



Good luck. Good life.  
**SANKYO**

## Nomura Investment & Global Real Estate Forum 2011

ノムラ インベストメント &  
グローバル リアル エステート フォーラム 2011

平成23年11月30日

取締役  
副社長執行役員 筒井 公久

**NOMURA**  
INVESTMENT &  
GLOBAL REAL ESTATE  
FORUM 2011

NOV 28 - DEC 2, 2011 | MANDARIN ORIENTAL TOKYO

## Presentation on Nomura Investment & Global Real Estate Forum 2011

**Kimihisa Tsutsui**  
Director & Senior Executive Vice President

November 30, 2011 at Mandarin Oriental, Tokyo

1<sup>st</sup> Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥3,830 (November 17, 2011)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥373,798 million

### 【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあり得ます。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.

# 遊技機関連に特化した事業領域

## ・パチンコ機関連事業

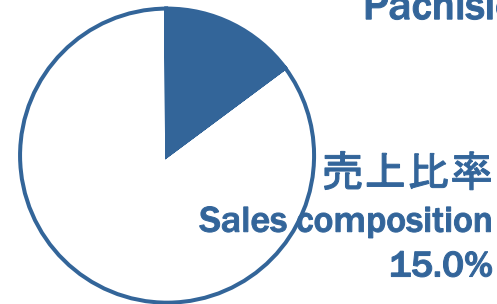
Pachinko Machines Business



© 2007 ビックウエスト/マクロスF製作委員会・MBS

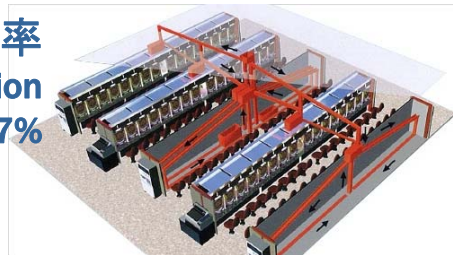
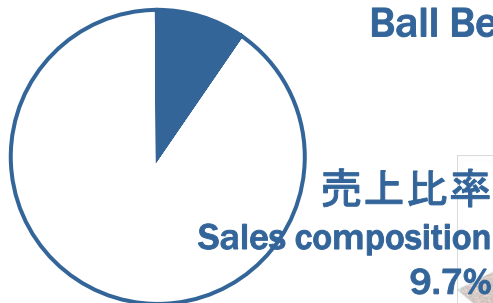
## ・パチスロ機関連事業

Pachislot Machines Business



## ・補給機器関連事業

Ball Bearing Supply Systems Business



## ・その他 不動産賃貸、一般成形部品販売等

Other Business

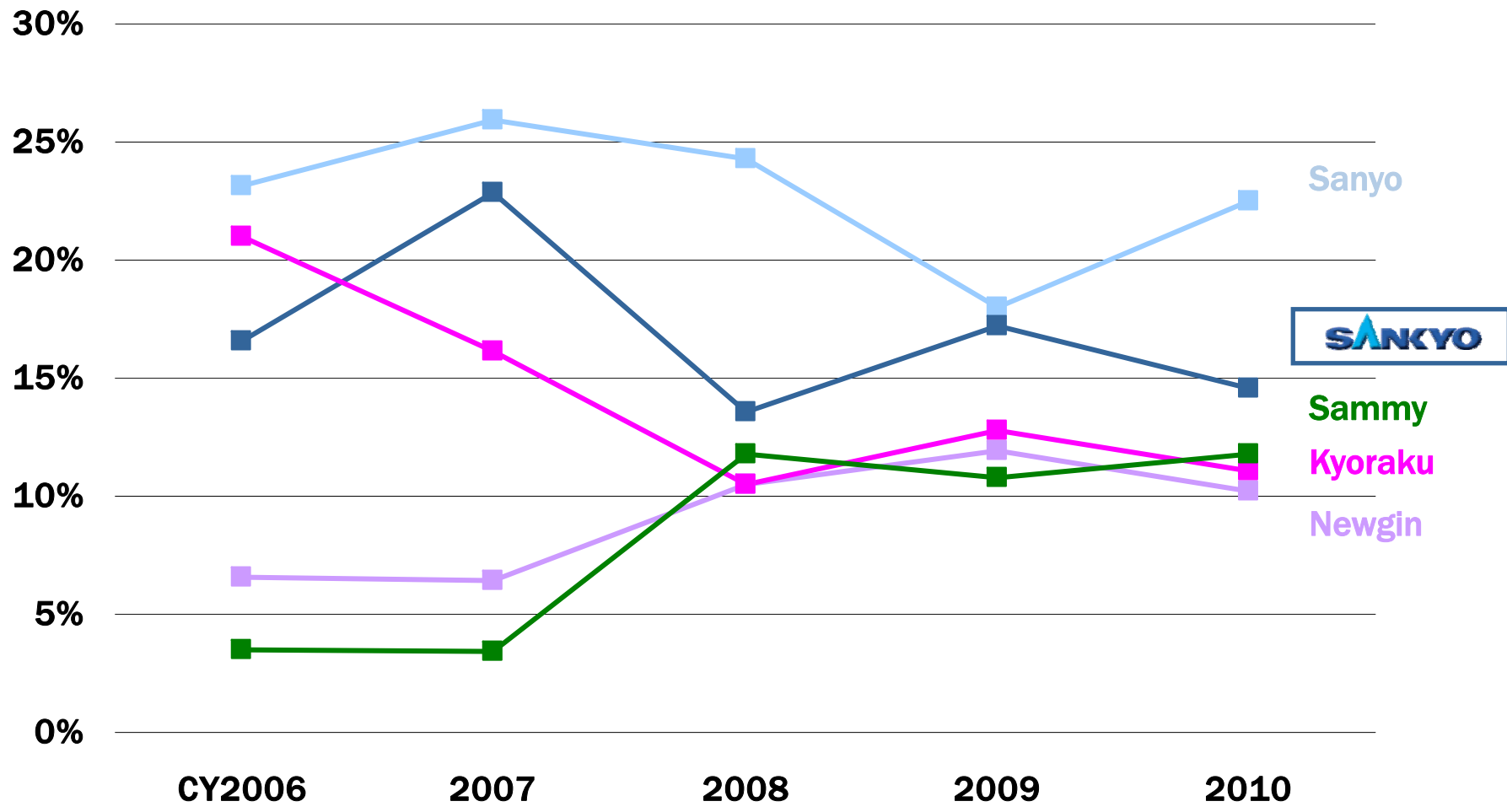
Rental revenues and sales of plastic molding parts



