



# 2012年3月期 決算説明会

平成24年5月10日

代表取締役社長 筒井 公久  
専務執行役員 石原 明彦

## 【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあり得ます。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on  
Business Results of FY 3/2012  
(April 1, 2011 to March 31, 2012)

Kimihisa Tsutsui  
President & Chief Operating Officer  
Akihiko Ishihara  
Senior Executive Operating Officer

May 10, 2012 at Hotel Grand Palace

1<sup>st</sup> Sec. of the TSE #6417  
Current Price: ¥3,820 (May 8, 2012)  
Shares Outstanding: 97.5 million  
Market Cap: ¥372,822 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



©avex management inc. ©avex entertainment inc.

# 2012年3月期 総括

FY 3/2012 Overview

代表取締役社長 筒井 公久

**Kimihisa Tsutsui**  
President & Chief Operating Officer

# 2012年3月期 実績

FY 3/2012 Business Results (Highlights)

million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
売上高 Net Sales	<b>173,682</b> [160,000]	<b>201,606</b>	<b>-27,924</b> -13.9%
営業利益 Operating Income	<b>40,315</b> [33,000]	<b>51,923</b>	<b>-11,608</b> -22.4%
経常利益 Recurring Income	<b>44,396</b> [37,000]	<b>55,909</b>	<b>-11,513</b> -20.6%
当期純利益 Net Income	<b>20,182</b> [16,000]	<b>34,733</b>	<b>-14,551</b> -41.9%
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	<b>360,805</b> [322,000]	<b>424,533</b>	<b>-63,728</b> -15.0%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	<b>96,158</b> [100,000]	<b>116,424</b>	<b>-20,266</b> -17.4%

[ ]は予想 Figures in square brackets are forecasts.

# パチンコ機 販売実績

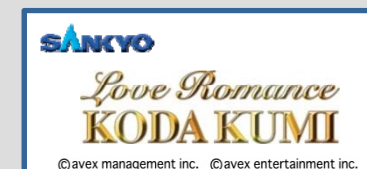
## Pachinko Machines Sales Results

	FY 3/2012	FY 3/2011
合計 Total Unit Sales	360,805	424,533
SANKYO	176,572	189,252
Bisty	184,233	235,281
ご参考 Reference		
JB	7,078	11,208



46,000

Fever Macross Frontier



40,000

Fever KODA KUMI- Love Romance



34,000

Fever Space Battleship YAMATO



100,000

Evangelion 7



83,000

The Story of ayumi hamasaki

# パチスロ機 販売実績

Pachislot Machines Sales Results

	FY 3/2012	FY 3/2011
合計 Total Unit Sales	96,158	116,424
SANKYO	14,903	46,310
Bisty	81,255	70,114



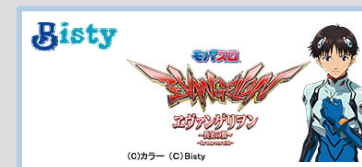
7,000

Mumu World DX II



46,000

Evangelion - the Heartbeat of Life



22,000

Evangelion - For Your Own Wish



12,000

SAMURAI 7

# 2012年3月期 連結キャッシュフロー

## Consolidated Statements of Cash Flows

現金及び  
現金同等物の  
期首残高

Cash and cash equivalents  
at beginning of year

243,230

営業活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from operating activities

+13,174

投資活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from investing activities

+1,045

財務活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from financing activities

自己株式の取得による支出  
Payment for purchase of treasury stock, net

-3,721

配当金の支払い  
Cash dividends paid

-14,112

その他  
Other factors

-24

現金及び  
現金同等物の  
期末残高

Cash and cash equivalents  
at end of year

239,591

-3,638

million yen

# 2012年3月期 主な取り組み

Major Initiatives in FY 3/2012

1

「ファンの人気」重視の商品開発を加速

Accelerated development of products emphasizing popularity among players

2

新経営体制を発表

Announced the new management structure

3

遊技機連動サイト「パワコミ」をスタート

Launched “PAWA-COMI”, a mobile phone website linked with game machines

4

株式会社ジェイビー(JB)を子会社化

Made JB Co., Ltd. a subsidiary

5

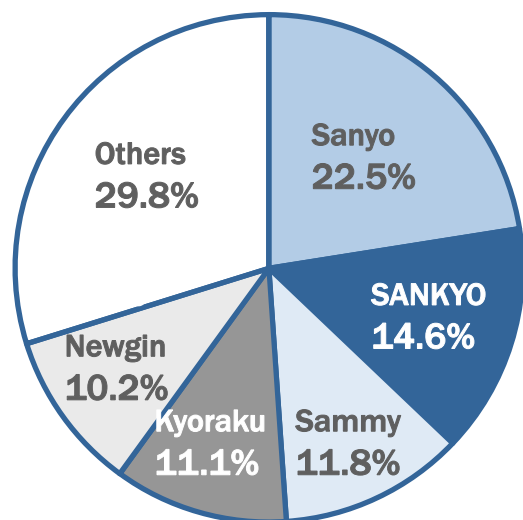
個人投資家向けIRを積極展開

Vigorous IR targeting individual investors



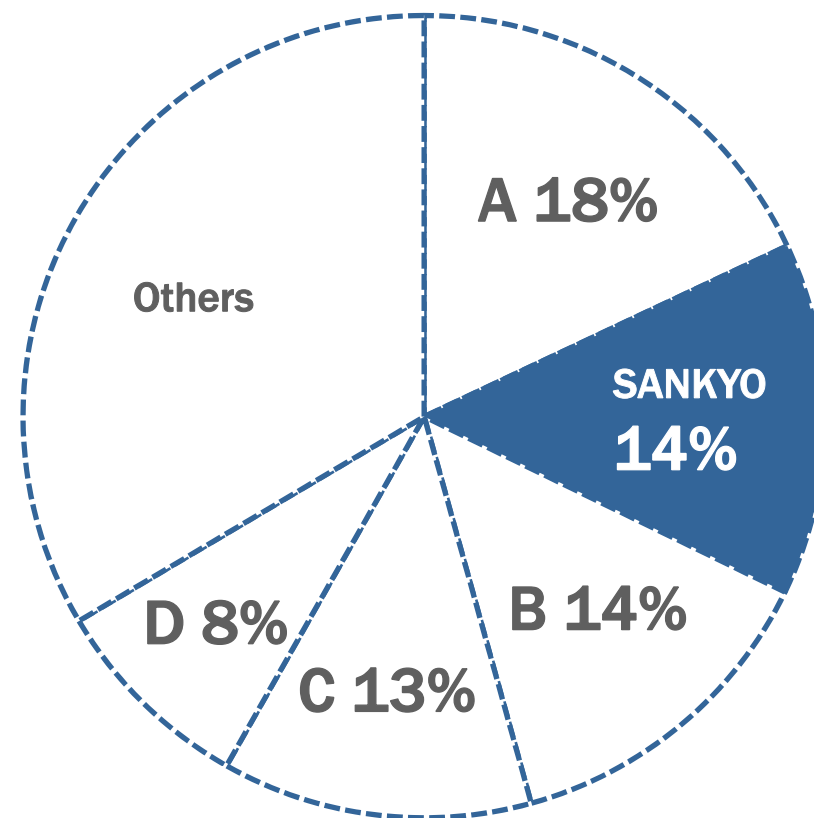
# パチンコ機 販売シェア(台数ベース)

Pachinko Machines Market Share (unit basis)



**CY2010**

Data for CY2010: Survey by Yano Research Institute



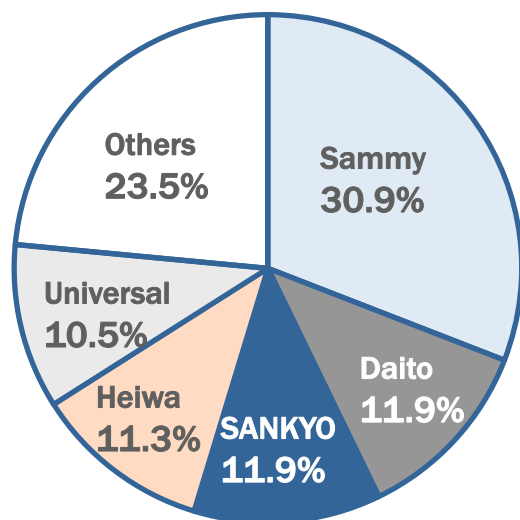
**Preliminary data for  
CY2011(速報)**

Preliminary data for CY2011: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members



