



Good luck. Good life.  
**SANKYO**

# 日経IRフェア2010 会社説明会

平成22年9月3日

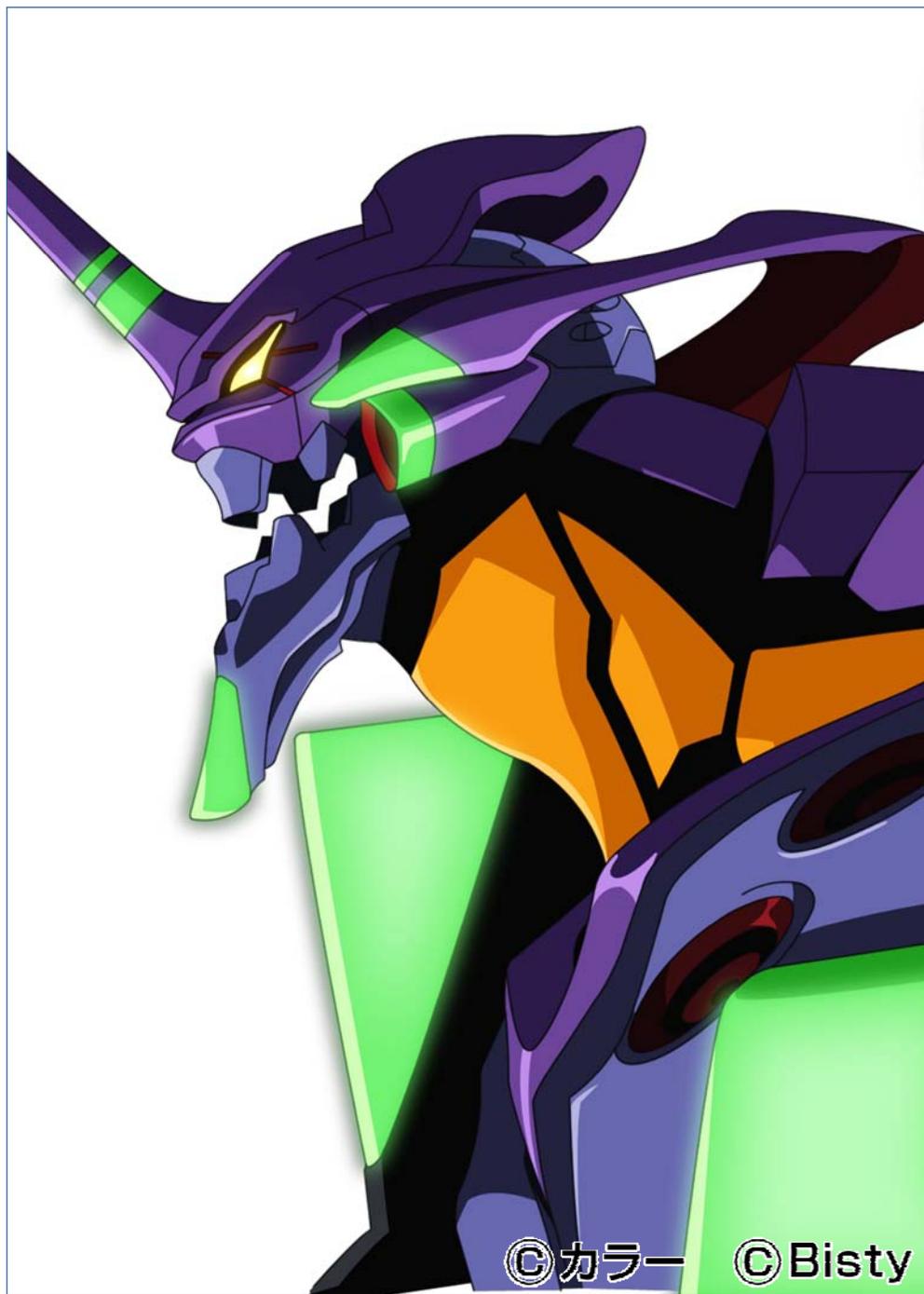
取締役  
副社長執行役員 筒井 公久

株式投資・資産運用に役立つ  
**日経IRフェア2010**  
STOCKWORLD



#### 【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。



# SANKYOご紹介

# 会社概要

2



商号： 株式会社SANKYO  
(登記名：株式会社 三 共)  
本社： 東京都渋谷区  
設立： 1966年4月  
資本金： 148.4億円  
上場市場： 東証1部(コード:6417)  
従業員数： 連結1,105名