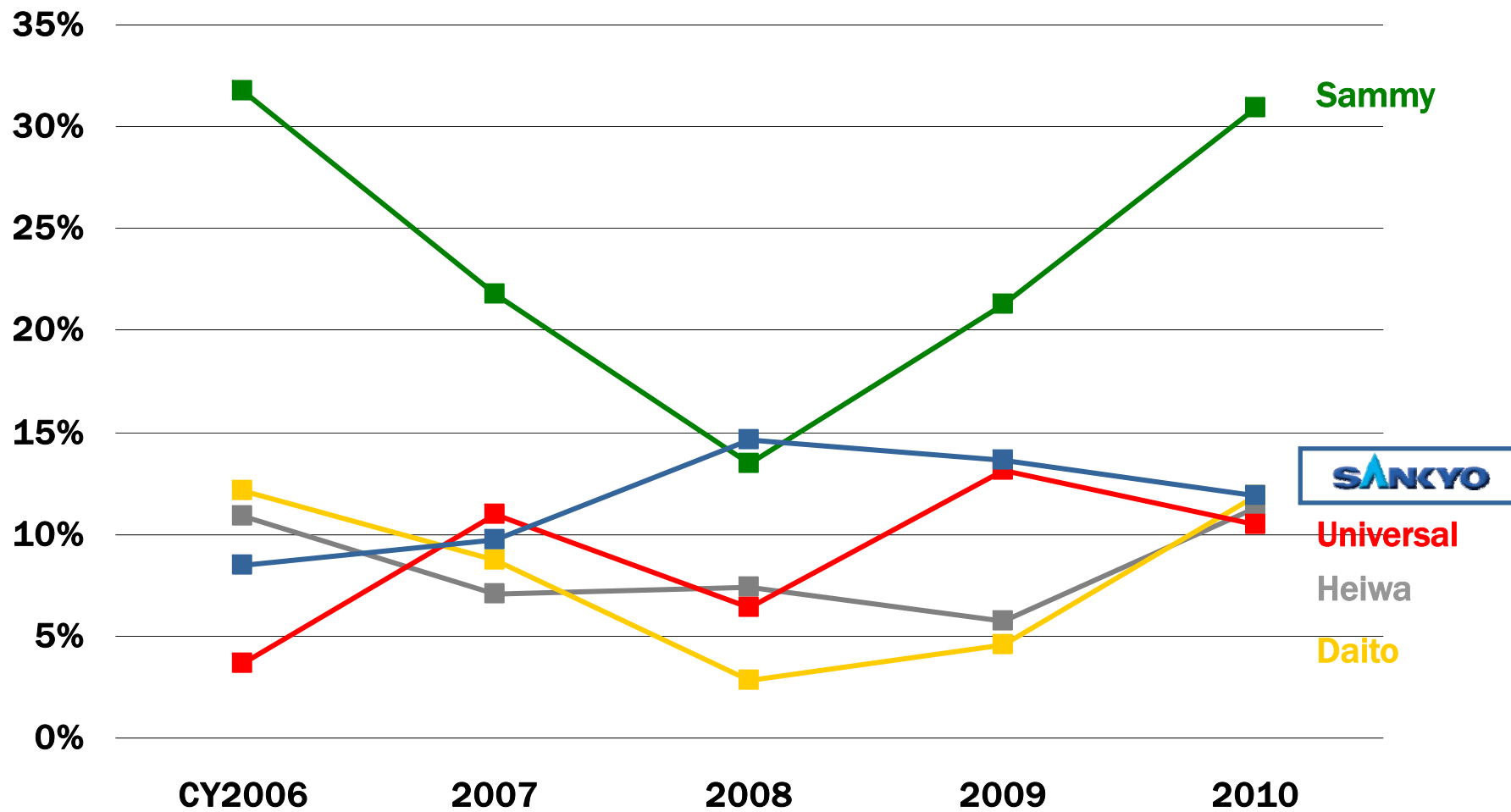
## 最近5年間の業績推移

Consolidated: million yen	FY 3/2008	FY 3/2009	FY 3/2010	FY 3/2011	Forecast FY 3/2012
売上高 Net Sales	280,511	187,877	222,673	201,606	182,000
パチンコ機関連事業 Pachinko Machines Business	217,955	133,195	180,471	149,876	121,900
パチスロ機関連事業 Pachislot Machines Business	40,511	33,598	23,698	30,316	42,400
補給機器関連事業 Ball Bearing Supply Systems Business	20,652	19,566	17,118	19,652	16,100
その他 Other Business	1,391	1,516	1,385	1,761	1,600
営業利益 Operating Income	72,294	40,626	55,776	51,923	40,000
(営業利益率) (percentage)	(25.8%)	(21.6%)	(25.0%)	(25.8%)	(22.0%)
経常利益 Recurring Income	75,770	44,900	59,366	55,909	43,000
当期純利益 Net Income	45,672	27,883	36,198	34,733	26,000
1株当り当期純利益 EPS	¥468.78	¥288.92	¥376.00	¥364.09	¥278.24
パチンコ販売台数 Sales Units: Pachinko	725,819	451,941	572,464	424,533	369,000
パチスロ販売台数 Sales Units: Pachislot	169,239	133,714	104,266	116,424	169,000

# パチンコ機販売台数シェア(上位5社)



## パチスロ機販売台数シェア(上位5社)





# 2012年3月期 第2四半期 総括

Overview of the First Six Months  
of FY3/2012

## 2012年3月期 第2四半期実績

Consolidated: million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast FY 3/2012
売上高 Net Sales	71,535	118,502	-46,967 -39.6%	182,000
パチンコ機関連事業 Pachinko Machines Business	49,927	105,055	-55,128 -52.5%	121,900
パチスロ機関連事業 Pachislot Machines Business	10,874	4,203	+6,671 +158.7%	42,400
補給機器関連事業 Ball Bearing Suppry Systems Business	9,935	8,381	+1,554 +18.5%	16,100
その他 Other Business	798	861	-63 -7.3%	1,600
営業利益 Operating Income	11,841	33,691	-21,850 -64.9%	40,000
(営業利益率) (percentage)	(16.6%)	(28.4%)		(22.0%)
経常利益 Recurring Income	13,928	36,217	-22,289 -61.5%	43,000
当期純利益 Net Income	6,754	22,547	-15,793 -70.0%	26,000
1株当り当期純利益 EPS				¥278.24
パチンコ販売台数 Sales Units: Pachinko	143,104	294,888	-151,784 -51.5%	369,000
パチスロ販売台数 Sales Units: Pachislot	43,668	16,585	+27,083 +163.3%	169,000

# 遊技機販売実績

## パチンコ機 Pachinko Machines

1Q

2Q

**SANKYO**

70,666台  
70,666 units



**Fever Tiger Mask**  
– Orekosoga Toranoana  
& Toranoana no Gyakushu



**Fever Macross Frontier**  
39,000 units



**THE X-FILES**



**Fever Ranma 1/2**  
– Tamashii & Tamashii 7  
Fever Macross Frontier  
– Tamashii & Tamashii 7



**Bisty**

72,438台  
72,438 units



**The Story of ayumi hamasaki**  
–Introduction 72,000 units

## パチスロ機 Pachislot Machines

**SANKYO**

9,181台  
9,181 units

**Evangelion**  
– For Your Own Wish



22,000 units

**SAMURAI 7**



12,000 units



**Mumu World DX II**  
7,000 units

**Bisty**

34,487台  
34,487 units



# 第3四半期 発表済みタイトル

パチンコ機  
Pachinko Machines

3Q

4Q

**SANKYO**

計画まで 113,334台  
Another 113,334 units to go



Fever Lucent



Fever Space Battleship YAMATO



**Bisty**

計画まで 112,562台  
Another 112,562 units to go



The Story of ayumi hamasaki  
-Light Ver. & Sweet Ver.



