ市場でのシェア向上

Higher share in the pachinko market

高い認知率から高い支持率へ

From high recognition rate to high loyalty rate

3ブランドを活用したラインアップの充実

Extensive line-up capitalizing on the three brands

2

パチスロ市場でのシェア向上

Higher share in the pachislot market

ヒット商品の創出と認知率の向上

Creation of hit products and enhancement of recognition rate

エヴァンゲリオンに対する市場評価

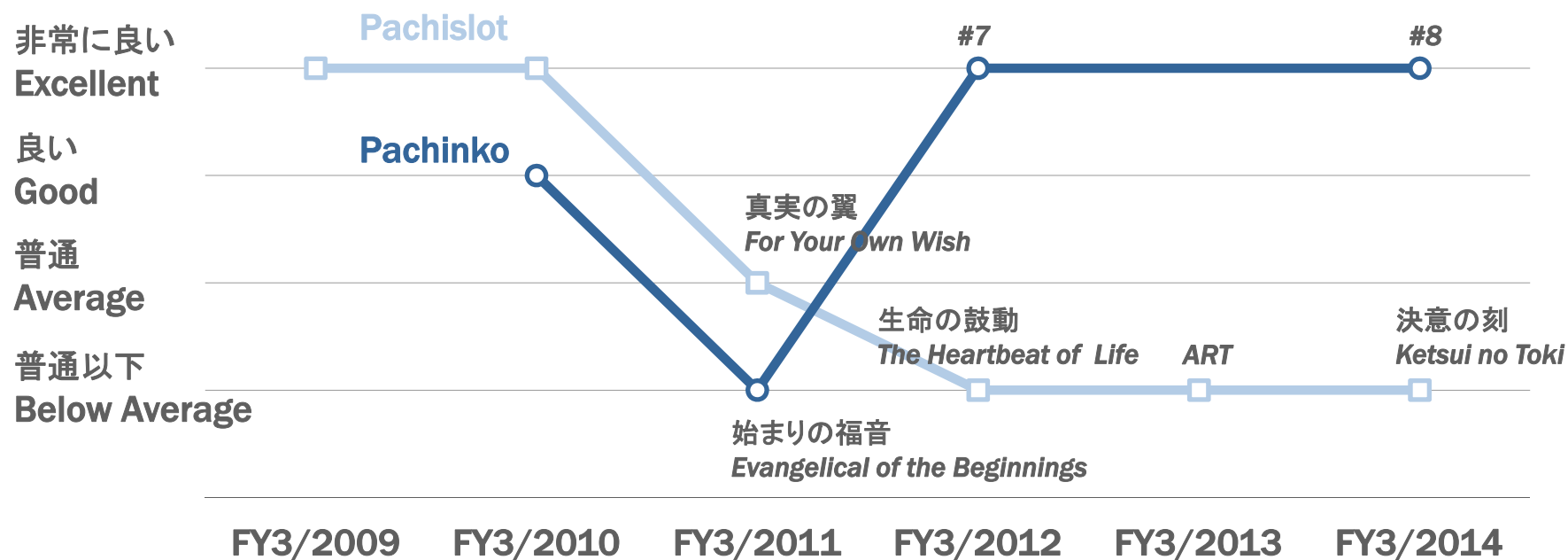
Market Evaluation of "Evangelion"

