



Good luck. Good life.  
**SANKYO**

# 2015年3月期 第3四半期 決算説明会

平成27年2月4日

代表取締役社長 筒井 公久

## 【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on Business Results  
for the First Nine Months of FY 3/2015  
(April 1, 2014 to December 31, 2014)

Kimihisa Tsutsui  
President & Chief Operating Officer

February 4, 2015 at Bellesalle Yaesu

1<sup>st</sup> Sec. of the TSE #6417  
Current Price: ¥4,230 (Feb 2, 2015)  
Shares Outstanding: 97.5 million  
Market Cap: ¥412,837 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



# 2015年3月期 第3四半期 総括

Overview of the First Nine Months  
of FY 3/2015

# 2015年3月期 第3四半期実績

Business Results for the First Nine Months of FY 3/2015 (Highlights)

million yen	FY 3/2014 9 Months	FY 3/2015 9 Months	YoY
売上高 Net Sales	133,575	113,510	-20,065 -15.0%
営業利益 Operating Income	28,466	10,910	-17,556 -61.7%
経常利益 Recurring Income	29,883	11,511	-18,372 -61.5%
当期純利益 Net Income	22,929	6,996	-15,933 -69.5%
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	265,046	248,057	-16,989 -6.4%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	80,806	48,056	-32,750 -40.5%

# 遊技機 販売実績

## Game Machines Sales Results

	FY 3/2014 9 Months	FY 3/2015 9 Months	YoY
パチンコ機 Pachinko Machines	265,046	248,057	-16,989 -6.4%
SANKYO+JB	164,837	96,194	-68,643 -41.6%
Bisty	100,209	151,863	+51,654 +51.5%
パチスロ機 Pachislot Machines	80,806	48,056	-32,750 -40.5%
SANKYO	54,527	48,051	-6,476 -11.9%
Bisty	26,279	5	-26,274 -100.0%

# 自己株式の取得を決定

Decision to Repurchase the Company's Own Shares

2015年3月25日まで

By March 25, 2015

6,000,000 株

6 million shares

or

30,000 百万円

30 billion yen

# 株価指標の改善効果

Contributing to Improvement of Share Price Indexes

## ROE\*

+0.2-0.3 pt

\* ROE算出に当たっては、第3四半期末時点の自己資本を基準にしております。

\*Shareholders' equity as of the end of the first nine months of the fiscal year is used for calculation of ROE.

## EPS\*

+10.4 円

\*EPS算出に当たっては、第3四半期末時点の自己株式数を除いた発行済株式総数数を基準にしております。

\*The total number of shares outstanding excluding the number of treasury stock as of the end of the first nine months of the fiscal year is used for calculation of EPS.

# 自己株式6,000,000株を消却

Retirement of 6,000,000 Shares of Treasury Stock

現在の発行済株式総数

Current total number of shares outstanding

shares

97,597,500 株

消却株式数

Number of shares to be retired

shares

6,000,000 株

消却後の発行済株式総数

Total number of shares outstanding  
after retirement

shares

91,597,500 株

消却後の自己株式を除く発行済株式総数\*

Total number of shares outstanding excluding  
treasury stock after retirement\*

shares

87,471,434 株

# 株式会社ジェイビーを完全子会社化

Conversion of JB CO., LTD. into a Wholly Owned Subsidiary

株式の取得日 2015年1月26日

Acquisition date of shares was  
January 26, 2015.

SANKYOの出資比率

SANKYO's ownership ratio

40% → 100%



JB CO., LTD. is a pachinko manufacturer  
in the SANKYO Group.



株式会社 ジェイビー



弊社はSANKYO  
グループの  
パチンコメーカーです



# 連結売上高

## Net Sales

2014年3月期  
3Q  
(4月-12月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> 9 Months  
(Apr-Dec)

133,575

パチンコ機関連事業  
Pachinko Machines Business

-5,976

パチスロ機関連事業  
Pachislot Machines Business

-7,973

補給機器関連事業  
Ball Bearing Supply Business

-5,890

その他の事業  
Other Businesses

-225

2015年3月期  
3Q  
(4月-12月)

FY 3/2015 1<sup>st</sup> 9 Months  
(Apr-Dec)

113,510

-20,065

million yen

# パチンコ機関連事業売上高

## Sales of Pachinko Machines Business

2014年3月期  
3Q  
(4月-12月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> 9 Months  
(Apr-Dec)

91,202

SANKYO+JBパチンコ機の数量減少

Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

-20,338

SANKYO+JBパチンコ機の価格上昇

Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases. +2,403

Bistyパチンコ機の数量増加

Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increases.

