



2013年3月期 決算説明会

平成25年5月10日

代表取締役社長 筒井公久

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on
Business Results of FY 3/2013
(April 1, 2012 to March 31, 2013)

Kimihisa Tsutsui
President & Chief Operating Officer

May 10, 2013 at Bellesalle Yaesu

1st Sec. of the TSE #6417
Current Price: ¥4,520 (May 7, 2013)
Shares Outstanding: 97.5 million
Market Cap: ¥441,141 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



2013年3月期 総括

Overview of FY 3/2013

2013年3月期 実績

Business Results of FY3/2013 (Highlights)

million yen	FY 3/2012	FY 3/2013	YoY
売上高 Net Sales	173,682	104,150 [103,000]	-69,532 -40.0%
営業利益 Operating Income	40,315	7,023 [4,500]	-33,292 -82.6%
経常利益 Recurring Income	44,396	9,488 [6,500]	-34,908 -78.6%
当期純利益 Net Income	20,182	5,853 [3,500]	-14,329 -71.0%
EPS Earnings per share	Y215.85	Y62.62 [Y37.44]	
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	360,805	166,939 [167,000]	-193,866 -53.7%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	96,158	99,208 [99,000]	+3,050 +3.2%

[]は予想 Figures in square brackets are forecasts.

2013年3月期 連結キャッシュフロー

Consolidated Statements of Cash Flows

現金及び
現金同等物の
期首残高

Cash and cash equivalents at beginning of year		239,591
営業活動によるキャッシュフロー Cash flows from operating activities	売上債権の減少 Decrease in notes and accounts receivable - trade	+26,383
	たな卸資産の増加 Increase in inventories	-7,841
	仕入債務の減少 Decrease in notes and accounts payable - trade	-2,347
	有償支給未収入金の増加 Increase in accounts receivable arising from outsourced production contracts	-5,668
	その他 Other factors	-5,460
投資活動によるキャッシュフロー Cash flows from investing activities		-15,600
財務活動によるキャッシュフロー Cash flows from financing activities	配当金の支払い Cash dividends paid	-14,044
	その他 Other factors	-12
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増加 Increase in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation		+322
Cash and cash equivalents at end of year		215,324
		-24,267

現金及び
現金同等物の
期末残高

million yen

パチンコ機 販売実績

Pachinko Machines Sales Results

	FY 3/2012	FY 3/2013	YoY
合計 Total Unit Sales	360,805	166,939 [167,000]	-193,866
SANKYO+JB	176,572	121,351	-55,221
Bisty	184,233	45,588	-138,645

			Sales: units	
SANKYO	フィーバー創聖のアクエリオン III	<i>Fever Aquarion III</i>	(Jul-12)	42,800
SANKYO	フィーバータイガーマスク 2	<i>Fever Tiger Mask 2</i>	(Jan-13)	33,300
Bisty	エヴァンゲリオン7 YRW/L	<i>Evangelion 7 YRW/L</i>	(May-12)	28,600
Bisty	戦国BASARA 3 関ヶ原の戦い	<i>Sengoku BASARA 3 "The Battle of Sekigahara"</i>	(Jul-12)	16,500

[]は予想 Figures in square brackets are forecasts.

パチスロ機 販売実績

Pachislot Machines Sales Results

	FY 3/2012	FY 3/2013	YoY
合計 Total Unit Sales	96,158	99,208 [99,000]	+3,050
SANKYO	14,903	33,195	+18,292
Bisty	81,255	66,013	-15,242

			Sales: units	
SANKYO	マクロスフロンティア	<i>Macross Frontier</i>	(Apr-12)	17,100
SANKYO	霸王伝 零	<i>Haouden ZERO</i>	(Sep-12)	8,700
Bisty	EVANGELION ART	<i>Evangelion ART</i>	(Feb-13)	56,900
Bisty	夜王	<i>Yaoh</i>	(Aug-12)	5,800



2014年3月期 予想

Forecast for FY 3/2014

2014年3月期 予想

Forecast for FY3/2014 (Highlights)

million yen	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
売上高 Net Sales	104,150 [53,782]	200,000 [120,000]	+95,850 +92.0%
営業利益 Operating Income	7,023 [6,952]	32,000 [25,000]	+24,977 +355.6%
経常利益 Recurring Income	9,488 [7,668]	34,000 [26,000]	+24,512 +258.3%
当期純利益 Net Income	5,853 [4,607]	25,000 [20,000]	+19,147 +327.1%
EPS Earnings per share	Y62.62 [Y49.29]	Y267.46 [Y213.96]	
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	166,939 [89,097]	373,000 [263,000]	+206,061 +123.4%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	99,208 [38,808]	180,000 [70,000]	+80,792 +81.4%

[]は第2四半期累計期間 Figures in square brackets are for the first six months.

販売予定タイトル数

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

FY 3/2014	H1	H2														
<p>Pachinko (Excluding Reused Models)</p> <p>(リユースを除く) 10 titles in total</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="577 419 943 544"> <p>Fever Mobile Suit GANDAM</p> </td> <td data-bbox="954 419 1319 544"> <p>Beyond the Horizon</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="577 552 943 676"> <p>Magicape</p> </td> <td data-bbox="954 552 1319 676"> <p>Bisty</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="577 684 943 809"> <p>Ghost Neo</p> </td> <td data-bbox="954 684 1319 809"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="577 817 943 941"> <p>SANKYO JOY BRAIN</p> </td> <td data-bbox="954 817 1319 941"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="577 949 943 1074"> <p>SANKYO JOY BRAIN</p> </td> <td data-bbox="954 949 1319 1074"></td> </tr> </table> <p>販売予定タイトルにつきましては 現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。</p> <p>Introduction of titles is in line with the current plan to date, but may be subject to changes.</p>	<p>Fever Mobile Suit GANDAM</p>	<p>Beyond the Horizon</p>	<p>Magicape</p>	<p>Bisty</p>	<p>Ghost Neo</p>		<p>SANKYO JOY BRAIN</p>		<p>SANKYO JOY BRAIN</p>		<table border="1"> <tr> <td data-bbox="1355 419 1720 544"> <p>SANKYO JOY BRAIN</p> </td> <td data-bbox="1731 419 2096 544"> <p>Bisty</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1355 552 1720 676"> <p>SANKYO JOY BRAIN</p> </td> <td data-bbox="1731 552 2096 676"></td> </tr> </table>	<p>SANKYO JOY BRAIN</p>	<p>Bisty</p>	<p>SANKYO JOY BRAIN</p>	
<p>Fever Mobile Suit GANDAM</p>	<p>Beyond the Horizon</p>															
<p>Magicape</p>	<p>Bisty</p>															
<p>Ghost Neo</p>																
<p>SANKYO JOY BRAIN</p>																
<p>SANKYO JOY BRAIN</p>																
<p>SANKYO JOY BRAIN</p>	<p>Bisty</p>															
<p>SANKYO JOY BRAIN</p>																
<p>Pachislot</p> <p>6 titles in total</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="577 1121 943 1246"> <p>Aquarion 2</p> </td> <td data-bbox="954 1121 1319 1246"> <p>Bisty</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="577 1254 943 1378"> <p>SANKYO JOY BRAIN</p> </td> <td data-bbox="954 1254 1319 1378"></td> </tr> </table>	<p>Aquarion 2</p>	<p>Bisty</p>	<p>SANKYO JOY BRAIN</p>		<table border="1"> <tr> <td data-bbox="1355 1121 1720 1246"> <p>SANKYO JOY BRAIN</p> </td> <td data-bbox="1731 1121 2096 1246"> <p>Bisty</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1355 1254 1720 1378"></td> <td data-bbox="1731 1254 2096 1378"> <p>Bisty</p> </td> </tr> </table>	<p>SANKYO JOY BRAIN</p>	<p>Bisty</p>		<p>Bisty</p>						
<p>Aquarion 2</p>	<p>Bisty</p>															
<p>SANKYO JOY BRAIN</p>																
<p>SANKYO JOY BRAIN</p>	<p>Bisty</p>															
	<p>Bisty</p>															