Evangelion 7



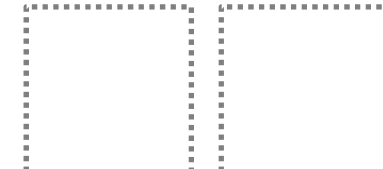
パチスロ機  
Pachislot Machines

**SANKYO**

計画まで 37,819台  
Another 37,819 units to go

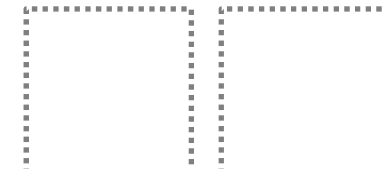


Pachislot X JAPAN

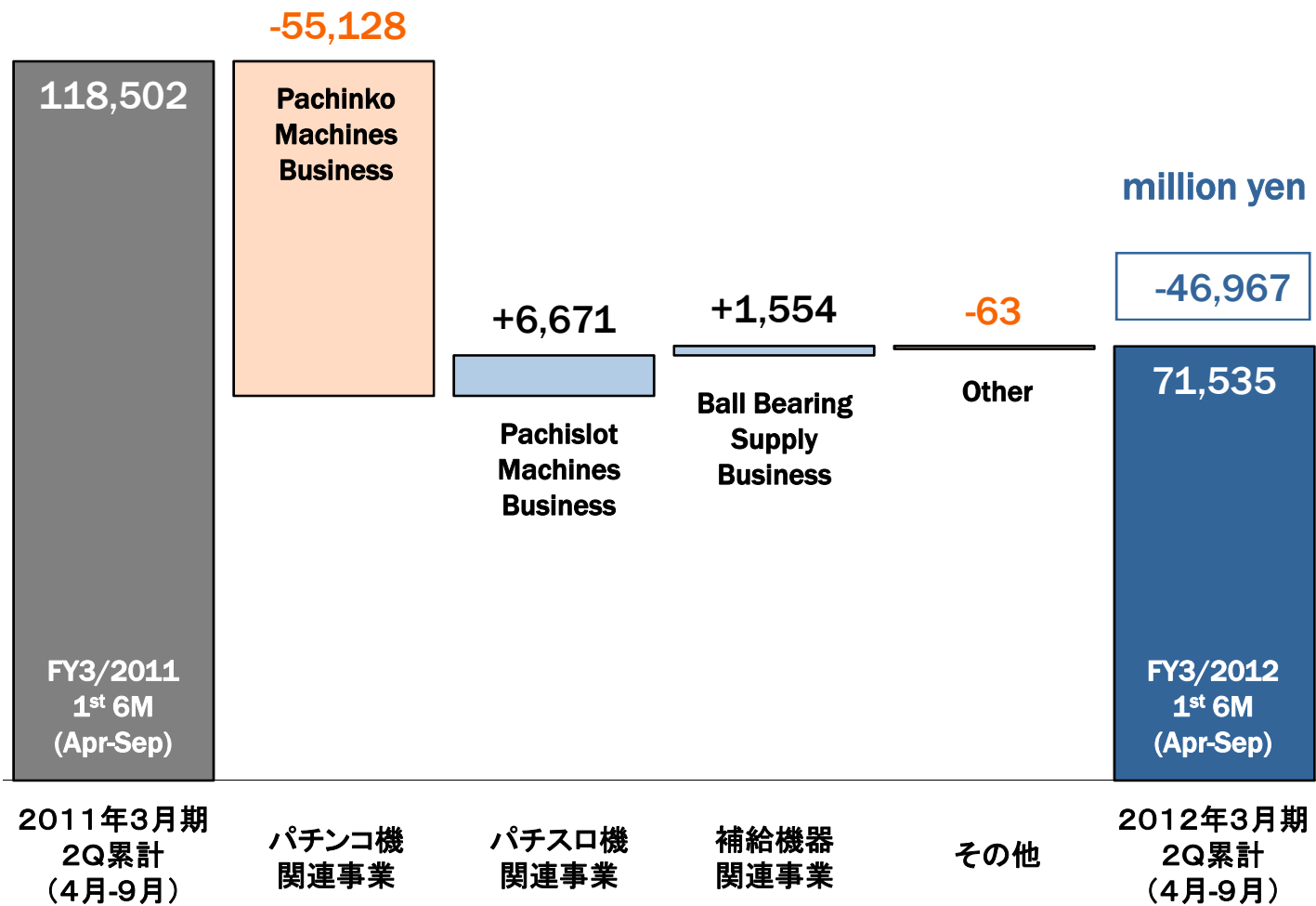


**Bisty**

計画まで 87,513台  
Another 87,513 units to go

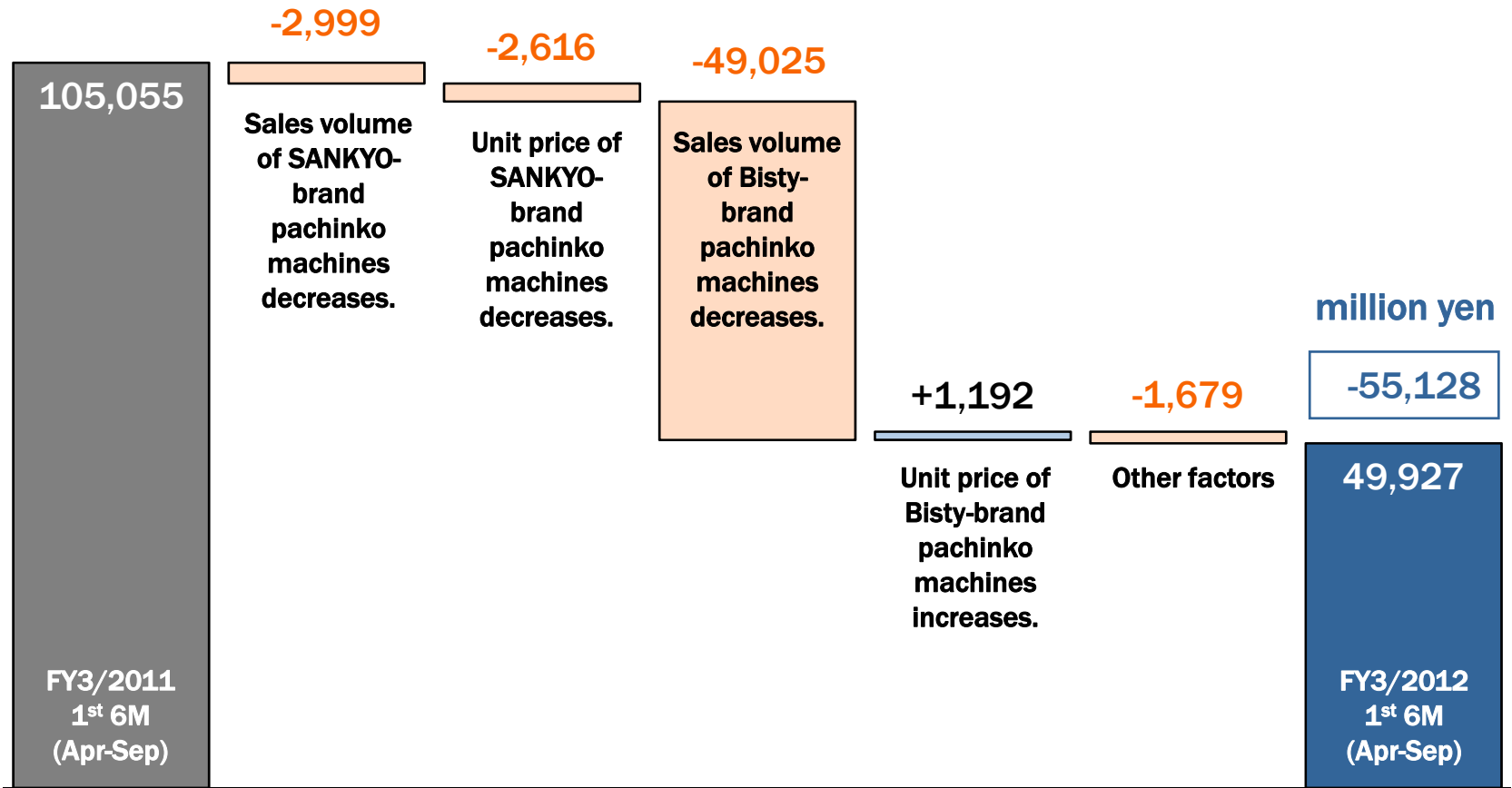


# 連結売上高



## パチンコ機関連事業売上高

10



2011年3月期  
2Q累計  
(4月-9月)

