

# 2013年3月期 第3四半期 決算説明会

平成25年2月7日

代表取締役社長 筒井公久

## 【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on Business Results  
for the First Nine Months of FY 3/2013  
(April 1, 2012 to December 31, 2012)

Kimihisa Tsutsui  
President & Chief Operating Officer

February 7, 2013 at Bellesalle Yaesu

1<sup>st</sup> Sec. of the TSE #6417  
Current Price: ¥3,595 (February 5, 2013)  
Shares Outstanding: 97.5 million  
Market Cap: ¥350,863 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



# 2013年3月期 第3四半期 総括

Overview of the First Nine Months  
of FY 3/2013

# 2013年3月期 第3四半期実績

Business Results for the First Nine Months of FY 3/2013 (Highlights)

million yen	FY 3/2012 9 Months	FY 3/2013 9 Months	YoY
売上高 Net Sales	102,201	67,525	-34,676 -33.9%
営業利益 Operating Income	17,274	3,090	-14,184 -82.1%
経常利益 Recurring Income	20,141	4,290	-15,851 -78.7%
当期純利益 Net Income	10,261	1,922	-8,339 -81.3%
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	198,526	114,810	-83,716 -42.2%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	49,840	39,113	-10,727 -21.5%

# 遊技機 販売実績

## Game Machines Sales Results

	FY 3/2012 9 Months	FY 3/2013 9 Months	YoY
パチンコ機 Pachinko Machines	198,526	114,810	-83,716 -42.2%
SANKYO+JB	115,507	70,315	-45,192 -39.1%
Bisty	83,019	44,495	-38,524 -46.4%
パチスロ機 Pachislot Machines	49,840	39,113	-10,727 -21.5%
SANKYO+JB	14,903	29,795	+14,892 +99.9%
Bisty	34,937	9,318	-25,619 -73.3%

# 販売予定タイトル数

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

FY 3/2013

Q1

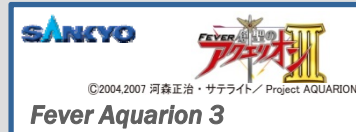
Q2

Q3

Q4

**Pachinko**  
(Excluding Reused Models)

(リユースを除く)  
**9** titles in total



**Pachislot**

**7+1** titles in total



# 連結売上高

## Net Sales

2012年3月期  
3Q累計  
(4月-12月)

FY 3/2012 1<sup>st</sup> 9M  
(Apr-Dec)

102,201

パチンコ機関連事業  
Pachinko Machines Business

-30,257

パチスロ機関連事業  
Pachislot Machines Business

-230

補給機器関連事業  
Ball Bearing Supply Business

-4,248

その他の事業  
Other Businesses

+58

2013年3月期  
3Q累計  
(4月-12月)

FY 3/2013 1<sup>st</sup> 9M  
(Apr-Dec)

67,525

-34,676

million yen

# パチンコ機関連事業売上高

## Sales of Pachinko Machines Business

2012年3月期  
3Q累計  
(4月-12月)

FY 3/2012 1<sup>st</sup> 9M  
(Apr-Dec)

67,318

SANKYO+JBパチンコ機の数量減少

Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

-11,769

SANKYO+JBパチンコ機の価格下落

Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

-3,016

Bistyパチンコ機の数量減少

Sales volume of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-10,692

Bistyパチンコ機の価格下落

Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-3,364

その他

Other factors

-1,417

2013年3月期  
3Q累計  
(4月-12月)

FY 3/2013 1<sup>st</sup> 9M  
(Apr-Dec)

37,061

-30,257

million yen

# パチスロ機関連事業売上高

## Sales of Pachislot Machines Business

2012年3月期  
3Q累計  
(4月-12月)

FY 3/2012 1<sup>st</sup> 9M  
(Apr-Dec)

12,579

SANKYO+JBパチスロ機の数量増加  
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines increases.

+4,962

SANKYO+JBパチスロ機の価格上昇  
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines increases.

+608

Bistyパチスロ機の数量減少  
Sales volume of Bisty-brand pachislot machines decreases.

-6,111

Bistyパチスロ機の価格上昇  
Unit price of Bisty-brand pachislot machines increases.