連結売上高 2014年3月期予想

Net Sales

2013年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2013
(Apr-Mar)

104,150

パチンコ機関連事業
Pachinko Machines Business

+73,698

パチスロ機関連事業
Pachislot Machines Business

+27,278

補給機器関連事業
Ball Bearing Supply Business

-5,078

その他の事業
Other Businesses

-46

2014年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2014
Forecast (Apr-Mar)

200,000

+95,850

million yen

パチンコ機関連事業売上高 2014年3月期予想

Sales of Pachinko Machines Business

2013年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2013
(Apr-Mar)

53,302

SANKYO+JBパチンコ機の数量増加
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+30,838

SANKYO+JBパチンコ機の価格上昇
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+6,225

Bistyパチンコ機の数量増加
Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increases.

+38,410

Bistyパチンコ機の価格上昇
Unit price of Bisty-brand pachinko machines increases.

+3,491

その他
Other factors

-5,266

2014年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2014
Forecast (Apr-Mar)

127,000

+73,698

million yen

パチスロ機関連事業売上高 2014年3月期予想

Sales of Pachislot Machines Business

2013年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2013
(Apr-Mar)

27,822

SANKYO+JBパチスロ機の数量増加
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines increases. +10,896

SANKYO+JBパチスロ機の価格上昇
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines increases. +267

Bistyパチスロ機の数量増加
Sales volume of Bisty-brand pachislot machines increases. +14,249

Bistyパチスロ機の価格上昇
Unit price of Bisty-brand pachislot machines increases. +2,810

その他
Other factors -944

2014年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2014
Forecast (Apr-Mar)

55,100

+27,278

million yen

連結営業利益 2014年3月期予想

Operating Income

2013年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2013
(Apr-Mar) 7,023

パチンコ機売上総利益の増加
The gross margin of the pachinko machine sales increases. +35,793

パチスロ機売上総利益の増加
The gross margin of the pachislot machine sales increases. +7,200

広告宣伝費の増加
Advertising expenses increases. -863

販売手数料の増加
Sales commission increases. -8,330

研究開発費の増加
R&D expenses increases. -6,809

その他
Other factors -2,014

2014年3月期
予想
(4月-3月)

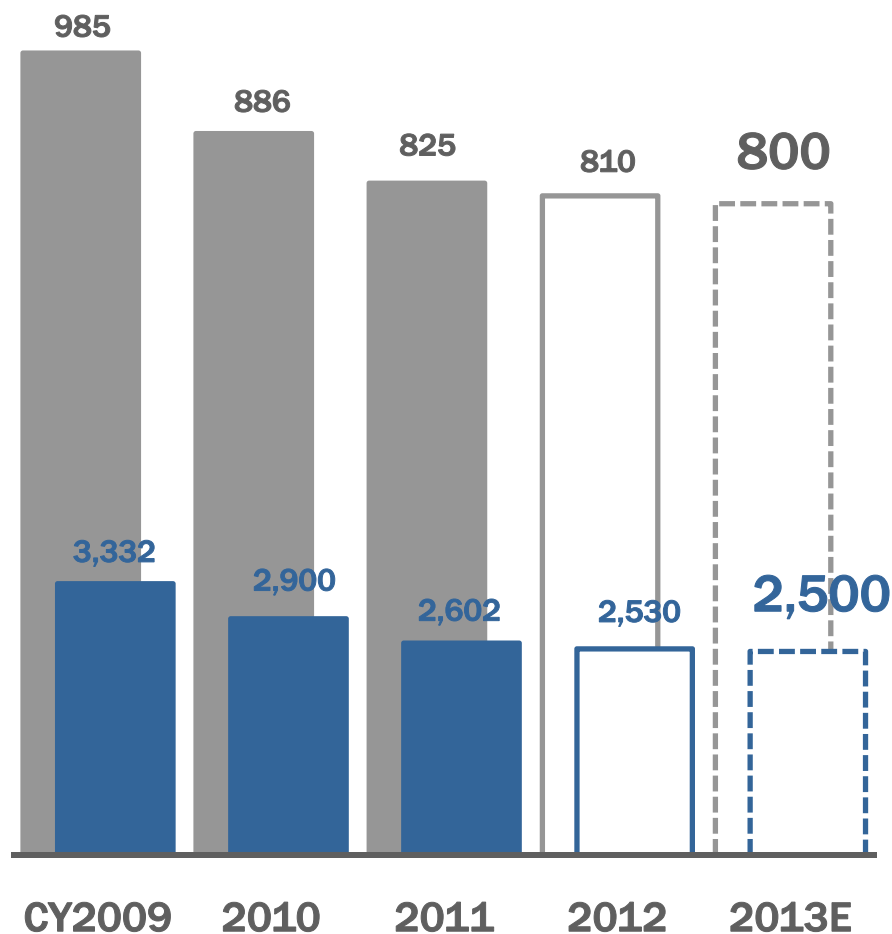
FY 3/2014
Forecast (Apr-Mar) 32,000

+24,977

million yen

パチンコ機市場

Pachinko Machines Market



2012年度：前年比微減

CY2012: Slight decrease from the previous year

2013年度：ほぼ横ばいを予想

CY2013: Expected to be almost on par

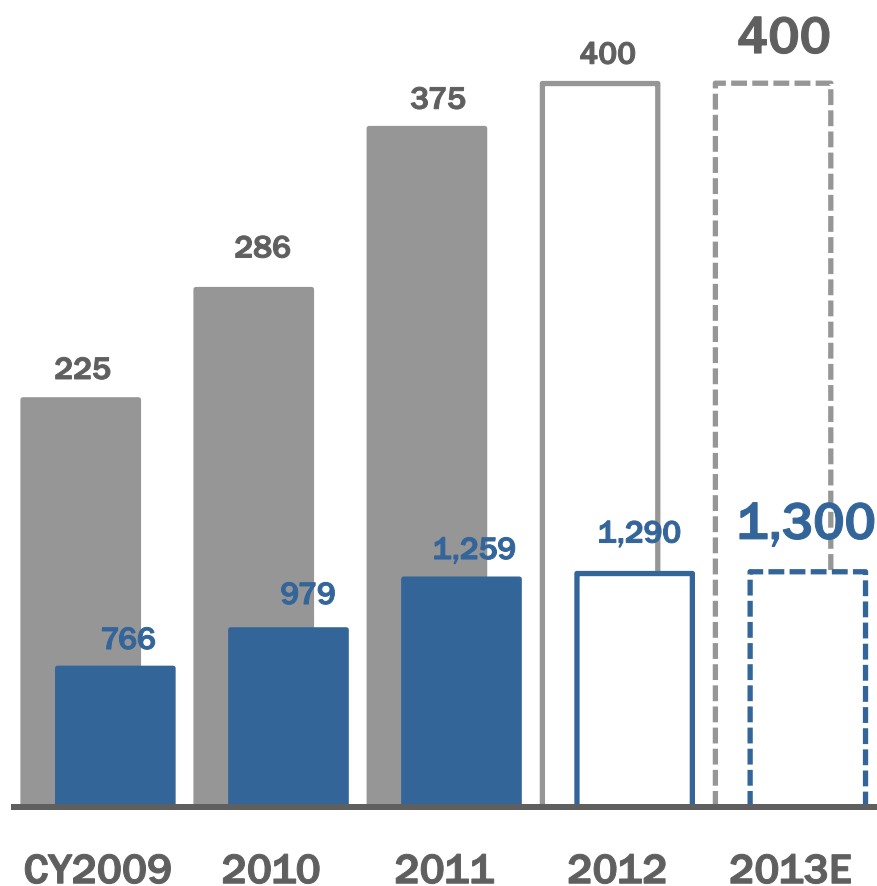
- 市場規模 (10億円)
Market Size (bn. yen)
- パチンコ機販売台数 (千台)
Number of Pachinko Machines Sold (thou. units)