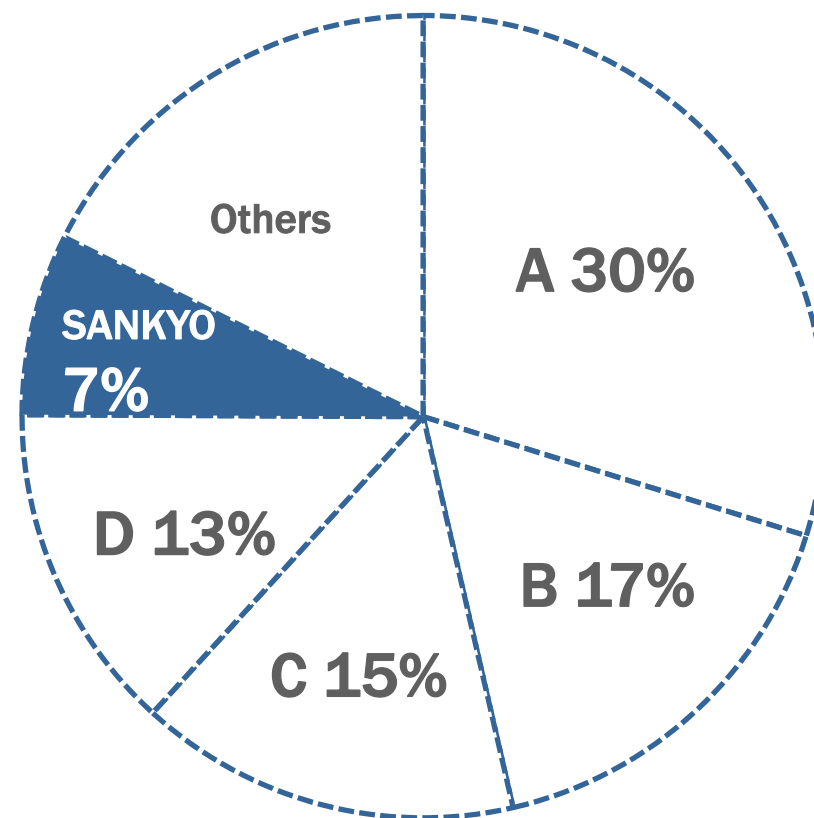
# パチスロ機 販売シェア(台数ベース)

Pachislot Machines Market Share (unit basis)



**CY2010**

Data for CY2010: Survey by Yano Research Institute



**Preliminary data for  
CY2011(速報)**

Preliminary data for CY2011: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members



# 2013年3月期 予想

FY 3/2013 Forecast

代表取締役社長 筒井 公久

Kimihisa Tsutsui  
President & Chief Operating Officer

# 2013年3月期 予想

FY 3/2013 Forecast (Highlights)

million yen	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
売上高 Net Sales	210,000	173,682	+36,318 +20.9%
営業利益 Operating Income	50,000	40,315	+9,685 +24.0%
経常利益 Recurring Income	53,000	44,396	+8,604 +19.4%
当期純利益 Net Income	35,000	20,182	+14,818 +73.4%
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	432,000	360,805	+71,195 +19.7%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	188,000	96,158	+91,842 +95.5%

# SANKYOの目指す姿

SANKYO's Ideal Profile

市場の拡大

Expansion of the Market



**No.1**

時価総額

Market Capitalization



**No.1**

遊技機販売シェア

Market Share



**No.1**

ファンの人気

Popularity among Players

FY 3/2012

# 2013年3月期 重点課題

Key Issues for FY 3/2013



## ファンの人気No.1（ファンに支持されるブランドの確立）

No. 1 popularity among players (Establishment of brand power to earn the support of players)

1

### パチンコ旗艦モデルの投入と成功

Successful introduction of the flagship pachinko model

2

### パチスロ市場における存在感の向上

Enhanced presence in the pachislot market

3

### 3ブランド体制の早期構築

Early establishment of the 3-brand structure

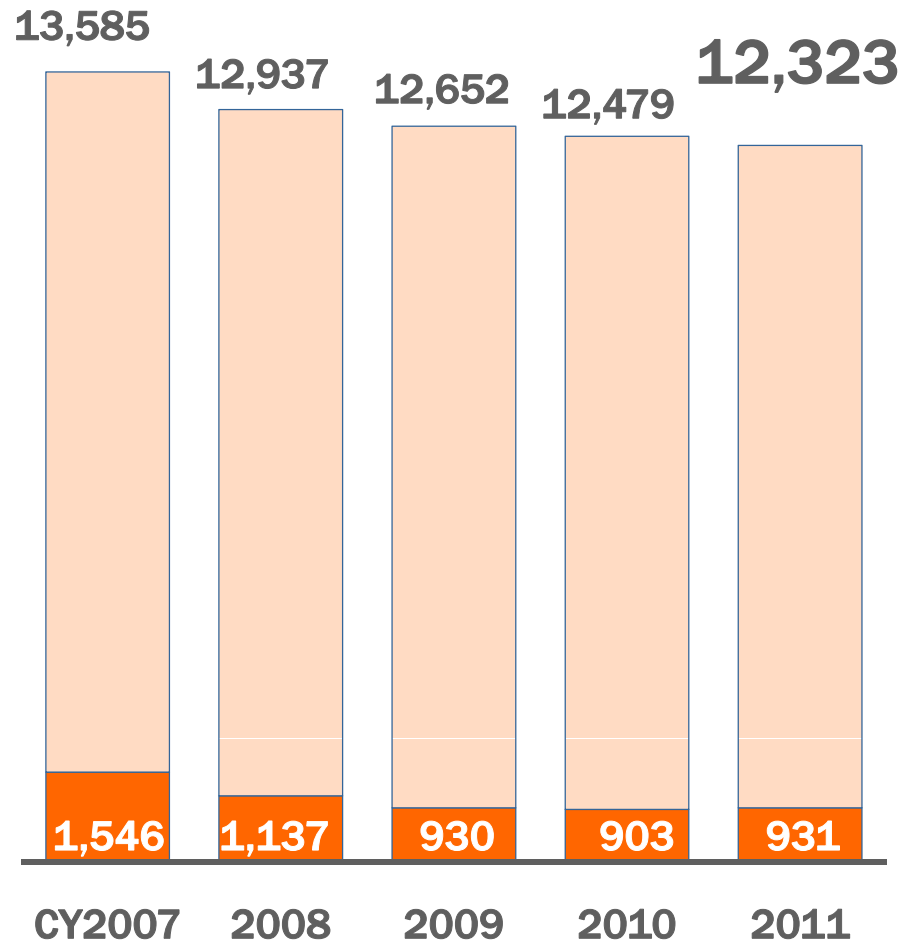
4

### 「パワコミ」を柱としたモバイル・サービスの拡充

Enhancement of mobile services centering on “PAWA-COMI”

# パチンコパーラー 店舗数

Number of Pachinko Parlors



店舗の減少数が緩やかに

Decline in the number of parlors less pronounced

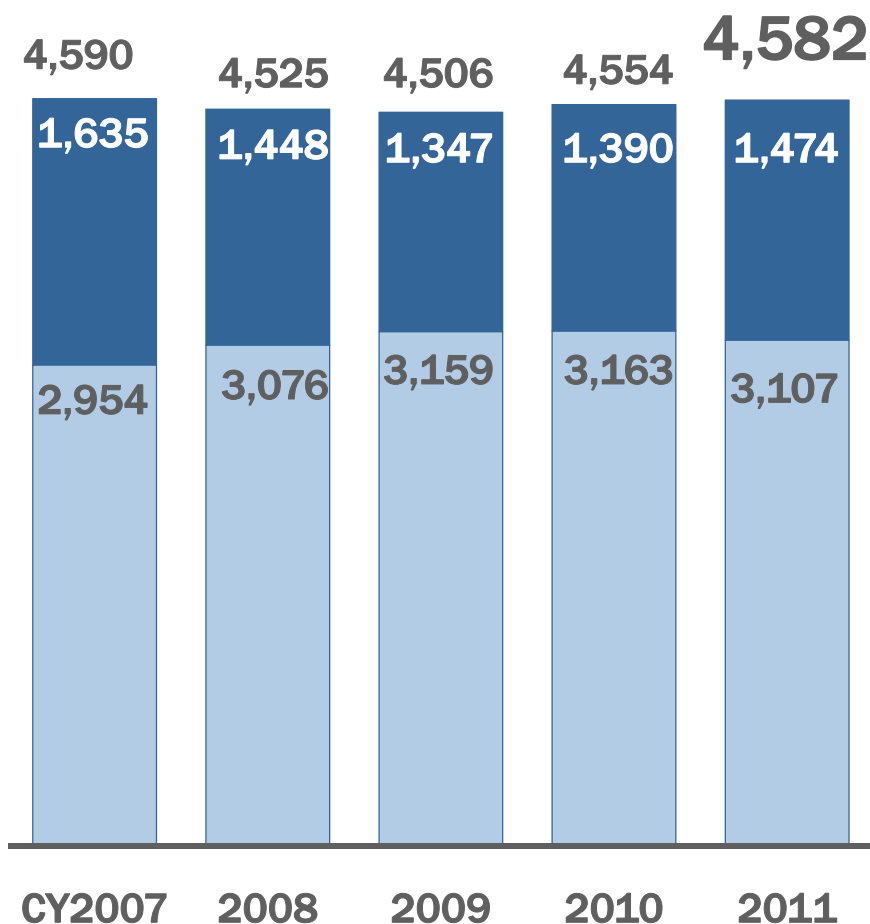
パチスロ専門店が増加に転じる

The number of parlors dedicated to pachislot machines on the rise following decline