+361

その他  
Other factors

-49

2013年3月期  
3Q累計  
(4月-12月)

FY 3/2013 1<sup>st</sup> 9M  
(Apr-Dec)

12,349

-230

million yen



# 連結営業利益

## Operating Income

2012年3月期  
3Q累計  
(4月-12月)

FY 3/2012 1<sup>st</sup> 9M  
(Apr-Dec)

17,274

パチンコ機売上総利益の減少

The gross margin of the pachinko machine sales decreases.

-12,308

+2,032

パチスロ機売上総利益の増加

The gross margin of the pachislot machine sales increases.

広告宣伝費の減少

Advertising expenses decreases.

+500

販売手数料の減少

Sales commission decreases.

+2,762

研究開発費の増加

R&D expenses increases.

-2,140

その他

Other factors

-5,030

2013年3月期  
3Q累計  
(4月-12月)

FY 3/2013 1<sup>st</sup> 9M  
(Apr-Dec)

3,090

-14,184

million yen



# 現況と取り組み

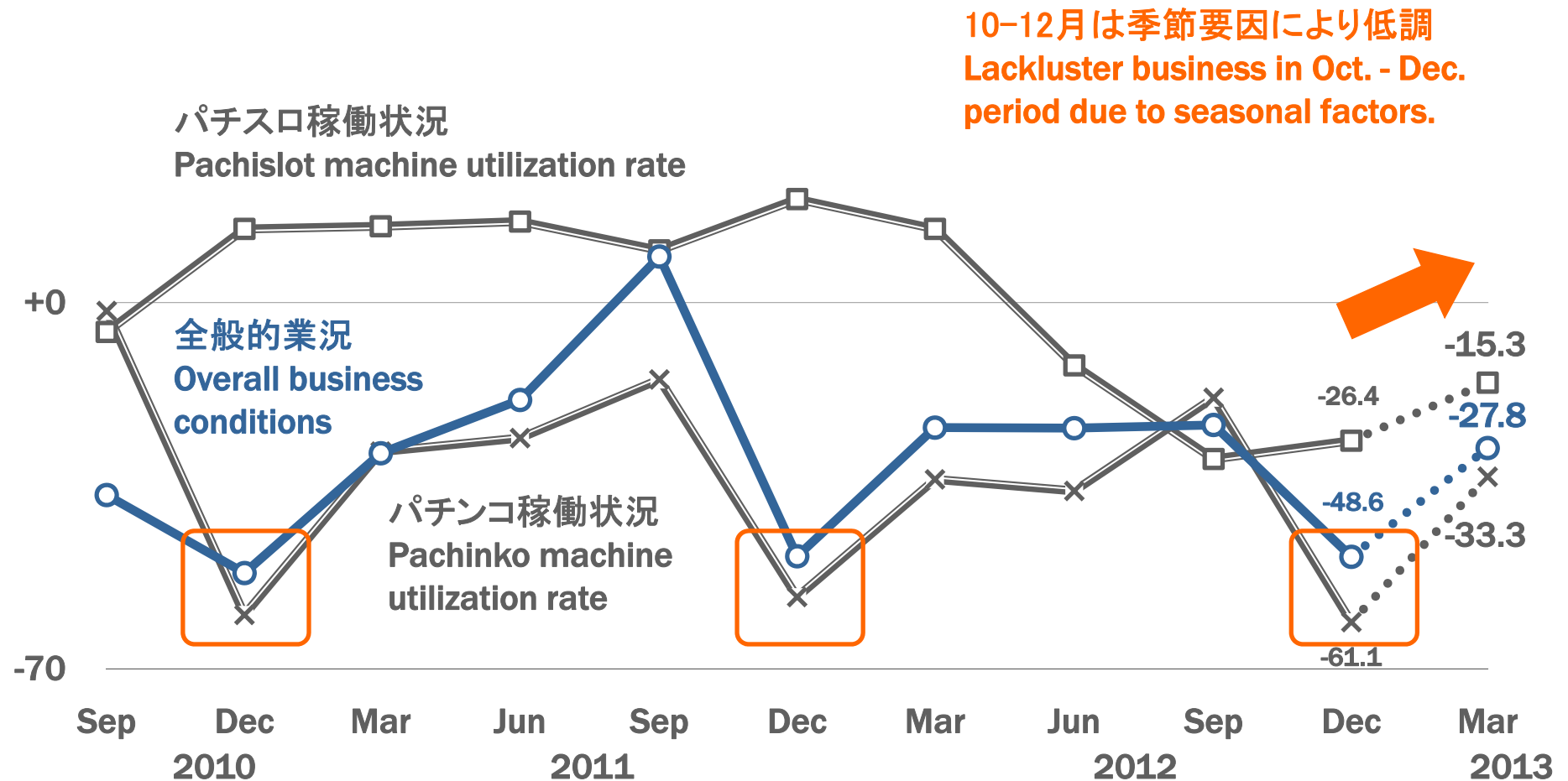
Current Situations and Initiatives

# 業況は底打ちの可能性

The Business Condition May Have Hit the Bottom

## パチンコDI調査 Pachinko Diffusion Index

+70



# 2013年3月期 重点課題

Key Issues for FY 3/2013

## 重点課題として引き続き推進

Continued promotion as key issues

1

### パチンコ旗艦モデルの投入と成功

Successful introduction of the flagship pachinko model

2

### パチスロ市場における存在感の向上

Enhanced presence in the pachislot market

3

### 3ブランド体制の早期構築

Early establishment of the 3-brand structure

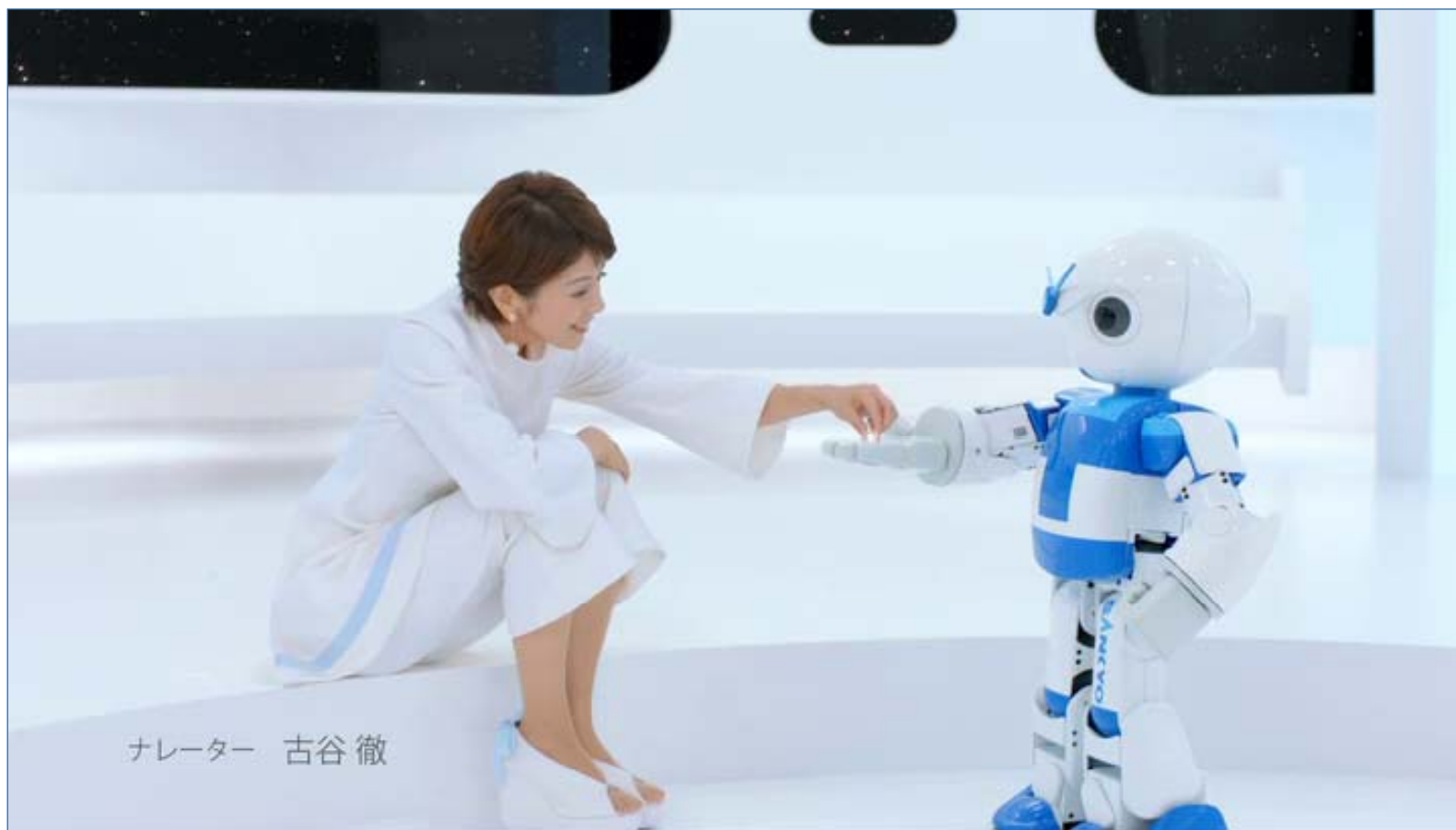
# 「心が動くモノづくり。」進行中

“Heart-moving Production” is Underway

1

## パチンコ旗艦モデルの投入と成功

Successful introduction of the flagship pachinko model