- ・パチンコ、パチスロ機の開発・製造・販売
- ・ **SANKYO Bisty** の2ブランドで事業を展開
- ・連結子会社4社、持分法適用関連会社2社

# 株価指標

3

株価：**4,220円**

単元株式数：	100株
最低投資金額：	約42万円
時価総額：	4,118億円
1株当配当金：	150円(年2回)
配当利回り：	3.55%
予想PER：	14.0倍
実績PBR：	1.00倍

アナリストカバレッジ：**7社**

 いちよし証券

 **岡三証券**  
OKASAN SECURITIES

 CREDIT SUISSE

 JPMorgan

 citi シティグループ証券

**野村證券**

 MIZUHO

出所：QUICK、当社が確認できたもの  
(株価および指標は9月1日現在)

# 1980年「フィーバー」を発売



年次 区分	55	56	57	58	59
総数(軒)	48,460	47,161	46,428	46,611	46,017
まあじゃん屋	35,711	34,669	33,124	31,547	30,160
ぼちんこ屋	9,783	9,807	11,049	12,725	13,399
その他	2,956	2,655	2,255	2,339	2,458

出所:「昭和60年 警察白書」

# パチンコ産業と共に発展

5



1992年 フィーバーパワフルⅢ

1994年 フィーバーネプチューン

1999年 CR フィーバーゼウス

2001年 CR フィーバーワイドパワフル

2004年 CR フィーバー大ヤマト2

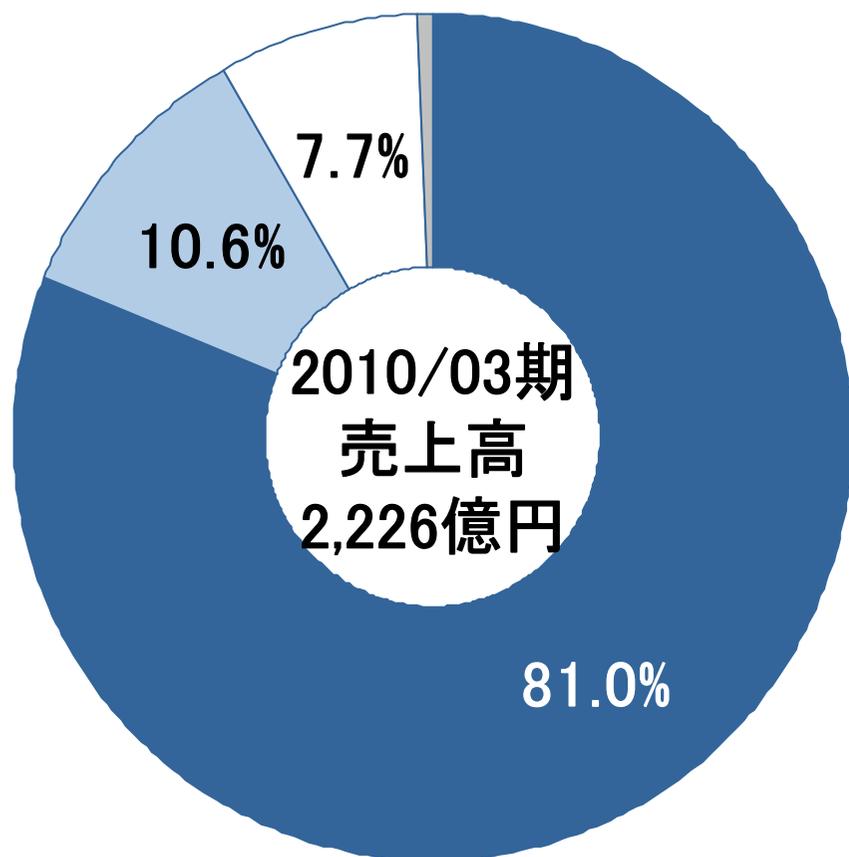
2004年 CR 新世紀エヴァンゲリオン

2007年 CR KODA KUMI FEVER LIVE IN HALL



© カラー © Bisty

# 遊技機関連に特化した事業領域



## ■ パチンコ機関連事業

**SANKYO Bisty**

- ・パチンコ機の開発・製造・販売
- ・パチンコ機関連の Patent 収入

## ■ パチスロ機関連事業

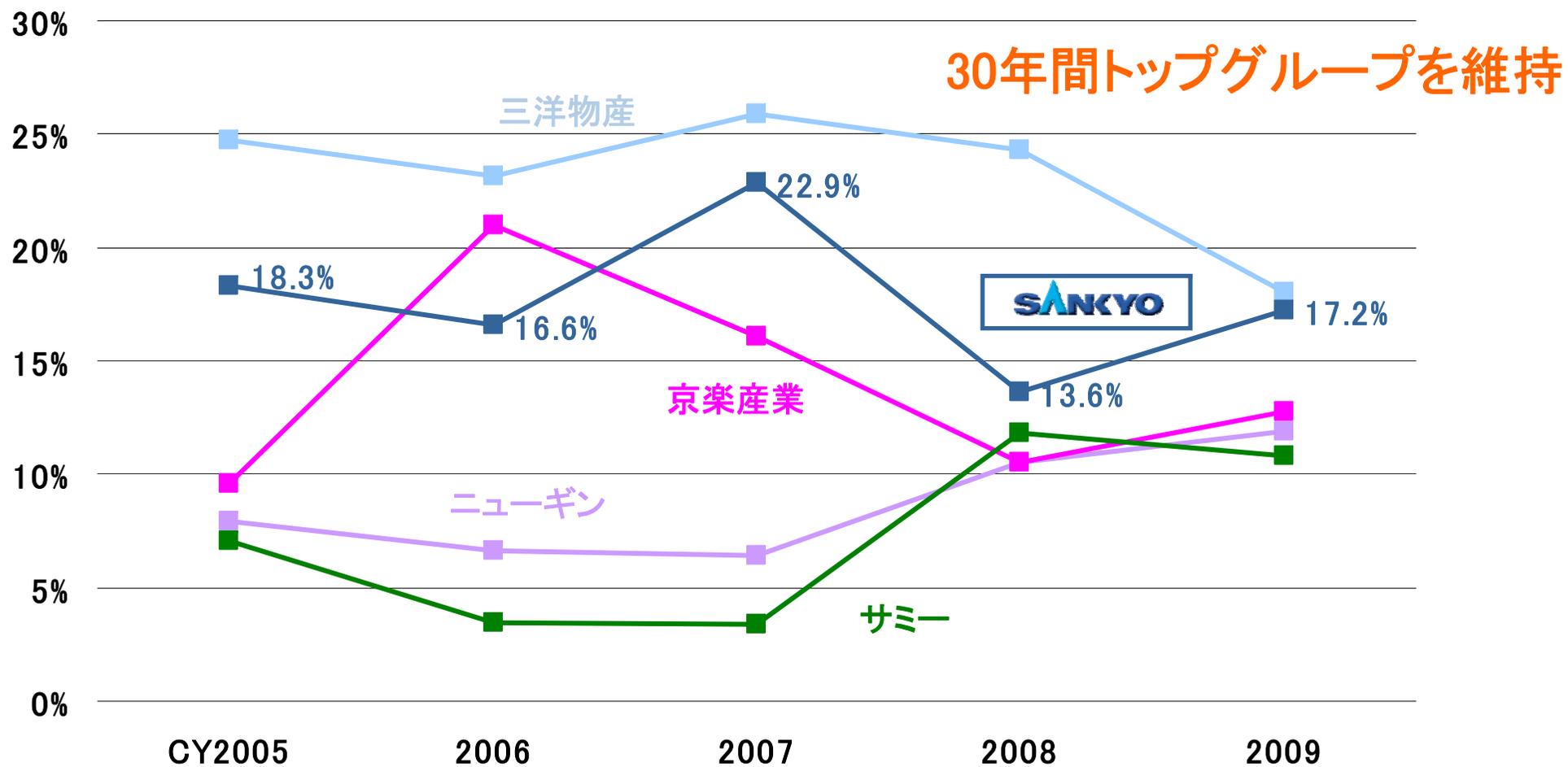
**SANKYO Bisty**

- ・パチスロ機の開発・製造・販売
- ・パチスロ機関連の Patent 収入

## □ 補給機器関連事業

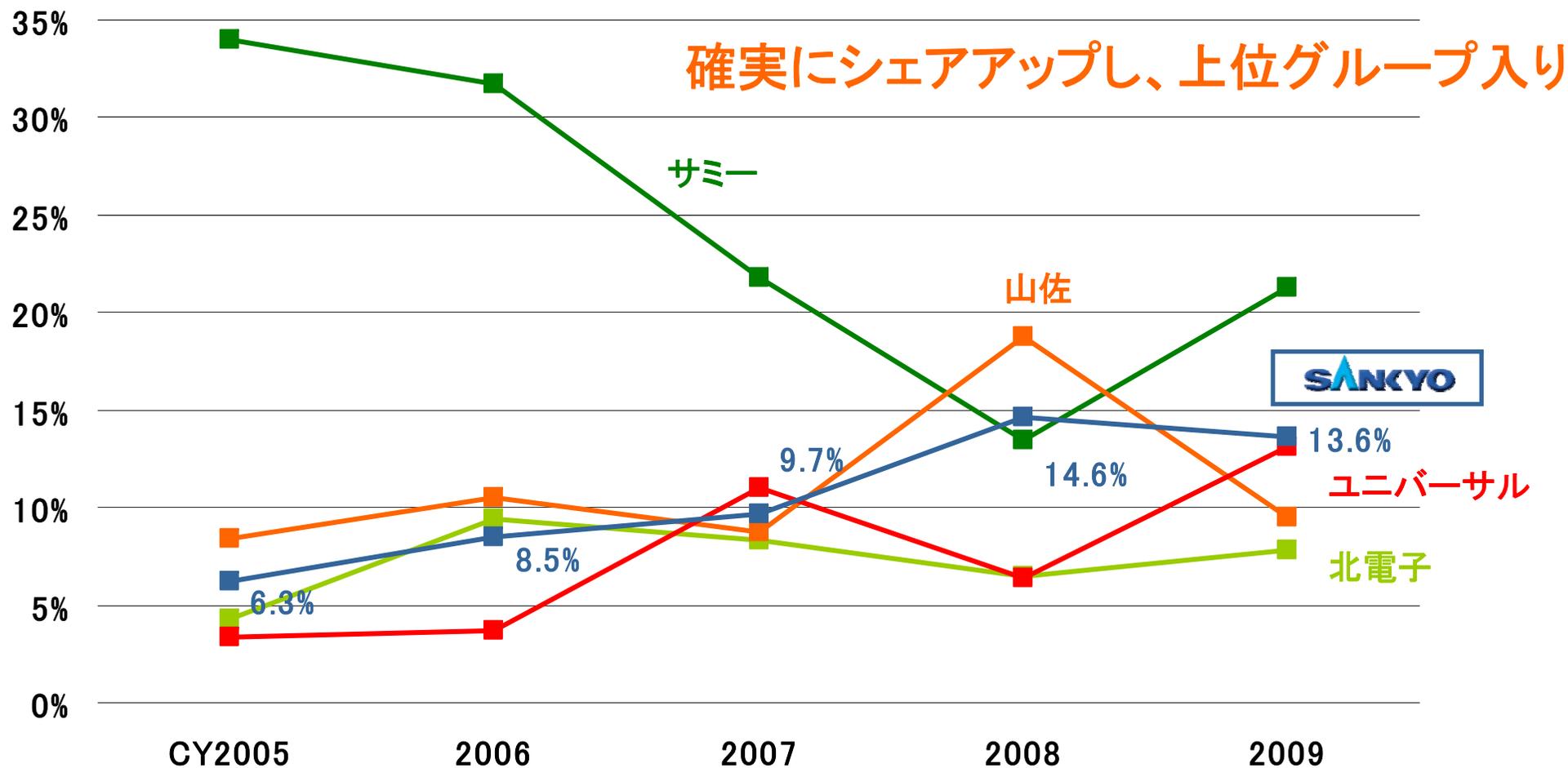
- ・パチンコ機、パチスロ機を除く  
パチンコパーラー向け商品の販売

# パチンコ機販売台数シェア(上位5社)



出所: 矢野経済研究所  
「2010年版 パチンコ関連メーカーの動向とマーケットシェア」

