



Good luck. Good life.
SANKYO

2011年3月期 第1四半期 決算説明会

平成22年8月4日

代表取締役社長 澤井明彦



Presentation on Business Results for FY3/2011 1Q (April 1, 2010, to June 30, 2010)

Akihiko Sawai, President & COO

August 4, 2010 at Hotel Grand Palace

1st Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥4,260 (August 2, 2010)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥415,765 million

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあり得ます。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislo markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



2011年3月期 第1四半期 総括

FY3/2011 1Q Overview

2011年3月期 第1四半期実績

million yen	FY 3/2011 1Q	FY 3/2010 1Q	YoY
売上高 Net Sales	51,124	87,019	-35,895 -41.2%
営業利益 Operating Income	13,456	19,556	-6,100 -31.2%
経常利益 Recurring Income	14,535	21,303	-6,768 -31.8%
当期純利益 Net Income	9,152	13,254	-4,102 -31.0%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	128,376	264,145	-135,769 -51.4%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	7,481	17,082	-9,601 -56.2%

業績予想に対する進捗率

million yen	FY 3/2011	(Forecast)	
	1Q	6 Months	Full Year
売上高 Net Sales	51,124	58.1% 88,000	27.9% 183,000
営業利益 Operating Income	13,456	74.8% 18,000	31.3% 43,000
経常利益 Recurring Income	14,535	72.7% 20,000	31.6% 46,000
当期純利益 Net Income	9,152	70.4% 13,000	31.6% 29,000

販売計画に対する進捗率

Sales Units	FY 3/2011	(Forecast)	
	1Q	6 Months	Full Year
パチンコ機販売台数 Pachinko	128,376	225,000	405,000
SANKYO SANKYO-brand	8,336	11.1% 75,000	3.9% 215,000
Bisty Bisty-brand	120,040	80.0% 150,000	63.2% 190,000
パチスロ機販売台数 Pachislot	7,481	13,000	113,000
SANKYO SANKYO-brand	2,977	29.8% 10,000	8.5% 35,000
Bisty Bisty-brand	4,504	150.1% 3,000	5.8% 78,000