# エヴァンゲリオン+ART=新しいEVANGELION誕生

*Evangelion + Art = Advent of New Evangelion*

2

パチスロ市場における存在感の向上

Enhanced presence in the pachislot market

©カラー ©Bisty





# JBブランドで初のシリーズ機

The First Series Title under the JB Brand

3

## 3ブランド体制の早期構築

Early establishment of the 3-brand structure

### 初代(2010)モデルが「検定切れ」

Certification for the initial model (introduced in 2010) expired

### 再販要望を受けて第2弾を投入

Introduction of the second title in the series in response to requests for resale



2010 J-RUSH



2013 J-RUSH 2 ©JB

# 配当金は現状維持

Maintain the Current Level of Cash Dividend

安定配当

Stable dividend

公約配当性向25%

Commitment to 25% payout ratio

FY 3/2013

DPS 150 yen

中間配当を含む  
Including interim dividend





## 付属資料

Appendix

# 2013年3月期 第3四半期実績

## Business Results for the First Nine Months of FY 3/2013

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012 9 Months	FY 3/2013 9 Months	YoY	Forecast (5-Nov)	FY 3/2012 Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2013 Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	102,201	67,525	-34,676	123,000	31,641	39,894	30,666	71,481	22,864	30,918	13,743
パチンコ	Pachinko	67,318	37,061	-30,257	60,900	18,135	31,792	17,391	56,035	10,895	19,053	7,113
パチスロ	Pachislot	12,579	12,349	-230	40,200	8,388	2,486	1,705	11,703	5,705	6,449	195
