



Good luck. Good life.
SANKYO

2011年3月期 決算説明会

平成23年5月16日

代表取締役社長 澤井明彦

取締役
副社長執行役員 筒井公久



Presentation on Business Results of FY3/2011 (April 1, 2010, to March 31, 2011)

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer

Kimihisa Tsutsui
Director & Senior Executive Vice President

May 16, 2011 at Hotel Grand Palace

1st Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥4,140 (May 11, 2011)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥404,053 million

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあり得ます。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.

2011年3月期 総括 **p.2**
FY3/2011 Overview

2012年3月期 予想 **p.7**
FY3/2012 Forecast

財務分析 **p.16**
Financial Analysis

付属資料 **p.24**
Appendix

Contents



©2004,2006,2007 河森正治・サテライト/Project AQUARION

FY3/2011 Overview

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer

2011年3月期
総括

代表取締役社長 澤井明彦

2011年3月期 実績

million yen	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
売上高 Net Sales	201,606	222,673	-21,067 -9.5%
営業利益 Operating Income	51,923	55,776	-3,853 -6.9%
経常利益 Recurring Income	55,909	59,366	-3,457 -5.8%
当期純利益 Net Income	34,733	36,198	-1,465 -4.0%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	424,533	572,464	-147,931 -25.8%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	116,424	104,266	+12,158 +11.7%

パチンコ機販売実績

Sales Units	FY 3/2011	FY 3/2010
パチンコ機販売台数 Pachinko	424,533	572,464
SANKYO (7シリーズ 13機種) SANKYO-brand (7 series, 13 models)	189,252	284,687
フィーバーX JAPAN 合計 <i>Fever X JAPAN</i>	49,000	
フィーバー創聖のアクエリオン 転翅篇 <i>Fever Aquarion--Tenshihen</i>	37,000	
フィーバータイガーマスク 合計 <i>Fever Tiger Mask</i>	32,000	
Bisty (3シリーズ 4機種) Bisty-brand (3 series, 4 models)	235,281	287,777
エヴァンゲリオン 始まりの福音 合計 <i>Evangelion--Evangelical of The Beginnings</i>	215,000	

パチスロ機販売実績

Sales Units	FY 3/2011	FY 3/2010
パチスロ機販売台数 Pachislot	116,424	104,266
SANKYO (4機種) SANKYO-brand (4 models)	46,310	27,408
創聖のアクエリオン <i>Aquarion</i>	24,000	
超時空要塞マクロス <i>The Super Dimension Fortress Macross</i>	17,000	
Bisty (2機種) Bisty-brand (2 models)	70,114	76,858
エヴァンゲリオン 真実の翼 <i>Evangelion--For Your Own Wish</i>	55,000	
アベノ橋魔法☆商店街 <i>Magical Shopping Arcade Abenobashi</i>	5,000	

決算に対する震災影響

エヴァンゲリオン 真実の翼 納期変更

Change of Delivery Dates of *Evangerion-For Your Own Wish*

震災影響による納期変更は約11,000台

Delivery dates for approx. 11,000 units were changed in the aftermath of the earthquake

売上債権の対応

Dealt with Certain Accounts Receivable

貸倒引当金の積み増しは約3.4億円

Allowance for doubtful accounts increased 346 million yen



© 2007 ビックウエスト/マクロスF製作委員会・MBS

FY3/2012 Forecast

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer

2012年3月期
予想

代表取締役社長 澤井明彦

2012年3月期 業績予想

million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
売上高 Net Sales	182,000	201,606	-19,606 -9.7%
営業利益 Operating Income	40,000	51,923	-11,923 -23.0%
経常利益 Recurring Income	43,000	55,909	-12,909 -23.1%
当期純利益 Net Income	26,000	34,733	-8,733 -25.1%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	369,000	424,533	-55,533 -13.1%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	169,000	116,424	+52,576 +45.2%

市場見通し

Market Outlook

単位：千台 thousand units

パチンコ機販売台数
No. of Shipped Pachinko Machines

CY2011
2,000 - 2,500

CY2010**2,820**

パチスロ機販売台数
No. of Shipped Pachislot Machines

900 - 1,000

920

東日本大震災、節電アクションによる影響
Impact of power-saving initiatives following the earthquake

低貸玉営業に伴う収益の低下
Decline in revenues as a result of the offering of rental balls at low prices

パチスロ人気の継続
Continued popularity of pachislot

経営環境に対する震災影響

パラーの経営状況

Business Environment of Pachinko Parlors

東京電力・東北電力管内のパラー数は全国の約35%

Parlors in the service areas of Tokyo Electric Power and Tohoku Electric Power account for approx. 35% of the pachinko parlors in Japan.

震災影響で営業が困難なパラー数は全国の約2%

Operation of approx. 2% of parlors in Japan is still affected in the aftermath of the earthquake.

部品調達に関する影響はなし

No Impact on Parts Procurement

自社設計の強み：2ブランド、複数タイトルに共通部品

Strengths of in-house design: use of common parts for several titles of the two brands

下取り機種の一部をリサイクル使用

Recycling and reuse of parts of trade-ins

SANKYOパチンコ稼働状況 好転

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Released in FY3/2010	初期ロット出荷からの経過期間(週) Weeks elapsed since initial shipment												
Koda Kumi Fever Live in Hall 2 SF-T	201%	195%	173%	156%	158%	121%	125%	115%	112%	88%	100%		
Fever The Super Dimension Fortress Macross	211%	170%	132%	118%	103%								
Released in FY3/2011	パチンコ機平均稼働を100%とした比較 Comparison (average pachinko machine utilization = 100%)												
Fever X JAPAN-Kurenai HM	236%	227%	196%	174%	144%	125%	112%	109%	104%	102%			
Fever Tiger Mask-Tiger, Fight 80	250%	229%	188%	173%	159%	153%	146%	138%	132%	113%	103%	101%	
Fever Tiger Mask-Toradamashii 50	213%	222%	203%	196%	159%	157%	150%	153%	134%	136%	131%	130%	128%
Fever Ranma 1/2	235%	220%	167%	149%	137%	131%	125%	119%	105%				
Fever Aquarion-Tenshihen	223%	205%	169%	152%	136%	121%	102%						

※平成23年4月25日時点 DK-SISを基に当社作成

As of April 25, 2011. Created by SANKYO based on DK-SIS

SANKYOパチスロ稼働状況 創聖のアクエリオン好調

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13


Released in FY3/2010

Koda Kumi Pachislot Live in Hall 2

初期ロット出荷からの経過期間(週)
Weeks elapsed since initial shipment

	229%	216%	187%	154%	136%	122%	118%	112%	103%
---	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Martian Successor NADESICO

	211%	183%	186%	131%	129%	112%	118%	108%
---	------	------	------	------	------	------	------	------

Released in FY3/2011

The Super Dimension Fortress Macross

	235%	209%	195%	161%	132%	119%	115%	111%	104%
---	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Aquarion

	218%	202%	180%	166%	153%	148%	137%
--	------	------	------	------	------	------	------

パチスロ機平均稼働を100%とした比較
Comparison
(average pachislot machine utilization = 100%)

※平成23年4月25日時点 DK-SISを基に当社作成

As of April 25, 2011. Created by SANKYO based on DK-SIS

商品開発の取り組み

あるべき姿(理想像)

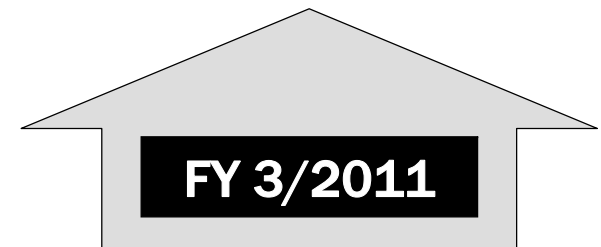
The Ideal

「SANKYOは好きだが、
No.1ではない」

I like SANKYO but SANKYO is not my favorite.



ファン目線(標準レベル) Players' Viewpoint (Standard Level)



Vコントローラー、釘配置等への不満を解消
Eliminate dissatisfaction with the V controller and the pin layout

ネットマーケティングの取り組み

FY 3/2012

新たなファンの創出とSANKYOファンの囲い込み
Cultivate new players and lock in SANKYO fans

FY 3/2011

積極的な情報発信と来訪者数の向上

Vigorously disseminate information and increase traffic to the SANKYO website

検索エンジン
Web Search Engines

Good luck. Good life.
SANKYO
SANKYO Web Site

パチンコファンサイト
Site for Pachinko Players

SANKYO
パチンコファンサイト
SANKYO Mobile Site

ソーシャルゲーム
Social Network Games

遊技機連動サイト
Site Linked with Game Machines



パチスロ機関連事業の強化

商品開発力の強化

Strengthen Product Development Capabilities

PS開発部を新設(開発人員を増強)

Pachislot Development Dept. established (larger development workforce)

有力先とのアライアンスを展開

Alliance with promising partners

満を持して自信作を投入

Confidently Introduce New Products at the Ideal Time

第1弾 超時空要塞マクロス

第2弾 創聖のアクエリオン

1st Phase *The Super Dimension Fortress Macross*

2nd Phase *Aquarion*

3rd Phase Featuring SANKYO's iconic character known for **"Atsui Atsui"**





パチンコ連動型ケータイサイト登場!
超時QR飯店娘
ニャン ニャン



待受けやサウンドなど
 スペシャルコンテンツをGET!