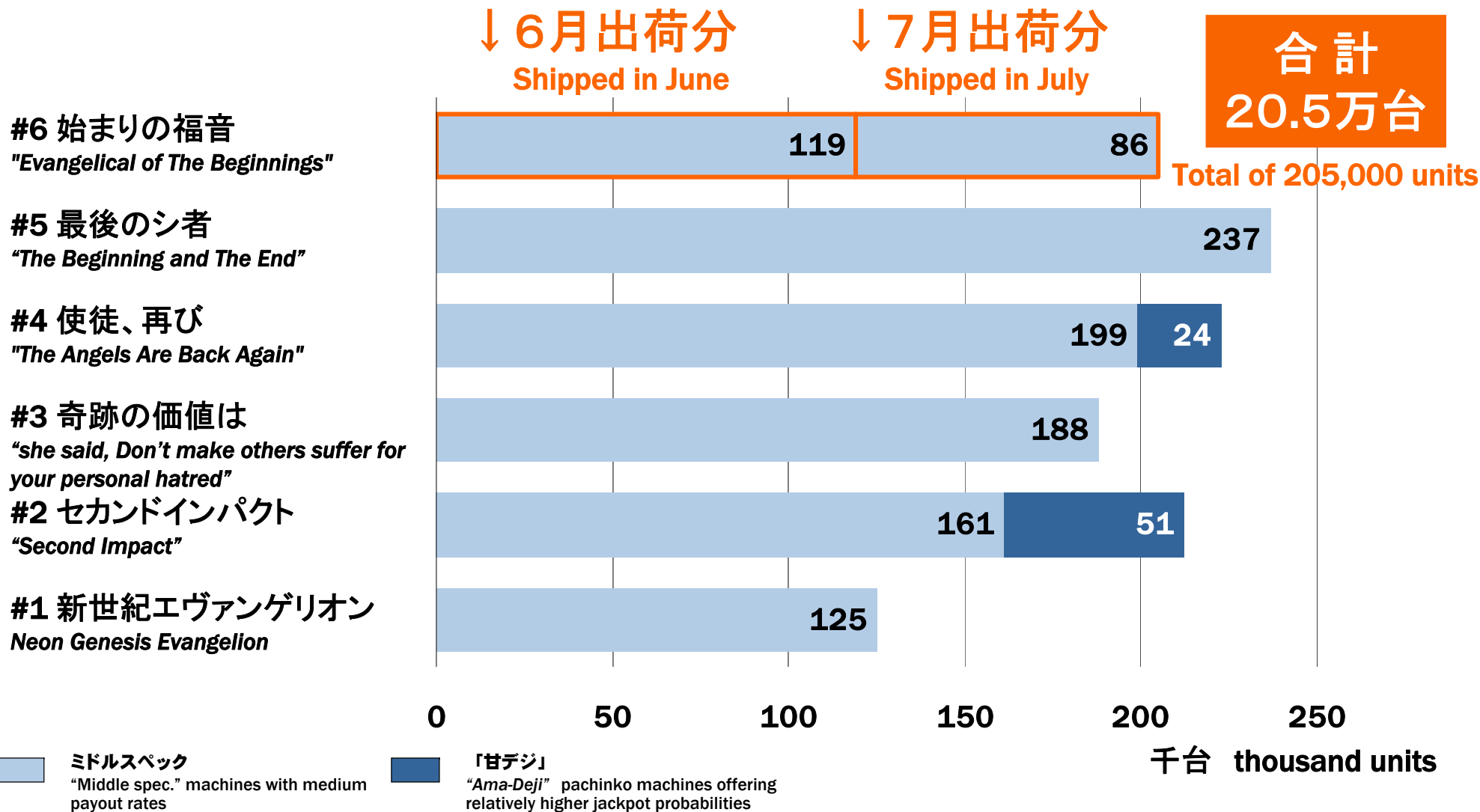
2011年3月期 取り組みと経過

SANKYO's Initiatives in FY3/2011
and Progress So Far

Sales of CR Evangelion—Evangelical of The Beginnings Exceeded 200,000 units

CRエヴァンゲリオン—始まりの福音— 20万台突破

6



FEVER X JAPAN の販売開始

X JAPAN ファンが納得

X JAPAN fans are satisfied.

YOSHIKI 全面プロデュース

Produced entirely by YOSHIKI (X JAPAN's leader)

本物のライブ感を再現

Faithful reproduction of you-are-there feeling

パチンコファンが納得

Pachinko players are satisfied.

わかりやすく刺激的なゲーム性

Easy-to-understand yet stimulating gaming characteristics

確率変動の継続に焦点

Focused on the continuation of Double Jackpot



パチンコ機のリユースを発表

FEVER X JAPAN 以降発売のビッグタイトルで実施

This scheme will be applied for major titles to be introduced after *FEVER X JAPAN*

リユース価格は10万円以下を予定

The price of a reused machine will not exceed 100,000 yen.



ホール様のリユース対象機を下取り

Pachinko parlors trade in machines eligible for SANKYO's reuse scheme.



工場にてリユース作業

Work for reuse to be done at SANKYO's factory



ホール様にリユース機を納品

SANKYO delivers reused machines to pachinko parlors.



ホール様にて再度、大活躍!

Reused machines will be used at pachinko parlors.

ブランド力回復に向けて注力中

わかりやすいSANKYO商品

Aiming to Offer SANKYO Products That Are Easy to Understand

共通演出の大当たり期待度を一定化



Make the jackpot probability of LCD presentation the same for multiple products

商品固有のコンセプトを明確化

Clarify the unique concept of each product

開発者とファンの目線を合わせる

Align Development Engineers' Perspective with That of Players

タイプの異なる商品を同時投入し検証

Simultaneously launch different types of products for comparison

グループインタビューによるヒアリング

Focus groups to elicit players' opinions

自社株買いの進捗状況

オーナーグループからの取得予定は無し

SANKYO does not intend to purchase shares from the owners group.