# パチスロ機販売台数シェア(上位5社)



出所: 矢野経済研究所  
「2010年版 パチンコ関連メーカーの動向とマーケットシェア」



## 事業戦略

# 最近5年間の業績推移

(百万円)	2006/03	2007/03	2008/03	2009/03	2010/03
売上高	214,500	197,723	280,511	187,877	222,673
パチンコ機関連事業	162,481	141,405	217,955	133,195	180,471
パチスロ機関連事業	34,047	32,916	40,511	33,598	23,698
補給機器関連事業	16,805	22,024	20,652	19,566	17,118
その他	1,165	1,377	1,391	1,516	1,385
営業利益	72,137	54,909	72,294	40,626	55,776
(営業利益率)	(33.6%)	(27.8%)	(25.8%)	(21.6%)	(25.0%)
経常利益	75,559	58,466	75,770	44,900	59,366
当期純利益	45,443	35,578	45,672	27,883	36,198
1株当り当期純利益	¥463.77	¥365.26	¥468.78	¥288.92	¥376.00
パチンコ販売台数	735,009	640,186	725,819	451,941	572,464
パチスロ販売台数	111,659	140,170	169,239	133,714	104,266

# 2011年3月期 業績予想

(百万円)	1Q実績	2Q予想	(進捗率)	通期予想	(進捗率)
売上高	51,124	88,000	(58.1%)	183,000	(27.9%)
パチンコ機関連事業	46,069	77,400	(59.5%)	139,400	(33.0%)
パチスロ機関連事業	1,990	3,700	(53.8%)	28,000	(7.1%)
補給機器関連事業	2,619	6,100	(42.9%)	14,000	(18.7%)
その他	444	800	(55.5%)	1,600	(27.8%)
営業利益	13,456	18,000	(74.8%)	43,000	(31.3%)
(営業利益率)	(26.3%)	(20.5%)		(23.5%)	
経常利益	14,535	20,000	(72.7%)	46,000	(31.6%)
当期純利益	9,152	13,000	(70.4%)	29,000	(31.6%)
1株当り当期純利益	¥95.09	¥135.31		¥301.84	
パチンコ販売台数	128,376	225,000	(57.1%)	405,000	(31.7%)
パチスロ販売台数	7,481	13,000	(57.5%)	113,000	(6.6%)