パチンコ 市場評価の改善に成功

Succeeded in improving market evaluation of pachinko machines

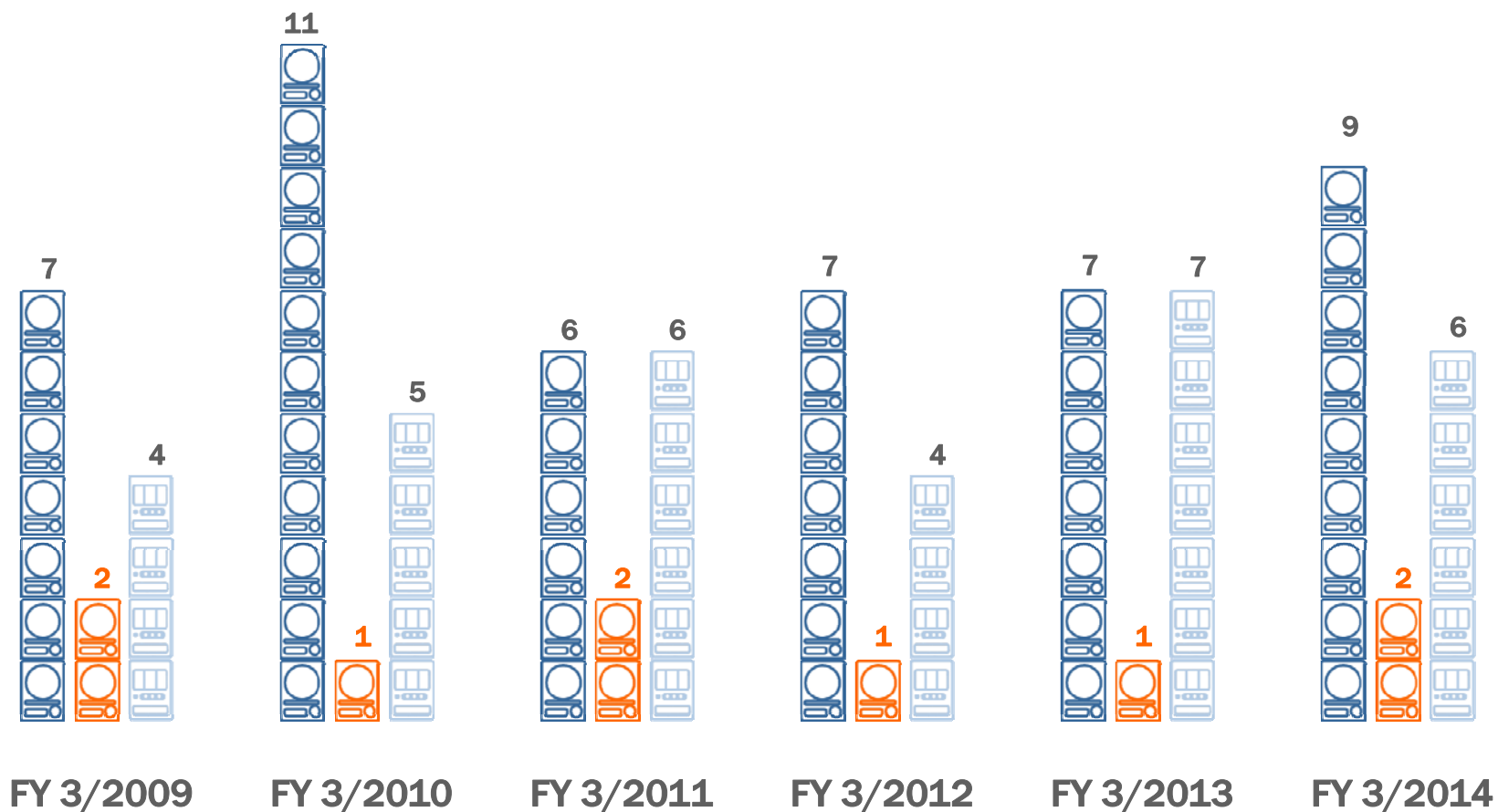
パチスロ 低評価からの脱却が急務

Urgent need to break away from low evaluation of pachislot machines



多種多様なパチンコ開発に強み

Strengths in Development of Diverse Pachinko Machines



 フィーバータイプ
Pachinko (Fever-type Machines)

 その他
Pachinko (Other Machines)