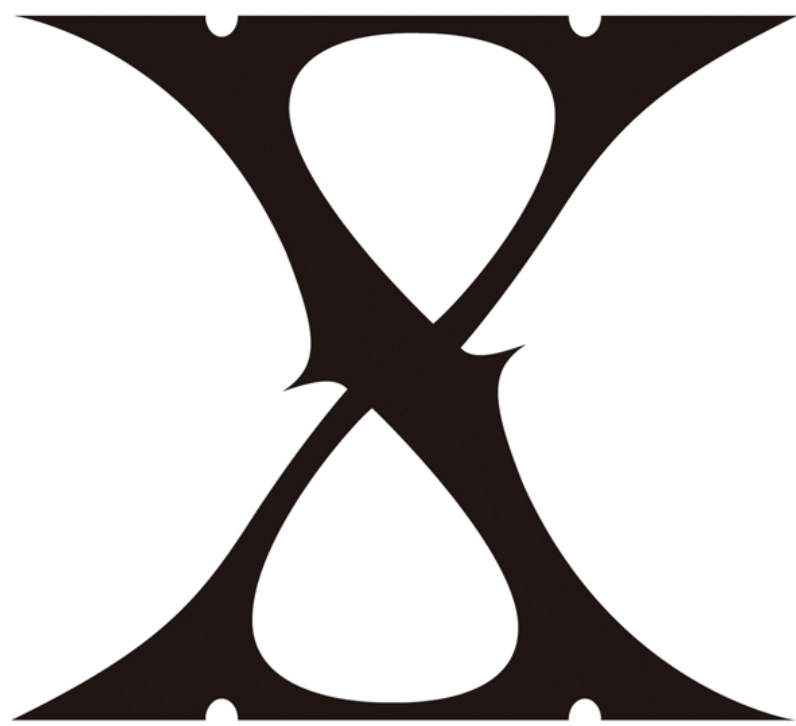
すべてを市場買付で対応する予定

Intention to buy back shares only in the market

(million yen)

	株式数 No. of shares	取得金額 Aggregate amount
自社株買いの上限 Upper limit for share buyback	3,000,000	15,000
6月実施分 Share buyback in June	190,200 6.3%	763 5.1%
7月実施分 Share buyback in July	376,200 12.5%	1,540 10.3%
合計 Total	566,400 18.9%	2,303 15.4%

FEVER



JAPAN

© JMA

付属資料

Appendix

2011年3月期 第1四半期実績

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011 1Q	Forecast			FY 3/2009				FY 3/2010			
			YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	51,124	-35,895	88,000	183,000	46,019	67,101	52,641	22,116	87,019	55,311	37,412	42,931
パチンコ	Pachinko	46,069	-32,976	77,400	139,400	29,748	45,739	42,526	15,182	79,045	48,034	32,139	21,253
パチスロ	Pachislot	1,990	-1,222	3,700	28,000	11,759	16,769	3,352	1,718	3,212	19	1,201	19,266
補給機器	Ball Bearing Supply	2,619	-1,747	6,100	14,000	4,091	4,221	6,318	4,936	4,366	6,992	3,713	2,047
その他事業	Other Business	444	+50	800	1,600	420	372	445	279	394	265	359	367
売上原価	Cost of Sales	24,446	-21,306	44,000	95,000	22,591	38,999	27,613	11,465	45,752	27,939	19,933	23,334
売上総利益	Gross Profit	26,678	-14,589	44,000	88,000	23,428	28,101	25,029	10,650	41,267	27,372	17,478	19,598
販管費	SG & A Expenses	13,221	-8,489	26,000	45,000	14,231	12,332	11,850	8,169	21,710	7,912	10,255	10,061
営業利益	Operating Income	13,456	-6,100	18,000	43,000	9,197	15,769	13,178	2,482	19,556	19,460	7,224	9,536
パチンコ	Pachinko	14,466	-6,102	20,400	41,200	7,959	12,850	14,379	4,333	20,568	21,339	8,832	4,443
パチスロ	Pachislot	(29)	+61	(700)	5,000	4,238	3,735	(96)	(1,067)	(90)	(1,167)	(461)	5,953
補給機器	Ball Bearing Supply	(35)	-82	0	300	40	124	172	172	47	261	62	(16)
その他事業	Other Business	116	+6	300	600	82	177	171	151	110	122	150	178
消去又は全社	Elimination/Corporate	(1,061)	+17	(2,000)	(4,100)	(3,123)	(1,117)	(1,448)	(1,108)	(1,078)	(1,095)	(1,359)	(1,024)
経常利益	Recurring Income	14,535	-6,768	20,000	46,000	10,531	17,130	14,468	2,771	21,303	19,783	7,555	10,725
特別利益	Extraordinary Gains	48	-92	0	0	59	273	(150)	310	140	(30)	7	372
特別損失	Extraordinary Losses	50	+33	0	0	14	104	194	131	17	340	199	24
当期純利益	Net Income	9,152	-4,102	13,000	29,000	6,595	10,651	8,746	1,891	13,254	11,457	4,413	7,074
EPS: 円	EPS: yen				301.84								