+19,063

Bistyパチンコ機の価格下落

Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-6,964

その他

Other factors

-140

2015年3月期  
3Q  
(4月-12月)

FY 3/2015 1<sup>st</sup> 9 Months  
(Apr-Dec)

85,226

-5,976

million yen

# パチスロ機関連事業売上高

## Sales of Pachislot Machines Business

2014年3月期  
3Q  
(4月-12月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> 9 Months  
(Apr-Dec)

26,728

SANKYOパチスロ機の数量減少  
Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines decreases.

-2,285

SANKYOパチスロ機の価格上昇  
Unit price of SANKYO-brand pachislot machines increases.

+1,090

Bistyパチスロ機の数量減少  
Sales volume of Bisty-brand pachislot machines decreases.

-6,673

Bistyパチスロ機の価格上昇  
Unit price of Bisty-brand pachislot machines increases.

0

その他  
Other factors

-105

2015年3月期  
3Q  
(4月-12月)

FY 3/2015 1<sup>st</sup> 9 Months  
(Apr-Dec)

18,755

-7,973

million yen

# 連結営業利益

## Operating Income

2014年3月期  
3Q  
(4月-12月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> 9 Months  
(Apr-Dec)

28,466

パチンコ機売上総利益の減少  
The gross margin of the pachinko machine sales decreases.

-10,581

パチスロ機売上総利益の減少  
The gross margin of the pachislot machine sales decreases.

-4,979

広告宣伝費の減少  
Advertising expenses decreases.

+155

販売手数料の増加  
Sales commission increases.

-777

研究開発費の増加  
R&D expenses increases.

-613

その他  
Other factors

-762

2015年3月期  
3Q  
(4月-12月)

FY 3/2015 1<sup>st</sup> 9 Months  
(Apr-Dec)

10,910

-17,556

million yen



























# 当社の取り組み と経過

SANKYO's Initiatives  
and Progress So Far

# 販売予定タイトル数

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

FY 3/2015	Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2016
<b>Pachinko</b>  Excluding Reused Models リユースを除く   13 titles	 		    	    	パチンコ: 期初計画通り パチスロ: 1タイトルを延期  Pachinko: The number of titles released is in accordance with the initial plan as of the beginning of the fiscal year.
<b>Reused Models</b>  パチンコ・リユース	  	 			Pachislot: Release of one title postponed.
<b>Pachislot</b>  4→3 titles				 	