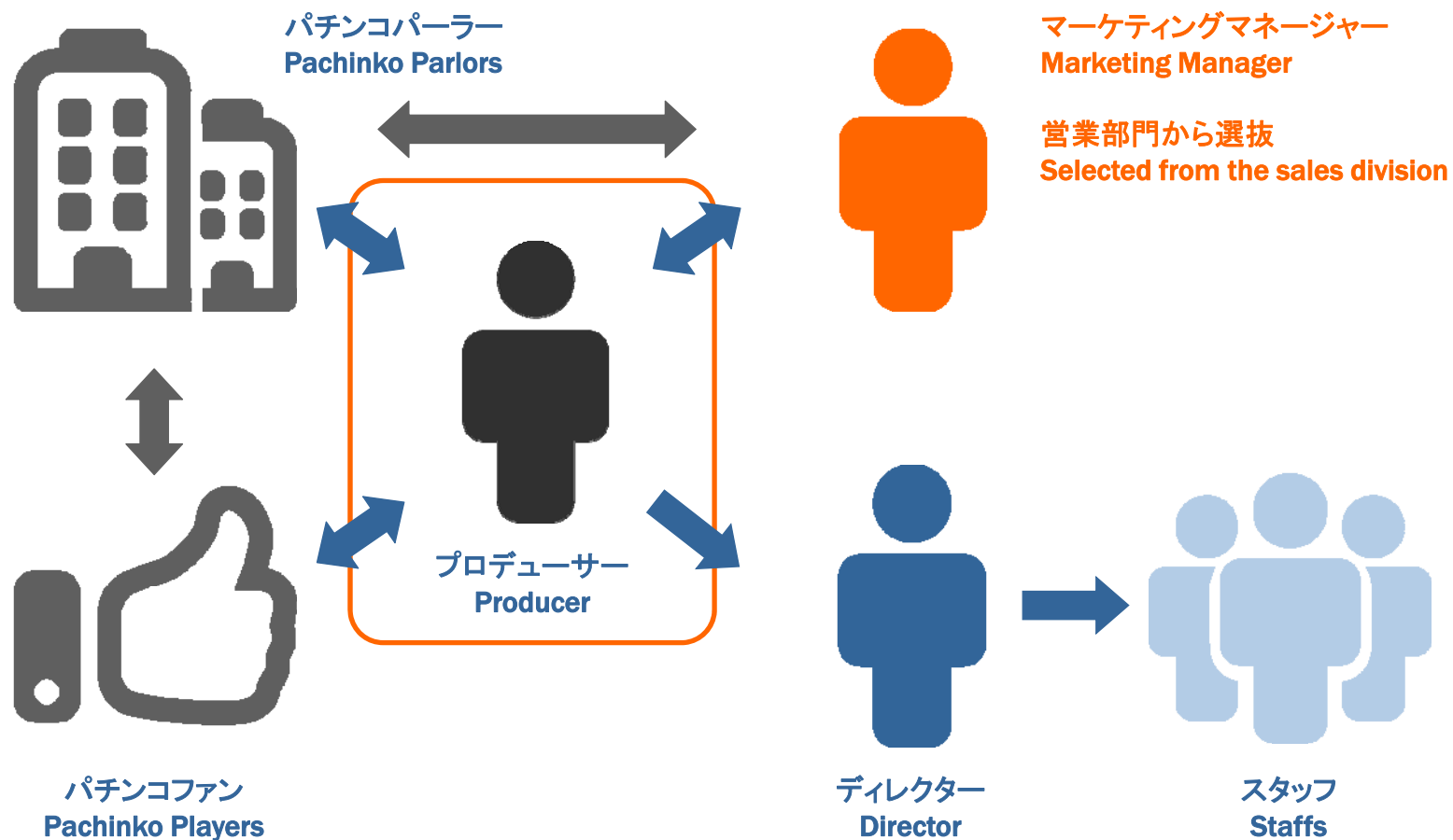
 パチスロ
Pachislot

マーケティングマネージャーを設置

Marketing Manager Is Assigned.

市場ニーズをよりの確に把握

More accurately grasp market needs

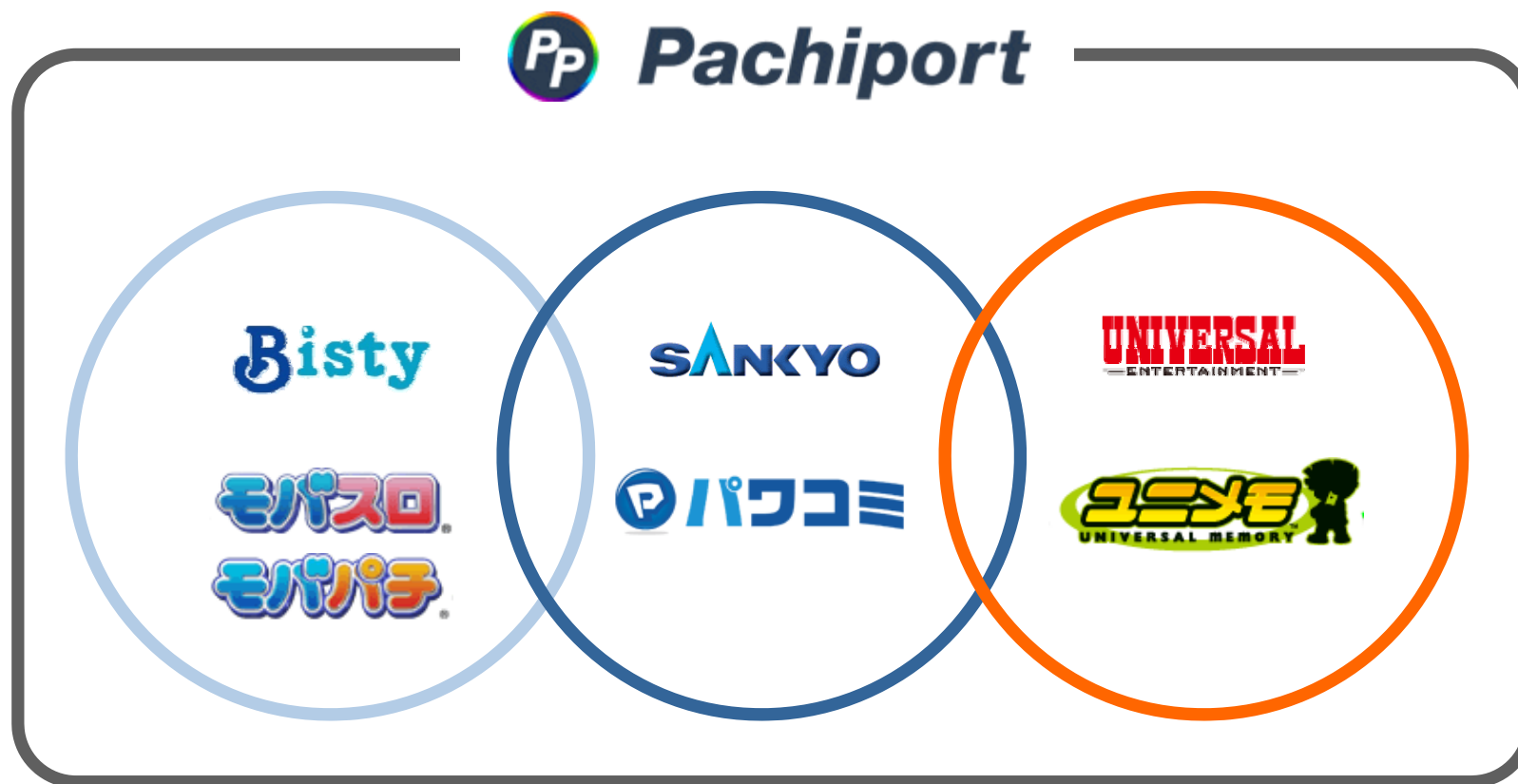


実機連動サービスを共通ID化

Integration of ID for the *Pachiport* Service Linking Mobile Phones with Pachinko/Pachislot Machines