Data for CY2009- CY2011: Survey by Yano Research Institute

Preliminary data for CY2012, CY2013E: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members

パチスロ機市場

Pachislot Machines Market



2012年度：前年比微増

CY2012: Slight increase from the previous year

2013年度：引き続き微増を予想

CY2013: Expected to continue increasing at a modest pace

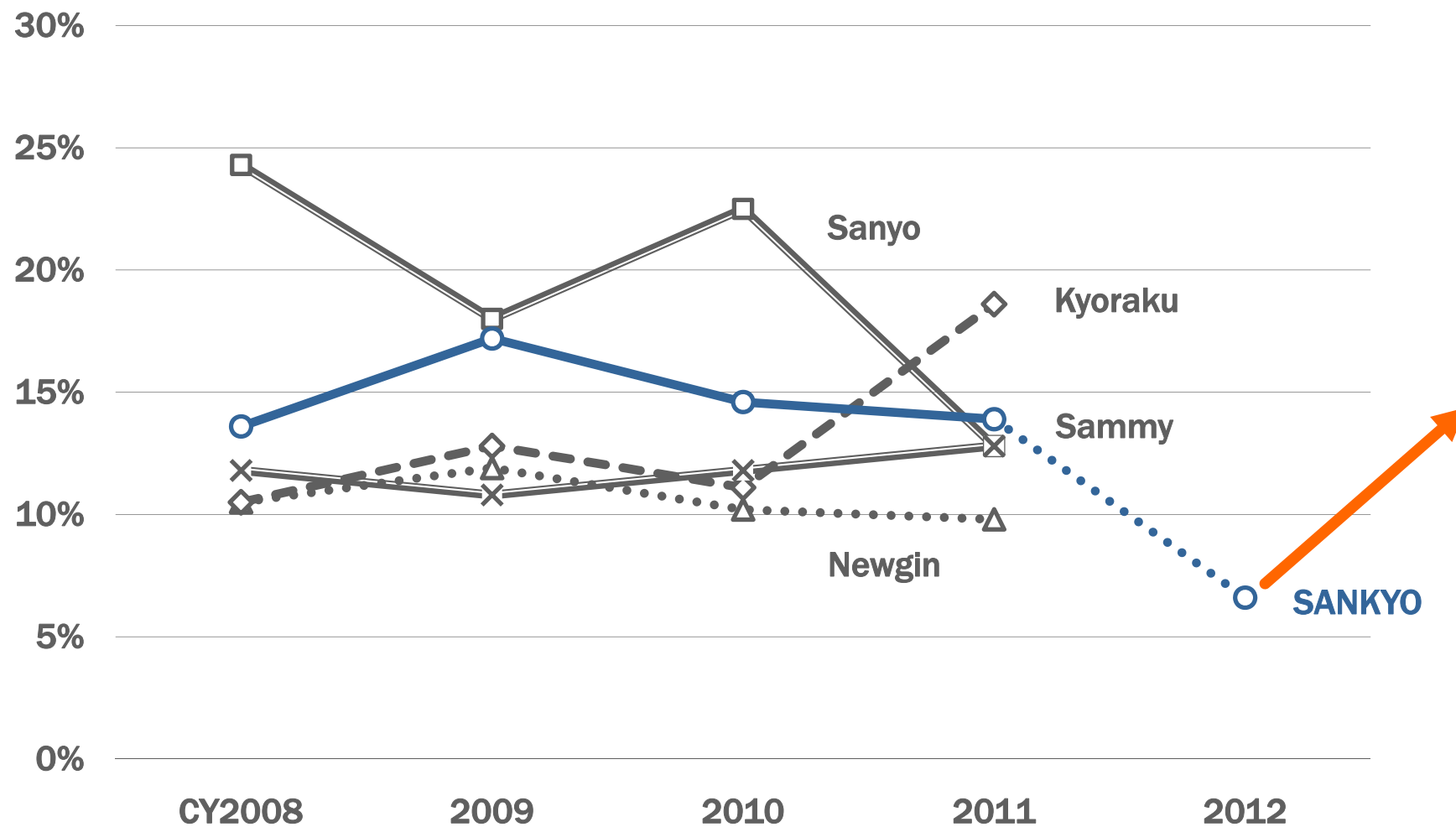
- 市場規模 (10億円)
Market Size (bn. yen)
- パチスロ機販売台数 (千台)
Number of Pachislot Machines Sold (thou. units)

Data for CY2009- CY2011: Survey by Yano Research Institute

Preliminary data for CY2012, CY2013E: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members

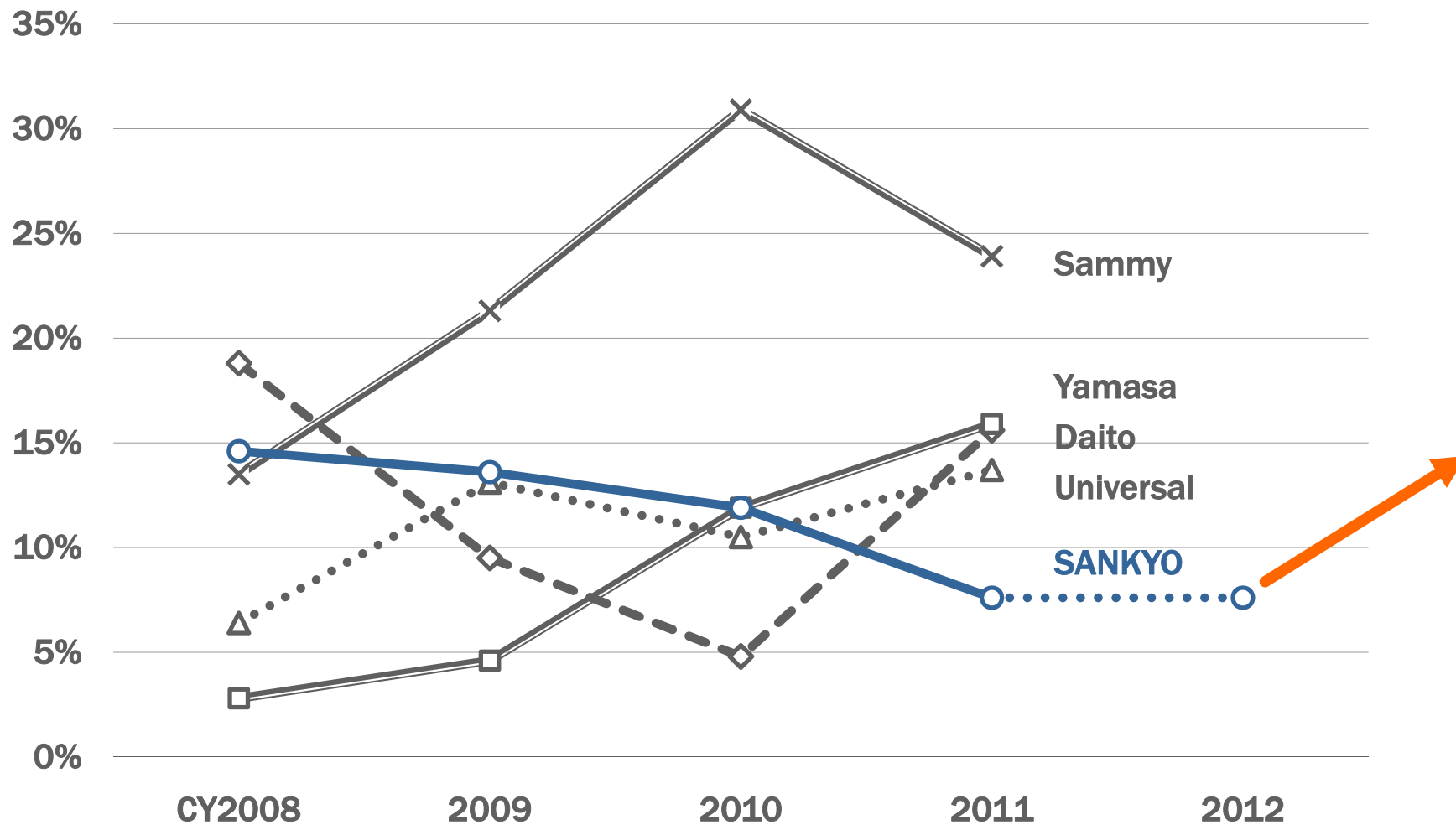
パチンコ機 販売シェア(台数ベース)