© 2007 ビックウエスト/マクロスF製作委員会・MBS

Financial Analysis

Kimihisa Tsutsui

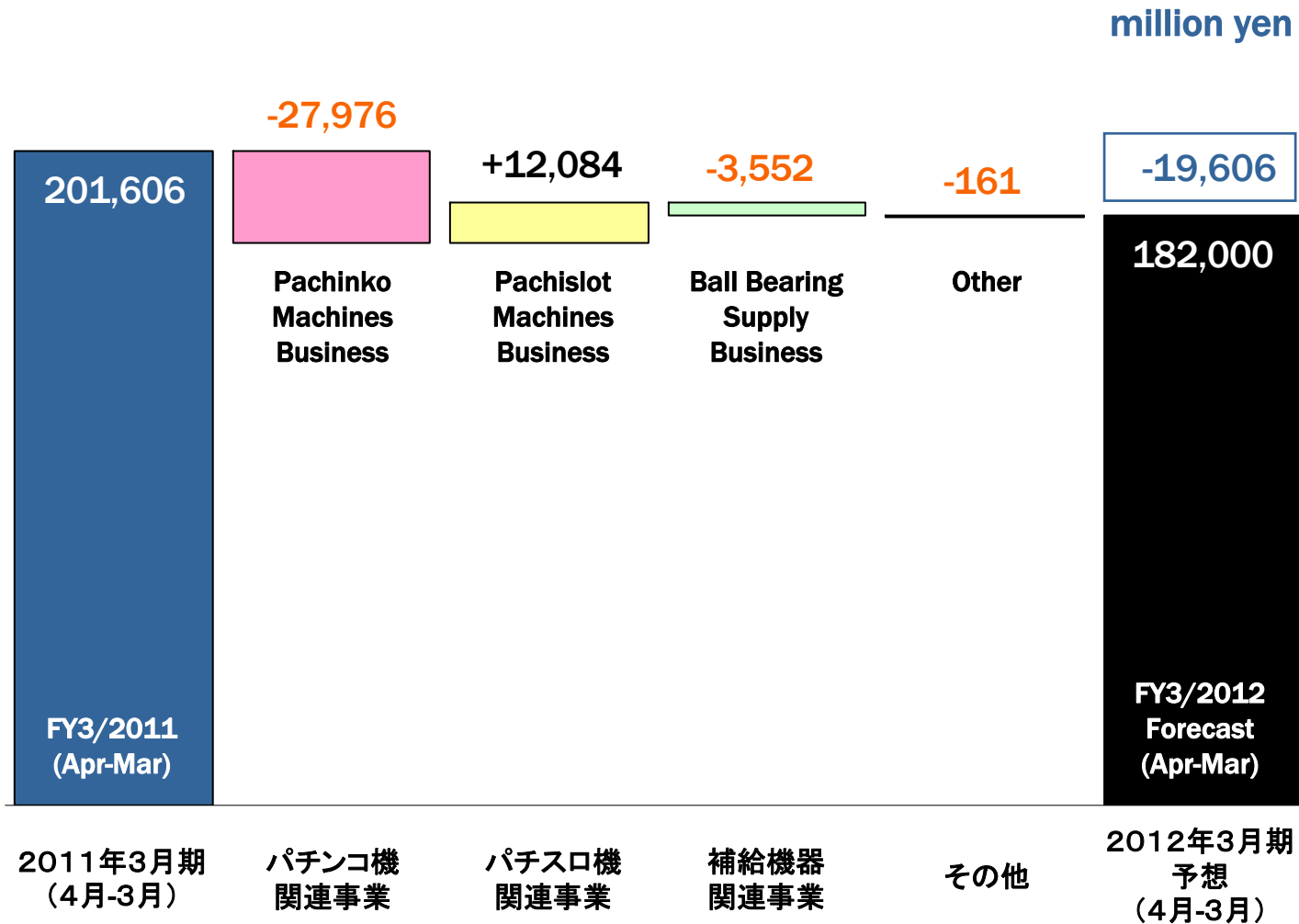
Director & Senior Executive Vice President

財務分析

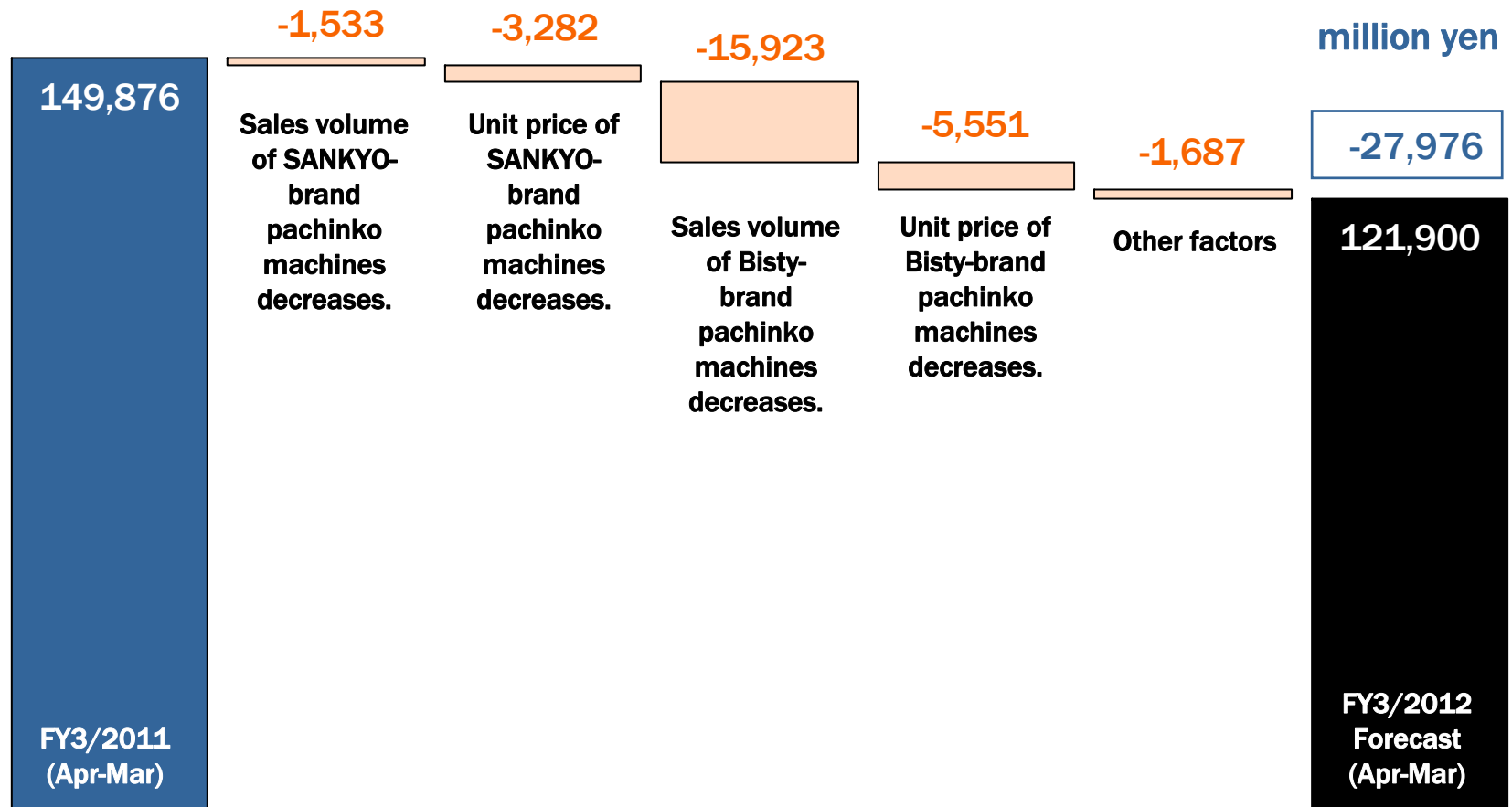
取締役
 副社長執行役員

筒井 公久

連結売上高 2012年3月期予想



パチンコ機関連事業売上高 2012年3月期予想



2011年3月期
(4月-3月)