メーカー間の壁を超えてファンの利便性を重視

Emphasis on players' convenience, transcending the differences among manufacturers



配当方針

Dividend Policy

安定配当

Stable dividend

公約配当性向25%

Commitment to 25% payout ratio

上場以来 減配がない

No dividend cut since the listing

FY 3/2015

DPS 150 yen

中間配当を含む
Including interim dividend



付属資料

Appendix

2014年3月期 実績

Business Results of FY 3/2014

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2014	Forecast			FY 3/2013				FY 3/2014			
		Full Year	Full Year	YoY	(5-Feb)	Change	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	104,150	158,453	+54,303	160,000	-1,547	22,864	30,918	13,743	36,625	63,456	41,210	28,909	24,878
パチンコ	Pachinko	53,302	101,102	+47,800			10,895	19,053	7,113	16,241	43,428	32,956	14,818	9,900
パチスロ	Pachislot	27,822	38,433	+10,611			5,705	6,449	195	15,473	15,327	3,862	7,539	11,705
補給機器	Ball Bearing Supply	21,478	17,776	-3,702			6,073	4,637	6,178	4,590	4,416	4,157	6,222	2,981
その他事業	Other Business	1,546	1,141	-405			190	779	256	321	284	235	329	293
売上原価	Cost of Sales	54,786	84,009	+29,223			11,954	14,413	8,689	19,730	31,655	20,344	16,600	15,410
売上総利益	Gross Profit	49,363	74,444	+25,081			10,910	16,505	5,053	16,895	31,800	20,867	12,308	9,469
販管費	SG & A Expenses	42,340	46,420	+4,080			9,693	10,770	8,915	12,962	11,313	14,938	10,258	9,911
営業利益	Operating Income	7,023	28,023	+21,000	28,000	+23	1,217	5,735	(3,862)	3,933	20,487	5,928	2,051	(443)
パチンコ	Pachinko	4,517	21,704	+17,187			421	5,111	(1,164)	149	15,144	7,168	1,558	(2,166)
パチスロ	Pachislot	6,774	10,885	+4,111			1,664	1,833	(1,704)	4,981	6,460	485	1,285	2,655
補給機器	Ball Bearing Supply	995	674	-321			311	124	292	268	124	75	261	214
その他事業	Other Business	(410)	(621)	-211			(83)	(81)	(76)	(170)	(96)	(271)	(164)	(90)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,853)	(4,618)	+235			(1,096)	(1,253)	(1,209)	(1,295)	(1,145)	(1,529)	(888)	(1,056)
経常利益	Recurring Income	9,488	30,144	+20,656	30,000	+144	1,805	5,863	(3,378)	5,198	20,707	6,716	2,460	261
特別利益	Extraordinary Gains	178	10	-168			0	0	0	178	4	0	0	6
特別損失	Extraordinary Losses	175	607	+432			25	1	84	65	1	48	126	432
当期純利益	Net Income	5,853	22,400	+16,547	23,000	-600	947	3,660	(2,685)	3,931	16,277	4,803	1,849	(529)
EPS: 円	EPS: yen	62.62	239.65	+177.03	246.06	-6.41								

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	166,939	291,967	+125,028	311,000	-19,033	30,550	58,547	25,713	52,129	123,404	87,338	54,304	26,921
SANKYO+JB	SANKYO+JB	121,351	180,413	+59,062			13,060	43,068	14,187	51,036	118,530	11,973	34,334	15,576
Bisty	Bisty	45,588	111,554	+65,966			17,490	15,479	11,526	1,093	4,874	75,365	19,970	11,345
パチスロ	Pachislot	99,208	116,291	+17,083	116,000	+291	18,346	20,462	305	60,095	41,590	11,171	28,045	35,485
SANKYO	SANKYO	33,195	54,527	+21,332			14,958	14,832	5	3,400	41,520	9,399	3,608	0
Bisty	Bisty	66,013	61,764	-4,249			3,388	5,630	300	56,695	70	1,772	24,437	35,485

2014年3月期 前期比較

Business Results of FY3/2014 (Year-on-Year Changes)

連結売上高

Net Sales

FY 3/2013	104,150
パチンコ機関連事業 Pachinko Machines Business	+47,800
パチスロ機関連事業 Pachislot Machines Business	+10,611
補給機器関連事業 Ball Bearing Supply Business	-3,702
その他事業 Other Businesses	-405
FY 3/2014	158,453
	<u>+54,303</u>

連結営業利益

Operating Income

FY 3/2013	7,023
パチンコ機売上総利益の増加 The gross margin of the pachinko machine sales increased.	+23,106
パチスロ機売上総利益の増加 The gross margin of the pachislot machine sales increased.	+3,746
広告宣伝費の減少 Advertising expenses decreases.	+1,010
販売手数料の増加 Sales commission increases.	-4,906
研究開発費の増加 R&D expenses increases.	-1,211
その他 Other factors	-745
FY 3/2014	28,023
	<u>+21,000</u>