Pachinko Machines Market Share (unit basis)



パチスロ機 販売シェア(台数ベース)

Pachislot Machines Market Share (unit basis)





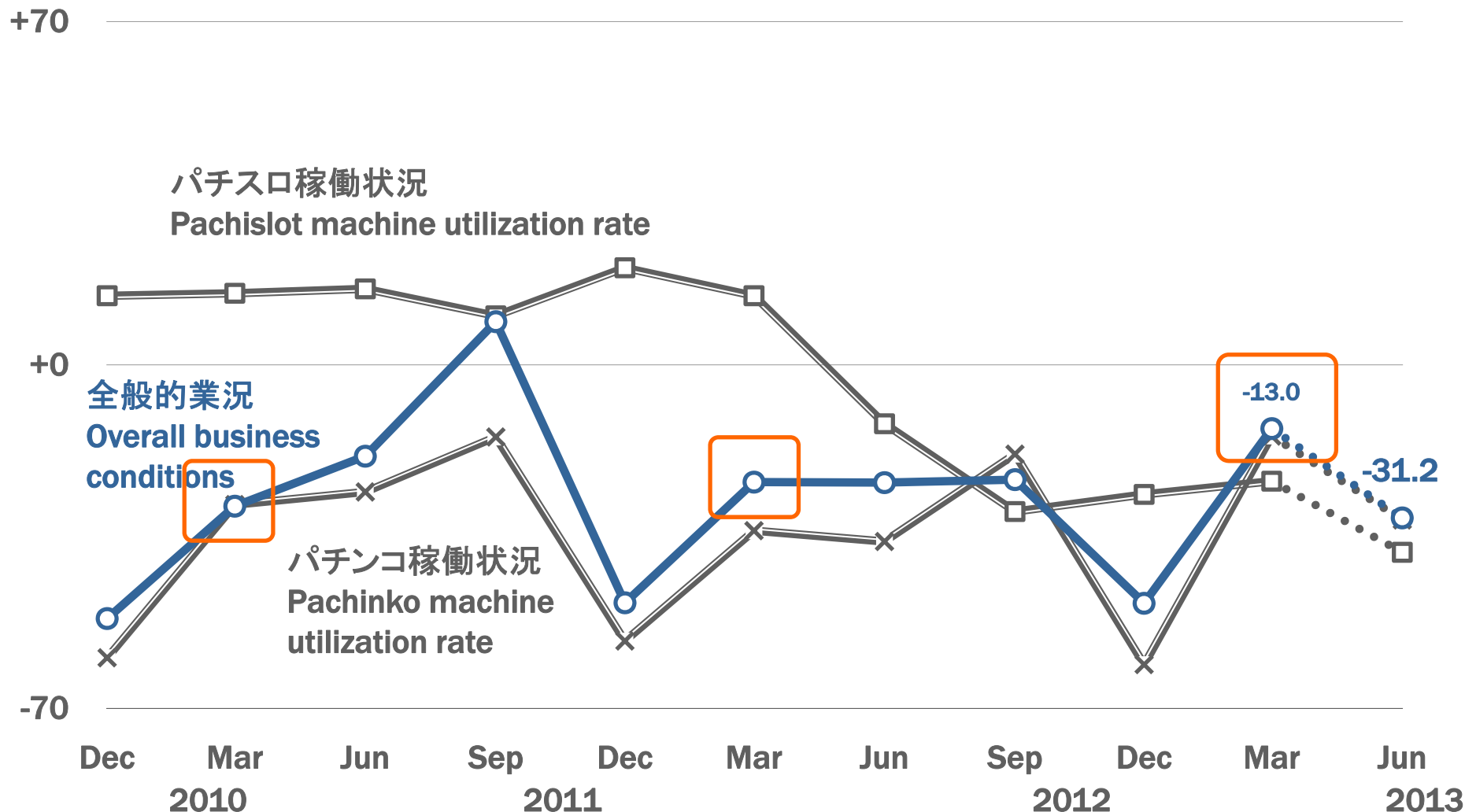
現況と取り組み

Current Situations and Initiatives

業況は回復傾向だが見通しは厳しい

Severe Prospects Despite Upward Trend Toward Recovery

パチンコDI調査 Pachinko Diffusion Index



2014年3月期 重点課題

Key Issues for FY 3/2014

重点課題として引き続き推進

Continued promotion as key issues

1

SANKYOブランドの確立

Establishment of the SANKYO brand

2

パチスロ市場における存在感の向上

Enhanced presence in the pachislot market

3

3ブランド体制の早期構築

Early establishment of the 3-brand structure

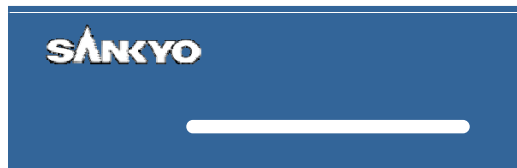
ブランド確立へのステップ

Steps Toward Brand Establishment



定番タイトルの育成

Development of mainstay titles



Sanyo
海物語 **14** titles
"Sea Story"

Bisty
エヴァンゲリオン **7** titles
"Evangelion"

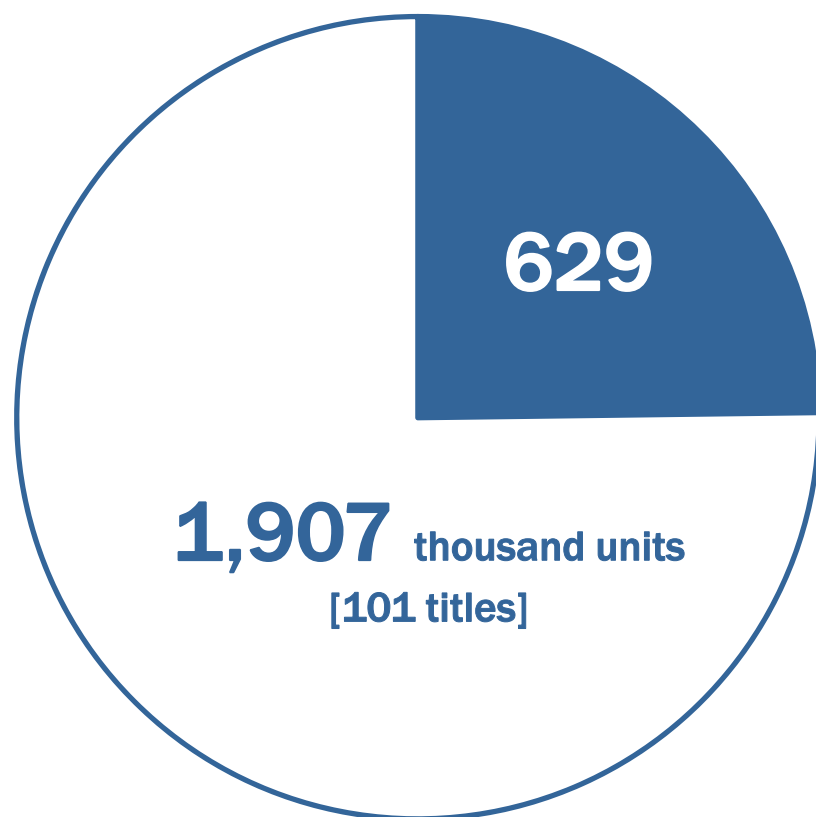
Kyoraku
必殺仕事人 **4** titles
"Hissatsu Shigotonin"