- パチンコ・パチスロ併設店  
Number of Parlors with both Pachinko and Pachislot Machines
- パチスロ専門店  
Number of Parlors Dedicated to Pachislot Machines

# 遊技機の設置台数

Number of Game Machines Installed



遊技機合計は2年連続で増加

Total number of game machines installed increased two years running

パチスロ機は2009年を底に増加

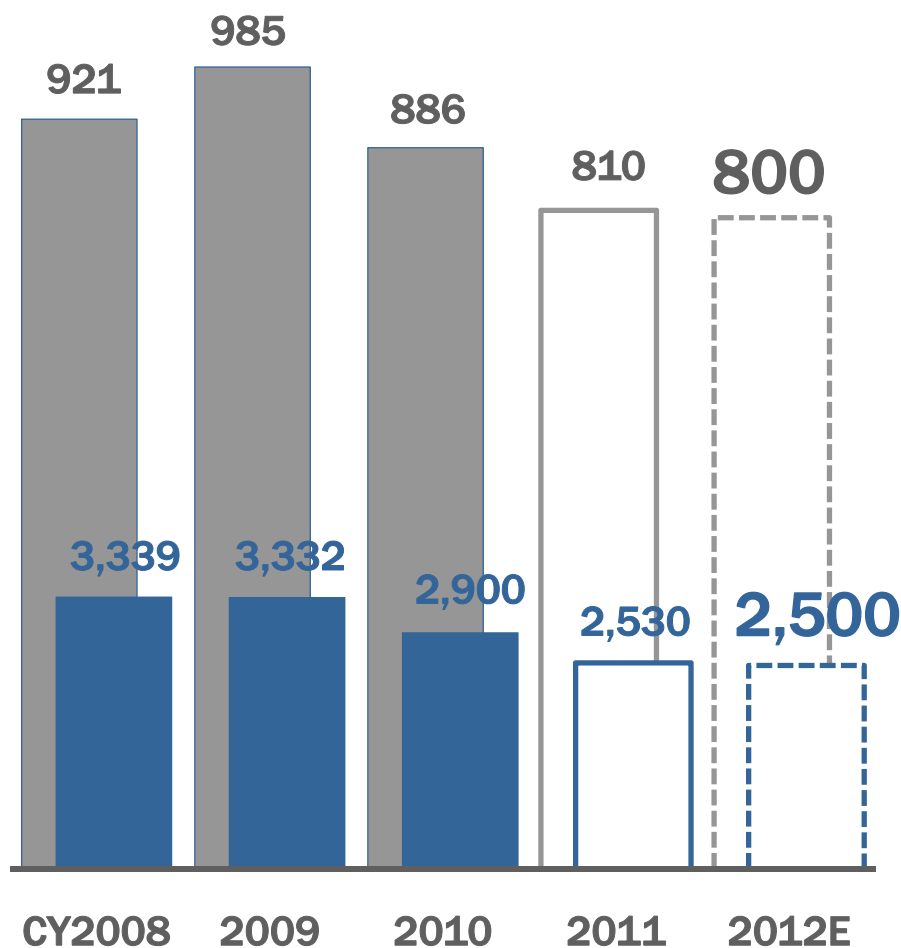
Pachislot machines bottomed out in CY2009

- パチスロ機設置台数(千台)  
Number of Pachislot Machines Installed (thou. Units)
- パチンコ機設置台数(千台)  
Number of Pachinko Machines Installed (thou. units)



# パチンコ機市場

## Pachinko Machines Market



2011年度: 10%超の減少

CY2011: Over 10% decrease

2012年度: ほぼ横ばいを予想

CY2012: Expected to be virtually flat

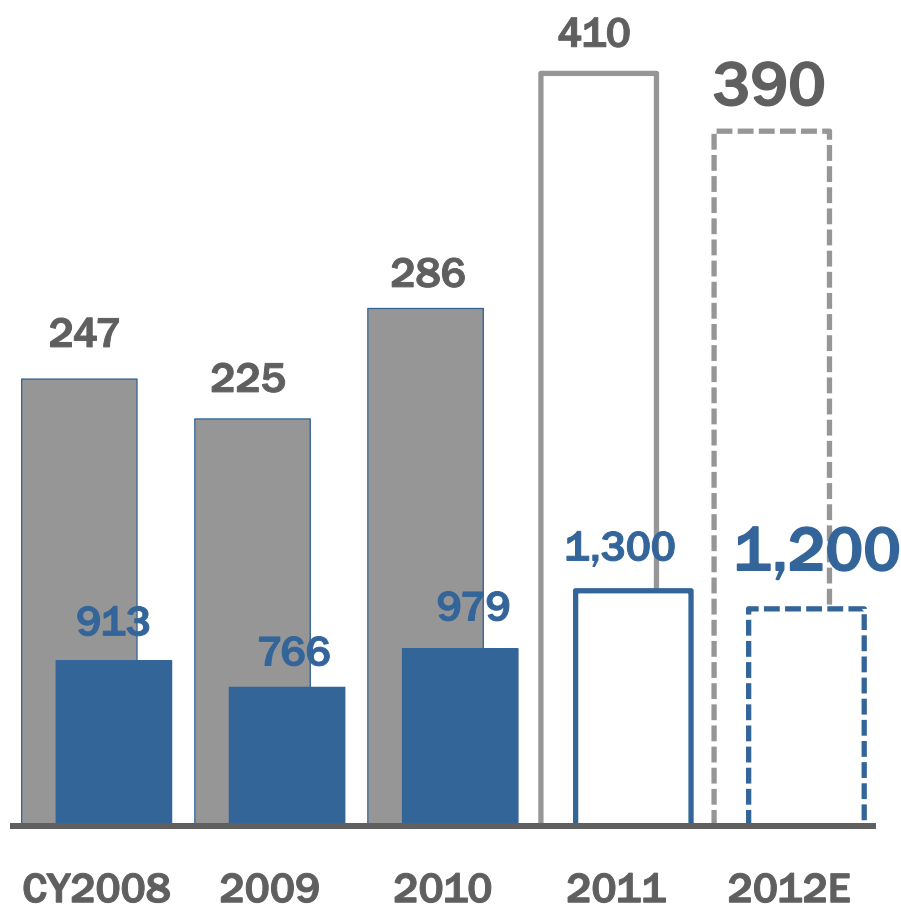
- 市場規模 (10億円)  
Market Size (bn. yen)
- パチンコ機販売台数 (千台)  
Number of Pachinko Machines Sold  
(thou. units)

Data for CY2008- CY2010: Survey by Yano Research Institute

Preliminary data for CY2011, CY2012E: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members

# パチスロ機市場

## Pachislot Machines Market



2011年度: 30%超の大幅増

CY2011: Over 30% increase

2012年度: 引き続き堅調に推移  
若干の反動減

CY2012: Expected to remain robust

Slight decrease following strong growth

- 市場規模(10億円)  
Market Size (bn. yen)
- パチンコ機販売台数(千台)  
Number of Pachislot Machines Sold  
(thou. units)

Data for CY2008- CY2010: Survey by Yano Research Institute

Preliminary data for CY2011, CY2012E: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members