SANKYO
パチンコ機の
数量減少

SANKYO
パチンコ機の
価格下落

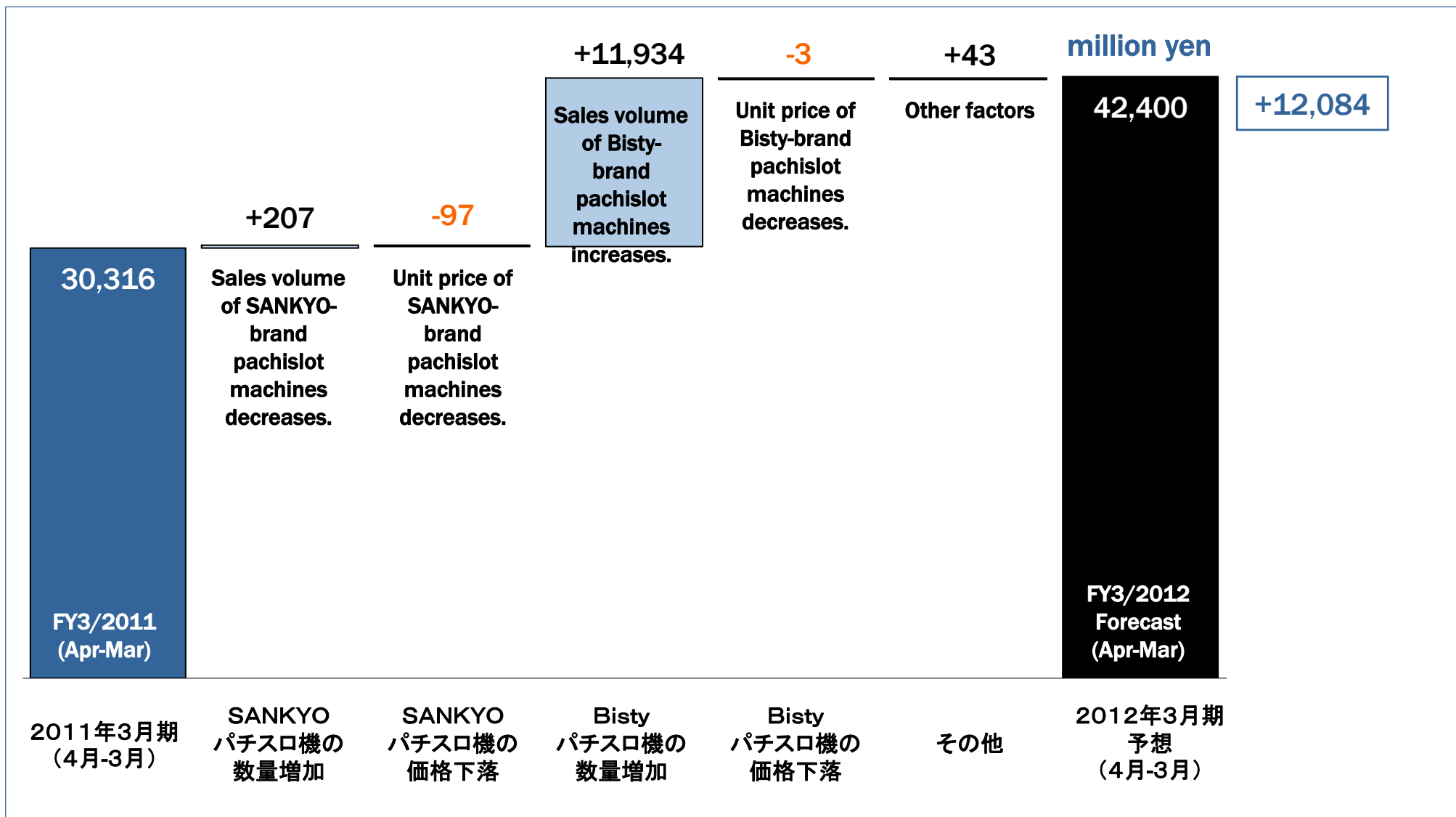
Bisty
パチンコ機の
数量減少

Bisty
パチンコ機の
価格下落

その他

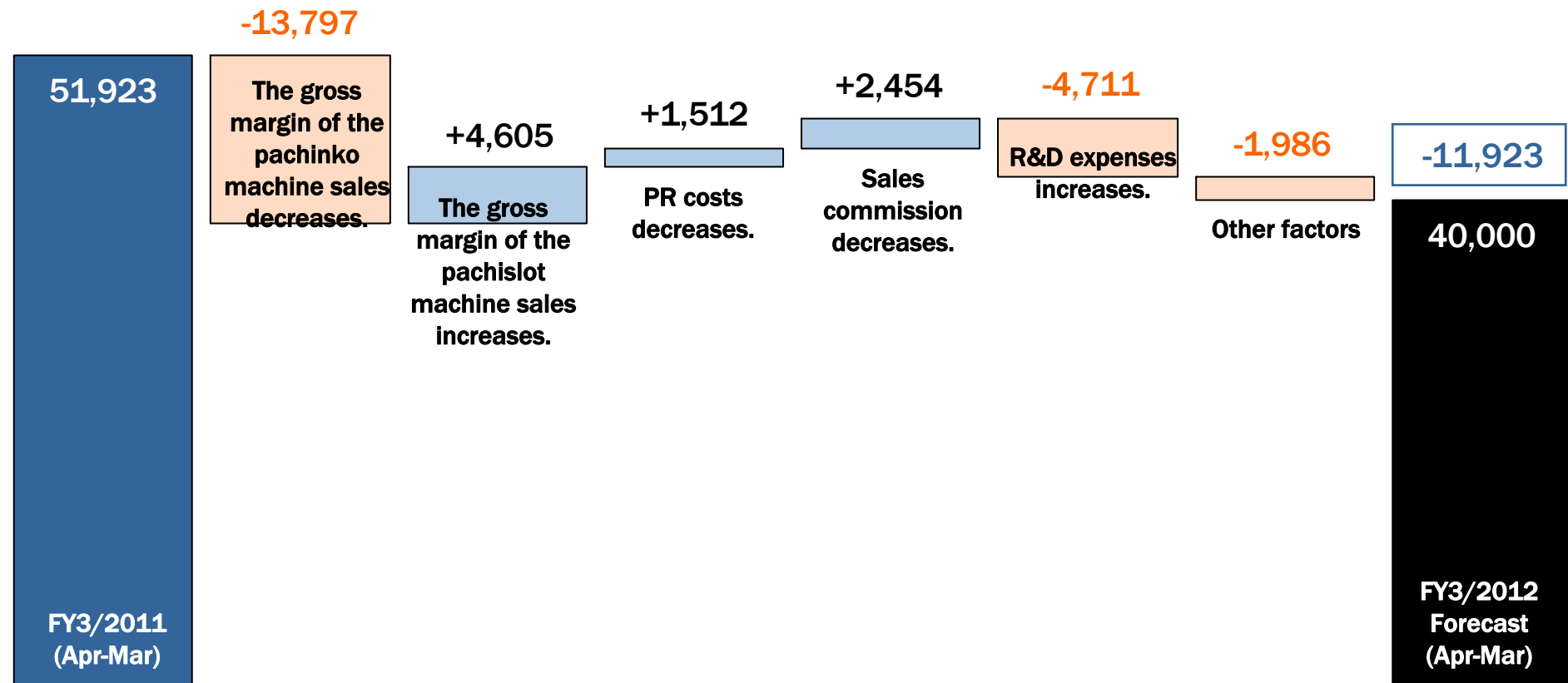
2012年3月期
予想
(4月-3月)

パチスロ機関連事業売上高 2012年3月期予想



連結営業利益 2012年3月期予想

million yen



2011年3月期
(4月-3月)

パチンコ機
売上総利益
の減少

パチスロ機
売上総利益
の増加

広告宣伝費
の減少

販売手数料
の減少

研究開発費
の増加

その他

2012年3月期
予想
(4月-3月)

特別損失の発生 2012年3月期予想

持分変動損失(9.8億円)

Loss on Change in Equity (980 million yen)

GCジョイコHD設立(株式移転)に伴う当社持分の変動

Change in the Company's stake due to establishment of
Gamecard-Joyco Holdings, Inc. (share transfer)

	株式移転前 Before Share Transfer	株式移転後 After Share Transfer
発行済株式総数 No. of Shares Issued & Outstanding	114,130	14,263,000
当社が保有する株式数 No. of Shares Held by the Company	44,980	4,498,000
当社の持分比率 The Company's Stake	39.4%	31.5%

自社株買いの進捗状況

自社株買いの取得期間を平成23年6月13日まで延長

Extended the period of repurchase of own shares to June 13, 2011

(million yen)