SANKYO  
パチンコ機の  
数量減少

SANKYO  
パチンコ機の  
価格下落

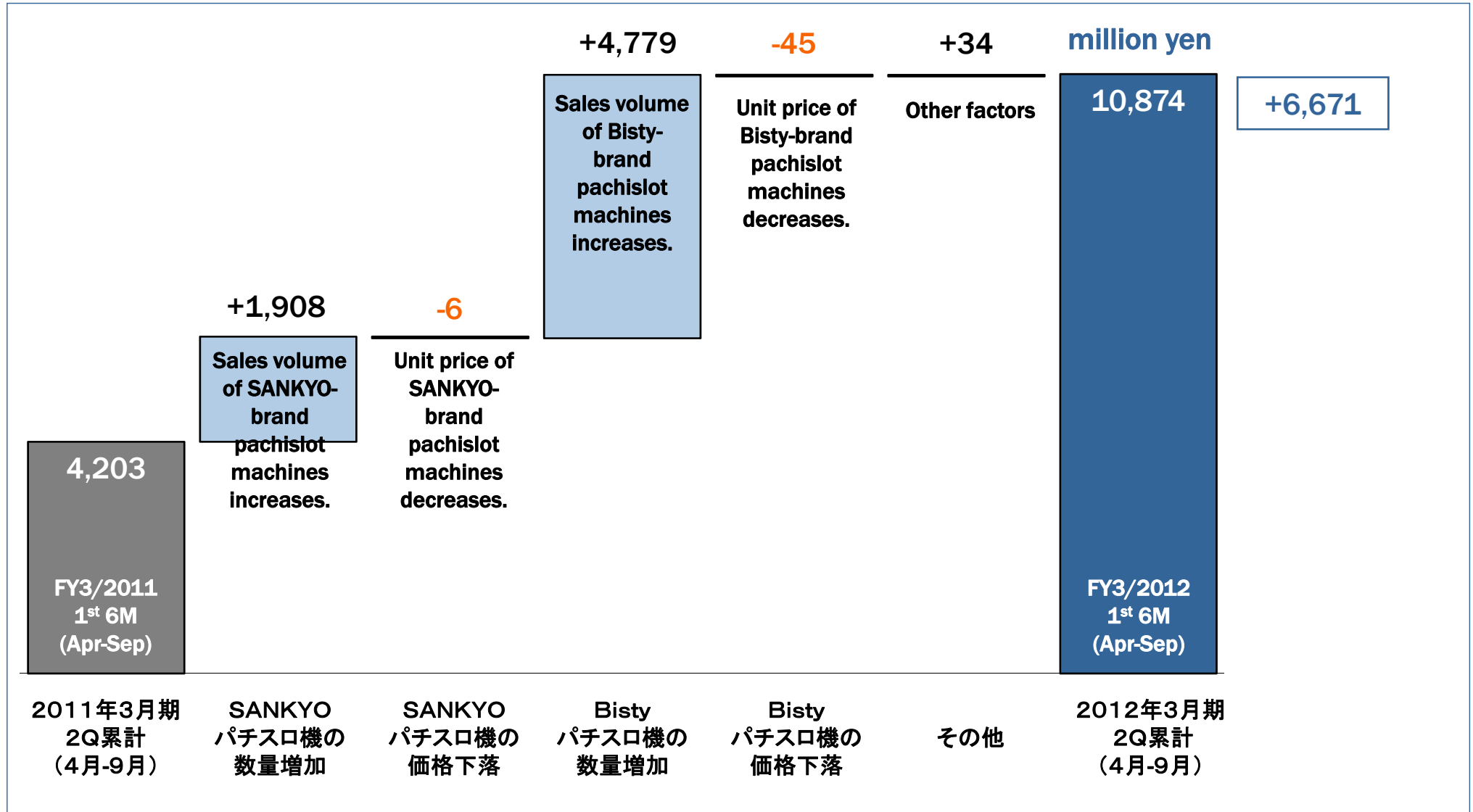
Bisty  
パチンコ機の  
数量減少

Bisty  
パチンコ機の  
価格上昇

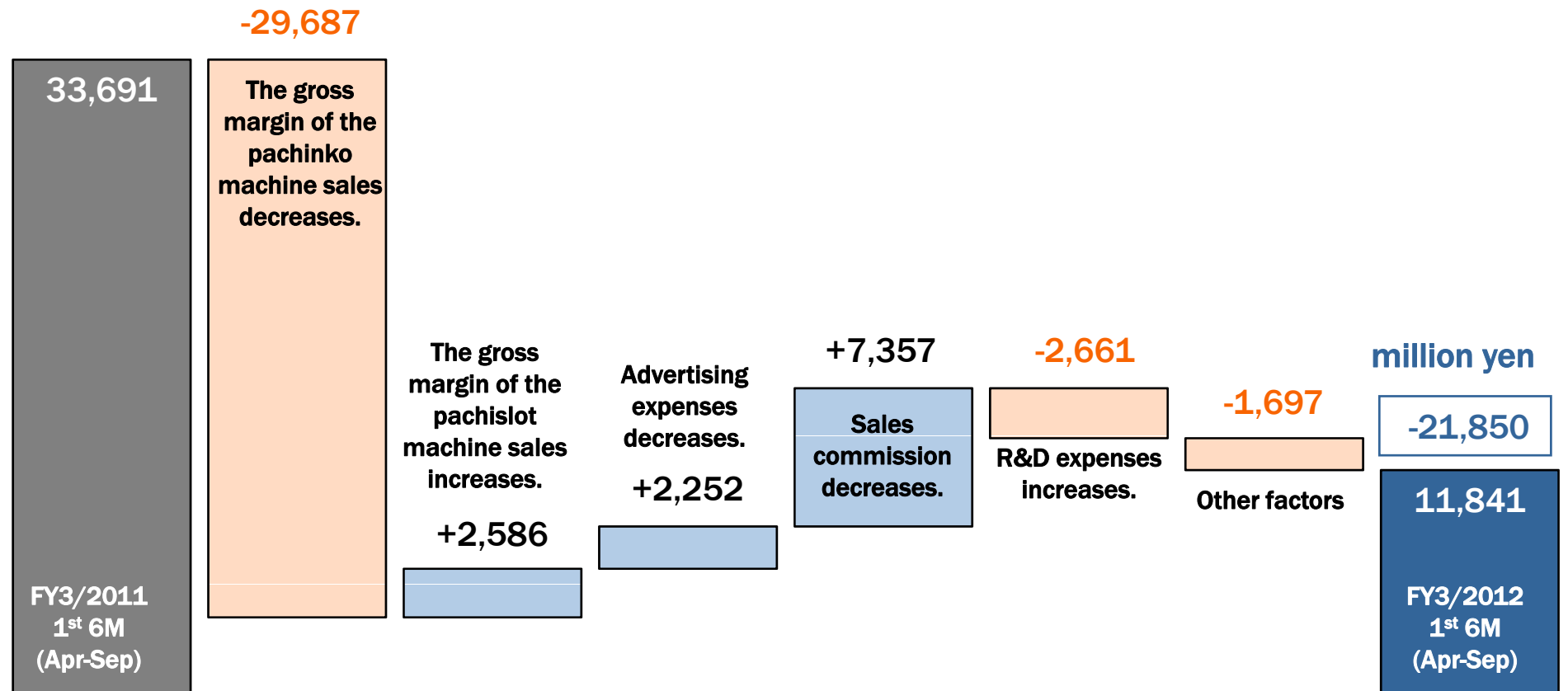
その他

2012年3月期  
2Q累計  
(4月-9月)

## パチスロ機関連事業売上高



# 連結営業利益



2011年3月期  
2Q累計  
(4月-9月)

パチンコ機  
売上総利益  
の減少

パチスロ機  
売上総利益  
の増加

広告宣伝費  
の減少

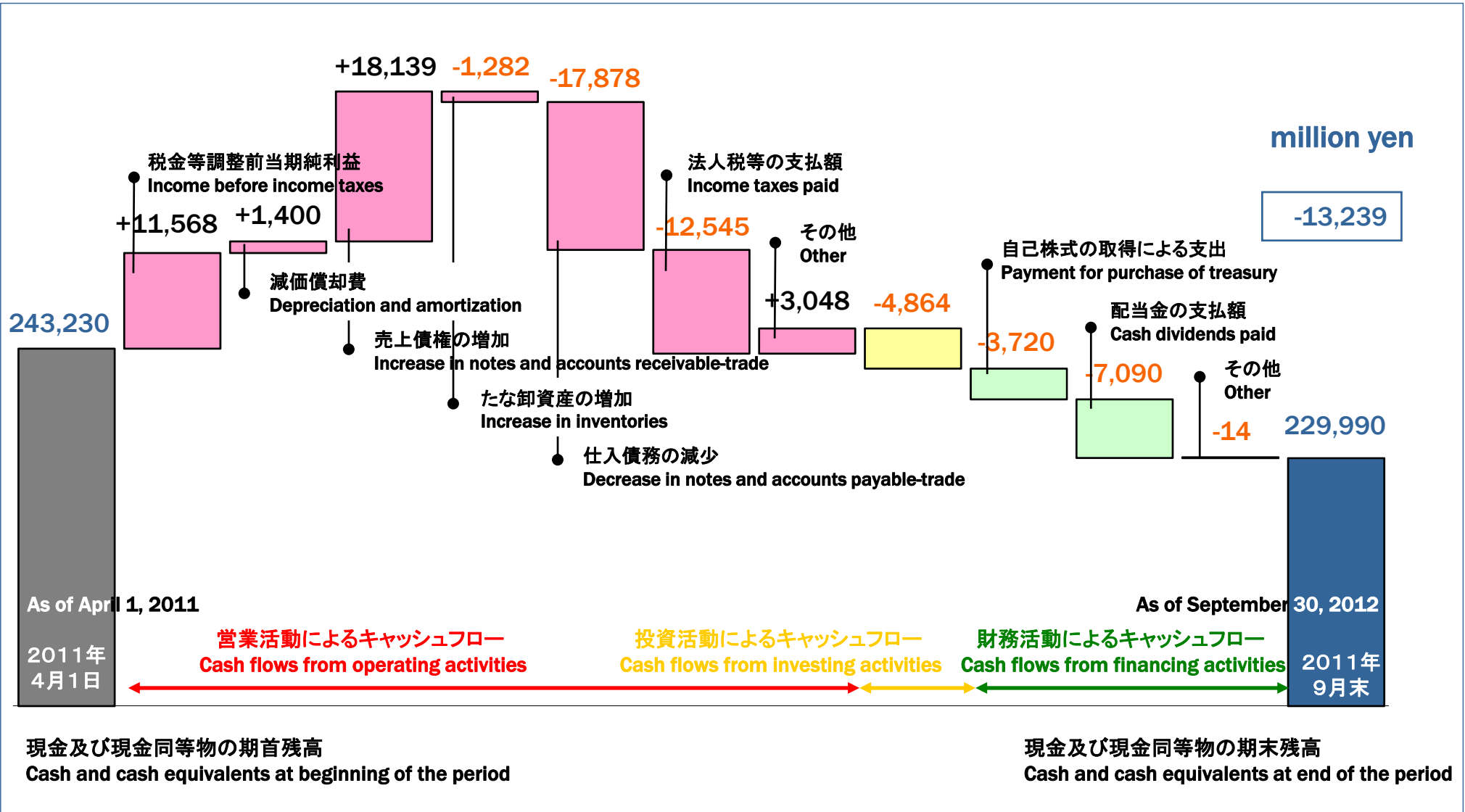
販売手数料  
の減少

研究開発費  
の増加

その他

2012年3月期  
2Q累計  
(4月-9月)