# 3ブランドのポジショニング

Positioning of the 3 Brands

ハイエンド  
High-end Model

SANKYO  
Bisty

ローエンド  
Low-end Model

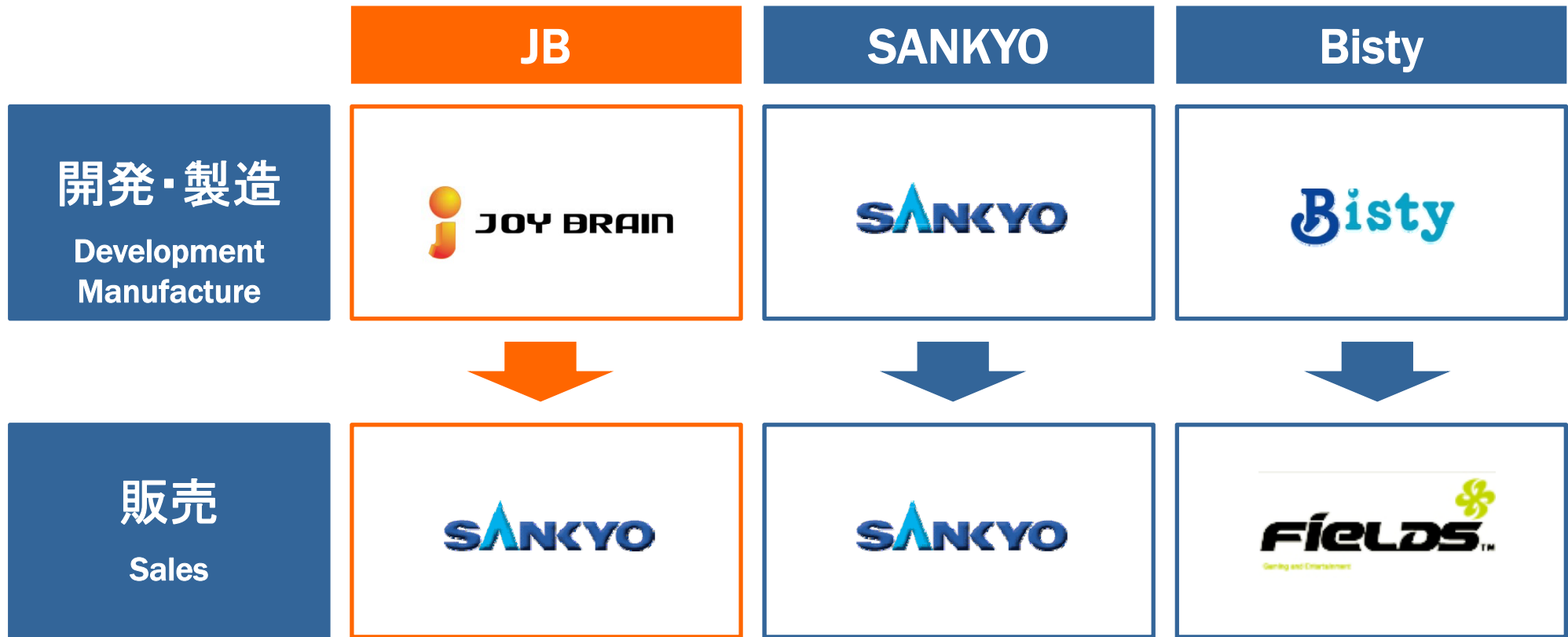
JOY BRAIN

ニッチ Niche

幅広い層 Wide-ranging Group

# 販売スキーム

Sales Scheme



# 市場の拡大(ファン増加)に向けて

To Expand the Market (Increase the Player Population)

## パチンコ・パチスロをやらない理由

Reasons for not playing pachinko/pachislot

ネガティブイメージ  
Negative Image



巣ごもり消費  
Cocooning

お金や時間がかかる

Takes money and time

遊び方がわからない、わかりづらい

Don't know how to play. Difficult to play

店内の環境(喫煙、騒音)が苦手

Don't like the parlor atmosphere (smoky, noisy)

# 「パワコミ」を通じて関心を高める

Stimulate Interest through "PAWA-COMI"



Selection of captivating tunes

パチンコ・パチスロをプレイしなくても楽しめるサイト

Enjoyable website even for those who don't play pachinko/pachislot

SNS機能

Social Networking Service

誰でも応募できる各種プレゼント

Gifts anyone can apply for

パチンコ・パチスロに関連したゲームを提供

Offering of games related to pachinko/pachislot

# ゲームアプリを通じて「疑似体験」

Pseudo Experience through Game App



スマートフォンにも対応  
Corresponds to the Smartphone

SANKYOモバイルサイト  
SANKYO mobile website

各種有カゲームサイト  
Various leading game websites





# 財務分析

Financial Analysis

専務執行役員 石原明彦

Akihiko Ishihara  
Senior Executive Operating Officer

# 連結売上高 2013年3月期予想

Net Sales (FY3/2012 Forecast)

2012年3月期  
(4月-3月)

FY 3/2012  
(April - March)

173,682

パチンコ機関連事業  
Pachinko Machines Business

+19,347

パチスロ機関連事業  
Pachislot Machines Business

+25,018

補給機器関連事業  
Ball Bearing Supply Business

-7,042

その他の事業  
Other Businesses

-1,003

2013年3月期  
(4月-3月)  
予想

FY 3/2012  
Forecast (April - March)

210,000

+36,318

million yen

# パチンコ機関連事業売上高 2013年3月期予想

## Sales of Pachinko Machines Business (FY 3/2013 Forecast)

2012年3月期  
(4月-3月)

FY 3/2012  
(April - March)

123,353

SANKYO(+JB)パチンコ機の数量増加  
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+29,690

SANKYO(+JB)パチンコ機の価格上昇  
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+1,814

Bistyパチンコ機の数量減少  
Sales volume of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-7,818

Bistyパチンコ機の価格下落  
Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-669

その他  
Other factors

-3,670

2013年3月期  
(4月-3月)  
予想

FY 3/2012  
Forecast (April - March)

142,700

+19,347

million yen

# パチスロ機関連事業売上高 2013年3月期予想

## Sales of Pachislot Machines Business (FY 3/2013 Forecast)

2012年3月期  
(4月-3月)

FY 3/2012  
(April - March)

24,282

SANKYO(+JB)パチスロ機の數量増加  
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines increases.

+15,459

SANKYO(+JB)パチスロ機の價格下落  
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines decreases.

-19

Bistyパチスロ機の數量増加  
Sales volume of Bisty-brand pachislot machines increases.

+9,622

Bistyパチスロ機の價格上昇  
Unit price of Bisty-brand pachislot machines increases.

+625

その他  
Other factors

-669

2013年3月期  
(4月-3月)  
予想

FY 3/2012  
Forecast (April - March)

49,300

+25,018

million yen

# 連結営業利益 2013年3月期予想

## Operating Income (FY 3/2013 Forecast)

2012年3月期  
(4月-3月)

FY 3/2012  
(April - March)

40,315

パチンコ機売上総利益の増加  
The gross margin of the pachinko machine sales increases.

+10,770

パチスロ機売上総利益の増加  
The gross margin of the pachislot machine sales increases.

+13,467

広告宣伝費の増加  
Advertising expenses increases.

-2,061

販売手数料の減少  
Sales commission decreases.

+101

研究開発費の増加  
R&D expenses increases.

-7,699

その他  
Other factors

-4,893

2013年3月期  
(4月-3月)  
予想

FY 3/2012  
Forecast (April - March)