Sammy
北斗の拳 **5** titles
"Fist of the North Star"

Newgin
花の慶次 **6** titles
"Hana no Keiji"

定番タイトルが年間販売台数の1/4

Mainstay Titles Account for a Quarter of Annual Unit Sales



2012年度 パチンコ販売台数

Unit Sales of Pachinko Machines in CY2012

- 定番5タイトル(前頁)の販売台数合計
Total unit sales of the five mainstay titles*
(*Refer to previous page)

「フィーバー機動戦士ガンダム」の評価

Evaluation of "Fever Mobile Suit Gundam"

Good luck. Good life.
SANKYO



FEVER 機動戦士
ガンダム

パチンコ・パチスロは遊戯に楽しむ遊びです。

© 創成・サンライズ



計画台数80,000台を完売

Planned units of 80,000 units all sold out



大きな話題

Major topic



稼働に地域格差

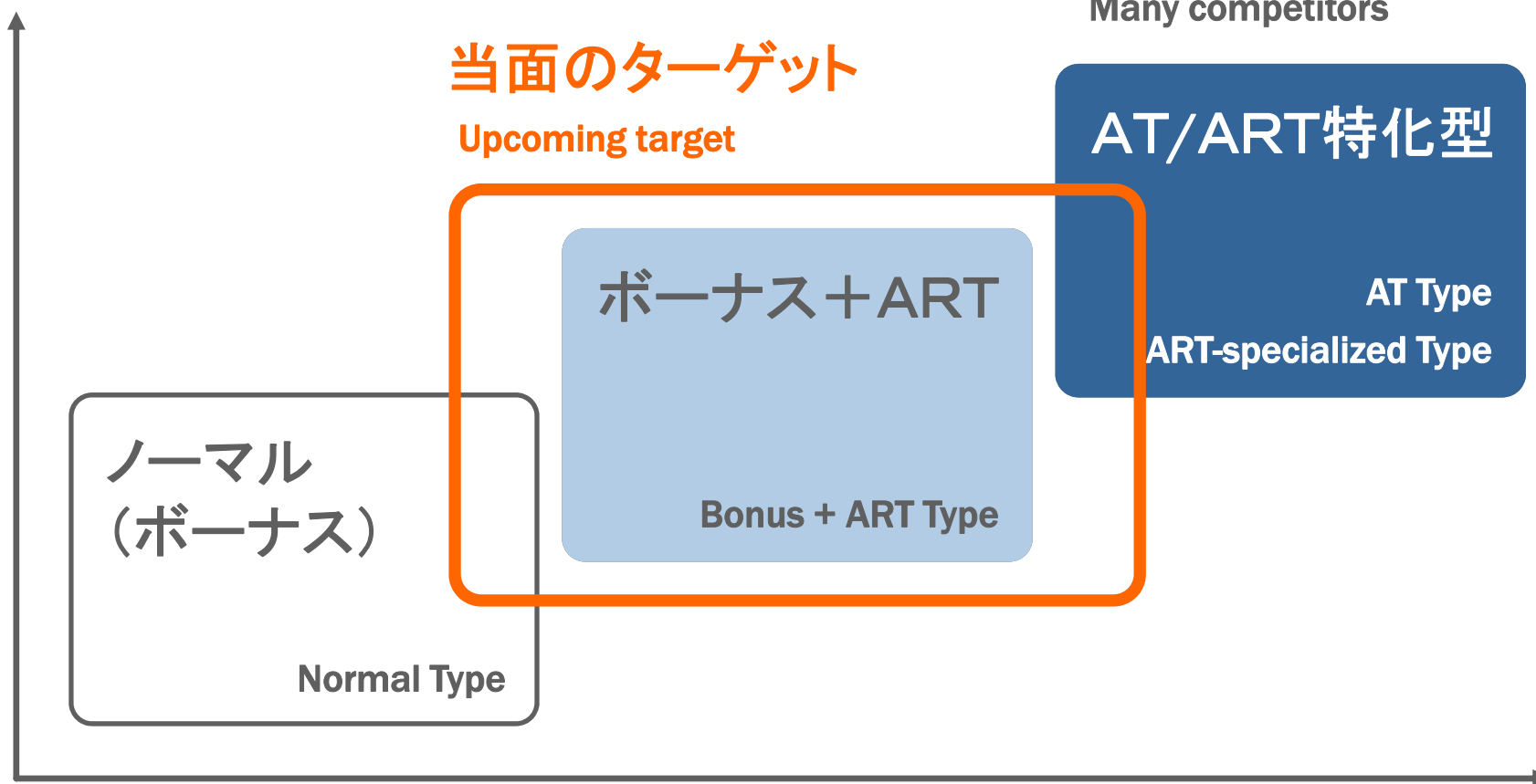
Regional disparities in machine utilization rates

パチスロ: 幅広いファン層をターゲットにしたスペック

Pachislot Machines: Specifications Targeting a Broad Spectrum of Players

ハイリターン
High Return

競合が多い
Many competitors



ハイリスク High Risk

パチスロ: 若年層をターゲットにしたコンテンツ

Pachislot Machines: Contents Targeting the Younger Generation

パチスロ向け画像・演出を新たに製作

Production of new visuals and presentations for pachislot.



マクロスフロンティア (2012年4月)
Macross Frontier

2012年年間稼働実績第2位*
2nd highest machine utilization rate in 2012



創聖のアクエリオンII (2013年5月)
Aquarion II

受注好調
Brisk order taking

JBブランド: 徐々に認知度が高まる

JB-Brand: Awareness Gradually Increased

スペックに工夫を凝らしたオリジナル商品

Original products with elaborate specifications



J-RUSH 2 (2013年1月)

J-RUSH 2

累計販売台数10,000台突破

Cumulative sales exceeded 10,000 units



マジカペ (2013年5月)