補給機器	Ball Bearing Supply	21,136	16,888	-4,248	20,300	4,711	5,224	11,201	3,306	6,073	4,637	6,178
その他事業	Other Business	1,167	1,225	+58	1,600	406	392	369	436	190	779	256
売上原価	Cost of Sales	55,545	35,056	-20,489	65,000	16,697	22,237	16,611	33,610	11,954	14,413	8,689
売上総利益	Gross Profit	46,655	32,468	-14,187	58,000	14,944	17,656	14,055	37,871	10,910	16,505	5,053
販管費	SG & A Expenses	29,380	29,378	-2	46,000	8,945	11,814	8,621	14,830	9,693	10,770	8,915
営業利益	Operating Income	17,274	3,090	-14,184	12,000	5,998	5,843	5,433	23,041	1,217	5,735	(3,862)
パチンコ	Pachinko	18,319	4,368	-13,951	6,200	4,636	7,001	6,682	19,376	421	5,111	(1,164)
パチスロ	Pachislot	1,019	1,793	+774	9,800	2,103	(552)	(532)	4,440	1,664	1,833	(1,704)
補給機器	Ball Bearing Supply	1,167	727	-440	800	161	219	787	76	311	124	292
その他事業	Other Business	440	(240)	-680	(400)	102	167	171	194	(83)	(81)	(76)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(3,671)	(3,558)	+113	(4,400)	(1,005)	(993)	(1,673)	(1,046)	(1,096)	(1,253)	(1,209)
経常利益	Recurring Income	20,141	4,290	-15,851	14,000	7,294	6,634	6,213	24,255	1,805	5,863	(3,378)
特別利益	Extraordinary Gains	8	0	-8	0	6	2	0	351	0	0	0
特別損失	Extraordinary Losses	2,392	110	-2,282	30	1,611	757	24	5,537	25	1	84
当期純利益	Net Income	10,261	1,922	-8,339	8,000	3,249	3,505	3,507	9,921	947	3,660	(2,685)
EPS: 円	EPS: yen				85.59							