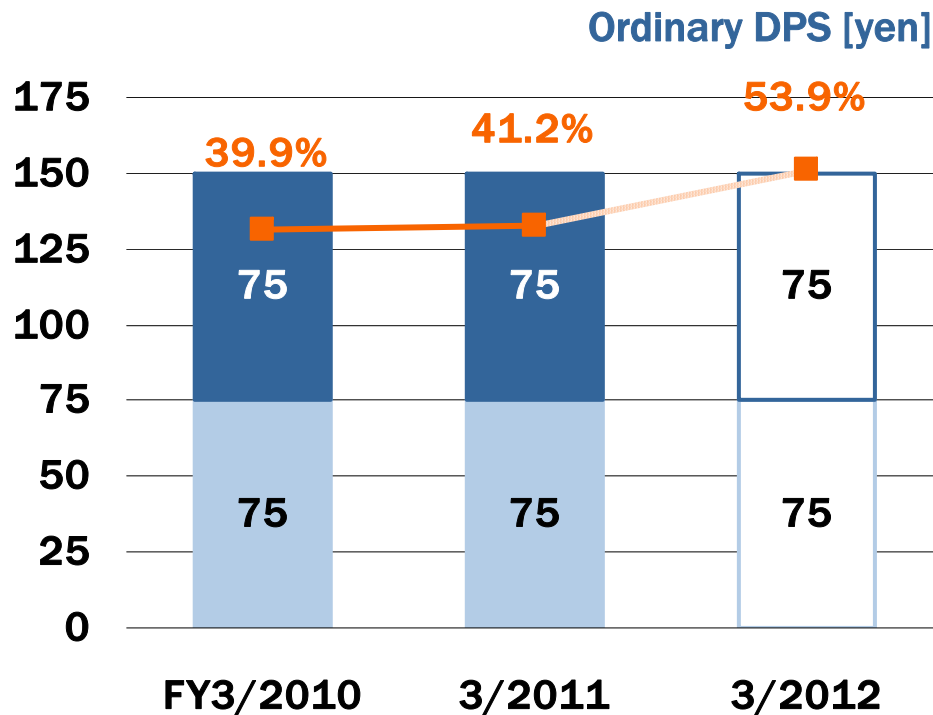
	株式数 No. of shares	取得金額 Aggregate amount
自社株買いの上限 Upper limit for share buyback	3,000,000	15,000
3月までの累計実施分 Cumulative number of own shares repurchased by March 2011	1,916,900 63.9%	8,361 55.7%
4月実施分 in April 2011	913,800 30.5%	3,718 24.8%
合計 Total	2,830,700 94.4%	12,080 80.5%

株主還元策

配当政策

Dividend Policy

配当性向25%
Payout ratio: 25%

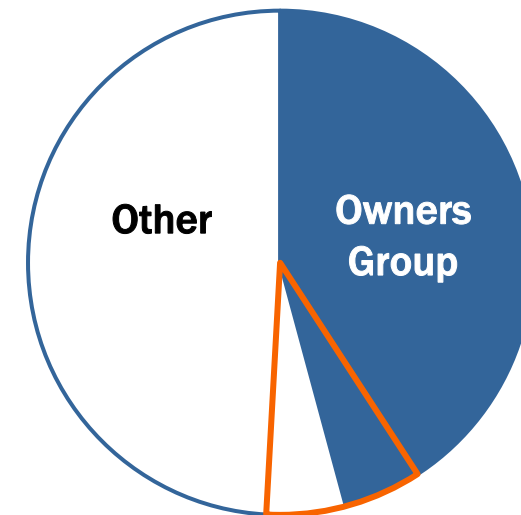


自社株買いに関する考え方

Policy on Share Buybacks

時期、金額は機動的に判断
Decide the timing and the amount flexibly

オーナー、その他株主双方から取得
Purchase shares from the owners group
as well as from other shareholders





©梶原一騎・辻なおき/講談社

©梶原一騎・辻なおき/講談社・東映アニメーション

Appendix

付属資料

2011年3月期 実績

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011 Full Year	FY 3/2010 Full Year	Forecast YoY (30-Mar)	Change	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	
売上高	Net Sales	201,606	222,673	-21,067	202,000	-394	87,019	55,311	37,412	42,931	51,124	67,378	32,806	50,298
パチンコ	Pachinko	149,876	180,471	-30,595			79,045	48,034	32,139	21,253	46,069	58,986	19,876	24,945
パチスロ	Pachislot	30,316	23,698	+6,618			3,212	19	1,201	19,266	1,990	2,213	5,469	20,644
補給機器	Ball Bearing Supply	19,652	17,118	+2,534			4,366	6,992	3,713	2,047	2,619	5,762	7,011	4,260
その他事業	Other Business	1,761	1,385	+376			394	265	359	367	444	417	452	448
売上原価	Cost of Sales	101,406	116,958	-15,552			45,752	27,939	19,933	23,334	24,446	31,859	17,549	27,552
売上総利益	Gross Profit	100,199	105,715	-5,516			41,267	27,372	17,478	19,598	26,678	35,519	15,257	22,745
販管費	SG & A Expenses	48,276	49,938	-1,662			21,710	7,912	10,255	10,061	13,221	15,284	9,223	10,548
営業利益	Operating Income	51,923	55,776	-3,853	52,000	-77	19,556	19,460	7,224	9,536	13,456	20,235	6,034	12,198
パチンコ	Pachinko	47,822	55,182	-7,360			20,568	21,339	8,832	4,443	14,466	20,247	6,000	7,109
パチスロ	Pachislot	6,953	4,235	+2,718			(90)	(1,167)	(461)	5,953	(29)	93	1,150	5,739
補給機器	Ball Bearing Supply	1,276	354	+922			47	261	62	(16)	(35)	811	319	181
その他事業	Other Business	652	560	+92			110	122	150	178	116	162	190	184
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,781)	(4,556)	-225			(1,078)	(1,095)	(1,359)	(1,024)	(1,061)	(1,079)	(1,626)	(1,015)
経常利益	Recurring Income	55,909	59,366	-3,457	56,000	-91	21,303	19,783	7,555	10,725	14,535	21,682	6,954	12,738
特別利益	Extraordinary Gains	57	489	-432			140	(30)	7	372	48	(19)	12	16
特別損失	Extraordinary Losses	859	580	+279			17	340	199	24	50	6	39	764
当期純利益	Net Income	34,733	36,198	-1,465	34,000	+733	13,254	11,457	4,413	7,074	9,152	13,395	4,482	7,704
EPS: 円	EPS: yen	364.09	376.00	-11.91	356.07	+8.02								

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	424,533	572,464	-147,931			264,145	155,254	84,777	68,288	128,376	166,512	54,175	75,470
SANKYO	SANKYO	189,252	284,687	-95,435			28,990	155,004	76,744	23,949	8,336	73,152	44,756	63,008
Bisty	Bisty	235,281	287,777	-52,496			235,155	250	8,033	44,339	120,040	93,360	9,419	12,462
パチスロ	Pachislot	116,424	104,266	+12,158			17,082	4	4,434	82,746	7,481	9,104	17,817	82,022
SANKYO	SANKYO	46,310	27,408	+18,902			15,871	0	4,394	7,143	2,977	65	17,350	25,918
Bisty	Bisty	70,114	76,858	-6,744			1,211	4	40	75,603	4,504	9,039	467	56,104

パチンコ機・パチスロ機販売台数

パチンコ機関連事業

Pachinko Machines Business

	Series name		No. of models	Sales: units
FY 3/2011	フィーバー機動戦艦ナデシコ 甘M.O.E-RX	<i>Fever Martian Successor NADESICO Ama M.O.E</i>	(Apr-10)	1 -
1Q	エヴァンゲリオン 始まりの福音	<i>"Evangelical of The Beginnings"</i>	(Jun-10)	1 206,000
2Q	パトラッシュ3 RED	<i>Patrush 3 Red</i>	(Jul-10)	1 27,000
	清水の次郎長 YF	<i>Shimizu no Jirocho YF</i>	(Jul-10)	1 -
	フィーバーX JAPAN 紅	<i>Fever X JAPAN "Kurenai"</i>	(Sep-10)	2 42,000
	パトラッシュ3 GREEN	<i>Patrush 3 Green</i>	(Sep-10)	1 -
	フィーバー祭り ザ・キング	<i>Fever Matsuri the King</i>	(Sep-10)	2 -
3Q	エヴァンゲリオン 始まりの福音 YRW	<i>"Evangelical of The Beginnings YRW"</i>	(Nov-10)	1 -
	フィーバータイガーマスク 虎よ闘え80	<i>Fever Tiger Mask "Tiger, Fight 80"</i>	(Dec-10)	1 29,000
4Q	フィーバーX JAPAN 紅魂&紅MAX	<i>"Kurenaidamashii" & "Kurenai Max"</i>	(Jan-11)	2 -
	フィーバータイガーマスク 虎魂50	<i>Fever Tiger Mask "Toradamashii 50"</i>	(Jan-11)	1 -
	カンフーパンダ	<i>Kung Fu Panda</i>	(Feb-11)	1 -
	フィーバーらんま1/2 温泉アスレチック編	<i>Fever Ranma 1/2</i>	(Feb-11)	1 -
	フィーバー創聖のアクエリオン 転翅篇	<i>Fever Aquarion "Tenshihen"</i>	(Mar-11)	1 37,000
Total				424,533

Note: 黒字 SANKYO機種、
 青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
 パチンコ機の販売台数: 20,000台未満は未公表

Note: Models in black are SANKYO models and
 models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
 No. of pachinko machines sold: Any model with sales of
 less than 20,000 units is not included.