Magicape

受注好調

Brisk order taking

配当方針

Dividend Policy

安定配当

Stable dividend

公約配当性向25%

Commitment to 25% payout ratio

上場以来 減配がない

No dividend cut since the listing

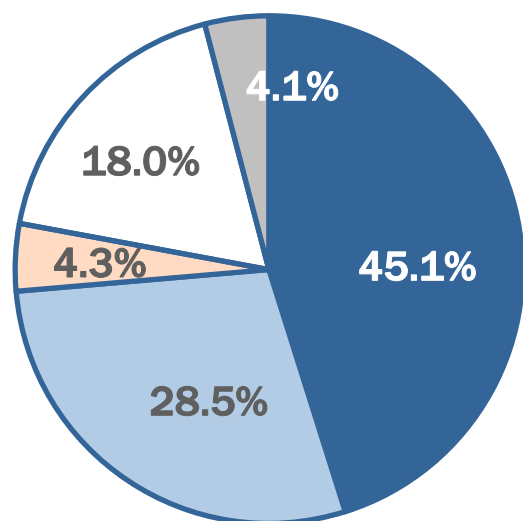
FY 3/2014

DPS 150 yen

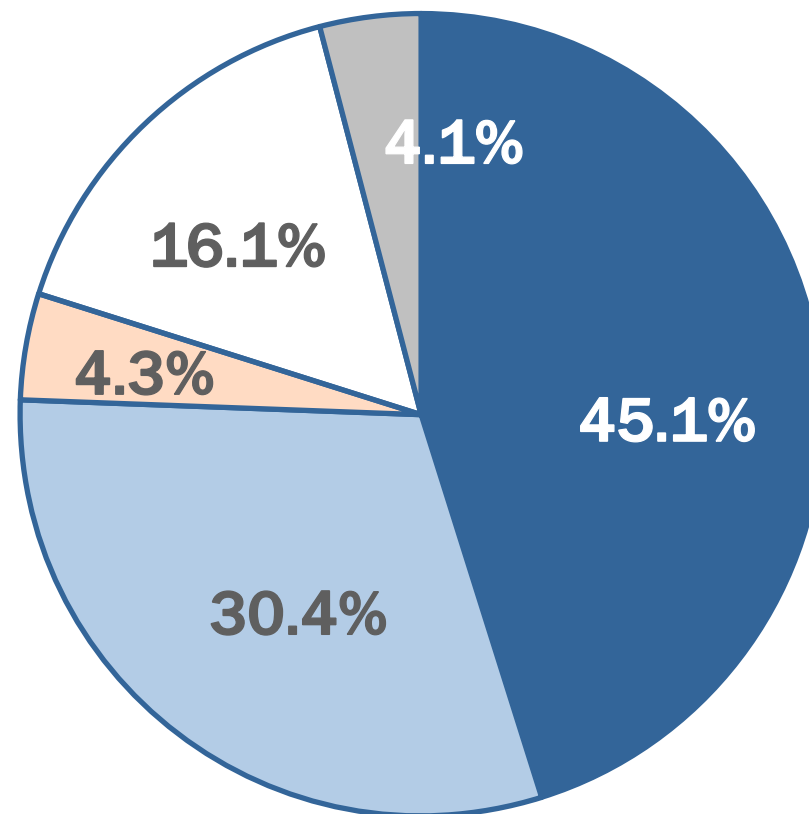
中間配当を含む
Including interim dividend

株主構成

Shareholder Composition



As of March 31, 2012



As of March 31, 2013





付属資料

Appendix

2013年3月期 実績

Business Results of FY 3/2013

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2013	Forecast			FY 3/2012				FY 3/2013			
		Full Year	Full Year	YoY	(26-Feb)	Change	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	173,682	104,150	-69,532	103,000	+1,150	31,641	39,894	30,666	71,481	22,864	30,918	13,743	36,625
パチンコ	Pachinko	123,353	53,302	-70,051			18,135	31,792	17,391	56,035	10,895	19,053	7,113	16,241
パチスロ	Pachislot	24,282	27,822	+3,540			8,388	2,486	1,705	11,703	5,705	6,449	195	15,473
補給機器	Ball Bearing Supply	24,442	21,478	-2,964			4,711	5,224	11,201	3,306	6,073	4,637	6,178	4,590
その他事業	Other Business	1,603	1,546	-57			406	392	369	436	190	779	256	321
売上原価	Cost of Sales	89,155	54,786	-34,369			16,697	22,237	16,611	33,610	11,954	14,413	8,689	19,730
売上総利益	Gross Profit	84,526	49,363	-35,163			14,944	17,656	14,055	37,871	10,910	16,505	5,053	16,895
販管費	SG & A Expenses	44,210	42,340	-1,870			8,945	11,814	8,621	14,830	9,693	10,770	8,915	12,962
営業利益	Operating Income	40,315	7,023	-33,292	4,500	+2,523	5,998	5,843	5,433	23,041	1,217	5,735	(3,862)	3,933
パチンコ	Pachinko	37,695	4,517	-33,178			4,636	7,001	6,682	19,376	421	5,111	(1,164)	149
パチスロ	Pachislot	5,459	6,774	+1,315			2,103	(552)	(532)	4,440	1,664	1,833	(1,704)	4,981
補給機器	Ball Bearing Supply	1,243	995	-248			161	219	787	76	311	124	292	268
その他事業	Other Business	634	(410)	-1,044			102	167	171	194	(83)	(81)	(76)	(170)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,717)	(4,853)	-136			(1,005)	(993)	(1,673)	(1,046)	(1,096)	(1,253)	(1,209)	(1,295)
経常利益	Recurring Income	44,396	9,488	-34,908	6,500	+2,988	7,294	6,634	6,213	24,255	1,805	5,863	(3,378)	5,198
特別利益	Extraordinary Gains	359	178	-181			6	2	0	351	0	0	0	178
特別損失	Extraordinary Losses	7,929	175	-7,754			1,611	757	24	5,537	25	1	84	65
当期純利益	Net Income	20,182	5,853	-14,329	3,500	+2,353	3,249	3,505	3,507	9,921	947	3,660	(2,685)	3,931
EPS: 円	EPS: yen	215.85	62.62	-153.23	37.44	+25.18								

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	360,805	166,939	-193,866	167,000	-61	49,862	93,242	55,422	162,279	30,550	58,547	25,713	52,129
SANKYO+JB	SANKYO+JB	176,572	121,351	-55,221			46,478	24,188	44,841	61,065	13,060	43,068	14,187	51,036
Bisty	Bisty	184,233	45,588	-138,645			3,384	69,054	10,581	101,214	17,490	15,479	11,526	1,093
パチスロ	Pachislot	96,158	99,208	+3,050	99,000	+208	35,844	7,824	6,172	46,318	18,346	20,462	305	60,095
SANKYO+JB	SANKYO+JB	14,903	33,195	+18,292			1,367	7,814	5,722	0	14,958	14,832	5	3,400
Bisty	Bisty	81,255	66,013	-15,242			34,477	10	450	46,318	3,388	5,630	300	56,695

2013年3月期 前期比較

Business Results of FY3/2013 (Year-on-Year Changes)

連結売上高

Net Sales

FY 3/2012		173,682
パチンコ機関連事業 Pachinko Machines Business		-70,051
パチスロ機関連事業 Pachislot Machines Business	+3,540	
補給機器関連事業 Ball Bearing Supply Business	-2,964	
その他事業 Other Businesses	-57	
FY 3/2013	104,150	-69,532

パチンコ機関連事業売上高

Sales of Pachinko Machines Business

FY 3/2012		123,353
SANKYO+JBパチンコ機の数量減少 Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreased.		-14,787
SANKYO+JBパチンコ機の価格下落 Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreased.		-5,839
Bistyパチンコ機の数量減少 Sales volume of Bisty-brand pachinko machines decreased.		-38,054
Bistyパチンコ機の価格下落 Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreased.		-9,537
その他 Other factors		-1,834
FY 3/2013	53,302	-70,051

パチスロ機関連事業売上高

Sales of Pachislot Machines Business

FY 3/2012		24,282
SANKYO+JBパチスロ機の数量増加 Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines increased.	+6,119	
SANKYO+JBパチスロ機の価格上昇 Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines increased.	+627	
Bistyパチスロ機の数量減少 Sales volume of Bisty-brand pachislot machines decreased.	-3,785	
Bistyパチスロ機の価格上昇 Unit price of Bisty-brand pachislot machines increased.	+623	
その他 Other factors	-45	
FY 3/2013	27,822	+3,540