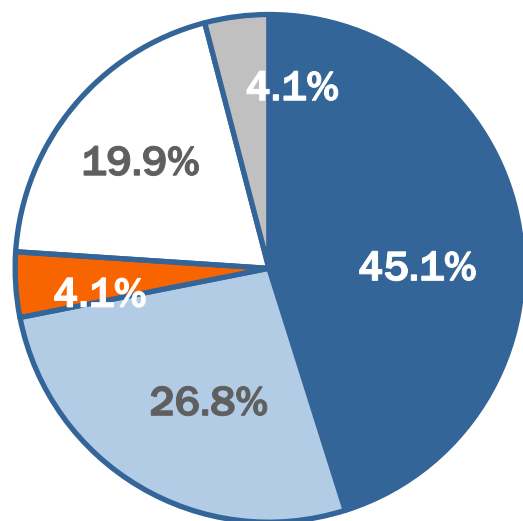
50,000

+9,685

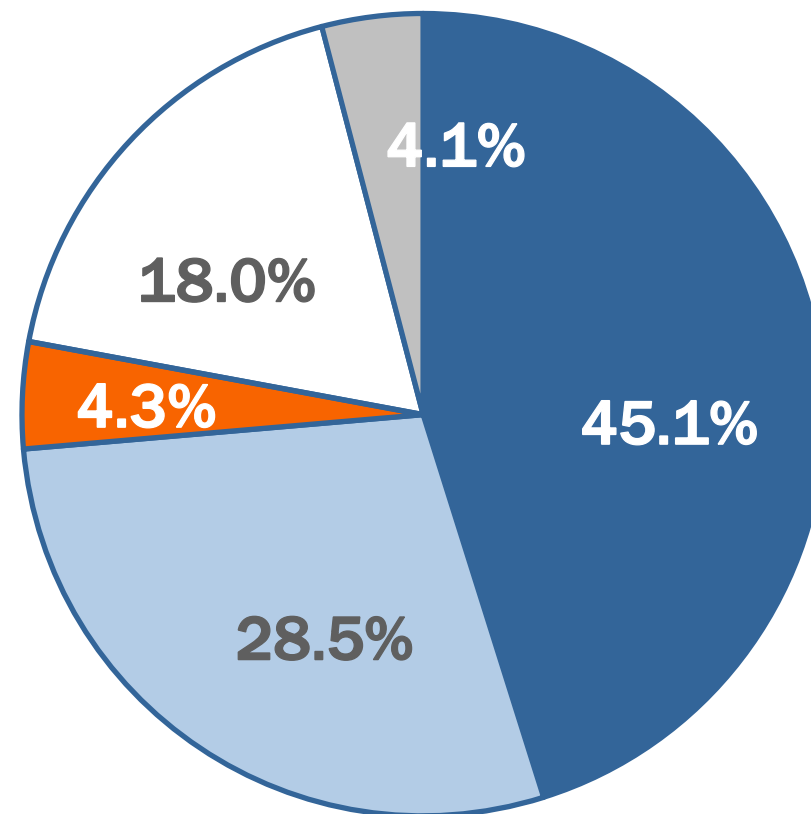
million yen

# 株主構成

## Shareholder Composition



As of September 30, 2011



As of March 31, 2012



# 配当方針

## Dividend Policy

### 1株当たり配当金の推移

#### Dividends per Share

	(yen)	
3/1992	25	<b>2013年3月期予想 150円</b> <b>(配当性向 40.1%)</b>
3/1993 - 3/1995	30	
3/1996 - 3/1997	40	<b>FY 3/2013 Forecast: 150yen</b> <b>(Payout ratio: 40.1%)</b>
3/1998	50*	
3/1999 - 3/2004	40	
3/2005	70	<b>上場以来減配なし</b> No dividend cut since the listing
3/2006 - 3/2007	100	<b>公約配当性向は25%</b> Commitment to 25% payout ratio
3/2008 -	150	

\*注: 記念配当(10円)を含む \*Note: Commemorative dividends





## 付属資料

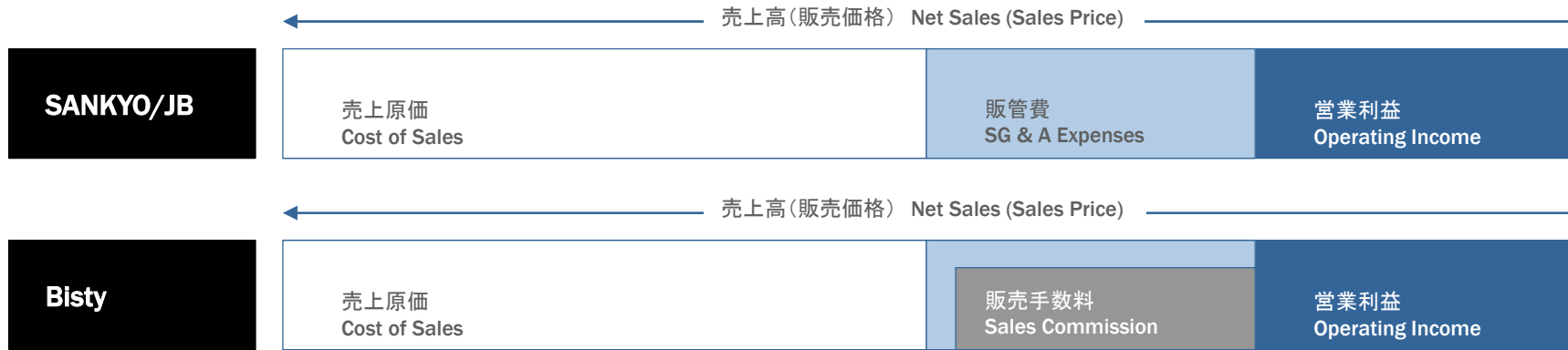
Appendix

# 収益の計上方法

## Method of Revenue Recognition

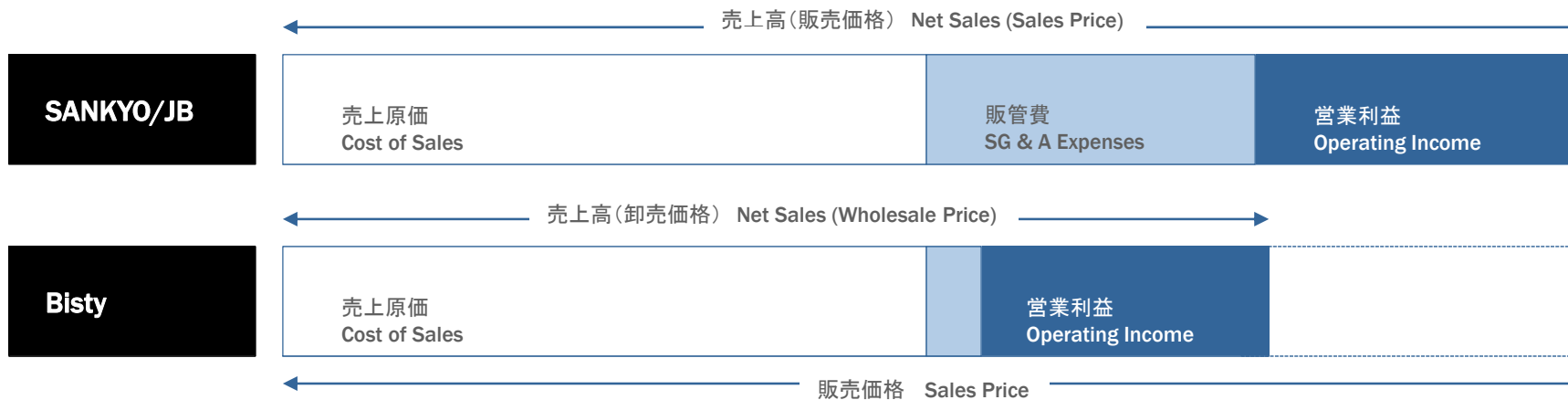
パチンコ機

Pachinko Machines



パチスロ機

Pachislot Machines



# 2012年3月期 実績

## FY 3/2012 Business Results

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	Forecast			FY 3/2011				FY 3/2012			
		Full Year	Full Year	YoY	(27-Feb)	Change	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	173,682	201,606	-27,924	160,000	+13,682	51,124	67,378	32,806	50,298	31,641	39,894	30,666	71,481
パチンコ	Pachinko	123,353	149,876	-26,523	110,000	+13,353	46,069	58,986	19,876	24,945	18,135	31,792	17,391	56,035
パチスロ	Pachislot	24,282	30,316	-6,034	25,000	-718	1,990	2,213	5,469	20,644	8,388	2,486	1,705	11,703
補給機器	Ball Bearing Supply	24,442	19,652	+4,790	23,600	+842	2,619	5,762	7,011	4,260	4,711	5,224	11,201	3,306
その他事業	Other Business	1,603	1,761	-158	1,400	+203	444	417	452	448	406	392	369	436
売上原価	Cost of Sales	89,155	101,406	-12,251	84,000	+5,155	24,446	31,859	17,549	27,552	16,697	22,237	16,611	33,610
売上総利益	Gross Profit	84,526	100,199	-15,673	76,000	+8,526	26,678	35,519	15,257	22,745	14,944	17,656	14,055	37,871
販管費	SG & A Expenses	44,210	48,276	-4,066	43,000	+1,210	13,221	15,284	9,223	10,548	8,945	11,814	8,621	14,830
営業利益	Operating Income	40,315	51,923	-11,608	33,000	+7,315	13,456	20,235	6,034	12,198	5,998	5,843	5,433	23,041
パチンコ	Pachinko	37,695	47,822	-10,127	31,600	+6,095	14,466	20,247	6,000	7,109	4,636	7,001	6,682	19,376
パチスロ	Pachislot	5,459	6,953	-1,494	4,300	+1,159	(29)	93	1,150	5,739	2,103	(552)	(532)	4,440
補給機器	Ball Bearing Supply	1,243	1,276	-33	1,100	+143	(35)	811	319	181	161	219	787	76
その他事業	Other Business	634	652	-18	600	+34	116	162	190	184	102	167	171	194
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,717)	(4,781)	+64	(4,600)	-117	(1,061)	(1,079)	(1,626)	(1,015)	(1,005)	(993)	(1,673)	(1,046)
経常利益	Recurring Income	44,396	55,909	-11,513	37,000	+7,396	14,535	21,682	6,954	12,738	7,294	6,634	6,213	24,255
特別利益	Extraordinary Gains	359	57	+302	350	+9	48	(19)	12	16	6	2	0	351
特別損失	Extraordinary Losses	7,929	859	+7,070	7,400	+529	50	6	39	764	1,611	757	24	5,537
当期純利益	Net Income	20,182	34,733	-14,551	16,000	+4,182	9,152	13,395	4,482	7,704	3,249	3,505	3,507	9,921
EPS: 円	EPS: yen	215.85	364.09	-148.24	171.22	+44.63								