販売台数: 台	Machines sales: units												
パチンコ	Pachinko	128,376	-135,769	225,000	405,000	120,544	138,360	139,878	53,159	264,145	155,254	84,777	68,288
SANKYO	SANKYO	8,336	-20,654	75,000	215,000	65,582	52,715	115,411	51,050	28,990	155,004	76,744	23,949
Bisty	Bisty	120,040	-115,115	150,000	190,000	54,962	85,645	24,467	2,109	235,155	250	8,033	44,339
パチスロ	Pachislot	7,481	-9,601	13,000	113,000	38,338	74,010	16,428	4,938	17,082	4	4,434	82,746
SANKYO	SANKYO	2,977	-12,894	10,000	35,000	38,338	66	14	4,141	15,871	0	4,394	7,143
Bisty	Bisty	4,504	+3,293	3,000	78,000	0	73,944	16,414	797	1,211	4	40	75,603

パチンコ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011	Forecast			FY 3/2009				FY 3/2010			
		1Q	YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	46,069	-32,976	77,400	139,400	29,748	45,739	42,526	15,182	79,045	48,034	32,139	21,253
営業利益	Operating Income	14,466	-6,102	20,400	41,200	7,959	12,850	14,379	4,333	20,568	21,339	8,832	4,443
営業利益率	Percentage	31.4%	+5.4pt	26.4%	29.6%	26.8%	28.1%	33.8%	28.5%	26.0%	44.4%	27.5%	20.9%
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチンコ合計	Pachinko	128,376	-135,769	225,000	405,000	120,544	138,360	139,878	53,159	264,145	155,254	84,777	68,288
SANKYO	SANKYO	8,336	-20,654	75,000	215,000	65,582	52,715	115,411	51,050	28,990	155,004	76,744	23,949
枠付き	Frame	1.2%	+0.4pt	13.3%	26.2%	43.3%	2.3%	12.0%	48.8%	0.8%	25.3%	70.6%	7.1%
ゲージ盤	Gauge	5.3%	-4.9pt	20.0%	26.9%	11.1%	35.8%	70.5%	47.2%	10.2%	74.5%	19.9%	28.0%
Bisty	Bisty	120,040	-115,115	150,000	190,000	54,962	85,645	24,467	2,109	235,155	250	8,033	44,339
枠付き	Frame	93.5%	+48.6pt	66.7%	44.9%	14.0%	60.8%	4.7%	3.2%	44.9%	0.2%	1.7%	18.5%
ゲージ盤	Gauge	0.0%	-44.1pt	0.0%	2.0%	31.6%	1.1%	12.8%	0.8%	44.1%	0.0%	7.8%	46.5%

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name		No. of models	Sales: units
FY 3/2011	フィーバー機動戦艦ナデシコ M.O.E-RX	<i>Fever Martian Successor NADESICO M.O.E-RX</i>	(Apr-10)	1
1Q	エヴァンゲリオン 始まりの福音	<i>"Evangelical of The Beginnings"</i>	(Jun-10)	1
	パトラッシュ3	<i>Patrush 3</i>	(Jul-10)	1
2Q	清水の次郎長 YF	<i>Shimizu no Jirocho YF</i>	(Jul-10)	1
	フィーバーX JAPAN	<i>Fever X JAPAN</i>	(Sep-09)	2
Total	3 series			128,376

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種 (総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO	4-5	4-5
Bisty	1-2	2-3