パチンコ機関連事業

Sales of Pachinko Machines Business

FY 3/2013	53,302	+15,815
SANKYO+JBパチンコ機の数量増加 Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increased.		
SANKYO+JBパチンコ機の価格上昇 Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increased.		+5,096
Bistyパチンコ機の数量増加 Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increased.		+18,106
Bistyパチンコ機の価格上昇 Unit price of Bisty-brand pachinko machines increased.		+10,173
その他 Other factors		-1,390
FY 3/2014	101,102	
		<u>+47,800</u>

パチスロ機関連事業

Sales of Pachislot Machines Business

FY 3/2013	27,822	+7,137
SANKYOパチスロ機の数量増加 Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines increased.		
SANKYOパチスロ機の価格上昇 Unit price of SANKYO-brand and pachislot machines increased.		+995
Bistyパチスロ機の数量減少 Sales volume of Bisty-brand pachislot machines decreased.		-1,055
Bistyパチスロ機の価格上昇 Unit price of Bisty-brand pachislot machines increased.		+2,379
その他 Other factors		+1,155
FY 3/2014	38,433	
		<u>+10,611</u>

million yen

パチンコ機・パチスロ機 販売実績

Game Machines Sales Results

パチンコ機

Pachinko Machines

	Series name		No. of models	Sales: units
FY 3/2014	フィーバー機動戦士ガンダム	<i>Fever Mobile Suit GUNDAM</i>	(Apr-13)	1 81,600
Q1	蒼天航路	<i>Beyond the Heavens</i>	(May-13)	1
	マジカペ	<i>MagiCape</i>	(May-13)	2 13,600
	フィーバータイガーマスク 2 Y&魂	<i>Fever Tiger Mask 2 Y & "Tamashii"</i>	(May-13)	2 10,200
	ゴーストNEO	<i>Ghost NEO</i>	(Jun-13)	2 13,500
Q2	エヴァンゲリオン8	<i>Evangelion 8</i>	(Jul-13)	1 75,700
	するんこ FLOWER	<i>Slonko Flower</i>	(Aug-13)	2
Q3	フィーバースレイヤーズ Revolution	<i>Fever Slayers Revolution</i>	(Oct-13)	2
	ゴーストNEO DX	<i>Ghost NEO DX</i>	(Nov-13)	1
	鉄拳	<i>TEKKEN</i>	(Nov-13)	1 18,700
	フィーバー機動戦士ガンダム Y&YS	<i>Fever Mobile Suit GUNDAM Y & YS</i>	(Dec-13)	2 24,700
Q4	エヴァンゲリオン8 Y	<i>Evangelion 8 Y</i>	(Jan-14)	1 12,800
	超天竺	<i>Cho Tenjiku</i>	(Jan-14)	1
	フィーバー海猿	<i>Fever Umizaru</i>	(Mar-14)	1 10,500
Total				291,967

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
No. of pachinko machines sold: Any model with sales of less than 10,000 units is not included.

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
パチンコ機の販売台数: 10,000台未満は未公表

パチスロ機

Pachislot Machines

	Series name		Sales: units
FY 3/2014	創聖のアクエリオン II	<i>Aquarion II</i>	(May-13) 41,500
Q2	ボンバーパワフル II	<i>Bomber Powerful II</i>	(Sep-13) 9,400
Q3	ウルトラマンウォーズ M78星雲の光	<i>Ultraman Wars</i>	(Oct-13) 23,400
	タイガーマスク	<i>Tiger Mask</i>	(Nov-13)
Q4	機動戦士ガンダム	<i>Mobile Suit GUNDAM</i>	(Jan-14) 25,100
	エヴァンゲリオン 決意の刻	<i>Evangelion "Ketsui no Toki"</i>	(Feb-14) 13,000
Total			116,291

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
No. of pachislot machines sold: Any model with sales of less than 5,000 units is not included.

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
パチスロ機の販売台数: 5,000台未満は未公表

2015年3月期 予想

Forecast for FY3/2015

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
売上高	Net Sales	158,453	172,000	+13,547
パチンコ	Pachinko	101,102	129,700	+28,598
パチスロ	Pachislot	38,433	25,600	-12,833
補給機器	Ball Bearing Supply	17,776	15,700	-2,076
その他事業	Other Business	1,141	1,000	-141
売上原価	Cost of Sales	84,009	103,500	+19,491
売上総利益	Gross Profit	74,444	68,500	-5,944
販管費	SG & A Expenses	46,420	49,300	+2,880
営業利益	Operating Income	28,023	19,200	-8,823
パチンコ	Pachinko	21,704	20,800	-904
パチスロ	Pachislot	10,885	2,800	-8,085
補給機器	Ball Bearing Supply	674	300	-374
その他事業	Other Business	(621)	(400)	+221
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,618)	(4,300)	+318
経常利益	Recurring Income	30,144	20,900	-9,244
特別利益	Extraordinary Gains	10	0	-10
特別損失	Extraordinary Losses	607	1	-606
当期純利益	Net Income	22,400	14,200	-8,200
EPS: 円	EPS: yen	239.64	151.92	-87.72