### 販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	198,526	114,810	-83,716	190,000	49,862	93,242	55,422	162,279	30,550	58,547	25,713
SANKYO+JB	SANKYO+JB	115,507	70,315	-45,192	112,000	46,478	24,188	44,841	61,065	13,060	43,068	14,187
Bisty	Bisty	83,019	44,495	-38,524	78,000	3,384	69,054	10,581	101,214	17,490	15,479	11,526
パチスロ	Pachislot	49,840	39,113	-10,727	138,000	35,844	7,824	6,172	46,318	18,346	20,462	305
SANKYO+JB	SANKYO+JB	14,903	29,795	+14,892	59,000	1,367	7,814	5,722	0	14,958	14,832	5
Bisty	Bisty	34,937	9,318	-25,619	79,000	34,477	10	450	46,318	3,388	5,630	300

# パチンコ機関連事業

## Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2013	Forecast		FY 3/2012			FY 3/2013			
		9 Months	9 Months	YoY	(5-Nov)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	67,318	37,061	-30,257	60,900	18,135	31,792	17,391	56,035	10,895	19,053	7,113
営業利益	Operating Income	18,319	4,368	-13,951	6,200	4,636	7,001	6,682	19,376	421	5,111	(1,164)
営業利益率	Percentage	27.2%	11.8%	-15.4pt	10.2%	25.6%	22.0%	38.4%	34.6%	3.9%	26.8%	(16.4%)

### 販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2012	FY 3/2013	YoY	(5-Nov)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
パチンコ合計	Pachinko	198,526	114,810	-83,716	190,000	49,862	93,242	55,422	162,279	30,550	58,547	25,713
SANKYO+JB	SANKYO+JB	115,507	70,315	-45,192	112,000	46,478	24,188	44,841	61,065	13,060	43,068	14,187
枠付き	Frame	22.3%	12.8%	-9.5pt	25.3%	49.5%	9.5%	19.5%	16.5%	15.3%	12.4%	11.0%
ゲージ盤	Gauge	35.9%	48.4%	+12.5pt	33.7%	43.7%	16.5%	61.4%	21.1%	27.5%	61.2%	44.2%
Bisty	Bisty	83,019	44,495	-38,524	78,000	3,384	69,054	10,581	101,214	17,490	15,479	11,526
枠付き	Frame	35.5%	8.0%	-27.4pt	9.5%	6.8%	71.2%	1.2%	20.2%	19.4%	5.6%	0.2%
ゲージ盤	Gauge	6.3%	30.7%	+24.4pt	31.6%	0.0%	2.9%	17.9%	42.2%	37.9%	20.9%	44.6%

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバー宇宙戦艦ヤマト 六連波動砲発射&魂7	"Rokurenhadouhou" & "Tamashii 7"	(Mar-12) 2
FY 3/2013	EVAライトⅢ/エヴァンゲリオン7 YRW	Evangelion 7 YRW	(May-12) 1 16,000
Q1	ウィルスブレイカー	Virus Breaker	(Jun-12) 1
	フィーバー霸王伝 零 α & 魂7 α	Fever Haouden ZERO α & "Tamashii 7 α"	(Jun-12) 2
Q2	戦国BASARA3 関ヶ原の戦い	Sengoku BASARA 3 "The Battle of Sekigahara"	(Jul-12) 1 16,000
	フィーバー創聖のアクエリオンⅢ	Fever Aquarion III	(Jul-12) 1 32,000
	フィーバー倅田來未Ⅲ Y&魂7 & S	Fever Koda Kumi III Y, "Tamashii 7" & S	(Aug-12) 3 10,000
Q3	フィーバー覇-LORD-2	Fever Ha Lord 2	(Oct-12) 2
	フィーバー蒲田行進曲	Fever Kamata koshin-kyoku	(Nov-12) 2
	Smile Model/エヴァンゲリオン7 L	Evangelion 7 L	(Dec-12) 1 11,000
Q4	フィーバー創聖のアクエリオンⅢ Y α	Fever Aquarion III Y α	(Jan-13) 1
	フィーバータイガーマスク 2	Fever Tiger Mask 2	(Jan-13) 1
	J-RUSH 2	J-RUSH 2	(Jan-13) 2
Total			114,810

### 販売予定シリーズ数

#### No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO+JB	2	4
Bisty	2	1

Note: 黒字 SANKYO機種、  
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールド)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