# 連結キャッシュフロー



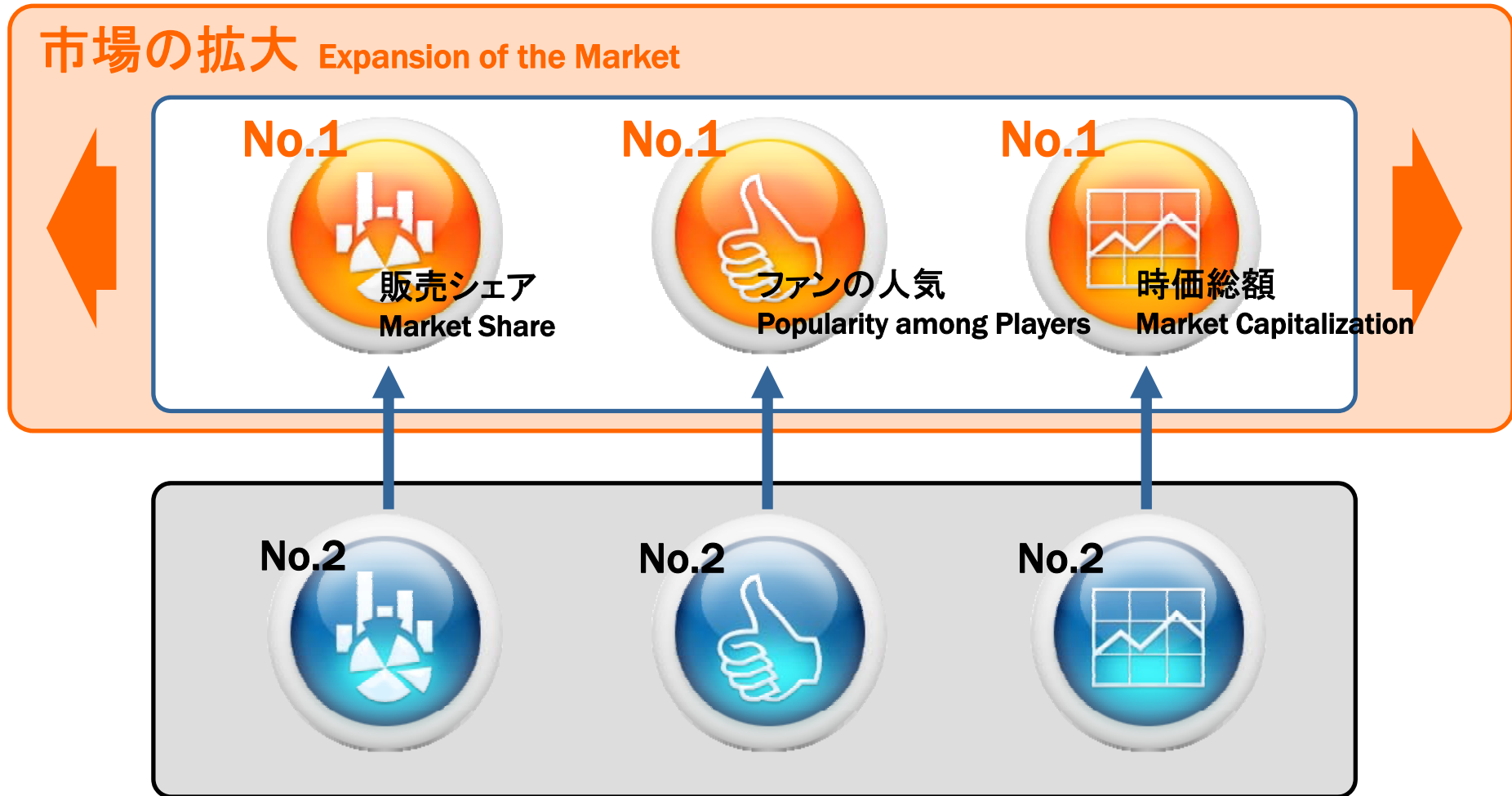


©2009 ヤマトスタジオ / 「宇宙戦艦ヤマト 復活篇」製作委員会

# 2012年3月期 取り組みと経過

SANKYO's Initiatives in FY3/2012  
and Progress So Far

# SANKYOの「あるべき姿」

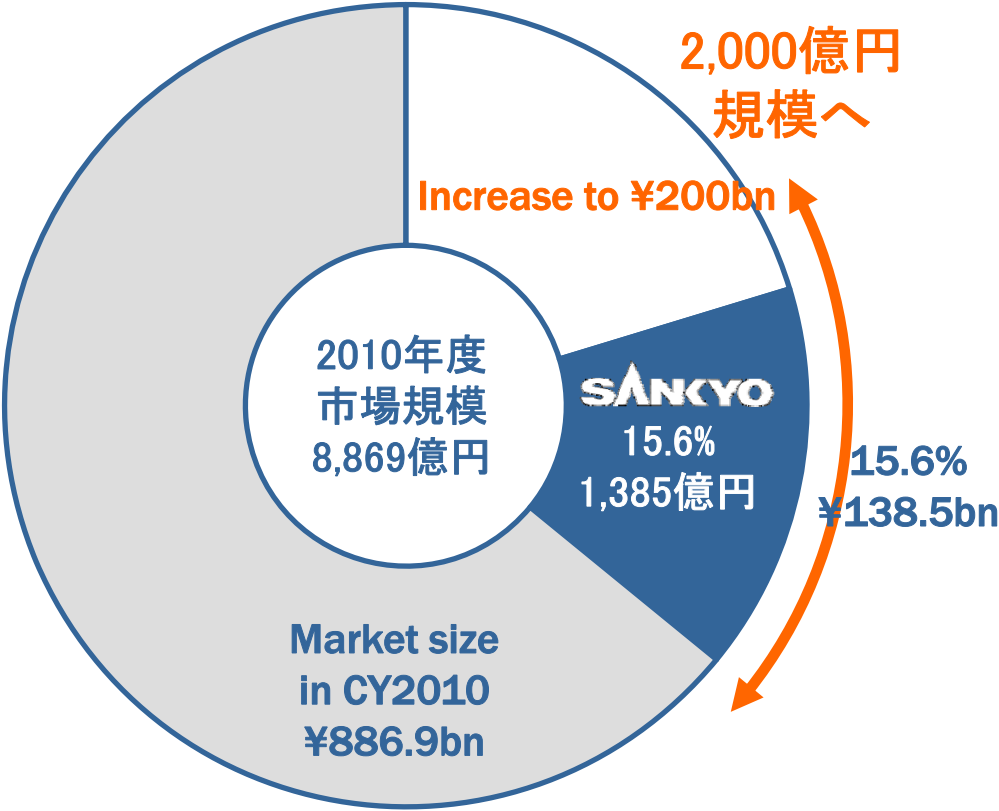




# 販売シェアNo.1に向けて

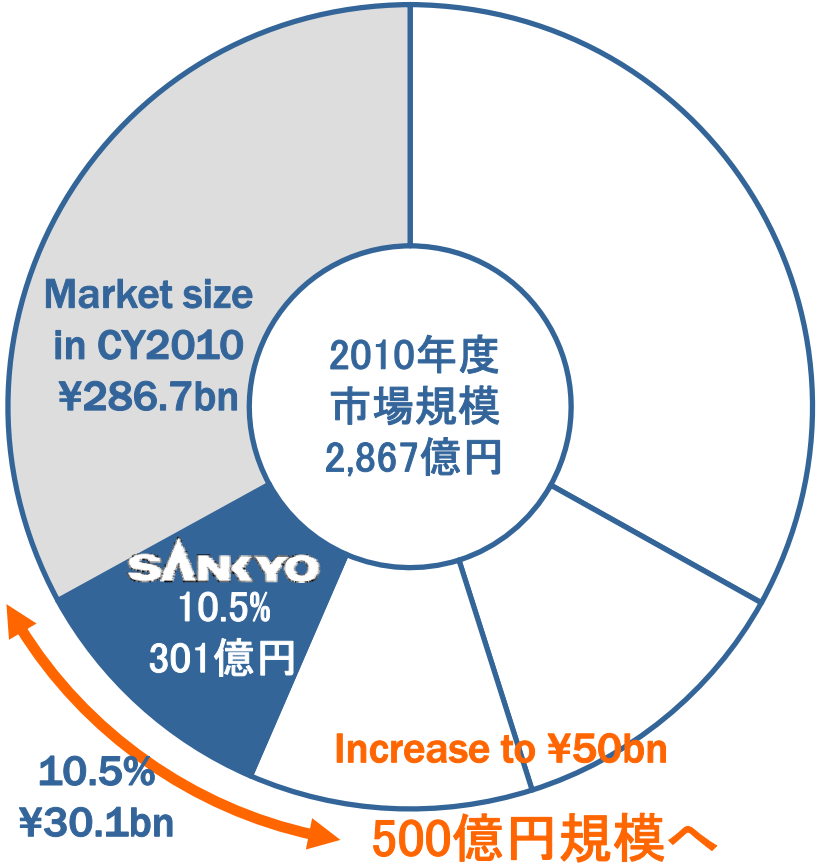
## パチンコ機市場

Pachinko Machines



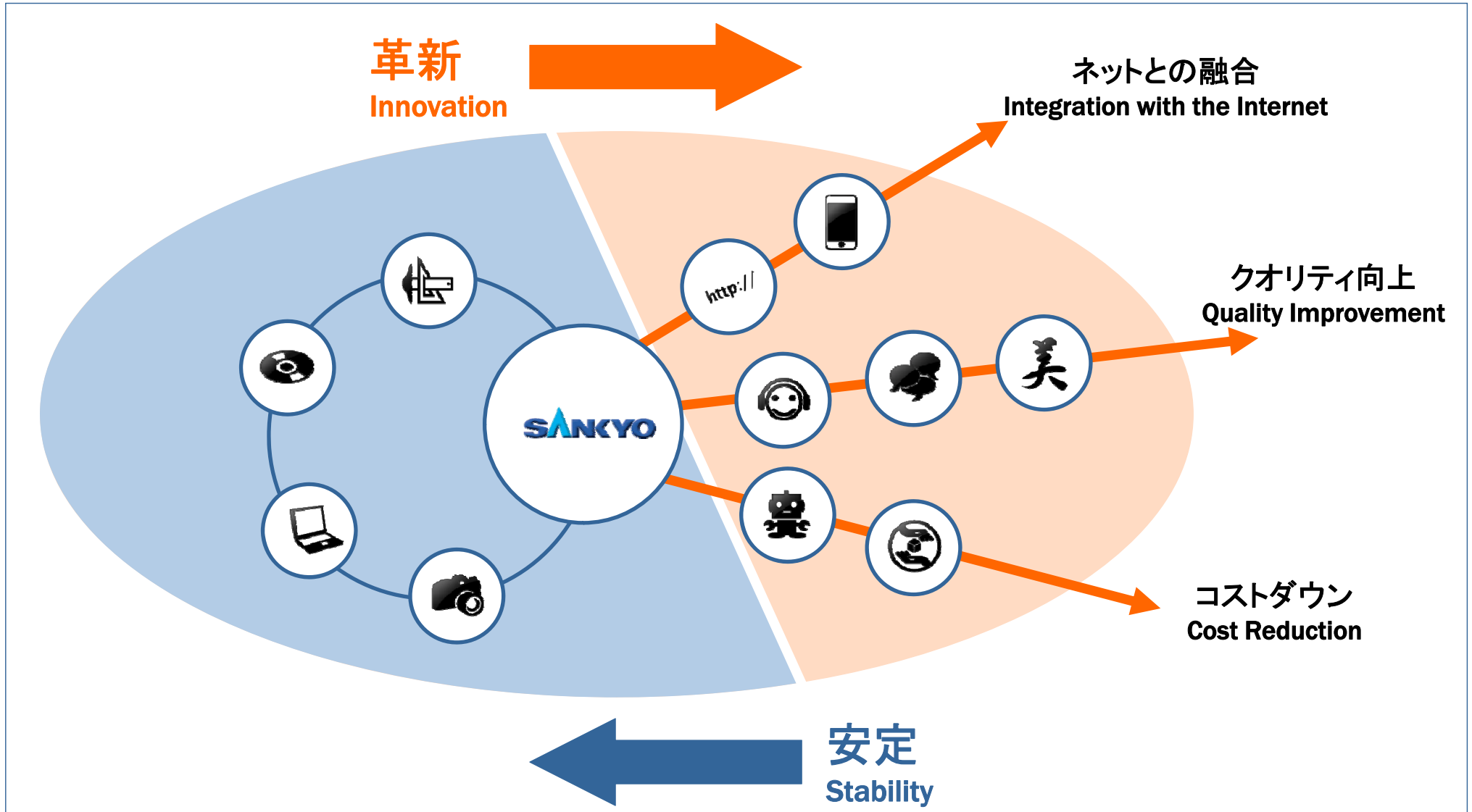
## パチスロ機市場

Pachislot Machines

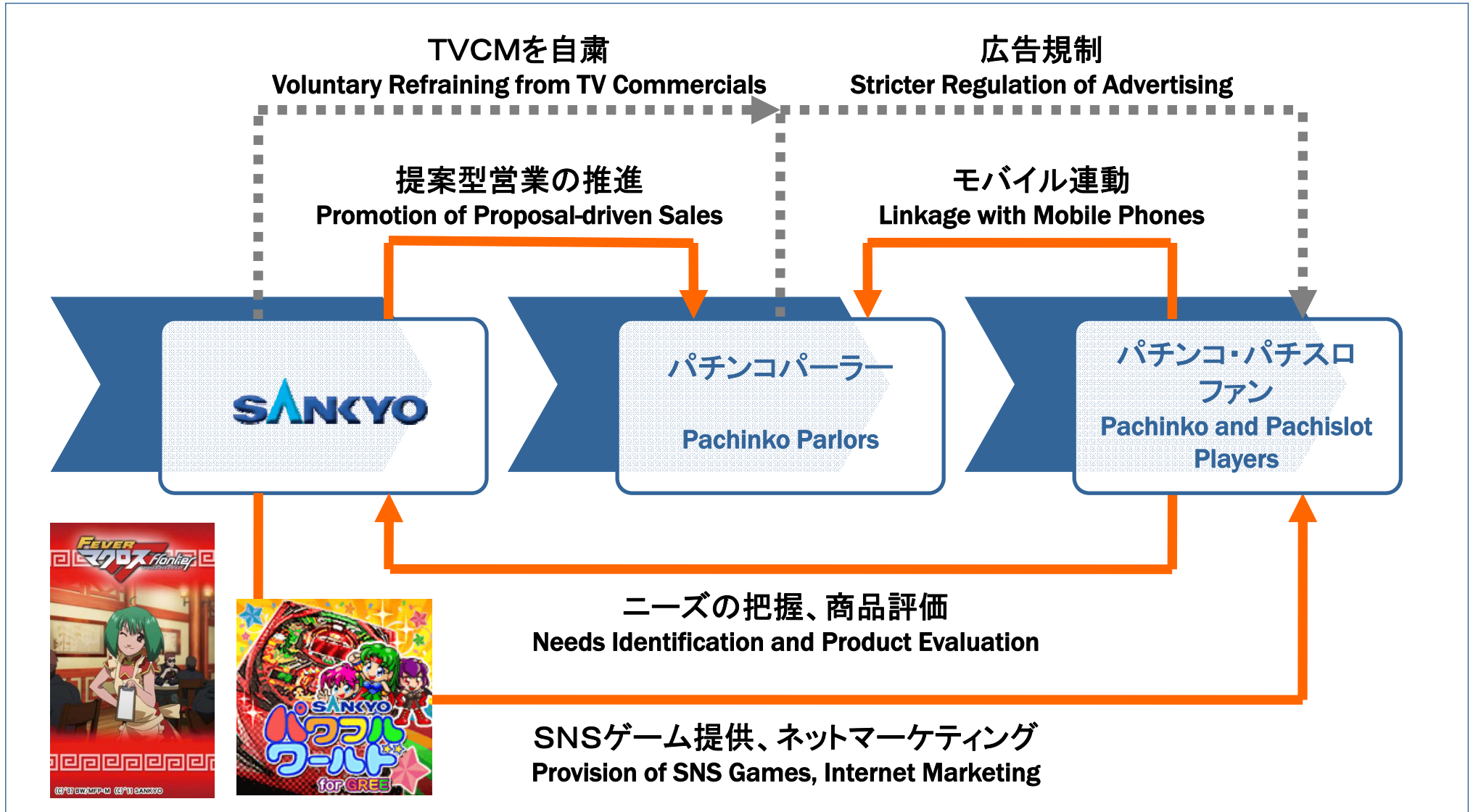


Source: Yano Research Institute

# 革新的商品の創出に向けて アライアンス先を拡充



# マーケティング・ミックス施策



# リユースシステムが定着 ビスティブランドでも取り扱い開始

Work for reuse to be done at SANKYO's factory