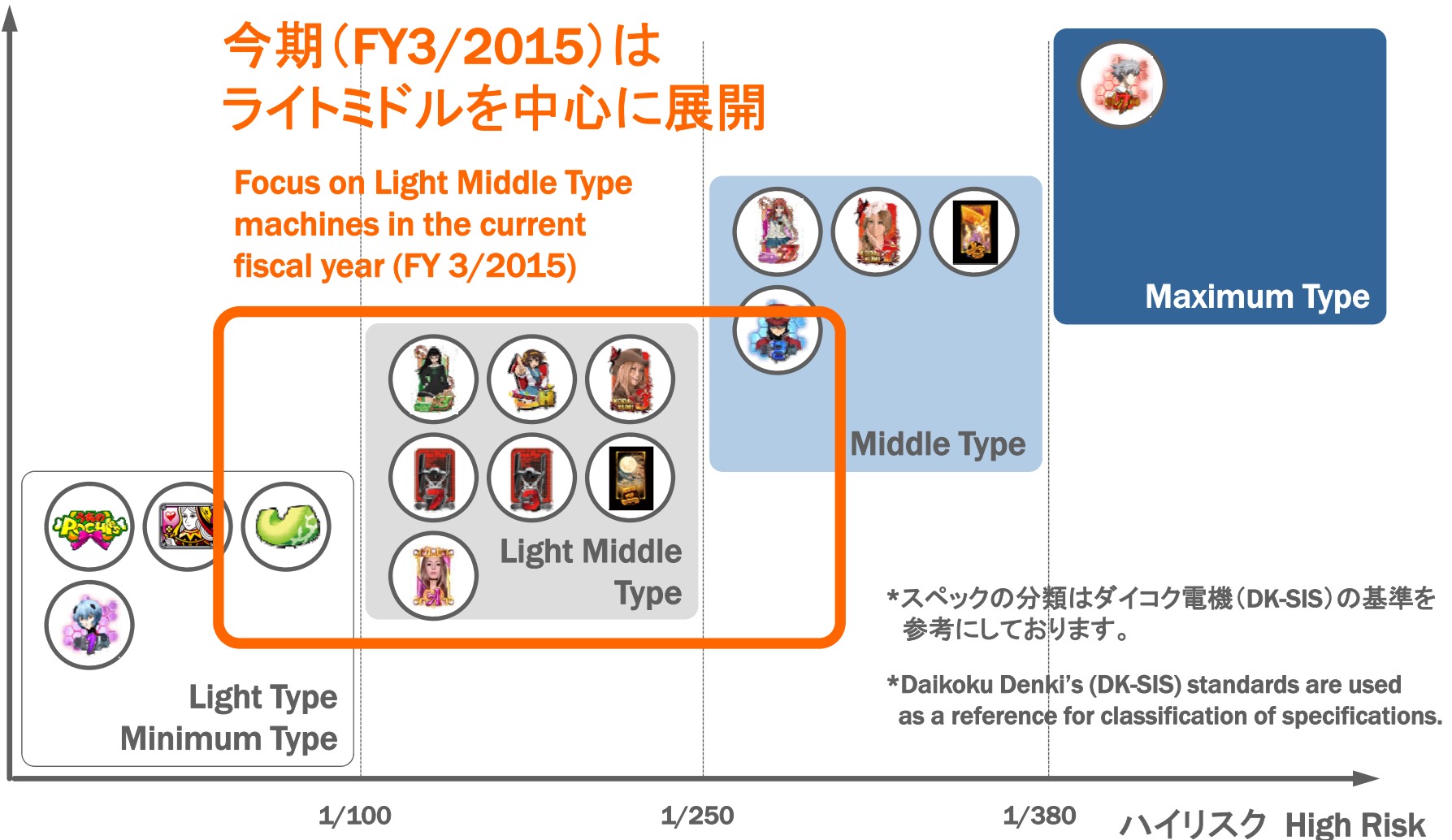
# パチンコ:ファンの「大当たり体験」を重視

Pachinko: Emphasis on Players' "Jackpot Experience"

ハイリターン  
High Return

今期(FY3/2015)は  
ライトミドルを中心に展開

Focus on Light Middle Type  
machines in the current  
fiscal year (FY 3/2015)



# パチンコに対する市場評価

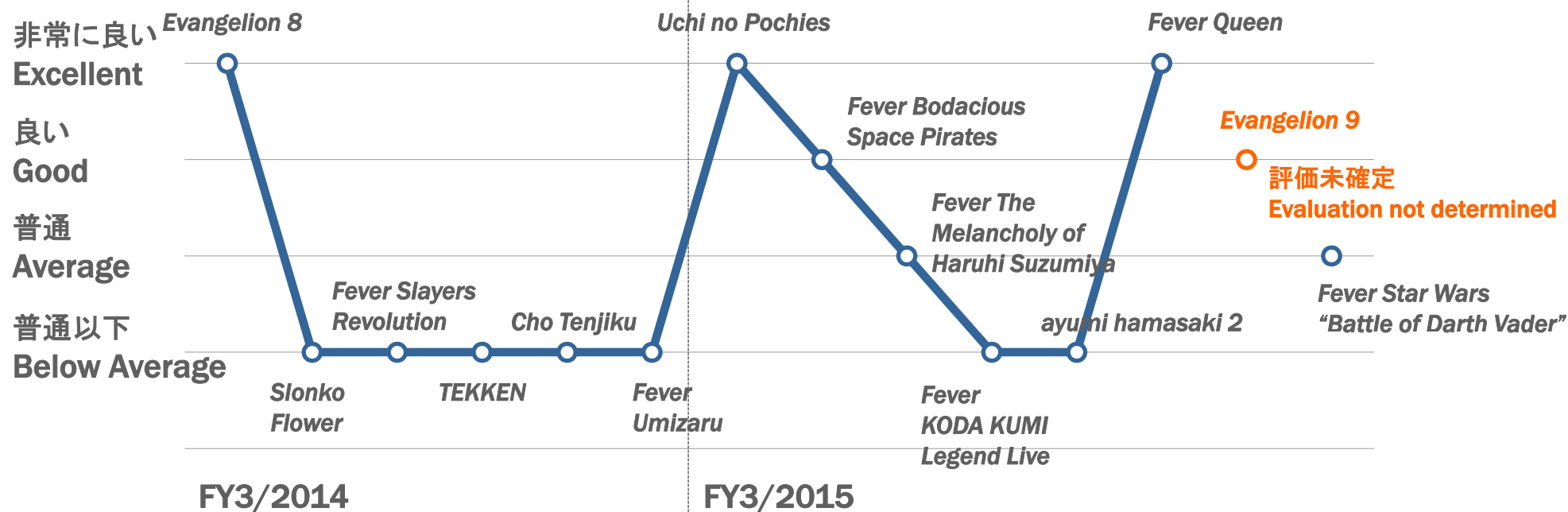
## Market Evaluation of Pachinko Machines