販売台数: 台	Machines sales: units	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
パチンコ	Pachinko	291,967	396,500	+104,533
SANKYO+JB	SANKYO+JB	180,413	256,500	+76,087
Bisty	Bisty	111,554	140,000	+28,446
パチスロ	Pachislot	116,291	75,000	-41,291
SANKYO+JB	SANKYO+JB	54,527	40,000	-14,527
Bisty	Bisty	61,764	35,000	-26,764

連結	Consolidated	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
売上総利益率	Gross Margin	47.0%	39.8%	-7.2pt
営業利益率	Operating Margin	17.7%	11.2%	-6.5pt

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
販売手数料	Sales Commission	7,942	7,534	-408
広告宣伝費	Advertising Expenses	3,541	5,101	+1,560
研究開発費	R&D Expenses	24,499	25,523	+1,024
給与手当	Salaries & Wages	3,470	3,712	+242
その他	Others	6,968	7,430	+462

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
設備投資額	Capital Expenditure	3,256	8,187	+4,931
減価償却費	Depreciation & Amortizat	3,669	5,450	+1,781

連結	Consolidated	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
従業員数	No. of Employees	1,088	1,138	+50
開発人員数	No. of R&D Staff	305	340	+35

間接販売比率(累計) Indirect Sales Ratio

	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
SANKYO+JB Pachinko	35.4%	35.2%	-0.2pt
SANKYO Pachislot	45.7%	46.2%	+0.5pt

主力2事業

The Two Mainstay Businesses

パチンコ機関連事業 Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
売上高	Net Sales	101,102	129,700	+28,598
営業利益	Operating Income	21,704	20,800	-904
営業利益率	Percentage	21.5%	16.0%	-5.4pt

販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
パチンコ合計	Pachinko	291,967	396,500	+104,533
SANKYO+JB	SANKYO+JB	180,413	256,500	+76,087
枠付き	Frame	42.2%	38.8%	-3.4pt
ゲージ盤	Gauge	19.6%	25.9%	+6.3pt
Bisty	Bisty	111,554	140,000	+28,446
枠付き	Frame	35.5%	25.2%	-10.3pt
ゲージ盤	Gauge	2.7%	10.1%	+7.4pt

販売タイトル数 Number of the released titles

		FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
パチンコ合計	Pachinko	11	13	+2
SANKYO+JB	SANKYO+JB	7	10	+3
Bisty	Bisty	4	3	-1

パチスロ機関連事業 Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
売上高	Net Sales	38,433	25,600	-12,833
営業利益	Operating Income	10,885	2,800	-8,085
営業利益率	Percentage	28.3%	10.9%	-17.4pt

販売台数: 台 Machines sales: units

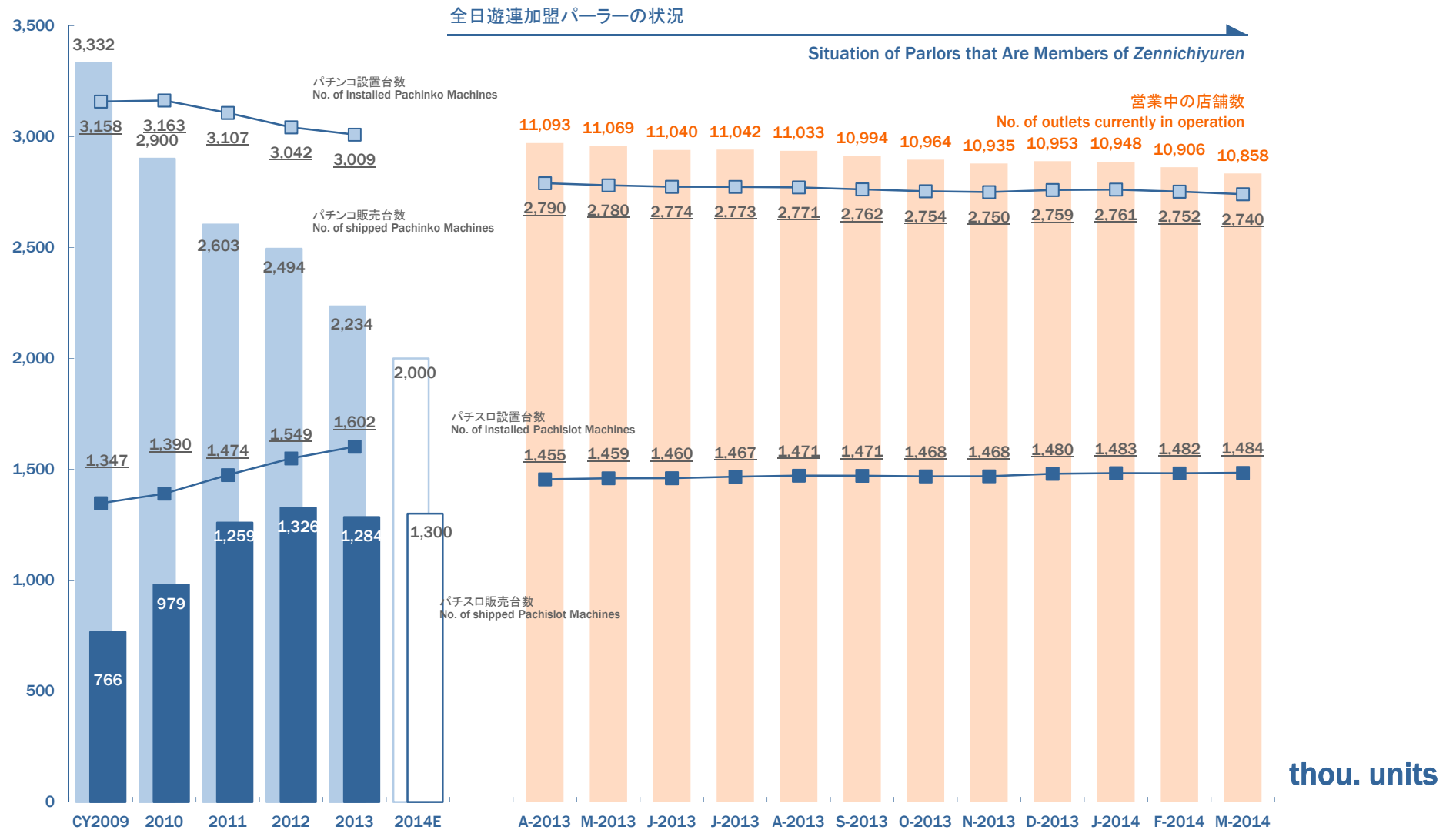
		FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
パチスロ合計	Pachislot	116,291	75,000	-41,291
SANKYO	SANKYO	54,527	40,000	-14,527
Bisty	Bisty	61,764	35,000	-26,764