パチスロ機関連事業

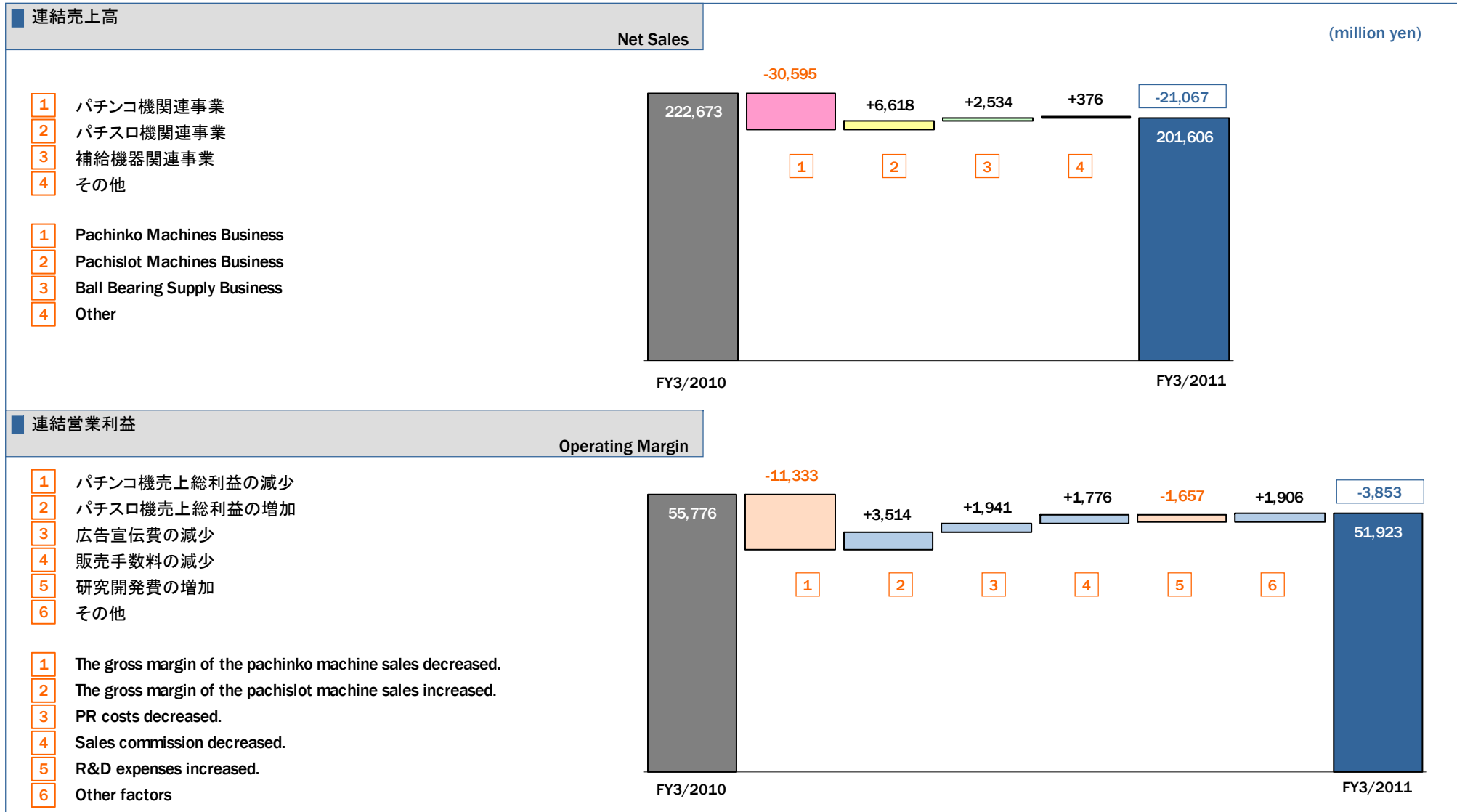
Pachislot Machines Business

	Series name		Sales: units
FY 3/2010	新世紀エヴァンゲリオン 魂の軌跡	<i>"Die Spur der SEELE"</i>	(Feb-10) 9,000
FY 3/2011	ゴッドハンターV	<i>God Hunter V</i>	(Jun-10) -
2Q	アベノ橋魔法☆商店街	<i>Magical Shopping Arcade Abenobashi</i>	(Aug-10) 5,000
3Q	超時空要塞マクロス	<i>The Super Dimension Fortress Macross</i>	(Nov-10) 17,000
4Q	キャプテンハーロック	<i>Captain Herlock</i>	(Jan-11) -
	創聖のアクエリオン	<i>Aquarion</i>	(Mar-11) 24,000
	エヴァンゲリオン 真実の翼	<i>"For Your Own Wish"</i>	(Mar-11) 55,000
Total			116,424

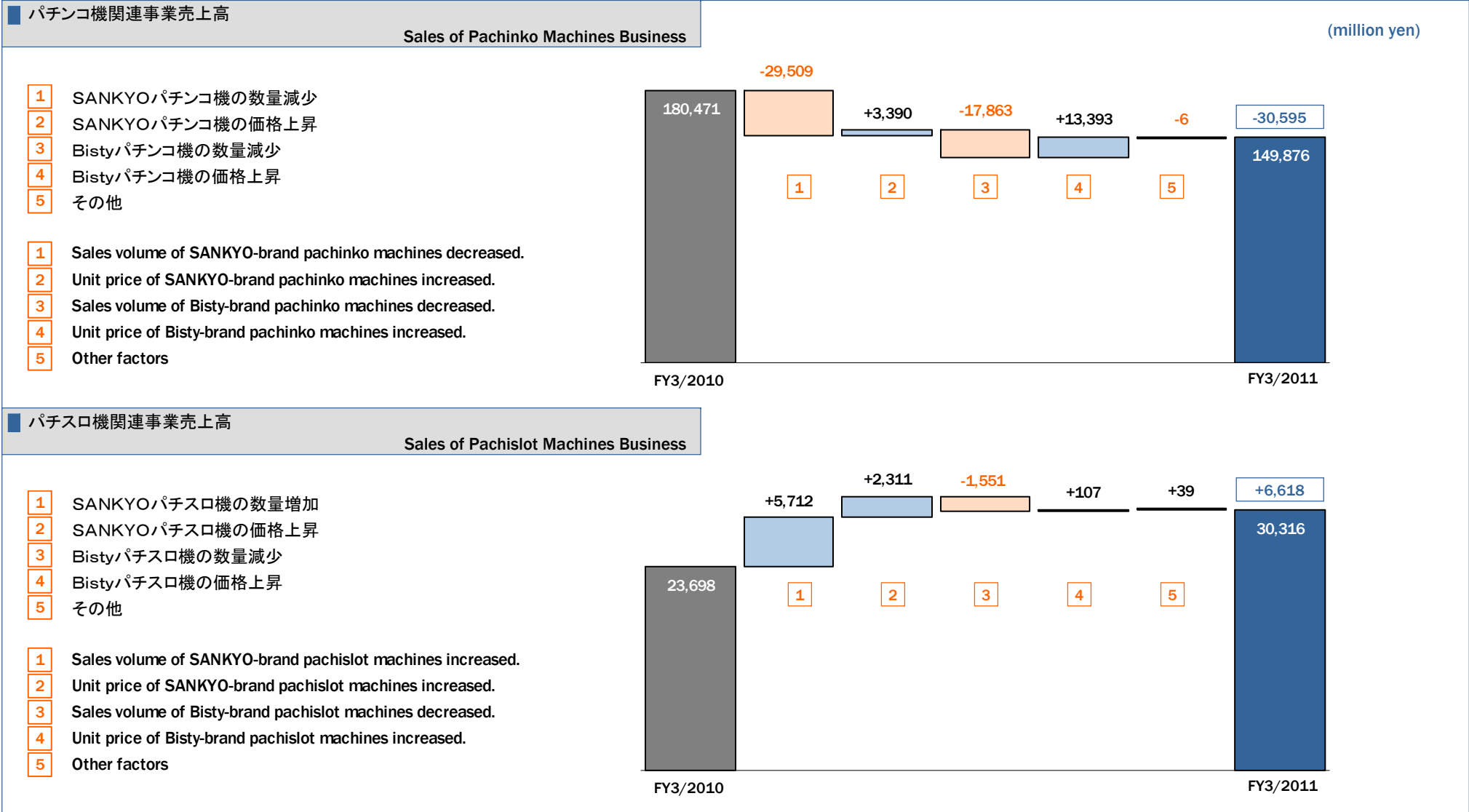
Note: 黒字 SANKYO機種、
 青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
 パチスロ機の販売台数: 5,000台未満は未公表

Note: Models in black are SANKYO models and
 models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
 No. of pachislot machines sold: Any model with sales of
 less than 5,000 units is not included.