### 市場評価は前期 (FY3/2014)と比較して上昇傾向

Evaluation of our products is on an improving trend compared with the previous fiscal year (FY 3/2014).

### 直近では「フィーバークイーン」の評価が秀逸

Among recent products, evaluation of “Fever Queen” was outstanding.





# フィーバー機動戦士ガンダム -V作戦発動-

Fever Mobile Suit Gundam -Operation V -



大当たり確率

Jackpot probability

**1/199.8**

SANKYO旗艦タイトル

SANKYO's flagship title

ライトミドルタイプの集大成

Culmination of the Light Middle Type

# 株主価値向上のための施策

## Measures to Enhance Shareholder Value

1

株式報酬型ストック・オプションを導入

Introduction of stock compensation-type stock options

2014年5月17日

May 17, 2014

2

株主優待制度を新設

Introduction of a shareholder special benefit plan

2014年8月20日

August 20, 2014

3

自己株式の取得

Repurchase of the Company's own shares

2015年2月3日

February 3, 2015

4

自己株式6,000,000株を消却

Retirement of 6,000,000 shares of treasury stock

2015年2月3日

February 3, 2015



### 2015年3月期業績予想に関する留意事項

2015年2月3日時点でパチスロの販売計画を変更(75,000台から63,000台に減額)しておりますが、売上高、営業利益、経常利益、当期純利益の計画につきましては変更していません。

また、パチスロの販売計画修正を反映させた報告セグメント見通しを始めとする詳細を作成しておりませんので、期初の見通しを記載させていただいておりますことをご理解いただけますようお願いいたします。

### Note on the results forecast for the year ending March 31, 2015

Although we revised the pachislot sales plan on February 3, 2015 (a decrease from 75,000 units to 63,000 units), the plan for net sales, operating income, recurring income, and net income is unchanged.

Please note that the forecast of reportable segments and other details that reflect the revised pachislot sales plan have not been prepared and thus the initial results forecast is presented.

## 付属資料

### Appendix

# 2015年3月期 第3四半期実績

## Business Results for the First Nine Months of FY 3/2015

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014				FY 3/2015		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	133,575	113,510	-20,065	172,000	63,456	41,210	28,909	24,878	20,688	16,156	76,666
パチンコ	Pachinko	91,202	85,226	-5,976	129,700	43,428	32,956	14,818	9,900	7,433	12,785	65,008
パチスロ	Pachislot	26,728	18,755	-7,973	25,600	15,327	3,862	7,539	11,705	10,683	329	7,743
補給機器	Ball Bearing Supply	14,795	8,905	-5,890	15,700	4,416	4,157	6,222	2,981	2,339	2,849	3,717
その他事業	Other Business	848	623	-225	1,000	284	235	329	293	233	192	198
売上原価	Cost of Sales	68,599	63,975	-4,624	103,500	31,655	20,344	16,600	15,410	10,609	9,065	44,301
売上総利益	Gross Profit	64,975	49,534	-15,441	68,500	31,800	20,867	12,308	9,469	10,078	7,092	32,364
販管費	SG & A Expenses	36,509	38,624	+2,115	49,300	11,313	14,938	10,258	9,911	10,059	11,964	16,601
営業利益	Operating Income	28,466	10,910	-17,556	19,200	20,487	5,928	2,051	(443)	19	(4,872)	15,763
パチンコ	Pachinko	23,870	10,483	-13,387	20,800	15,144	7,168	1,558	(2,166)	(2,497)	(1,053)	14,033
パチスロ	Pachislot	8,230	4,071	-4,159	2,800	6,460	485	1,285	2,655	3,864	(2,336)	2,543
補給機器	Ball Bearing Supply	460	313	-147	300	124	75	261	214	33	81	199
その他事業	Other Business	(531)	(410)	+121	(400)	(96)	(271)	(164)	(90)	(190)	(120)	(100)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(3,562)	(3,548)	+14	(4,300)	(1,145)	(1,529)	(888)	(1,056)	(1,190)	(1,445)	(913)
経常利益	Recurring Income	29,883	11,511	-18,372	20,900	20,707	6,716	2,460	261	371	(4,751)	15,891
特別利益	Extraordinary Gains	4	11	+7	0	4	0	0	6	0	1	10
特別損失	Extraordinary Losses	175	1,840	+1,665	1	1	48	126	432	1,790	7	43
当期純利益	Net Income	22,929	6,996	-15,933	14,200	16,277	4,803	1,849	(529)	(1,005)	(3,157)	11,158
EPS: 円	EPS: yen				151.92							