Fever Macross Frontier

Pachinko parlors trade in machines eligible for SANKYO's reuse scheme.



工場にてリユース作業

SANKYO delivers reused machines to pachinko parlors.



ホール様にリユース機を納品



ホール様のリユース対象機を下取り



ホール様にて再度、大活躍!

Reused machines will be used at pachinko parlors.

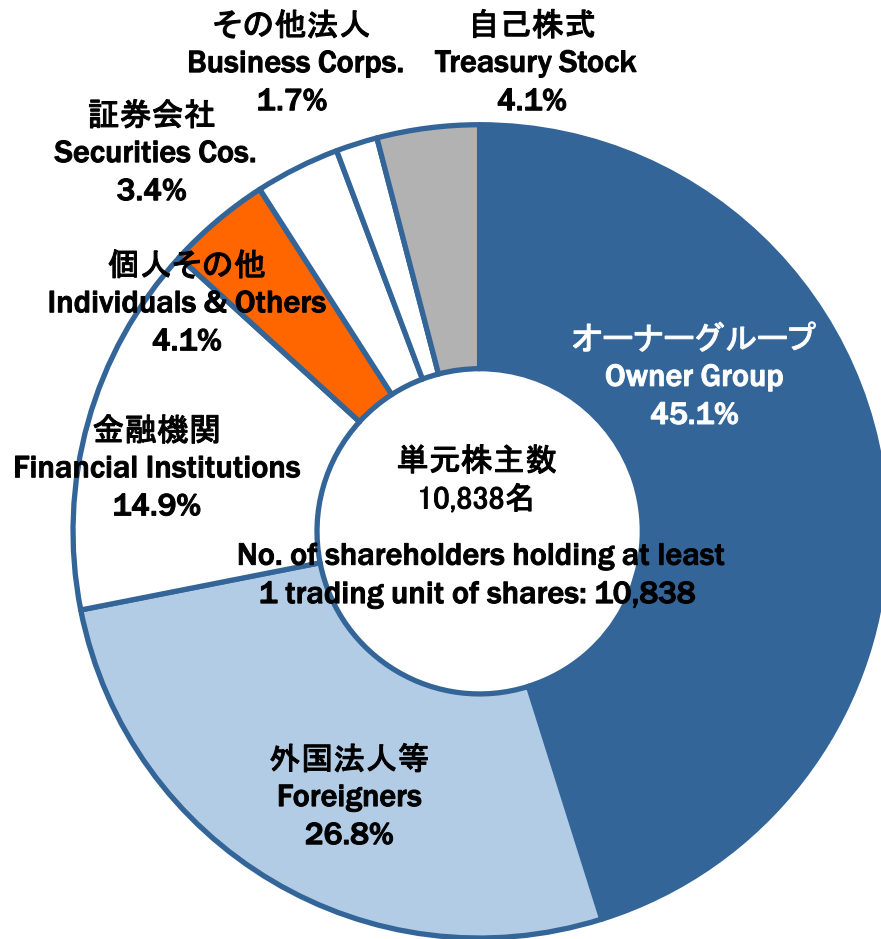


Fever Macross Frontier

Tamashii & Tamashii 7

# 時価総額増大に向けて 課題と対策

## 株主構成 Shareholder Composition



2011年9月末現在 As of September 30, 2011

投資家層の拡大(特に個人投資家)  
More investors (particularly individual investors)