パチスロ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011	Forecast			FY 3/2009				FY 3/2010			
		1Q	YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	1,990	-1,222	3,700	28,000	11,759	16,769	3,352	1,718	3,212	19	1,201	19,266
営業利益	Operating Income	(29)	+61	(700)	5,000	4,238	3,735	(96)	(1,067)	(90)	(1,167)	(461)	5,953
営業利益率	Percentage	(1.5%)	+1.3pt	(18.9%)	17.9%	36.0%	22.3%	(2.9%)	(62.1%)	(2.8%)	(6142.1%)	(38.4%)	30.9%
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチスロ合計	Pachislot	7,481	-9,601	13,000	113,000	38,338	74,010	16,428	4,938	17,082	4	4,434	82,746
SANKYO	SANKYO	2,977	-12,894	10,000	35,000	38,338	66	14	4,141	15,871	0	4,394	7,143
Bisty	Bisty	4,504	+3,293	3,000	78,000	0	73,944	16,414	797	1,211	4	40	75,603

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name	Sales: units
FY 3/2010	新世紀エヴァンゲリオン 魂の軌跡 "Die Spur der SEELE" (Feb-10)	-
FY 3/2011	ゴッドハンターV God Hunter V (Jun-10)	-
2Q	アベノ橋魔法☆商店街 Magical Shopping Arcade Abenobashi (Aug-10)	-
Total	1 series	7,481

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

販売予定シリーズ数

No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO	2-3	2-3
Bisty	1-2	2-3

売上総利益率／営業利益率

連結	Consolidated	FY 3/2011	Forecast			FY 3/2009				FY 3/2010			
		1Q	YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上総利益率	Gross Margin	52.2%	+4.8pt	50.0%	48.1%	50.9%	41.9%	47.5%	48.2%	47.4%	49.5%	46.7%	45.6%
営業利益率	Operating Margin	26.3%	+3.8pt	20.5%	23.5%	20.0%	23.5%	25.0%	11.2%	22.5%	35.2%	19.3%	22.2%

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

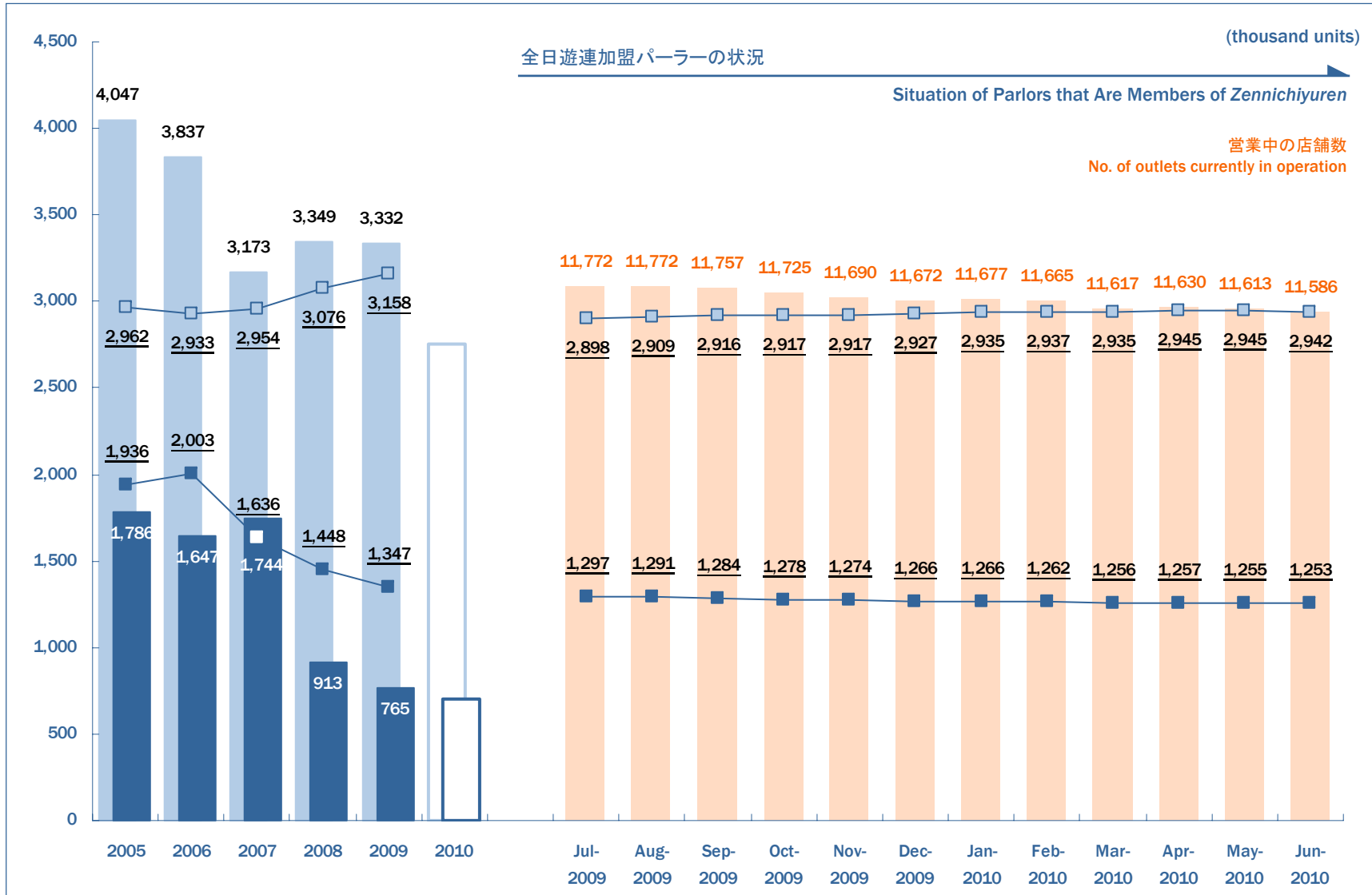
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011	Forecast			FY 3/2009				FY 3/2010			
		1Q	YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
販売手数料	Sales Commision	6,728	-5,993	8,841	12,111	3,425	4,879	1,620	734	12,721	733	744	2,158
広告宣伝費	PR Costs	586	-2,798	3,708	7,188	3,356	2,480	4,222	1,749	3,384	910	3,291	816
研究開発費	R&D Expenses	2,916	+313	7,517	14,280	2,347	2,397	3,513	3,154	2,603	3,291	3,697	4,157
給与手当	Employee Salary	742	-83	1,533	3,822	1,050	757	1,283	796	825	869	1,321	1,157
その他	Others	2,249	+72	4,401	7,599	4,053	1,819	1,212	1,736	2,177	2,109	1,202	1,773