### 販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	265,046	248,057	-16,989	396,500	123,404	87,338	54,304	26,921	24,438	47,415	176,204
SANKYO+JB	SANKYO+JB	164,837	96,194	-68,643	256,500	118,530	11,973	34,334	15,576	19,310	24,851	52,033
Bisty	Bisty	100,209	151,863	+51,654	140,000	4,874	75,365	19,970	11,345	5,128	22,564	124,171
パチスロ	Pachislot	80,806	48,056	-32,750	75,000	41,590	11,171	28,045	35,485	27,999	142	19,915
SANKYO	SANKYO	54,527	48,051	-6,476	40,000	41,520	9,399	3,608	0	27,994	142	19,915
Bisty	Bisty	26,279	5	-26,274	35,000	70	1,772	24,437	35,485	5	0	0

# パチンコ機関連事業

## Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014			FY 3/2015			
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	91,202	85,226	-5,976	129,700	43,428	32,956	14,818	9,900	7,433	12,785	65,008
営業利益	Operating Income	23,870	10,483	-13,387	20,800	15,144	7,168	1,558	(2,166)	(2,497)	(1,053)	14,033
営業利益率	Percentage	26.2%	12.3%	-13.9pt	16.0%	34.9%	21.8%	10.5%	(21.9%)	(33.6%)	(8.2%)	21.6%

### 販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014			FY 3/2015			
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
パチンコ合計	Pachinko	265,046	248,057	-16,989	396,500	123,404	87,338	54,304	26,921	24,438	47,415	176,204
SANKYO+JB	SANKYO+JB	164,837	96,194	-68,643	256,500	118,530	11,973	34,334	15,576	19,310	24,851	52,033
枠付き	Frame	45.0%	24.7%	-20.2pt	38.8%	87.2%	9.8%	5.4%	14.7%	29.7%	35.3%	21.2%
ゲージ盤	Gauge	17.2%	14.0%	-3.2pt	25.9%	8.8%	3.9%	57.9%	43.1%	49.3%	17.1%	8.3%
Bisty	Bisty	100,209	151,863	+51,654	140,000	4,874	75,365	19,970	11,345	5,128	22,564	124,171
枠付き	Frame	36.5%	48.5%	+12.0pt	25.2%	1.5%	86.3%	35.8%	25.9%	0.4%	3.2%	67.3%
ゲージ盤	Gauge	1.4%	12.8%	+11.4pt	10.1%	2.5%	0.0%	1.0%	16.3%	20.6%	44.4%	3.2%

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2015	フィーバースレイヤーズ Revolution Y & S	Fever Slayers Revolution Y & S	(Apr-14) 2
	Q1	うちのポチーズ	Uchi no Pochies (May-14) 2
	鉄拳 R	TEKKEN R	(May-14) 1
	フィーバーモーレッツ宇宙海賊	Fever Bodacious Space Pirates	(Jun-14) 2 13,000
	超天竺 DX	Cho Tenjiku DX	(Jun-14) 1
Q2	フィーバー海猿 Y	Fever Umizaru Y	(Jul-14) 1
	エヴァンゲリオン 8 L	Evangelion 8 L	(Jul-14) 1 20,600
	フィーバー涼宮ハルヒの憂鬱	Fever The Melancholy of Haruhi Suzumiya	(Jul-14) 1 20,000
Q3	フィーバー倅田来未 レジェンドライブ	Fever KODA KUMI Legend Live	(Oct-14) 2 23,500
	浜崎あゆみ 2	ayumi hamasaki 2	(Oct-14) 1 23,600
	フィーバークイーン	Fever Queen	(Nov-14) 1 12,200
	エヴァンゲリオン 9	Evangelion 9	(Dec-14) 1 102,700
	フィーバーモーレッツ宇宙海賊 YR	Fever Bodacious Space Pirates YR	(Dec-14) 1
	フィーバースターウォーズ バトル オブ ダース・ベイダー	"Battle of Darth Vader"	(Dec-14) 2 13,000
Q4	フィーバー真花月	Fever Shin Kagetsu	(Jan-15) 2
	フィーバー涼宮ハルヒの憂鬱 Y	Fever The Melancholy of Haruhi Suzumiya Y	(Jan-15) 1
	フィーバーパワフル	Fever Powerful	(Feb-15) 1
	エヴァンゲリオン 9 Y & F	Evangelion 9 Y & F	(Feb-15) 2
	フィーバー機動戦士ガンダム V作戦発動	Fever Mobile Suit Gundam "Operation V"	(Mar-15) 1
Total			248,057