# 2011年3月期の重点方針

12

## ブランド力の回復

ファンに支持される人気機種を投入

## ファンの支持を得るために

ファンを対象とした双方向マーケティングの実施  
マーケティングを重視した商品開発

## パーラーの購買意欲を高めるために

ビジョン、商品コンセプトをわかりやすく発信  
広告宣伝手法や部品調達の見直しによるコスト競争力の強化

# SANKYOが目指す方向

13

## 新・3ヶ年計画「情熱・30」

2010/03

2011/03

ブランドカ  
の回復

2012/03

業界の  
活性化

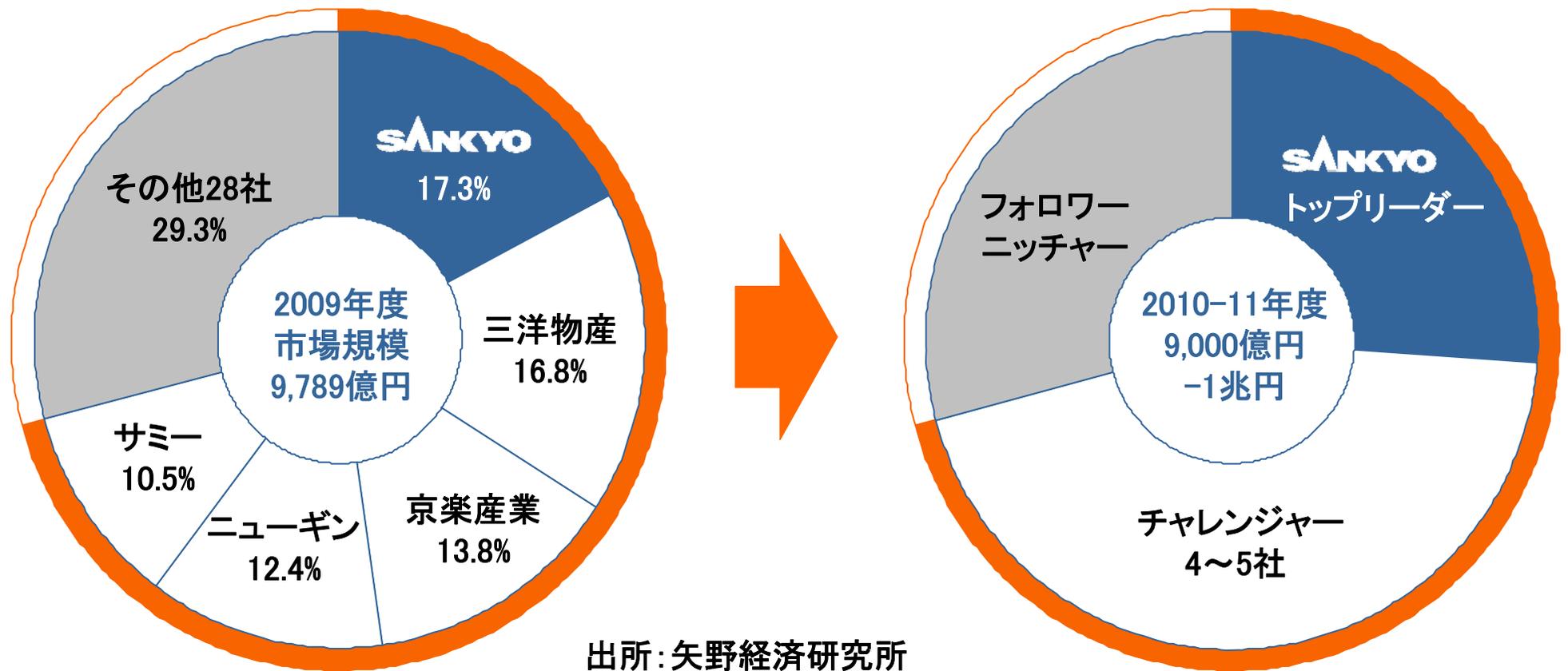
2013/03

トップシェア  
奪取



# パチンコ機関連事業

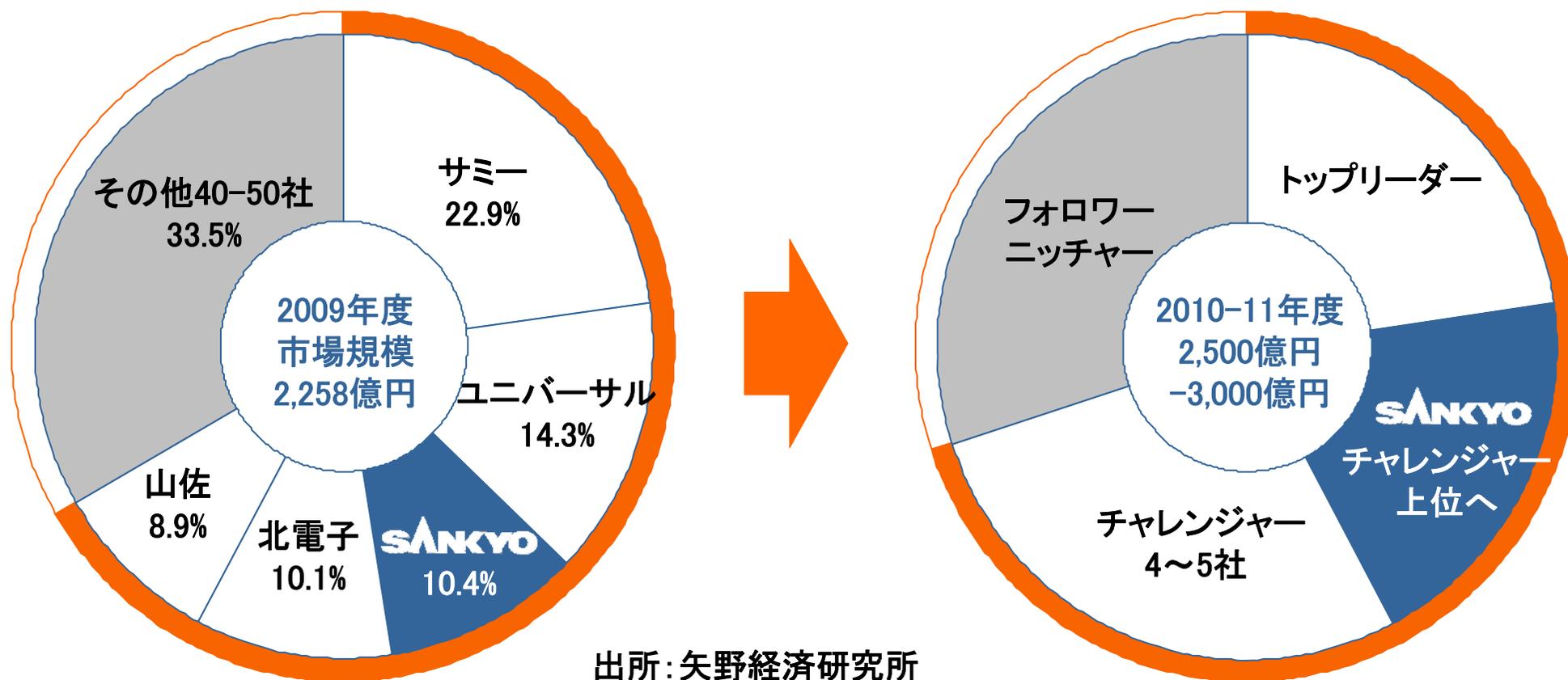
市場の約7割を上位5社で寡占  
絶対的なリーダーが不在



出所: 矢野経済研究所  
「2010年版 パチンコ関連メーカーの動向とマーケットシェア」

# パチスロ機関連事業

## 上位メーカーの寡占化が強まる



出所: 矢野経済研究所

「2010年版 パチンコ関連メーカーの動向とマーケットシェア」

# 株主還元策

	2005/03	2006/03	2007/03	2008/03	2009/03	2010/03	2011/03E
株主還元方針	安定配当						
	記念配当		配当性向20%			配当性向25%	
						自己株式の取得	
1株当配当金	¥70	¥100	¥100	¥150	¥150	¥150	¥150
(配当性向)	(14.9%)	(21.6%)	(27.4%)	(32.0%)	(51.9%)	(39.9%)	(49.8%)
自社株買い					73億円		
					100万株	150億円	
(総還元性向)					73億円		
					100万株	300万株	
					(78.1%)	(100.0%)	

# 自社株買いの進捗状況

オーナーグループからの取得予定は無し  
すべてを市場買付で対応する予定

	株式数	(百万円) 取得金額