販売タイトル数 Number of the released titles

		FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
パチスロ合計	Pachislot	6	4	-2
SANKYO	SANKYO	3	3	+0
Bisty	Bisty	3	1	-2

遊技機市場

Game Machine Market



販売タイトル数推移(全メーカー)

Number of Titles Sold (All Manufacturers)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

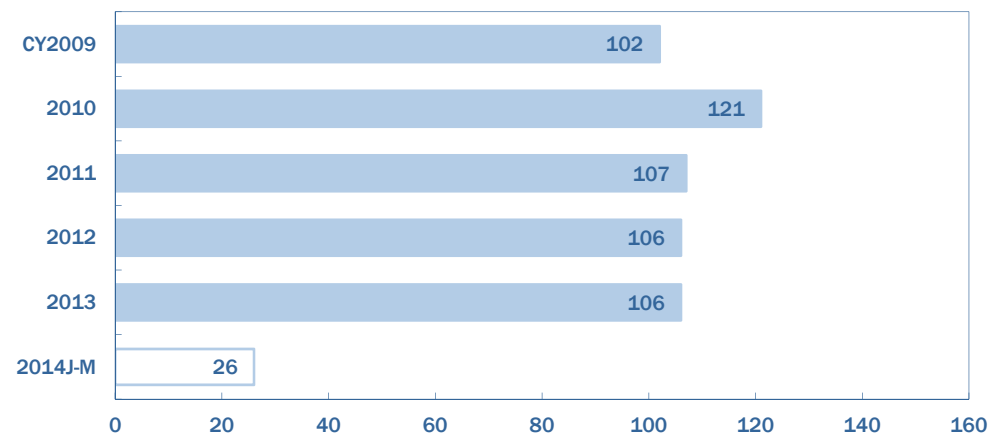
2012年度: 23,867台 (2,530千台 ÷ 106)

2013年度: 21,075台 (2,234千台 ÷ 106)

・Sales per title

CY2012: 23,867 units (2,530,000 units/106)

CY2013: 21,075 units (2,234,000 units/106)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

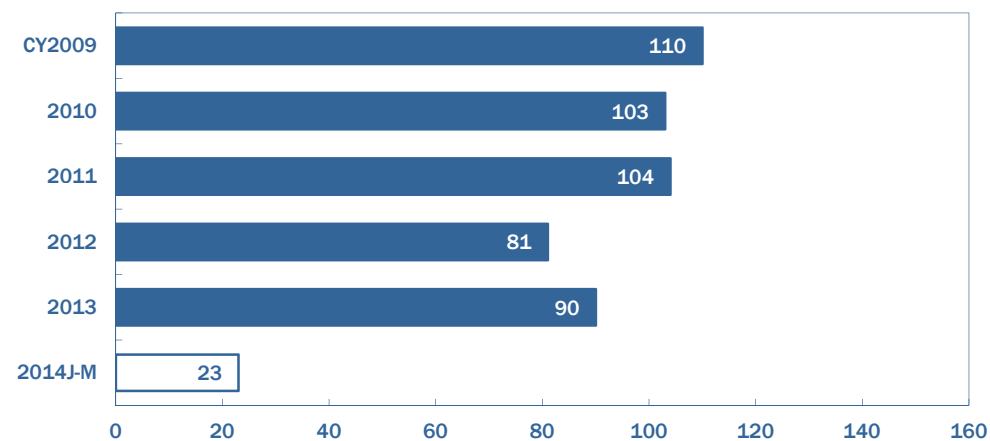
2011年度: 12,105台 (1,259千台 ÷ 104)