Note: 黒字 SANKYO、JB機種  
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

# パチスロ機関連事業

## Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014			FY 3/2015			
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	26,728	18,755	-7,973	25,600	15,327	3,862	7,539	11,705	10,683	329	7,743
営業利益	Operating Income	8,230	4,071	-4,159	2,800	6,460	485	1,285	2,655	3,864	(2,336)	2,543
営業利益率	Percentage	30.8%	21.7%	-9.1pt	10.9%	42.1%	12.6%	17.0%	22.7%	36.2%	(710.0%)	32.8%
販売台数: 台		Machines sales: units										
パチスロ合計	Pachislot	80,806	48,056	-32,750	75,000	41,590	11,171	28,045	35,485	27,999	142	19,915
SANKYO	SANKYO	54,527	48,051	-6,476	40,000	41,520	9,399	3,608	0	27,994	142	19,915
Bisty	Bisty	26,279	5	-26,274	35,000	70	1,772	24,437	35,485	5	0	0

	Series name	Sales: units
FY 3/2015	マクロスフロンティア2	Macross Frontier 2 (May-14) 28,100
Q3	蒼穹のファフナー	Fafner "Dead Aggressor" (Dec-14) 19,900
Total		48,056

Note: 黒字 SANKYO機種  
青字 ビスティ機種 (総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

# 売上総利益率／営業利益率

## Gross Margin/Operating Margin

連結	Consolidated	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014				FY 3/2015		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上総利益率	Gross Margin	48.6%	43.6%	-5.0pt	39.8%	50.1%	50.6%	42.6%	38.1%	48.7%	43.9%	42.2%
営業利益率	Operating Margin	21.3%	9.6%	-11.7pt	11.2%	32.3%	14.4%	7.1%	(1.8%)	0.1%	(30.2%)	20.6%

## 販売費及び一般管理費

## SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014				FY 3/2015		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
販売手数料	Sales Commission	7,378	8,155	+777	7,534	1,820	4,365	1,193	564	669	464	7,022
広告宣伝費	Advertising Expenses	2,569	2,414	-155	5,101	1,297	798	474	972	839	1,026	549
研究開発費	R&D Expenses	18,397	19,010	+613	25,523	5,341	6,897	6,159	6,102	5,701	7,688	5,621
給与手当	Salaries & Wages	2,783	2,605	-178	3,712	880	686	1,217	687	722	672	1,211
その他	Others	5,382	6,440	+1,058	7,430	1,975	2,192	1,215	1,586	2,128	2,114	2,198