連結営業利益

Operating Income

FY 3/2012		40,315
パチンコ機売上総利益の減少 The gross margin of the pachinko machine sales decreased.		-35,703
パチスロ機売上総利益の増加 The gross margin of the pachislot machine sales increased.		+4,054
広告宣伝費の増加 Advertising expenses increases.		-959
販売手数料の減少 Sales commission decreases.		+8,050
研究開発費の増加 R&D expenses increases.		-3,786
その他 Other factors		-4,948
FY 3/2013	7,023	-33,292

million yen

パチンコ機・パチスロ機 販売実績

Game Machines Sales Results

パチンコ機

Pachinko Machines

	Series name		No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバー宇宙戦艦ヤマト 六連波動砲発射&魂7	"Rokurenhadouhou" & "Tamashii 7"	(Mar-12)	2
FY 3/2013	EVAライト III/エヴァンゲリオン 7 YRW	Evangelion 7 YRW	(May-12)	1 16,200
Q1	ウィルスブレイカー	Virus Breaker	(Jun-12)	1
	フィーバー霸王伝 零 α & 魂7 α	Fever Haouden ZERO α & "Tamashii 7 α"	(Jun-12)	2
Q2	戦国BASARA 3 関ヶ原の戦い	Sengoku BASARA 3 "The Battle of Sekigahara"	(Jul-12)	1 16,500
	フィーバー創聖のアクエリオン III	Fever Aquarion III	(Jul-12)	1 32,100
	フィーバー倭田来未 III Y&魂7&S	Fever Koda Kumi III Y, "Tamashii 7" & S	(Aug-12)	3 13,400
Q3	フィーバー覇-LORD- 2	Fever Ha Lord 2	(Oct-12)	2
	フィーバー蒲田行進曲	Fever Kamata koshin-kyoku	(Nov-12)	2
	Smile Model/エヴァンゲリオン 7 L	Evangelion 7 L	(Dec-12)	1 12,200
Q4	フィーバー創聖のアクエリオン III Y α	Fever Aquarion III Y α	(Jan-13)	1 10,600
	フィーバータイガーマスク 2	Fever Tiger Mask 2	(Jan-13)	1 33,300
	J-RUSH 2	J-RUSH 2	(Jan-13)	2
Total				166,939

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
パチンコ機の販売台数: 10,000台未満は未公表

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
No. of pachinko machines sold: Any model with sales of less than 10,000 units is not included.

パチスロ機

Pachislot Machines

	Series name		Sales: units
FY 3/2013	マクロスフロンティア	Macross Frontier	(Apr-12) 17,100
Q1	GTO Limit Break	GTO Limit Break	(Jun-12)
Q2	パトラッシュ	Patrush	(Jul-12)
	夜王	Yaoh	(Aug-12) 5,800
	霸王伝 零	Haouden ZERO	(Sep-12) 8,700
Q4	らんま1/2	Ranma 1/2	(Feb-13)
	EVANGELION ART	Evangelion ART	(Feb-13) 56,900
Total			99,208

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
パチスロ機の販売台数: 5,000台未満は未公表

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
No. of pachislot machines sold: Any model with sales of less than 5,000 units is not included.

2014年3月期 予想

Forecast for FY3/2014

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
売上高	Net Sales	53,782	120,000	+66,218	104,150	200,000	+95,850
パチンコ	Pachinko	29,948	90,800	+60,852	53,302	127,000	+73,698
パチスロ	Pachislot	12,154	21,500	+9,346	27,822	55,100	+27,278
補給機器	Ball Bearing Supply	10,710	7,000	-3,710	21,478	16,400	-5,078
その他事業	Other Business	969	700	-269	1,546	1,500	-46
売上原価	Cost of Sales	26,367	62,000	+35,633	54,786	110,000	+55,214
売上総利益	Gross Profit	27,415	58,000	+30,585	49,363	90,000	+40,637
販管費	SG & A Expenses	20,463	33,000	+12,537	42,340	58,000	+15,660
営業利益	Operating Income	6,952	25,000	+18,048	7,023	32,000	+24,977
パチンコ	Pachinko	5,532	21,600	+16,068	4,517	22,800	+18,283
パチスロ	Pachislot	3,497	6,100	+2,603	6,774	13,700	+6,926
補給機器	Ball Bearing Supply	435	100	-335	995	500	-495
その他事業	Other Business	(164)	(300)	-136	(410)	(400)	+10
消去又は全社	Elimination/Corporate	(2,349)	(2,500)	-151	(4,853)	(4,600)	+253
経常利益	Recurring Income	7,668	26,000	+18,332	9,488	34,000	+24,512
特別利益	Extraordinary Gains	0	0	+0	178	0	-178
特別損失	Extraordinary Losses	26	20	-6	175	21	-154
当期純利益	Net Income	4,607	20,000	+15,393	5,853	25,000	+19,147
EPS: 円	EPS: yen		213.96		62.62	267.46	+204.84

販売台数: 台	Machines sales: units						
パチンコ	Pachinko	89,097	263,000	+173,903	166,939	373,000	+206,061
SANKYO+JB	SANKYO+JB	56,128	158,000	+101,872	121,351	218,000	+96,649
Bisty	Bisty	32,969	105,000	+72,031	45,588	155,000	+109,412
パチスロ	Pachislot	38,808	70,000	+31,192	99,208	180,000	+80,792
SANKYO+JB	SANKYO+JB	29,790	45,000	+15,210	33,195	65,000	+31,805
Bisty	Bisty	9,018	25,000	+15,982	66,013	115,000	+48,987

主力2事業

The Two Mainstay Businesses

パチンコ機関連事業

Pachinko Machines Business

連結:百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
売上高	Net Sales	29,948	90,800	+60,852	53,302	127,000	+73,698
営業利益	Operating Income	5,532	21,600	+16,068	4,517	22,800	+18,283
営業利益率	Percentage	18.5%	23.8%	+5.3pt	8.5%	18.0%	+9.5pt

販売台数:台 Machines sales: units

		6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
パチンコ合計	Pachinko	89,097	263,000	+173,903	166,939	373,000	+206,061
SANKYO+JB	SANKYO+JB	56,128	158,000	+101,872	121,351	218,000	+96,649
枠付き	Frame	13.4%	47.4%	+34.0pt	31.4%	38.9%	+7.5pt
ゲージ盤	Gauge	49.6%	12.7%	-37.0pt	41.3%	19.5%	-21.8pt
Bisty	Bisty	32,969	105,000	+72,031	45,588	155,000	+109,412
枠付き	Frame	10.3%	38.6%	+28.3pt	5.8%	40.6%	+34.8pt
ゲージ盤	Gauge	26.7%	1.3%	-25.4pt	21.5%	0.9%	-20.6pt

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	H1	H2
SANKYO+JB	5	2
Bisty	2	1

パチスロ機関連事業

Pachislot Machines Business

連結:百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
売上高	Net Sales	12,154	21,500	+9,346	27,822	55,100	+27,278
営業利益	Operating Income	3,497	6,100	+2,603	6,774	13,700	+6,926
営業利益率	Percentage	28.8%	28.4%	-0.4pt	24.3%	24.9%	+0.5pt

販売台数:台 Machines sales: units

		6 Months			Full Year		
		FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY
パチスロ合計	Pachislot	38,808	70,000	+31,192	99,208	180,000	+80,792
SANKYO+JB	SANKYO+JB	29,790	45,000	+15,210	33,195	65,000	+31,805
Bisty	Bisty	9,018	25,000	+15,982	66,013	115,000	+48,987