2012年度: 15,925台 (1,290千台 ÷ 81)

・Sales per title

CY2011: 12,105 units (1,259,000 units/104)

CY2012: 15,925 units (1,290,000 units/ 81)



型式試験適合状況

Compliance with Format Inspection

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		2009	2010	2011	2012	2013	2014 J-M
受付	Applicant	637	658	614	598	503	155
適合	Pass	537	544	536	534	412	124
不適合	Fail	134	112	69	87	71	22
SANKYO+JB		40	25	21	30	28	10
Bisty		13	9	12	6	10	0
SANKYO Group Total		53	34	33	36	38	10

パチスロ機

Pachislot Machines

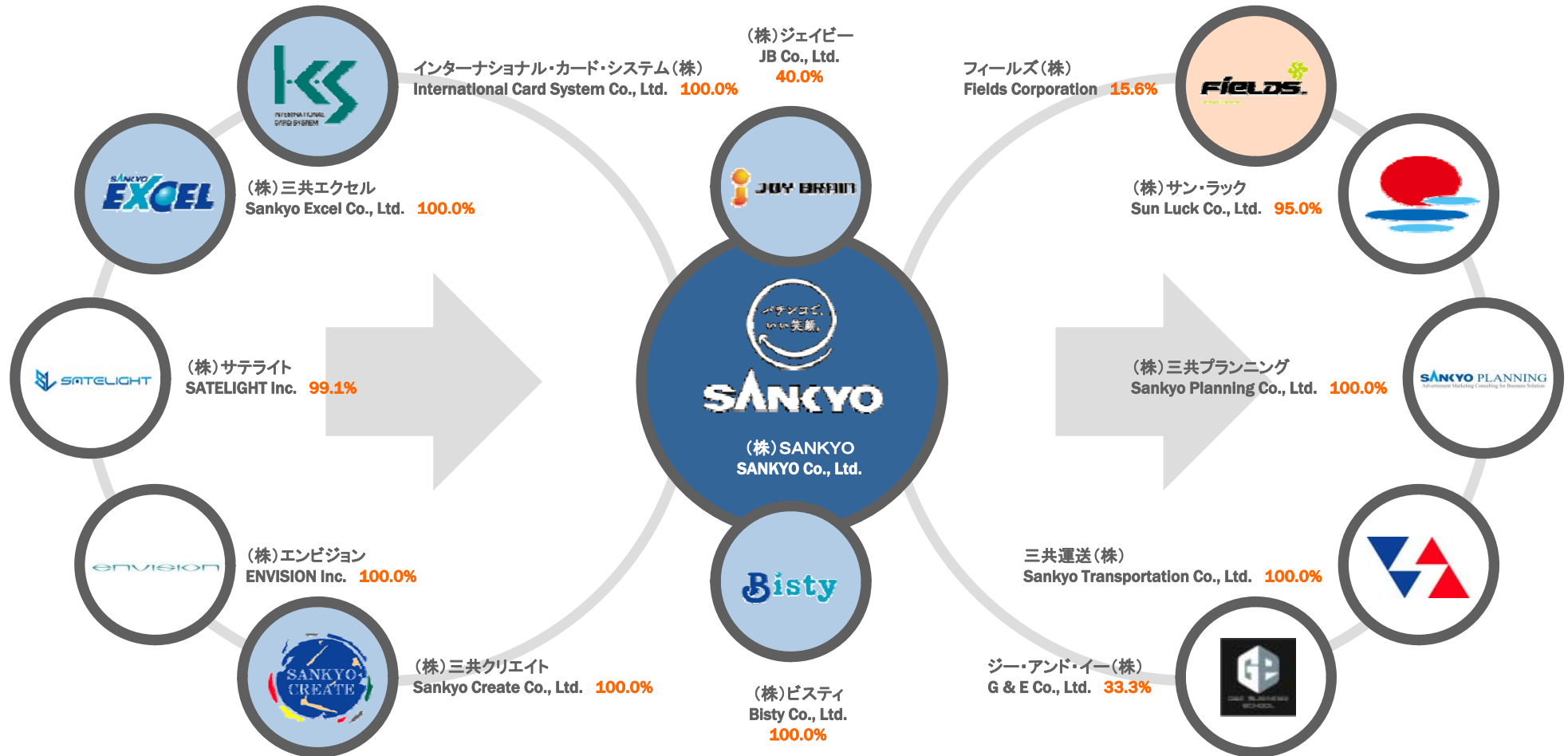
パロットを含む

including Palot

		2009	2010	2011	2012	2013	2014 J-M
受付	Applicant	779	703	627	720	629	131
適合	Pass	349	295	242	253	251	54
不適合	Fail	436	426	373	449	391	71
SANKYO		10	15	10	8	9	1
Bisty		5	10	5	9	14	0
SANKYO Group Total		15	25	15	17	23	1

企業集団

SANKYO Group Companies



連結子会社
Consolidated subsidiaries



持分法適用関連会社
Equity method companies

xx%

SANKYOの持株比率
% of SANKYO's voting right



Good luck. Good life.

SANKYO

Contact Us

 +81-3-5778-7773

 ir-desk@sankyo-fever.co.jp