# パチスロ機関連事業

## Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2013	Forecast		FY 3/2012				FY 3/2013		
		9 Months	9 Months	YoY	(5-Nov)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	12,579	12,349	-230	40,200	8,388	2,486	1,705	11,703	5,705	6,449	195
営業利益	Operating Income	1,019	1,793	+774	9,800	2,103	(552)	(532)	4,440	1,664	1,833	(1,704)
営業利益率	Percentage	8.1%	14.5%	+6.4pt	24.4%	25.1%	(22.2%)	(31.2%)	37.9%	29.2%	28.4%	(873.8%)

### 販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2012	FY 3/2013	YoY	Forecast (5-Nov)	FY 3/2012 Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2013 Q1	Q2	Q3
パチスロ合計	Pachislot	49,840	39,113	-10,727	138,000	35,844	7,824	6,172	46,318	18,346	20,462	305
SANKYO+JB	SANKYO+JB	14,903	29,795	+14,892	59,000	1,367	7,814	5,722	0	14,958	14,832	5
Bisty	Bisty	34,937	9,318	-25,619	79,000	34,477	10	450	46,318	3,388	5,630	300

	Series name	Sales: units
FY 3/2013	マクロスフロンティア	Macross Frontier (Apr-12) 17,000
Q1	GTO Limit Break	GTO Limit Break (Jun-12)
Q2	パトラッシュ	Patrush (Jul-12)
	夜王	Yaoh (Aug-12) 5,000
	霸王伝 零	Haouden ZERO (Sep-12) 8,000
Q4	らんま1/2	Ranma 1/2 (Feb-13)
	EVANGELION ART	Evangelion ART (Feb-13)
Total		39,113

### 販売予定シリーズ数

#### No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO+JB	3	2
Bisty	2	1

Note: 黒字 SANKYO機種、  
青字 ビステイ機種 (総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

# 売上総利益率／営業利益率

## Gross Margin/Operating Margin

連結	Consolidated	FY 3/2012	FY 3/2013	Forecast		FY 3/2012				FY 3/2013		
		9 Months	9 Months	YoY	(5-Nov)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上総利益率	Gross Margin	45.7%	48.1%	+2.4pt	47.2%	47.2%	44.3%	45.8%	53.0%	47.7%	53.4%	36.8%
営業利益率	Operating Margin	16.9%	4.6%	-12.3pt	9.8%	19.0%	14.6%	17.7%	32.2%	5.3%	18.5%	(28.1%)

## 販売費及び一般管理費

## SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2013	Forecast		FY 3/2012				FY 3/2013		
		9 Months	9 Months	YoY	(5-Nov)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
販売手数料	Sales Commission	5,331	2,569	-2,762	4,792	549	4,149	633	5,755	1,056	1,275	238
広告宣伝費	Advertising Expenses	2,456	1,956	-500	4,120	693	363	1,400	1,136	817	521	618
研究開発費	R&D Expenses	13,968	16,108	+2,140	25,649	4,937	4,792	4,239	5,534	4,965	5,653	5,490
給与手当	Salaries & Wages	2,951	2,746	-205	3,644	823	780	1,348	855	703	830	1,213
その他	Others	4,674	5,999	+1,325	7,795	1,943	1,730	1,001	1,550	2,152	2,491	1,356