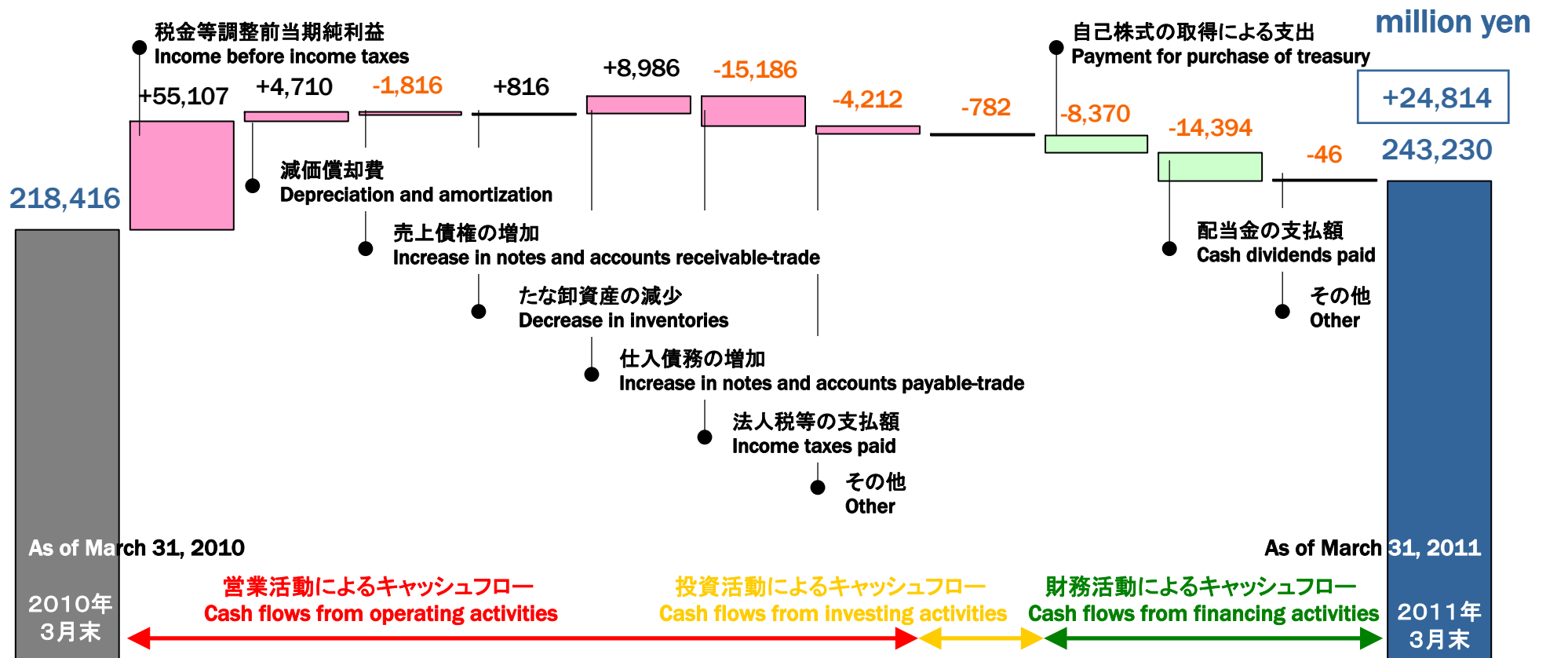
2011年3月期 前期比較



2011年3月期 前期比較



2011年3月期 連結キャッシュフロー



現金及び現金同等物の期末残高
Cash and cash equivalents at end of the period

現金及び現金同等物の期末残高
Cash and cash equivalents at end of the period

2012年3月期 業績予想

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
売上高	Net Sales	55,000	118,502	-63,502	182,000	201,606	-19,606
パチンコ	Pachinko	33,200	105,055	-71,855	121,900	149,876	-27,976
パチスロ	Pachislot	14,000	4,203	+9,797	42,400	30,316	+12,084
補給機器	Ball Bearing Supply	7,000	8,381	-1,381	16,100	19,652	-3,552
その他事業	Other Business	800	861	-61	1,600	1,761	-161
売上原価	Cost of Sales	30,000	56,305	-26,305	94,000	101,406	-7,406
売上総利益	Gross Profit	25,000	62,197	-37,197	88,000	100,199	-12,199
販管費	SG & A Expenses	23,000	28,505	-5,505	48,000	48,276	-276
営業利益	Operating Income	2,000	33,691	-31,691	40,000	51,923	-11,923
パチンコ	Pachinko	1,200	34,713	-33,513	33,900	47,822	-13,922
パチスロ	Pachislot	2,300	64	+2,236	9,000	6,953	+2,047
補給機器	Ball Bearing Supply	100	776	-676	500	1,276	-776
その他事業	Other Business	200	278	-78	600	652	-52
消去又は全社	Elimination/Corporate	(1,800)	(2,140)	+340	(4,000)	(4,781)	+781
経常利益	Recurring Income	4,000	36,217	-32,217	43,000	55,909	-12,909
特別利益	Extraordinary Gains	0	29	-29	20	57	-37
特別損失	Extraordinary Losses	980	56	+924	980	859	+121
当期純利益	Net Income	2,000	22,547	-20,547	26,000	34,733	-8,733
EPS: 円	EPS: yen				278.24	364.09	-85.85

販売台数: 台	Machines sales: units						
パチンコ	Pachinko	95,000	294,888	-199,888	369,000	424,533	-55,533
SANKYO	SANKYO	55,000	81,488	-26,488	184,000	189,252	-5,252
Bisty	Bisty	40,000	213,400	-173,400	185,000	235,281	-50,281
パチスロ	Pachislot	54,000	16,585	+37,415	169,000	116,424	+52,576
SANKYO	SANKYO	22,000	3,042	+18,958	47,000	46,310	+690
Bisty	Bisty	32,000	13,543	+18,457	122,000	70,114	+51,886

パチンコ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
売上高	Net Sales	33,200	105,055	-71,855	121,900	149,876	-27,976
営業利益	Operating Income	1,200	34,713	-33,513	33,900	47,822	-13,922
営業利益率	Percentage	3.6%	33.0%	-29.4pt	27.8%	31.9%	-4.1pt

販売台数: 台		Machines sales: units						
パチンコ合計	Pachinko	95,000	294,888	-199,888	369,000	424,533	-55,533	
SANKYO	SANKYO	55,000	81,488	-26,488	184,000	189,252	-5,252	
枠付き	Frame	23.7%	15.3%	+8.4pt	16.9%	25.9%	-9.0pt	
ゲージ盤	Gauge	34.2%	12.3%	+21.9pt	32.9%	17.3%	+15.7pt	
Bisty	Bisty	40,000	213,400	-173,400	185,000	235,281	-50,281	
枠付き	Frame	25.3%	71.4%	-46.2pt	18.7%	51.6%	-32.9pt	
ゲージ盤	Gauge	16.8%	0.9%	+15.9pt	31.4%	3.8%	+27.6pt	

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバータイガーマスク 俺こそが50 & 逆襲50	"Orekosoga" & "Gyakushu"	(Apr-11) 2
1Q	フィーバーマクロスフロンティア	Fever Macross Frontier	(May-11) 2
Total			

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種 (総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO	4-5	4-5
Bisty	1-2	2-3

パチスロ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
売上高	Net Sales	14,000	4,203	+9,797	42,400	30,316	+12,084
営業利益	Operating Income	2,300	64	+2,236	9,000	6,953	+2,047
営業利益率	Percentage	16.4%	1.5%	+14.9pt	21.2%	22.9%	-1.7pt
販売台数: 台 Machines sales: units							
パチスロ合計	Pachislot	54,000	16,585	+37,415	169,000	116,424	+52,576
SANKYO	SANKYO	22,000	3,042	+18,958	47,000	46,310	+690
Bisty	Bisty	32,000	13,543	+18,457	122,000	70,114	+51,886

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name	Sales: units
FY 3/2011	エヴァンゲリオン 真実の翼	"For Your Own Wish" (Mar-11)
FY 3/2012	サムライ7	Samurai Seven (May-11)
Total		

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種 (総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

販売予定シリーズ数

No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO	2-3	2-3
Bisty	1-2	2-3

売上総利益率／営業利益率

連結	Consolidated	6 Months			Full Year		
		FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
売上総利益率	Gross Margin	45.5%	52.5%	-7.0pt	48.4%	49.7%	-1.3pt
営業利益率	Operating Margin	3.6%	28.4%	-24.8pt	22.0%	25.8%	-3.8pt