自社株買いの上限	3,000,000	15,000
6月実施分	190,200	763
7月実施分	376,200	1,540
8月実施分	191,300	840
合 計	757,700	3,144

# 財務の安定性

(百万円)	2007/03	2008/03	2009/03	2010/03	2011/03_1Q
総資産[a]	420,524	516,821	494,866	461,358	512,378
純資産[b]	351,104	383,756	386,187	408,024	409,054
(自己資本比率)[b/a]	(83.5%)	(74.3%)	(78.0%)	(88.4%)	(79.8%)
1株当たり純資産	¥3,603.59	¥3,944.84	¥4,011.37	¥4,238.45	¥4,257.57
現金及び現金同等物(期首残高)	200,835	195,157	226,329	218,509	218,416
営業活動によるCF	36,750	65,624	20,283	27,518	22,905
投資活動によるCF	-31,370	-24,685	-3,680	-13,053	-679
財務活動によるCF	-11,233	-9,768	-24,422	-14,557	-8,012
(うち自己株式の取得)	(-27)	(-21)	(-7,353)	(-69)	(-764)
(うち配当金の支払額)	(-11,209)	(-9,747)	(-16,981)	(-14,557)	(-7,234)
現金及び現金同等物(期末残高)	195,157	226,329	218,509	218,416	232,630

# SANKYO上場来の株価推移



1

パチンコ、パチスロを始めとする遊技機関連事業に特化

2

パチンコ 30年間トップグループを維持 → トップリーダーを目指す

3

パチスロ 2008年、2009度は2位 → トップを狙う地位を固める

4

積極的な株主還元 → 2011/03期 配当金150円+150億円の自社株買い

5

財務の安定性 → 1991年の上場以来減配がない(記念配当を除く)



Good luck. Good life.

**SANKYO**