β 値の改善  
Improvement of β

流動性(売買高)の向上  
Higher liquidity and trading volume

各種IRイベントへ積極参加  
Vigorous participation in various IR events

ホームページ上の情報開示を充実  
Enriching disclosure on the website

個人投資家向け会社説明会を開始  
Start of briefings for individual investors



## 付属資料

Appendix

# Business Results for the First Six Months of FY3/2012

## 2012年3月期 第2四半期実績

22

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast (4-Aug) 6 Months	Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
売上高	Net Sales	71,535	118,502	-46,967	70,000	+1,535	182,000	51,124	67,378	32,806	50,298	31,641	39,894
パチンコ	Pachinko	49,927	105,055	-55,128	49,200	+727	121,900	46,069	58,986	19,876	24,945	18,135	31,792
パチスロ	Pachislot	10,874	4,203	+6,671	10,800	+74	42,400	1,990	2,213	5,469	20,644	8,388	2,486
補給機器	Ball Bearing Supply	9,935	8,381	+1,554	9,200	+735	16,100	2,619	5,762	7,011	4,260	4,711	5,224
その他事業	Other Business	798	861	-63	800	-2	1,600	444	417	452	448	406	392
売上原価	Cost of Sales	38,934	56,305	-17,371	39,000	-66	94,000	24,446	31,859	17,549	27,552	16,697	22,237
売上総利益	Gross Profit	32,600	62,197	-29,597	31,000	+1,600	88,000	26,678	35,519	15,257	22,745	14,944	17,656
販管費	SG & A Expenses	20,759	28,505	-7,746	20,000	+759	48,000	13,221	15,284	9,223	10,548	8,945	11,814
営業利益	Operating Income	11,841	33,691	-21,850	11,000	+841	40,000	13,456	20,235	6,034	12,198	5,998	5,843
パチンコ	Pachinko	11,637	34,713	-23,076	11,000	+637	33,900	14,466	20,247	6,000	7,109	4,636	7,001
パチスロ	Pachislot	1,551	64	+1,487	1,400	+151	9,000	(29)	93	1,150	5,739	2,103	(552)
補給機器	Ball Bearing Supply	380	776	-396	300	+80	500	(35)	811	319	181	161	219
その他事業	Other Business	269	278	-9	300	-31	600	116	162	190	184	102	167
消去又は全社	Elimination/Corporate	(1,998)	(2,140)	+142	(2,000)	+2	(4,000)	(1,061)	(1,079)	(1,626)	(1,015)	(1,005)	(993)
経常利益	Recurring Income	13,928	36,217	-22,289	13,000	+928	43,000	14,535	21,682	6,954	12,738	7,294	6,634
特別利益	Extraordinary Gains	8	29	-21	0	+8	20	48	(19)	12	16	6	2
特別損失	Extraordinary Losses	2,368	56	+2,312	2,360	+8	980	50	6	39	764	1,611	757
当期純利益	Net Income	6,754	22,547	-15,793	6,000	+754	26,000	9,152	13,395	4,482	7,704	3,249	3,505
EPS: 円	EPS: yen						278.24						

### 販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	143,104	294,888	-151,784	143,500	-396	369,000	128,376	166,512	54,175	75,470	49,862	93,242
SANKYO	SANKYO	70,666	81,488	-10,822	71,000	-334	184,000	8,336	73,152	44,756	63,008	46,478	24,188
Bisty	Bisty	72,438	213,400	-140,962	72,500	-62	185,000	120,040	93,360	9,419	12,462	3,384	69,054
パチスロ	Pachislot	43,668	16,585	+27,083	43,500	+168	169,000	7,481	9,104	17,817	82,022	35,844	7,824
SANKYO	SANKYO	9,181	3,042	+6,139	9,000	+181	47,000	2,977	65	17,350	25,918	1,367	7,814
Bisty	Bisty	34,487	13,543	+20,944	34,500	-13	122,000	4,504	9,039	467	56,104	34,477	10

# パチンコ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	Forecast	(4-Aug)	Full Year	FY 3/2011				FY 3/2012	
		6 Months	6 Months		6 Months	Change		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	Net Sales	49,927	105,055	-55,128	49,200	+727	121,900	46,069	58,986	19,876	24,945	18,135	31,792
営業利益	Operating Income	11,637	34,713	-23,076	11,000	+637	33,900	14,466	20,247	6,000	7,109	4,636	7,001
営業利益率	Percentage	23.3%	33.0%	-9.7pt	22.4%	+1.0pt	27.8%	31.4%	34.3%	30.2%	28.5%	25.6%	22.0%
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチンコ合計	Pachinko	143,104	294,888	-151,784	143,500	-396	369,000	128,376	166,512	54,175	75,470	49,862	93,242
SANKYO	SANKYO	70,666	81,488	-10,822	71,000	-334	184,000	8,336	73,152	44,756	63,008	46,478	24,188
枠付き	Frame	23.4%	15.3%	+8.1pt	23.3%	+0.1pt	16.9%	1.2%	26.2%	58.2%	44.0%	49.5%	9.5%
ゲージ盤	Gauge	26.0%	12.3%	+13.6pt	26.1%	-0.2pt	32.9%	5.3%	17.8%	24.4%	31.4%	43.7%	16.5%
Bisty	Bisty	72,438	213,400	-140,962	72,500	-62	185,000	120,040	93,360	9,419	12,462	3,384	69,054
枠付き	Frame	48.8%	71.4%	-22.7pt	48.8%	-0.0pt	18.7%	93.5%	54.4%	0.5%	10.6%	6.8%	71.2%
ゲージ盤	Gauge	1.9%	0.9%	+0.9pt	1.7%	+0.1pt	31.4%	0.0%	1.6%	16.8%	5.9%	0.0%	2.9%

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバータイガーマスク 俺こそが50 & 逆襲50	"Orekosoga" & "Gyakushu"	(Apr-11) 2 -
1Q	フィーバーマクロスフロンティア	Fever Macross Frontier	(May-11) 2 39,000
2Q	X-FILES 宇宙人帰還計画!	X-FILES	(Jul-11) 1 -
	浜崎あゆみ物語 序章	The Story of ayumi hamasaki "Introduction"	(Jul-11) 1 72,000
	フィーバーらんま1/2 魂&魂7	Fever Ranma 1/2 "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Aug-11) 2 -
	フィーバーマクロスフロンティア 魂&魂7	Fever Macross Frontier "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Sep-11) 2 -
3Q	フィーバールーセント	Fever Lucent	(Nov-11) 1
	フィーバー宇宙戦艦ヤマト 復活編	Fever Space Battleship YAMATO	(Dec-11) 1
Total			143,104

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO	4	5
Bisty	1	2

Note: 黒字 SANKYO機種、  
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and  
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).



## パチスロ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	Forecast (4-Aug)			FY 3/2011			FY 3/2012			
		6 Months	6 Months	YoY	6 Months	Change	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	Net Sales	10,874	4,203	+6,671	10,800	+74	42,400	1,990	2,213	5,469	20,644	8,388	2,486
営業利益	Operating Income	1,551	64	+1,487	1,400	+151	9,000	(29)	93	1,150	5,739	2,103	(552)
営業利益率	Percentage	14.3%	1.5%	+12.7pt	13.0%	+1.3pt	21.2%	(1.5%)	4.2%	21.0%	27.8%	25.1%	(22.2%)
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチスロ合計	Pachislot	43,668	16,585	+27,083	43,500	+168	169,000	7,481	9,104	17,817	82,022	35,844	7,824
SANKYO	SANKYO	9,181	3,042	+6,139	9,000	+181	47,000	2,977	65	17,350	25,918	1,367	7,814
Bisty	Bisty	34,487	13,543	+20,944	34,500	-13	122,000	4,504	9,039	467	56,104	34,477	10

## 発表済みタイトル

## Titles Announced

	Series name		Sales: units
FY 3/2011	エヴァンゲリオン 真実の翼	"For Your Own Wish"	(Mar-11) 22,000
FY 3/2012	サムライ7	Samurai Seven	(May-11) 12,000
2Q	夢夢ワールドDX II	Mumu World DX II	(Sep-11)
3Q	X JAPAN 強行突破	X JAPAN "Kyokotoppa"	(Oct-11)
Total			43,668

## 販売予定シリーズ数

## No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO	2	3
Bisty	1	2

Note: 黒字 SANKYO機種、  
青字 ビステイ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and  
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

## 売上総利益率／営業利益率

連結	Consolidated	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	Forecast	(4-Aug)	Full Year	FY 3/2011				FY 3/2012	
		6 Months	6 Months		6 Months	Change		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上総利益率	Gross Margin	45.6%	52.5%	-6.9pt	44.3%	+1.3pt	48.4%	52.2%	52.7%	46.5%	45.2%	47.2%	44.3%
営業利益率	Operating Margin	16.6%	28.4%	-11.9pt	15.7%	+0.8pt	22.0%	26.3%	30.0%	18.4%	24.3%	19.0%	14.6%