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

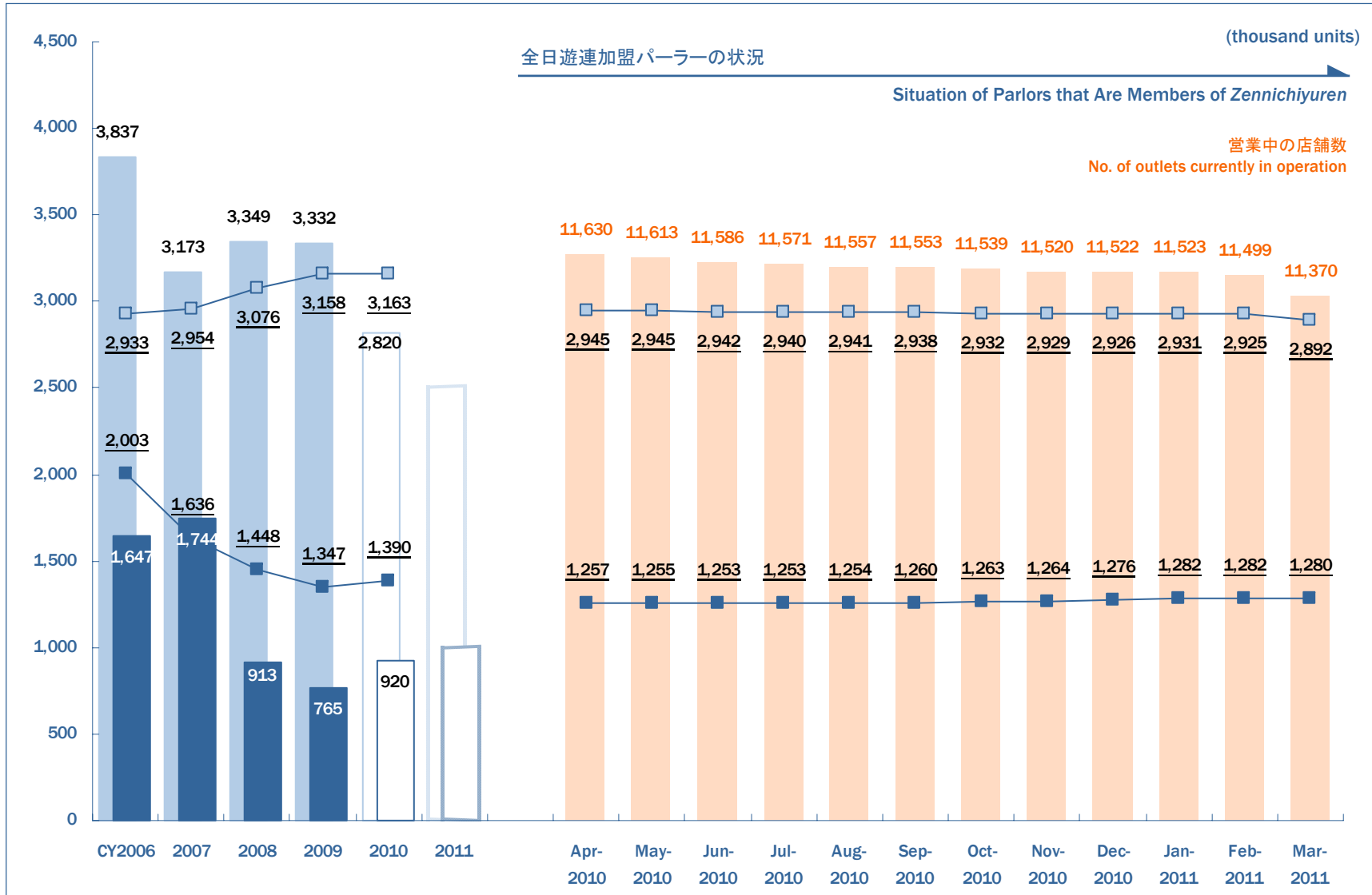
連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
販売手数料	Sales Commission	2,967	12,055	-9,088	12,126	14,580	-2,454
広告宣伝費	PR Costs	1,379	3,308	-1,929	4,948	6,460	-1,512
研究開発費	R&D Expenses	12,119	7,068	+5,051	20,116	15,405	+4,711
給与手当	Employee Salary	1,650	1,520	+130	3,909	3,922	-13
その他	Others	4,885	4,554	+331	6,901	7,909	-1,008

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
設備投資額	Capital Expenditure	1,444	1,266	+178	4,388	2,269	+2,119
減価償却費	Depreciation	1,552	2,118	-566	4,055	4,710	-655

連結	Consolidated	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
従業員数	No. of Employees	1,130	1,129	+1	1,131	1,113	+18
開発人員数	No. of R&D Staff	300	288	+12	299	288	+11

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY
SANKYO Pachinko		37.8%	37.8%	+0.0pt	37.8%	37.9%	-0.1pt
SANKYO Pachislot		49.0%	49.2%	-0.2pt	49.0%	49.0%	+0.0pt

遊技機市場



- 100 パチンコ販売台数
No. of shipped Pachinko Machines
- 100 パチンコ設置台数
No. of installed Pachinko Machines
- 100 パチスロ販売台数
No. of shipped Pachislot Machines
- 100 パチスロ設置台数
No. of installed Pachislot Machines

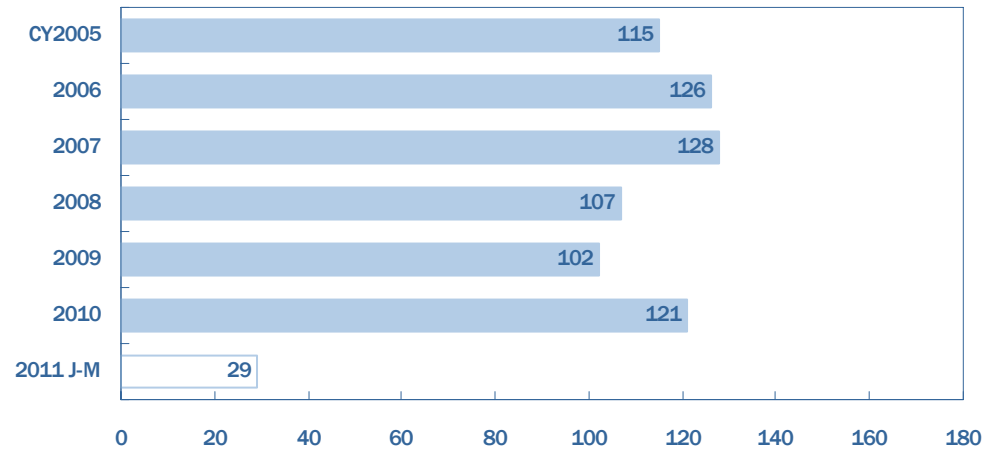
Source: National Police Agency
 Yano Research Institute
 Zennichiyuren

販売タイトル数推移(全メーカー)

パチンコ機

Pachinko Machines

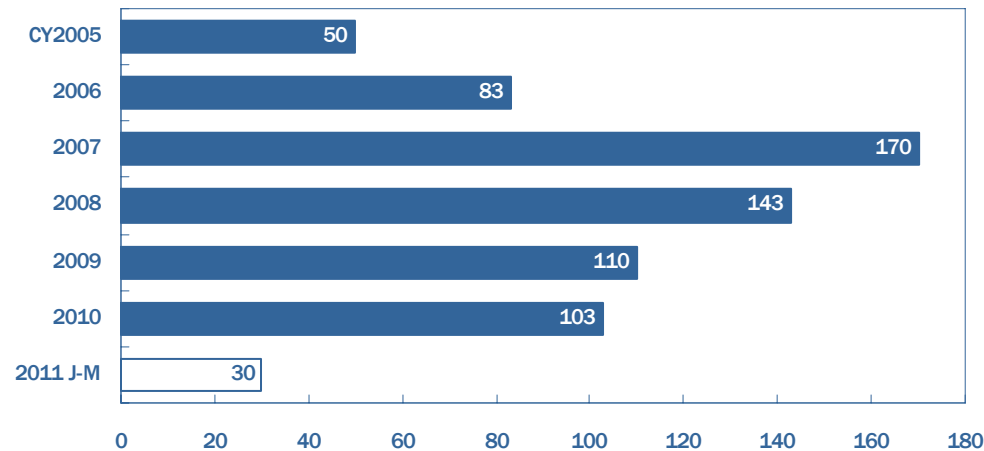
- ・1タイトル当たり販売台数
2009年度: 32,666台 (3,332千台 ÷ 102)
2010年度: 23,300台程度
- ・Sales per title
CY2009: 32,666 units (3,332,000 units/102)
CY2010: about 23,300 units



パチスロ機

Pachislot Machines

- ・1タイトル当たり販売台数
2009年度: 6,954台 (765千台 ÷ 110)
2010年度: 8,900台程度
- ・Sales per title
CY2009: 6,954 units (765,000 units/110)
CY2010: about 8,900 units



型式試験適合状況

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2007	2008	2009	2010	2011 Jan-Mar
受付	Applicant	530	506	637	658	166
適合	Pass	442	374	537	544	151
不適合	Fail	104	98	134	112	19
SANKYO		20	19	40	25	9
Bisty		16	8	13	9	0
SANKYO Group Total		36	27	53	34	9