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011	YoY	6 Months	Full Year	FY 3/2009	2Q	3Q	4Q	FY 3/2010	2Q	3Q	4Q
設備投資額	Capital Expenditure	707	-1,852	2,233	3,753	776	1,360	1,812	1,143	2,559	1,713	1,931	1,227
減価償却費	Depreciation	1,007	+57	2,270	5,380	856	1,005	1,168	1,397	950	1,220	1,587	1,759

連結	Consolidated	FY 3/2011	YoY	6 Months	Full Year	FY 3/2009	2Q	3Q	4Q	FY 3/2010	2Q	3Q	4Q
従業員数	No. of Employees	1,136	+17	1,147	1,150	1,071	1,073	1,073	1,080	1,119	1,115	1,110	1,105
開発人員数	No. of R&D Staff	290	+13	276	277	249	249	251	258	277	276	276	274

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2011	YoY	6 Months	Full Year	FY 3/2009	2Q	3Q	4Q	FY 3/2010	2Q	3Q	4Q
SANKYO Pachinko		36.9%	+1.7pt	36.2%	36.2%	37.7%	37.9%	37.1%	37.3%	35.2%	36.0%	36.2%	36.4%
SANKYO Pachislot		48.8%	+1.8pt	45.3%	45.3%	48.1%	48.1%	48.1%	48.0%	47.0%	47.0%	47.2%	46.7%

遊技機市場



- 100 パチンコ販売台数
No. of shipped Pachinko Machines
- 100 パチンコ設置台数
No. of installed Pachinko Machines
- 100 パチスロ販売台数
No. of shipped Pachislot Machines
- 100 パチスロ設置台数
No. of installed Pachislot Machines