## 販売費及び一般管理費

## SG &amp; A Expenses

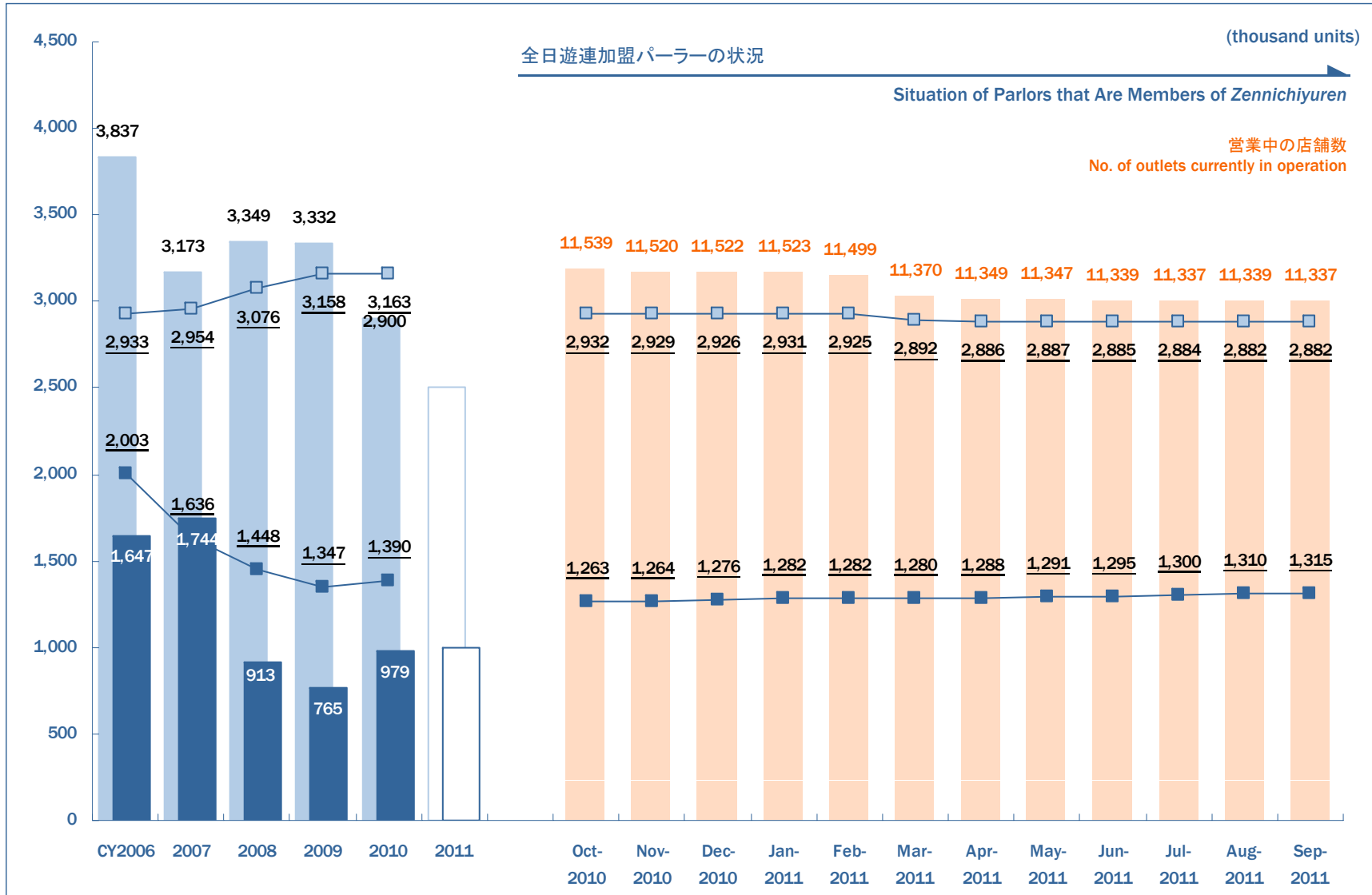
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	Forecast	(4-Aug)	Full Year	FY 3/2011				FY 3/2012	
		6 Months	6 Months		6 Months	Change		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
販売手数料	Sales Commission	4,698	12,055	-7,357	4,680	+18	12,126	6,728	5,327	884	1,641	549	4,149
広告宣伝費	Advertising Expenses	1,056	3,308	-2,252	1,044	+12	4,948	586	2,722	1,929	1,223	693	363
研究開発費	R&D Expenses	9,729	7,068	+2,661	9,484	+245	20,116	2,916	4,152	3,554	4,783	4,937	4,792
給与手当	Salaries & Wages	1,603	1,520	+83	1,650	-47	3,909	742	778	1,448	954	823	780
その他	Others	3,673	4,554	-881	3,142	+531	6,901	2,249	2,305	1,408	1,947	1,943	1,730

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	Forecast	(4-Aug)	Full Year	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2012	FY 3/2012
		6 Months	6 Months		6 Months	Change		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
設備投資額	Capital Expenditure	841	1,266	-425	1,444	-603	4,388	707	559	605	398	340	501
減価償却費	Depreciation & Amortizat	1,400	2,118	-718	1,552	-152	4,055	1,007	1,111	1,243	1,349	661	739

連結	Consolidated	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	Forecast	(4-Aug)	Full Year	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2012	FY 3/2012
		6 Months	6 Months		6 Months	Change		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
従業員数	No. of Employees	1,121	1,129	-8	1,130	-9	1,131	1,136	1,129	1,123	1,113	1,131	1,121
開発人員数	No. of R&D Staff	309	288	+21	300	+9	299	290	288	288	288	306	309

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	Forecast	(4-Aug)	Full Year	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2011	FY 3/2012	FY 3/2012
		6 Months	6 Months		6 Months	Change		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
SANKYO Pachinko		38.2%	37.8%	+0.4pt	37.8%	+0.4pt	37.8%	36.9%	37.8%	37.9%	37.9%	38.2%	38.2%
SANKYO Pachislot		47.8%	49.2%	-1.4pt	49.0%	-1.2pt	49.0%	48.8%	49.2%	48.7%	49.0%	41.4%	47.8%

# 遊技機市場



- 100 パチンコ販売台数  
No. of shipped Pachinko Machines
- 100 パチンコ設置台数  
No. of installed Pachinko Machines
- 100 パチスロ販売台数  
No. of shipped Pachislot Machines
- 100 パチスロ設置台数  
No. of installed Pachislot Machines

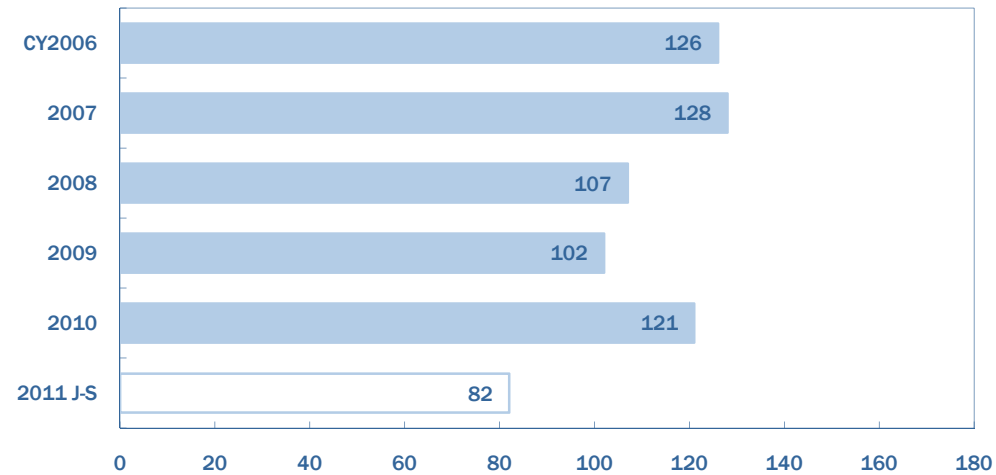
Source: National Police Agency  
Yano Research Institute  
Zennichiuren

# 販売タイトル数推移(全メーカー)

## パチンコ機

### Pachinko Machines

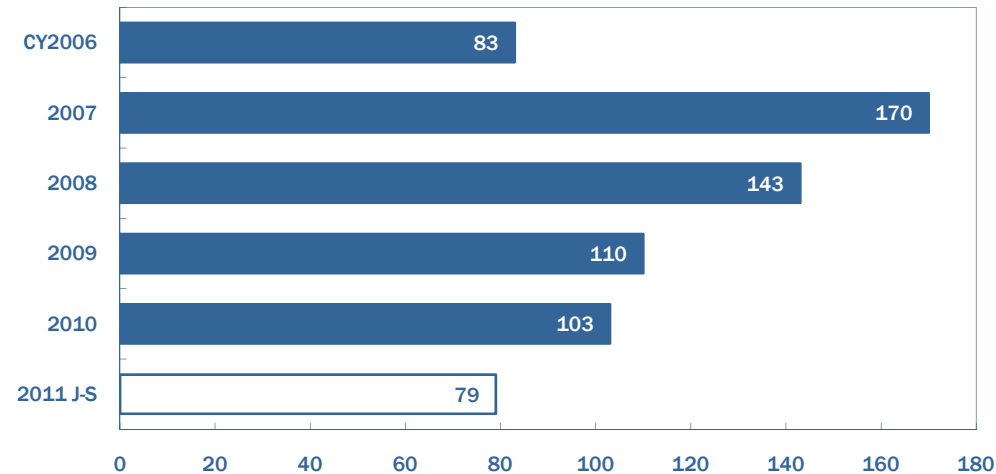
- ・1タイトル当たり販売台数  
2009年度: 32,666台 (3,332千台 ÷ 102)  
2010年度: 23,966台 (2,900千台 ÷ 121)程度
- ・Sales per title  
CY2009: 32,666 units (3,332,000 units/102)  
CY2010: 23,966 units (2,900,000 units/121)



## パチスロ機

### Pachislot Machines

- ・1タイトル当たり販売台数  
2009年度: 6,954台 (765千台 ÷ 110)  
2010年度: 9,504台 (979千台 ÷ 103)
- ・Sales per title  
CY2009: 6,954 units (765,000 units/110)  
CY2010: 9,504 units (979,000 units/103)



## 型式試験適合状況

## パチンコ機

## Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2007	2008	2009	2010	2011 Jan-Sep
受付	Applicant	530	506	637	658	456
適合	Pass	442	374	537	544	394
不適合	Fail	104	98	134	112	54
SANKYO		20	19	40	25	17
Bisty		16	8	13	9	7
SANKYO Group Total		36	27	53	34	24

## パチスロ機

## Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2007	2008	2009	2010	2011 Jan-Sep
受付	Applicant	781	841	779	703	470
適合	Pass	331	342	349	295	197
不適合	Fail	430	418	436	426	274
SANKYO		5	10	10	15	8
Bisty		8	5	5	10	3
SANKYO Group Total		13	15	15	25	11



Good luck. Good life.

**SANKYO**