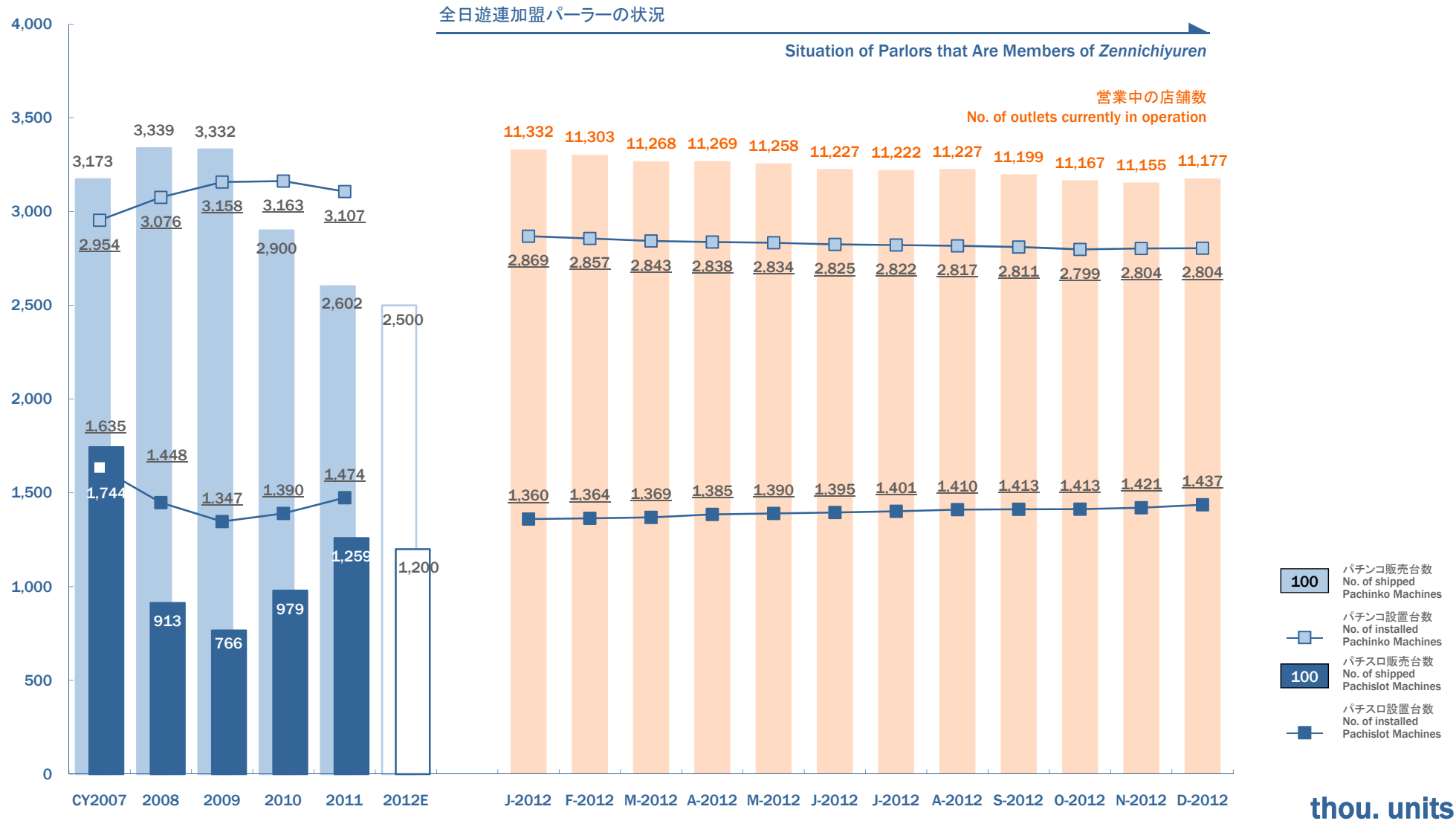
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2013	YoY	(5-Nov)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
設備投資額	Capital Expenditure	1,449	4,127	+2,678	6,410	340	501	608	3,692	1,077	2,159	891
減価償却費	Depreciation & Amortizat	2,262	2,959	+697	4,504	661	739	862	1,044	783	978	1,198

連結	Consolidated	FY 3/2012	FY 3/2013	YoY	(5-Nov)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
従業員数	No. of Employees	1,102	1,123	+21	1,121	1,131	1,121	1,102	1,087	1,097	1,155	1,123
開発人員数	No. of R&D Staff	306	301	-5	308	306	309	306	303	301	293	301

間接販売比率(累計) Indirect Sales Ratio		FY 3/2012	FY 3/2013	YoY	(5-Nov)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
SANKYO+JB Pachinko		39.1%	36.6%	-2.5pt	36.2%	38.2%	38.2%	39.1%	38.8%	38.2%	37.3%	36.6%
SANKYO+JB Pachislot		47.3%	45.4%	-1.9pt	46.2%	41.4%	47.8%	47.3%	47.3%	44.9%	45.4%	45.4%