Source: National Police Agency
 Yano Research Institute
 Zennichiyuren

販売タイトル数推移(全メーカー)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

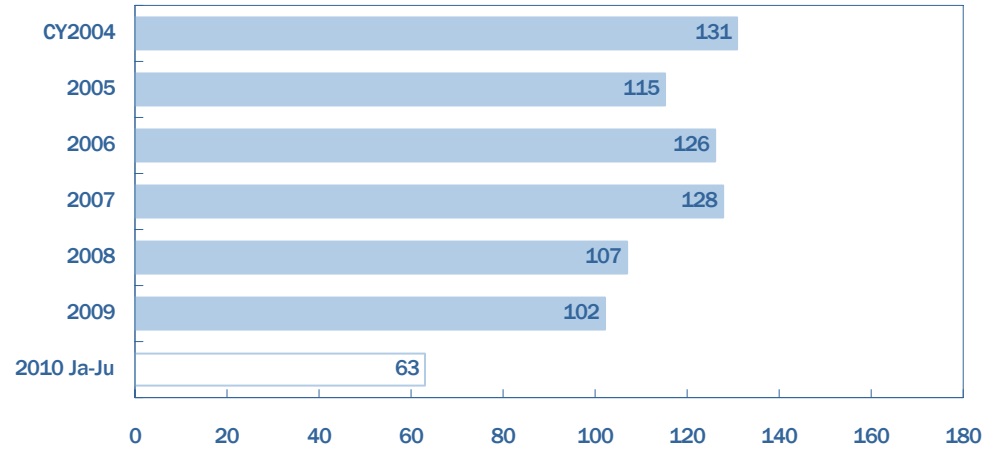
2008年度: 31,299台 (3,349千台 ÷ 107)

2009年度: 32,666台 (3,332千台 ÷ 102)

・Sales per title

CY2008: 31,299units (3,349,000 units/107)

CY2009: 32,666units (3,332,000 units/102)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

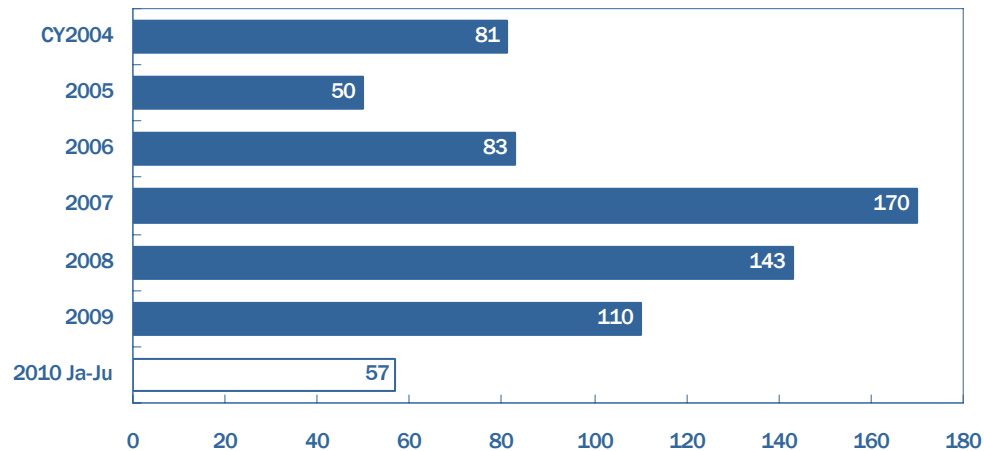
2008年度: 6,384台 (913千台 ÷ 143)

2009年度: 6,954台 (765千台 ÷ 110)

・Sales per title

CY2008: 6,384 units (913,000 units/143)

CY2009: 6,954 units (765,000 units/110)



型式試験適合状況

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2006	2007	2008	2009	2010 Jan-Jun
受付	Applicant	798	530	506	637	346
適合	Pass	685	442	374	537	282
不適合	Fail	155	104	98	134	69
SANKYO		33	20	19	40	10
Bisty		27	16	8	13	5
SANKYO Group Total		60	36	27	53	15

パチスロ機

Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2006	2007	2008	2009	2010 Jan-Jun
受付	Applicant	633	781	841	779	337
適合	Pass	338	331	342	349	168
不適合	Fail	332	430	418	436	198
SANKYO		13	5	10	10	5
Bisty		9	8	5	5	5
SANKYO Group Total		22	13	15	15	10