パチスロ機

Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2007	2008	2009	2010	2011 Jan-Mar
受付	Applicant	781	841	779	703	158
適合	Pass	331	342	349	295	75
不適合	Fail	430	418	436	426	82
SANKYO		5	10	10	15	4
Bisty		8	5	5	10	2
SANKYO Group Total		13	15	15	25	6

会社概要

商号 株式会社SANKYO (登記社名 株式会社 三 共)
<http://www.sankyo-fever.co.jp/>
 本社 東京都渋谷区渋谷3丁目29番14号
 資本金 148億4千万円
 発行済株式総数 97,597,500株

Listed Company Name SANKYO CO., LTD
 URL <http://www.sankyo-fever.co.jp/>
 Head office 3-29-14 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo
 Paid-in capital 14,840 million yen
 No. of shares issued & outstanding 97,597,500

■ 会社の沿革

History of the Company

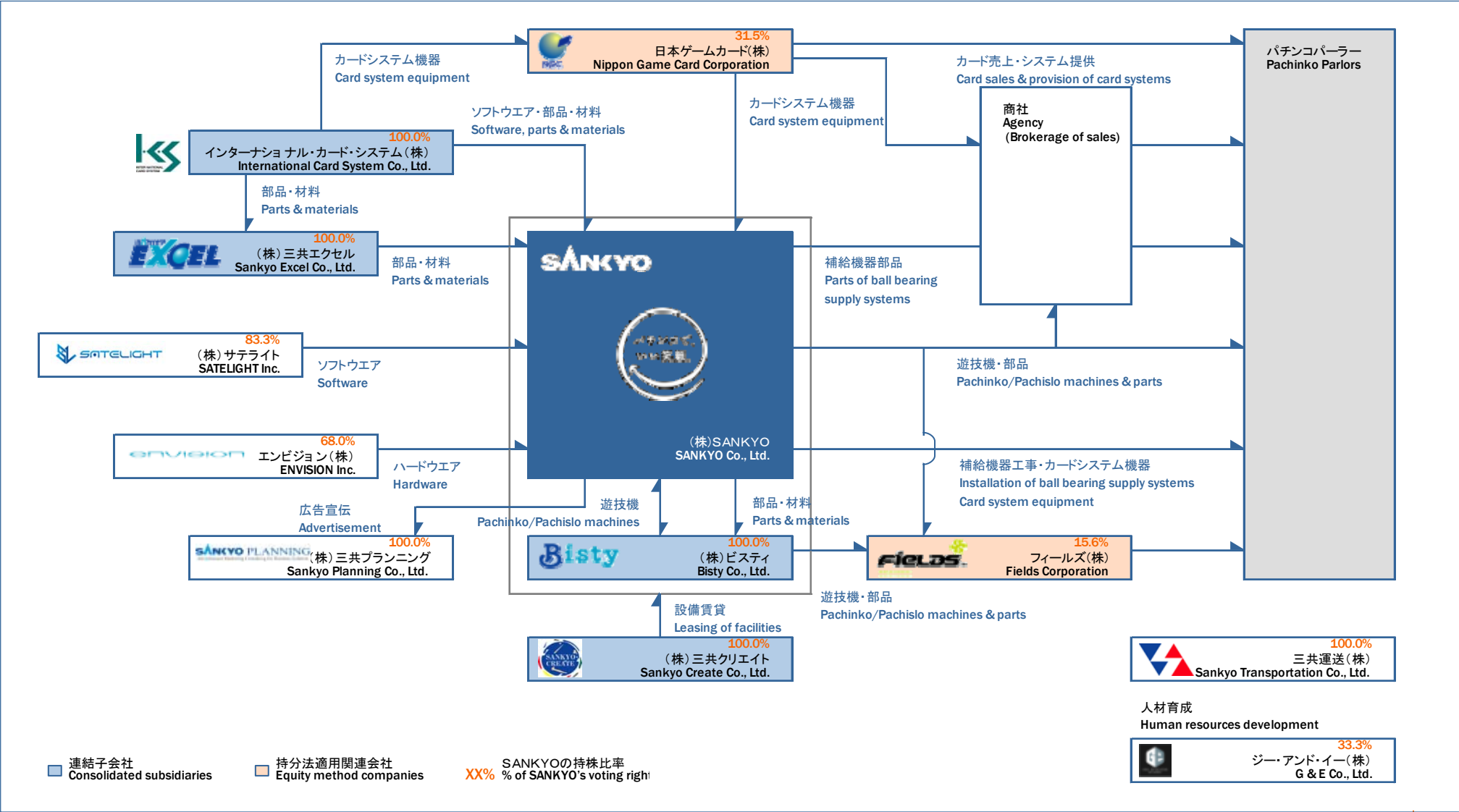
1966 毒島邦雄が会社設立
 1991 株式店頭登録
 1995 東証2部上場
 1996 毒島秀行が社長就任
 1997 東証1部指定
 2006 持分法適用会社の日本ゲームカードがJASDAQ上場
 2008 澤井明彦が社長就任

1966 SANKYO was formed.
 1991 Over-the-counter trading of SANKYO stocks began.
 1995 SANKYO was listed on the 2nd Section of the TSE.
 1996 Mr. Hideyuki Busujima became the president.
 1997 SANKYO was listed on the 1st Section of the TSE.
 2006 Listing of Nippon Game Card Corporation on JASDAQ approved.
 2008 Mr. Akihiko Sawai became the president.

- ・ 連結子会社4社、持分法適用会社2社
- ・ パチンコ機、パチスロ機、その周辺機器に関する事業に特化
- ・ パチンコ機、パチスロ機はSANKYO、ビスティの2ブランドで展開
- ・ パチンコ機は、販売シェア約20%で常時トップクラスに位置
- ・ パチスロ機は、2004年の本格参入を機にシェア拡大中
- ・ 持分法適用会社の日本ゲームカード株式会社は、遊技機用プリペイドカードシステムで設置シェアトップ

- ・ 4 consolidated subsidiaries and 2 affiliate accounted for by the equity method.
- ・ Specialized in pachinko and pachislo machines and peripheral equipment.
- ・ Pachinko and pachislo machines are marketed under the SANKYO and Bisty brands.
- ・ The leading manufacturer of pachinko machines with a market share of 20%.
- ・ Since the fully fledged entry to the pachislo machine market, the market share has been expanding.
- ・ Nippon Game Card Corporation, an equity-method affiliate, has the top share of the market for prepaid card systems for game machines.

企業集団



株式会社ゲームカード・ジョイコHD (JQ:6249)

■ 会社概要 (2011年4月1日現在)

Corporate Data: as of April 1, 2011

Gamecard-Joyco Holdings, Inc.

株式会社ゲームカード・ジョイコホールディングス

Nippon Game Card Corporation



JOYCO SYSTEMS Corporation



商号 株式会社ゲームカード・ジョイコホールディングス
 http://www.gamecard-joyco.co.jp/index.html
 本社 東京都千代田区一番町16番地 共同ビル
 代表者 取締役会長 石橋 保彦
 代表取締役社長 山田 明
 資本金 55億円
 発行済株式総数 14,263,000株

株式会社ゲームカード・ジョイコホールディングス
 総務部 03-5214-4777

Gamecard-Joyco Holdings, Inc.
 General Affairs Dept. 813-5214-4777

Listed Company Name Gamecard-Joyco Holdings, Inc.
 URL http://www.gamecard-joyco.co.jp/index.html
 Head office 16 Ichibancho, Chiyoda-ku, Tokyo
 Kyodo Building
 Representative Yasuhiko Ishibashi, Director & Chairman
 Akira Yamada, President & CEO
 Paid-in capital 5,500 million yen
 No. of shares issued & outstanding 14,263,000

■ 2012年3月期 業績予想

FY3/2011 Forecast

		6 Months	Full Year
Consolidated: million yen		FY 3/2012	
売上高	Sales	15,000	32,000
機器	Equipments	7,000	15,230
カード	Cards	2,230	4,910
システム	System Rentals	5,590	11,510
その他	Others	180	350
営業利益	Operating Income	900	2,200
経常利益	Recurring Income	900	2,100
当期純利益	Net Income	2,300	3,000
EPS: 円	EPS: yen	210.33	

■ 2011年3月期 通期実績 (日本ゲームカード株式会社)

Business Results of FY3/2011 (Nippon Game Card Corporation)

		6 Months	Full Year
Non-consolidated: million yen		FY3/2011	
売上高	Sales	18,568	37,005
機器	Equipments	10,936	21,336
カード	Cards	2,120	4,797
システム	System Rentals	5,253	10,421
その他	Others	258	450
営業利益	Operating Income	1,920	4,322
経常利益	Recurring Income	1,870	4,208
当期純利益	Net Income	1,009	2,338
EPS: 円	EPS: yen	20,490.18	



Good luck. Good life.

SANKYO