# 遊技機市場

## Game Machine Market



# 販売タイトル数推移(全メーカー)

## Number of Titles Sold (All Manufacturers)

### パチンコ機

### Pachinko Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

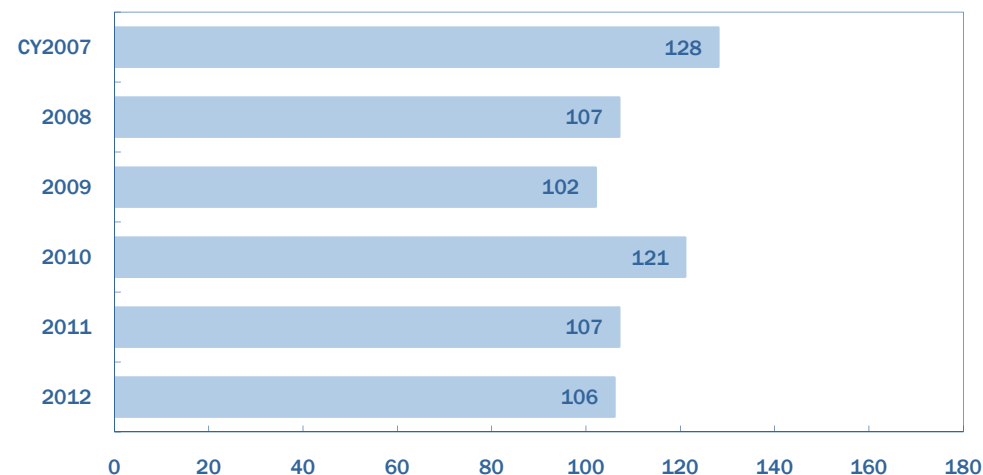
2010年度: 23,966台 (2,900千台 ÷ 121)

2011年度: 23,344台 (2,530千台 ÷ 107)

#### ・Sales per title

CY2010: 23,966 units (2,900,000 units/121)

CY2011: 23,344 units (2,530,000 units/107)



### パチスロ機

### Pachislot Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

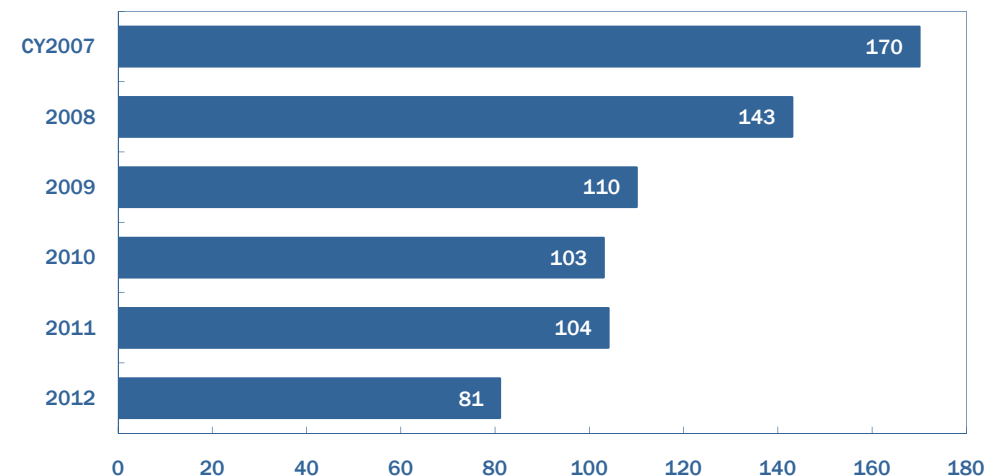
2010年度: 9,504台 (979千台 ÷ 103)

2011年度: 12,500台 (1,300千台 ÷ 104)

#### ・Sales per title

CY2010: 9,504 units (979,000 units/103)

CY2011: 12,500 units (1,300,000 units/104)



# 型式試験適合状況

## Compliance with Format Inspection

### パチンコ機

### Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2008	2009	2010	2011	2012
受付	Applicant	506	637	658	614	598
適合	Pass	374	537	544	536	534
不適合	Fail	98	134	112	69	87
SANKYO+JB		19	40	25	21	30
Bisty		8	13	9	12	6
SANKYO Group Total		27	53	34	33	36

### パチスロ機

### Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2008	2009	2010	2011	2012
受付	Applicant	841	779	703	627	720
適合	Pass	342	349	295	242	253
不適合	Fail	418	436	426	373	449
SANKYO+JB		10	10	15	10	8
Bisty		5	5	10	5	9
SANKYO Group Total		15	15	25	15	17





Good luck. Good life.

**SANKYO**