### 販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	360,805	424,533	-63,728	322,000	+38,805	128,376	166,512	54,175	75,470	49,862	93,242	55,422	162,279
SANKYO	SANKYO	176,572	189,252	-12,680	141,000	+35,572	8,336	73,152	44,756	63,008	46,478	24,188	44,841	61,065
Bisty	Bisty	184,233	235,281	-51,048	181,000	+3,233	120,040	93,360	9,419	12,462	3,384	69,054	10,581	101,214
パチスロ	Pachislot	96,158	116,424	-20,266	100,000	-3,842	7,481	9,104	17,817	82,022	35,844	7,824	6,172	46,318
SANKYO	SANKYO	14,903	46,310	-31,407	15,000	-97	2,977	65	17,350	25,918	1,367	7,814	5,722	0
Bisty	Bisty	81,255	70,114	+11,141	85,000	-3,745	4,504	9,039	467	56,104	34,477	10	450	46,318

# 2012年3月期 前期比較

## FY3/2012 Business Results (Year-on-Year Changes)

### 連結売上高

### Net Sales

FY 3/2011	201,606
パチンコ機関連事業 Pachinko Machines Business	-26,523
パチスロ機関連事業 Pachislot Machines Business	-6,034
補給機器関連事業 Ball Bearing Supply Business	+4,790
その他事業 Other Businesses	-158
<b>FY 3/2012</b>	<b>173,682</b>
	<b>-27,924</b>

### パチンコ機関連事業売上高

### Sales of Pachinko Machines Business

FY 3/2011	149,876
SANKYOパチンコ機の数量減少 Sales volume of SANKYO-brand pachinko machines decreased.	-3,815
SANKYOパチンコ機の価格下落 Unit price of SANKYO-brand pachinko machines decreased.	-1,581
Bistyパチンコ機の数量減少 Sales volume of Bisty-brand pachinko machines decreased.	-16,654
Bistyパチンコ機の価格下落 Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreased.	-3,303
その他 Other factors	-1,170
<b>FY 3/2012</b>	<b>123,353</b>
	<b>-26,523</b>

### パチスロ機関連事業売上高

### Sales of Pachislot Machines Business

FY 3/2011	30,316
SANKYOパチスロ機の数量減少 Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines decreased.	-9,185
SANKYOパチスロ機の価格下落 Unit price of SANKYO-brand pachislot machines decreased.	-451
Bistyパチスロ機の数量増加 Sales volume of Bisty-brand pachislot machines increased.	+2,681
Bistyパチンコ機の価格上昇 Unit price of Bisty-brand pachislot machines increased.	+743
その他 Other factors	+178
<b>FY 3/2012</b>	<b>24,282</b>
	<b>-6,034</b>

### 連結営業利益

### Operating Income

FY 3/2011	51,923
パチンコ機売上総利益の減少 The gross margin of the pachinko machine sales decreased.	-13,124
パチスロ機売上総利益の減少 The gross margin of the pachislot machine sales decreased.	-1,877
広告宣伝費の減少 Advertising expenses decreases.	+2,868
販売手数料の減少 Sales commission decreases.	+3,494
研究開発費の増加 R&D expenses increases.	-4,097
その他 Other factors	+1,128
<b>FY 3/2012</b>	<b>40,315</b>
	<b>-11,608</b>

million yen

# パチンコ機・パチスロ機 販売実績

## Game Machines Sales Results

### パチンコ機

### Pachinko Machines

	Series name		No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバータイガーマスク 俺こそが50 & 逆襲50	"Orekosoga" & "Gyakushu"	(Apr-11)	2 -
1Q	フィーバーマクロスフロンティア	Fever Macross Frontier	(May-11)	2 39,000
2Q	X-FILES 宇宙人帰還計画!	X-FILES	(Jul-11)	1 15,000
	浜崎あゆみ物語 序章	The Story of ayumi hamasaki "Introduction"	(Jul-11)	1 72,000
	フィーバーらんま1/2 魂&魂7	Fever Ranma 1/2 "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Aug-11)	2 -
	フィーバーマクロスフロンティア 魂&魂7	Fever Macross Frontier "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Sep-11)	2 -
3Q	フィーバールーセント	Fever Lucent	(Nov-11)	1 -
	浜崎あゆみ物語 Sweet & Light	ayumi hamasaki "Sweet" & "Light"	(Nov-11)	2 11,000
	フィーバー宇宙戦艦ヤマト 復活篇	Fever Space Battleship YAMATO	(Dec-11)	1 32,000
4Q	エヴァンゲリオン7	Evangelion 7	(Jan-12)	1 100,000
	フィーバー霸王伝 零	Fever Haouden ZERO	(Mar-12)	1 18,000
	フィーバー宇宙戦艦ヤマト 六連波動砲発射&魂7	"Rokurenhadouhou" & "Tamashii 7"	(Mar-12)	2 -
	フィーバー倅田来未Ⅲ Love Romance	Fever Koda Kumi III "Love Romance"	(Mar-12)	1 40,000
Total				360,805

Note: 黒字 SANKYO機種、  
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)  
パチンコ機の販売台数: 10,000台未満は未公表

Note: Models in black are SANKYO models and  
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).  
No. of pachinko machines sold: Any model with sales of  
less than 10,000 units is not included.

### パチスロ機

### Pachislot Machines

	Series name		Sales: units
FY 3/2011	エヴァンゲリオン 真実の翼	"For Your Own Wish"	(Mar-11) 22,000
FY 3/2012	サムライ7	Samurai Seven	(May-11) 12,000
2Q	夢夢ワールドDX II	Mumu World DX II	(Sep-11) 7,000
3Q	X JAPAN 強行突破	X JAPAN "Kyokotoppa"	(Oct-11) 5,000
4Q	エヴァンゲリオン 生命の鼓動	"the Heartbeat of Life"	(Feb-12) 46,000
Total			96,158

Note: 黒字 SANKYO機種、  
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)  
パチスロ機の販売台数: 5,000台未満は未公表

Note: Models in black are SANKYO models and  
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).  
No. of pachislot machines sold: Any model with sales of  
less than 5,000 units is not included.

# 2013年3月期 予想

## FY 3/2013 Forecast

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
売上高	Net Sales	73,000	71,535	+1,465	210,000	173,682	+36,318
パチンコ	Pachinko	48,100	49,927	-1,827	142,700	123,353	+19,347
パチスロ	Pachislot	16,600	10,874	+5,726	49,300	24,282	+25,018
補給機器	Ball Bearing Supply	8,000	9,935	-1,935	17,400	24,442	-7,042
その他事業	Other Business	300	798	-498	600	1,603	-1,003
売上原価	Cost of Sales	34,000	38,934	-4,934	105,000	89,155	+15,845
売上総利益	Gross Profit	39,000	32,600	+6,400	105,000	84,526	+20,474
販管費	SG & A Expenses	26,000	20,759	+5,241	55,000	44,210	+10,790
営業利益	Operating Income	13,000	11,841	+1,159	50,000	40,315	+9,685
パチンコ	Pachinko	11,600	11,637	-37	39,200	37,695	+1,505
パチスロ	Pachislot	3,500	1,551	+1,949	14,400	5,459	+8,941
補給機器	Ball Bearing Supply	200	380	-180	500	1,243	-743
その他事業	Other Business	100	269	-169	200	634	-434
消去又は全社	Elimination/Corporate	(2,400)	(1,998)	-402	(4,300)	(4,717)	+417
経常利益	Recurring Income	14,000	13,928	+72	53,000	44,396	+8,604
特別利益	Extraordinary Gains	0	8	-8	0	359	-359
特別損失	Extraordinary Losses	0	2,368	-2,368	0	7,929	-7,929
当期純利益	Net Income	10,000	6,754	+3,246	35,000	20,182	+14,818
EPS: 円	EPS: yen	106.98			374.44	215.85	+158.59