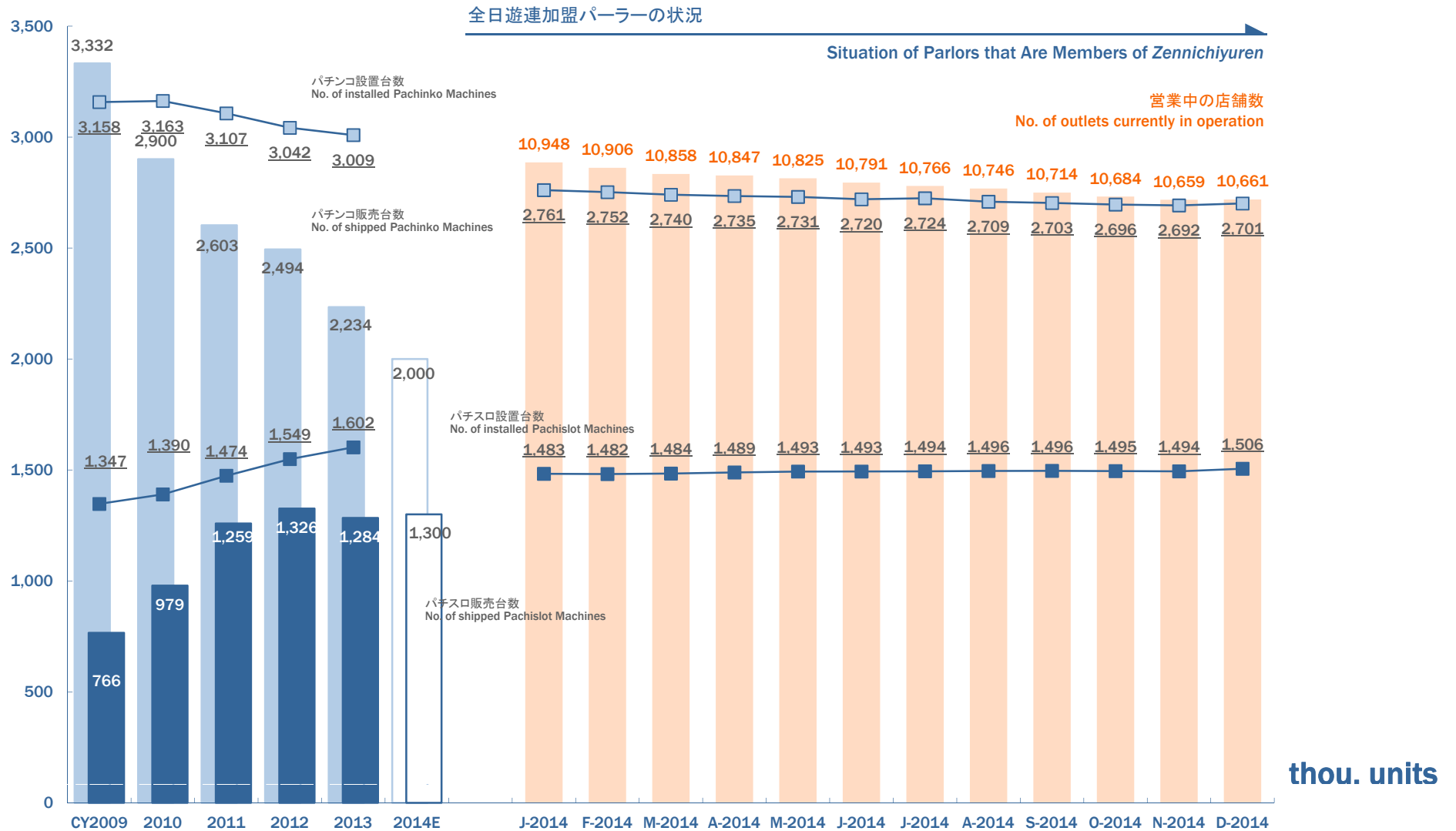
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014				FY 3/2015		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
設備投資額	Capital Expenditure	2,646	4,781	+2,135	8,187	991	976	679	610	1,203	1,669	1,909
減価償却費	Depreciation & Amortizat	2,585	3,044	+459	5,450	711	869	1,005	1,084	720	954	1,370

連結	Consolidated	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014				FY 3/2015		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
従業員数	No. of Employees	1,097	1,081	-16	1,138	1,107	1,101	1,097	1,088	1,094	1,088	1,081
開発人員数	No. of R&D Staff	308	321	+13	340	306	309	308	305	318	320	321

間接販売比率(累計) Indirect Sales Ratio		FY 3/2014	FY 3/2015	YoY	Forecast	FY 3/2014				FY 3/2015		
		9 Months	9 Months		Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
SANKYO+JB Pachinko		35.3%	35.6%	+0.3pt	35.2%	34.9%	35.0%	35.3%	35.4%	36.3%	35.6%	35.6%
SANKYO Pachislot		45.7%	42.4%	-3.3pt	46.2%	44.7%	45.2%	45.7%	45.7%	42.9%	42.8%	42.4%