販売台数: 台	Machines sales: units						
パチンコ	Pachinko	153,000	143,104	+9,896	432,000	360,805	+71,195
SANKYO+JB	SANKYO+JB	93,000	70,666	+22,334	272,000	176,572	+95,428
Bisty	Bisty	60,000	72,438	-12,438	160,000	184,233	-24,233
パチスロ	Pachislot	59,500	43,668	+15,832	188,000	96,158	+91,842
SANKYO+JB	SANKYO+JB	39,500	9,181	+30,319	68,000	14,903	+53,097
Bisty	Bisty	20,000	34,487	-14,487	120,000	81,255	+38,745

# 主力2事業

## The Two Mainstay Businesses

### パチンコ機関連事業

### Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
売上高	Net Sales	48,100	49,927	-1,827	142,700	123,353	+19,347
営業利益	Operating Income	11,600	11,637	-37	39,200	37,695	+1,505
営業利益率	Percentage	24.1%	23.3%	+0.8pt	27.5%	30.6%	-3.1pt

#### 販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ合計	Pachinko	153,000	143,104	+9,896	432,000	360,805	+71,195
SANKYO+JB	SANKYO+JB	93,000	70,666	+22,334	272,000	176,572	+95,428
枠付き	Frame	17.0%	23.4%	-6.4pt	42.4%	19.7%	+22.7pt
ゲージ盤	Gauge	43.8%	26.0%	+17.8pt	20.6%	29.2%	-8.6pt
Bisty	Bisty	60,000	72,438	-12,438	160,000	184,233	-24,233
枠付き	Frame	19.6%	48.8%	-29.1pt	22.5%	28.6%	-6.2pt
ゲージ盤	Gauge	19.6%	1.9%	+17.7pt	14.6%	22.5%	-7.9pt

#### 販売予定シリーズ数

#### No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO+JB	3	4
Bisty	2	3

### パチスロ機関連事業

### Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
売上高	Net Sales	16,600	10,874	+5,726	49,300	24,282	+25,018
営業利益	Operating Income	3,500	1,551	+1,949	14,400	5,459	+8,941
営業利益率	Percentage	21.1%	14.3%	+6.8pt	29.2%	22.5%	+6.7pt

#### 販売台数: 台 Machines sales: units

パチスロ合計	Pachislot	59,500	43,668	+15,832	188,000	96,158	+91,842
SANKYO+JB	SANKYO+JB	39,500	9,181	+30,319	68,000	14,903	+53,097
Bisty	Bisty	20,000	34,487	-14,487	120,000	81,255	+38,745

#### 販売予定シリーズ数

#### No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO+JB	3	3
Bisty	2	2

# 売上総利益率／営業利益率

## Gross Margin/Operating Margin

連結	Consolidated	6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
売上総利益率	Gross Margin	53.4%	45.6%	+7.9pt	50.0%	48.7%	+1.3pt
営業利益率	Operating Margin	17.8%	16.6%	+1.3pt	23.8%	23.2%	+0.6pt

### 販売費及び一般管理費

### SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
販売手数料	Sales Commission	3,912	4,698	-786	10,985	11,086	-101
広告宣伝費	Advertising Expenses	2,035	1,056	+979	5,653	3,592	+2,061
研究開発費	R&D Expenses	13,854	9,729	+4,125	27,201	19,502	+7,699
給与手当	Salaries & Wages	1,509	1,603	-94	3,644	3,806	-162
その他	Others	4,690	3,673	+1,017	7,517	6,224	+1,293

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
設備投資額	Capital Expenditure	3,599	841	+2,758	6,410	5,141	+1,269
減価償却費	Depreciation & Amortizat	2,028	1,400	+628	5,516	3,306	+2,210

連結	Consolidated	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
従業員数	No. of Employees	1,117	1,121	-4	1,121	1,087	+34
開発人員数	No. of R&D Staff	311	309	+2	308	303	+5

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY
SANKYO+JB Pachinko		38.8%	38.2%	+0.6pt	38.8%	38.8%	+0.0pt
SANKYO+JB Pachislot		46.6%	47.8%	-1.2pt	46.6%	47.3%	-0.7pt

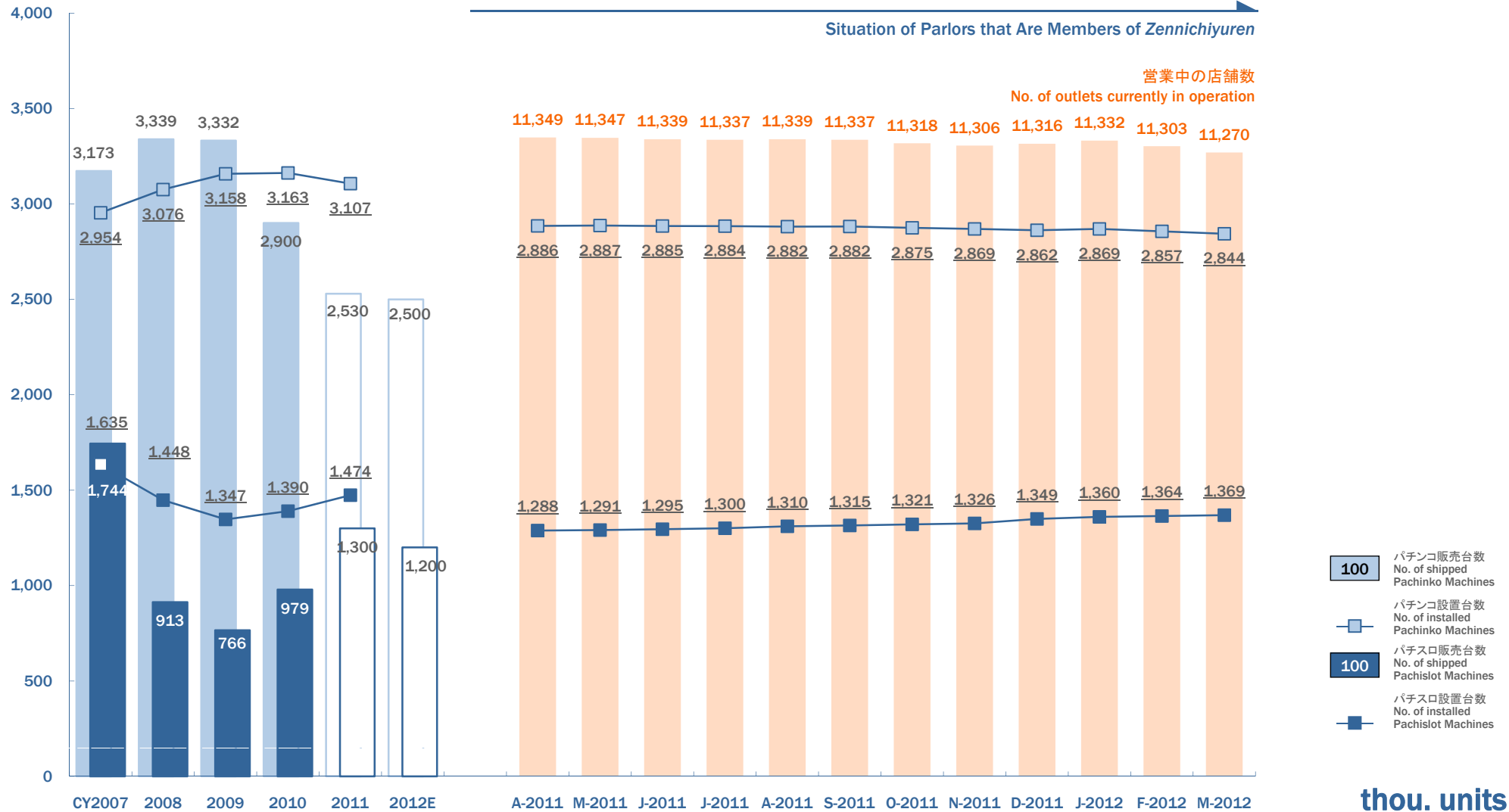


# 遊技機市場

## Game Machine Market

全日遊連加盟パラーの状況

Situation of Parlors that Are Members of Zennichiyuren



# 販売タイトル数推移(全メーカー)

## Number of Titles Sold (All Manufacturers)

### パチンコ機

### Pachinko Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

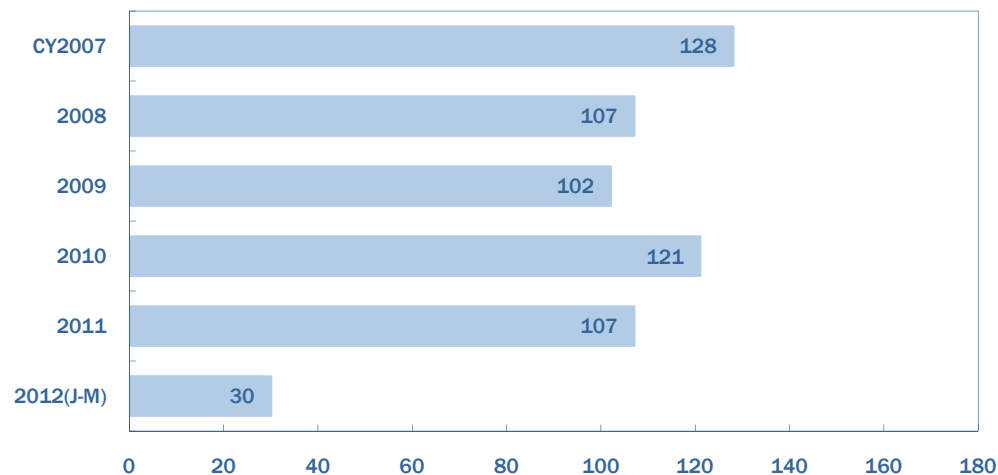
2010年度: 23,966台 (2,900千台 ÷ 121)

2011年度: 23,344台 (2,530千台 ÷ 107)

#### ・Sales per title

CY2010: 23,966 units (2,900,000 units/121)

CY2011: 23,344 units (2,530,000 units/107)



### パチスロ機

### Pachislot Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

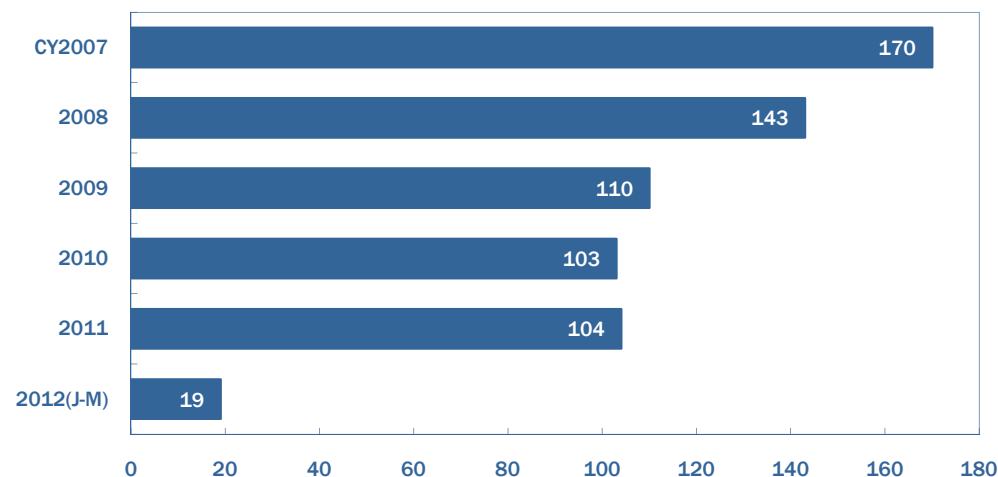
2010年度: 9,504台 (979千台 ÷ 103)

2011年度: 12,500台 (1,300千台 ÷ 104)

#### ・Sales per title

CY2010: 9,504 units (979,000 units/103)

CY2011: 12,500 units (1,300,000 units/104)



# 型式試験適合状況

## Compliance with Format Inspection

### パチンコ機

### Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2008	2009	2010	2011	2012 Jan-Apr
受付	Applicant	506	637	658	614	215
適合	Pass	374	537	544	536	167
不適合	Fail	98	134	112	69	35
SANKYO+JB		19	40	25	21	11
Bisty		8	13	9	12	2
SANKYO Group Total		27	53	34	33	13

### パチスロ機

### Pachislot Machines

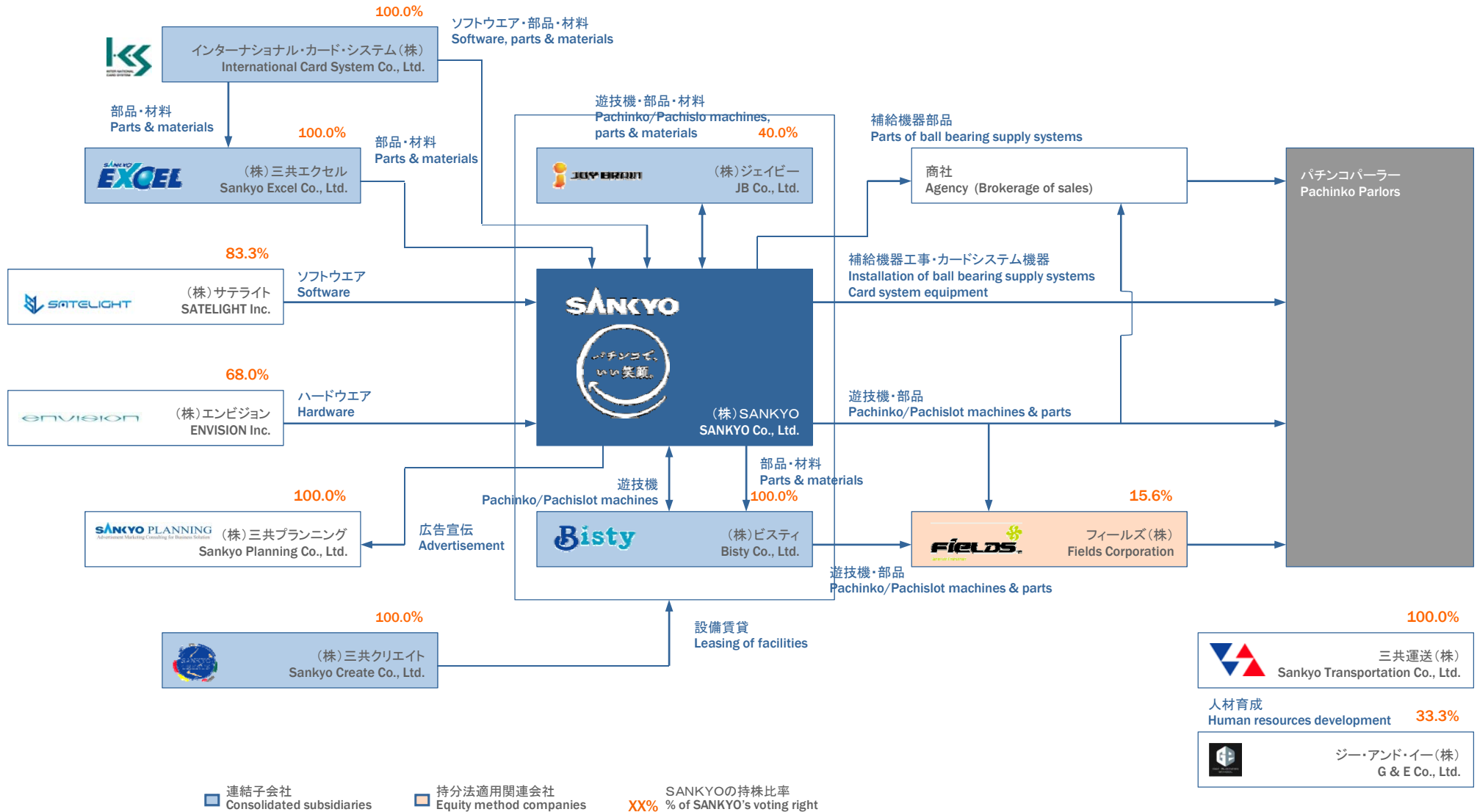
パロットを含む

including Palot

		CY2008	2009	2010	2011	2012 Jan-Apr
受付	Applicant	841	779	703	627	232
適合	Pass	342	349	295	242	100
不適合	Fail	418	436	426	373	138
SANKYO+JB		10	10	15	10	3
Bisty		5	5	10	5	4
SANKYO Group Total		15	15	25	15	7

# 企業集団

## SANKYO Group Companies





Good luck. Good life.

**SANKYO**