# 遊技機市場

## Game Machine Market





# 販売タイトル数推移(全メーカー)

## Number of Titles Sold (All Manufacturers)

### パチンコ機

### Pachinko Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

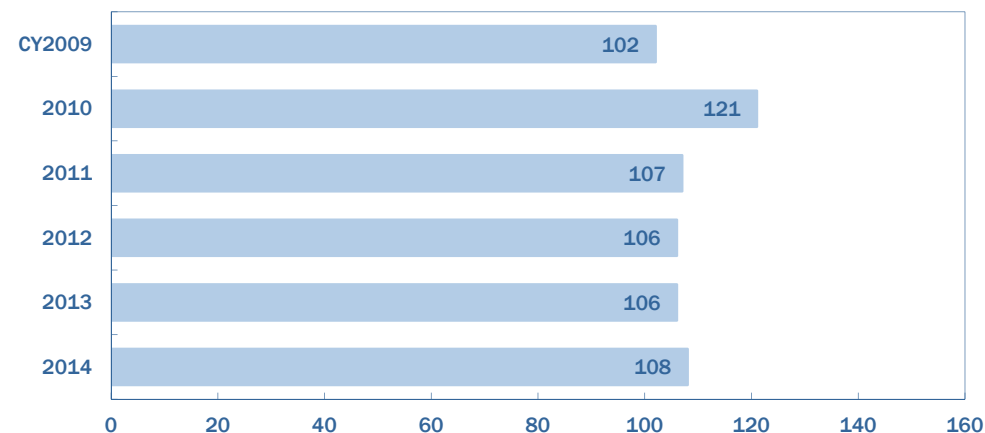
2013年度: 21,075台 (2,234千台 ÷ 106)

2014年度: 18,518台 (2,000千台 ÷ 108)

#### ・Sales per title

CY2013: 21,075 units (2,234,000 units/106)

CY2014: 18,518 units (2,000,000 units/108)



### パチスロ機

### Pachislot Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

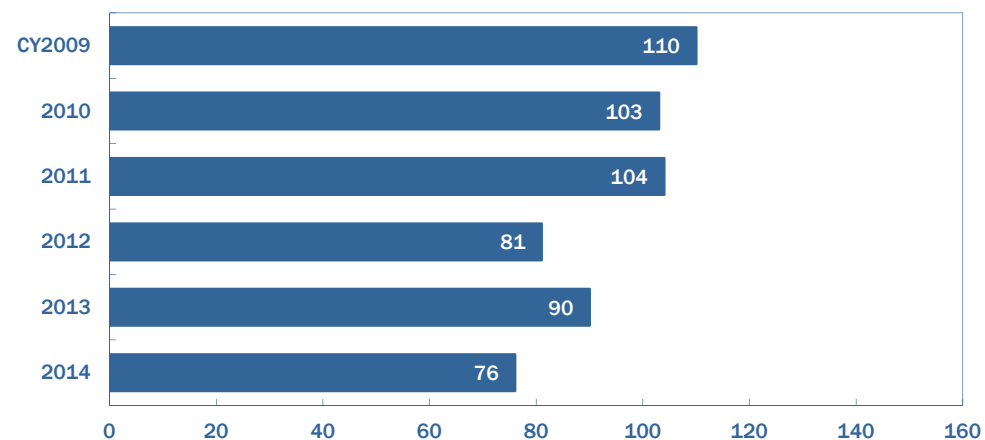
2013年度: 14,266台 (1,284千台 ÷ 90)

2014年度: 17,105台 (1,300千台 ÷ 76)

#### ・Sales per title

CY2013: 14,266 units (1,284,000 units/ 90)

CY2014: 17,105 units (1,300,000 units/ 76)



# 型式試験適合状況

## Compliance with Format Inspection

### パチンコ機

### Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		2009	2010	2011	2012	2013	2014
受付	Applicant	637	658	614	598	503	613
適合	Pass	537	544	536	534	412	505
不適合	Fail	134	112	69	87	71	97
SANKYO+JB		40	25	21	30	28	40
Bisty		13	9	12	6	10	10
SANKYO Group Total		53	34	33	36	38	50

### パチスロ機

### Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		2009	2010	2011	2012	2013	2014
受付	Applicant	779	703	627	720	629	526
適合	Pass	349	295	242	253	251	203
不適合	Fail	436	426	373	449	391	342
SANKYO		10	15	10	8	9	9
Bisty		5	10	5	9	14	0
SANKYO Group Total		15	25	15	17	23	9



Good luck. Good life.

**SANKYO**

## Contact Us

 +81-3-5778-7773

 [ir-desk@sankyo-fever.co.jp](mailto:ir-desk@sankyo-fever.co.jp)