販売予定シリーズ数

No. of Pachislot Models to be released

	H1	H2
SANKYO+JB	2	1
Bisty	1	2

売上総利益率／営業利益率

Gross Margin/Operating Margin

連結	Consolidated	FY 3/2013	6 Months		YoY	Full Year		YoY
			FY 3/2014			FY 3/2014		
売上総利益率	Gross Margin	51.0%	48.3%		-2.6pt	47.4%	45.0%	-2.4pt
営業利益率	Operating Margin	12.9%	20.8%		+7.9pt	6.7%	16.0%	+9.3pt

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	6 Months		YoY	Full Year		YoY
			FY 3/2014			FY 3/2014		
販売手数料	Sales Commission	2,331	7,761		+5,430	3,036	11,366	+8,330
広告宣伝費	Advertising Expenses	1,338	3,161		+1,823	4,551	5,414	+863
研究開発費	R&D Expenses	10,618	15,568		+4,950	23,288	30,097	+6,809
給与手当	Salaries & Wages	1,533	1,682		+149	3,503	3,752	+249
その他	Others	4,643	4,828		+185	7,962	7,371	-591

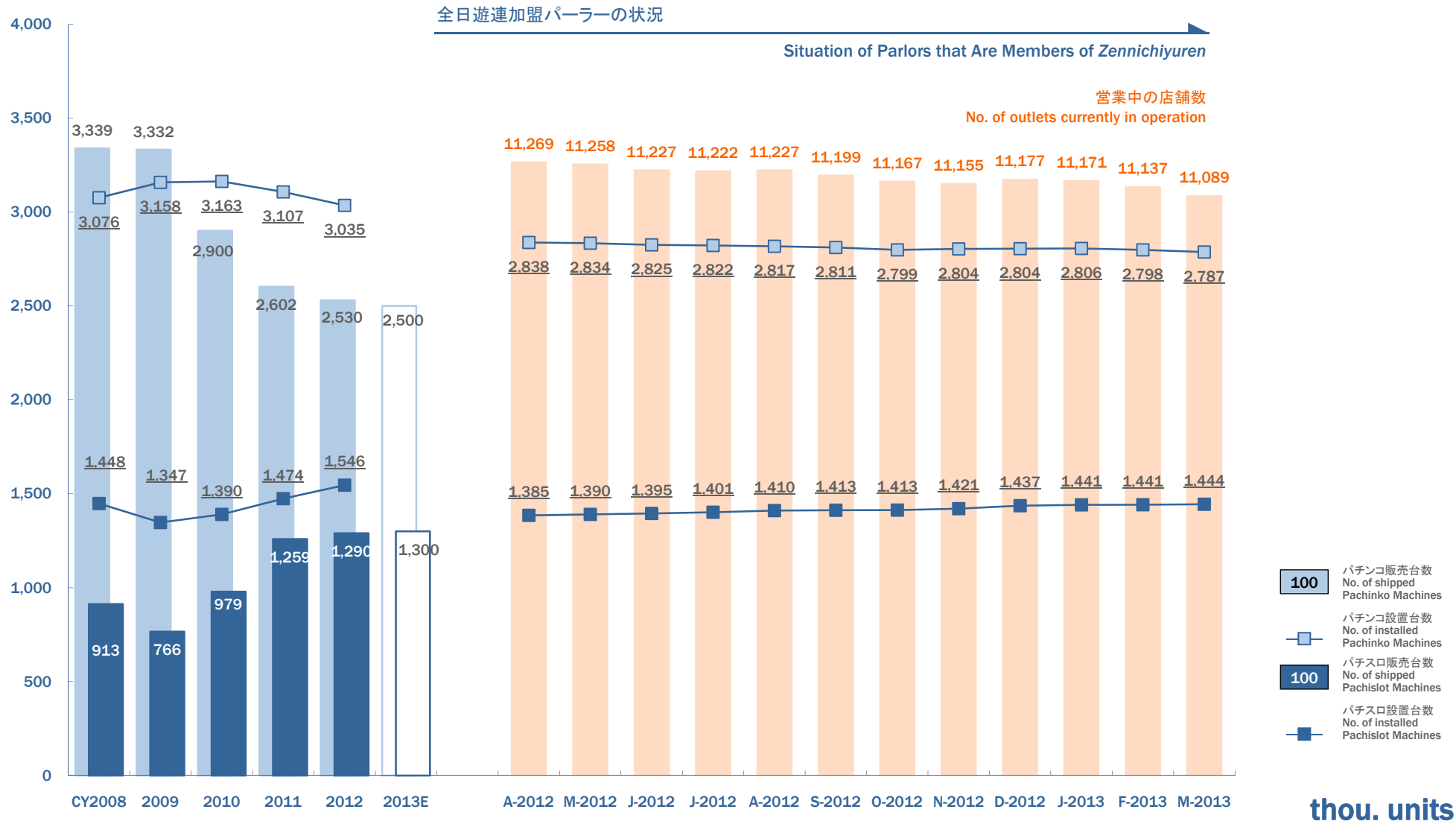
連結: 百万円		Consolidated: million yen		FY 3/2013		FY 3/2014		YoY	
設備投資額	Capital Expenditure	3,236	2,421		-815	4,717	4,890		+173
減価償却費	Depreciation & Amortizat	1,761	1,742		-19	4,238	4,668		+430

連結		Consolidated		FY 3/2013		FY 3/2014		YoY	
従業員数	No. of Employees	1,155	1,134		-21	1,108	1,149		+41
開発人員数	No. of R&D Staff	307	317		+10	299	329		+30

間接販売比率(累計)		Indirect Sales Ratio		FY 3/2013		FY 3/2014		YoY	
SANKYO+JB Pachinko		37.3%	36.6%		-0.7pt	36.9%	36.6%		-0.3pt
SANKYO+JB Pachislot		45.4%	44.5%		-0.9pt	45.5%	44.5%		-1.0pt

遊技機市場

Game Machine Market



販売タイトル数推移(全メーカー)

Number of Titles Sold (All Manufacturers)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

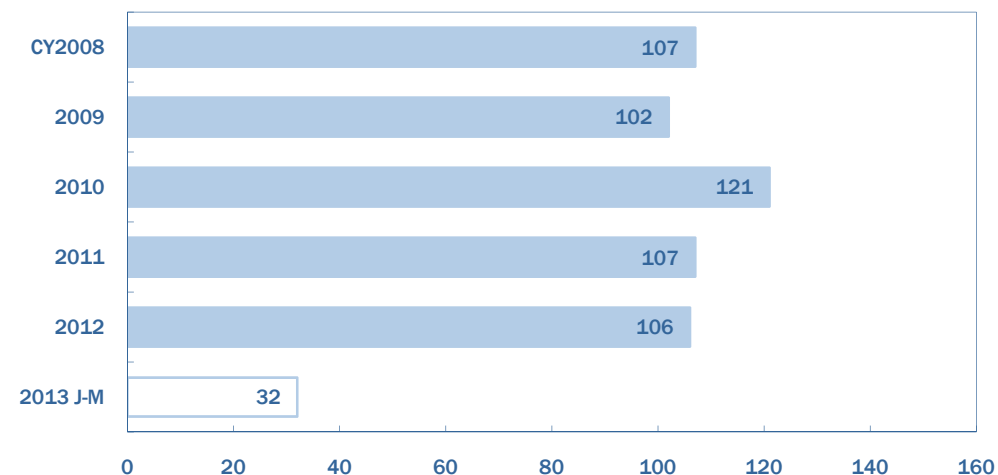
2011年度: 24,317台 (2,602千台 ÷ 107)

2012年度: 23,867台 (2,530千台 ÷ 106)

・Sales per title

CY2011: 24,317 units (2,602,000 units/107)

CY2012: 23,867 units (2,530,000 units/106)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

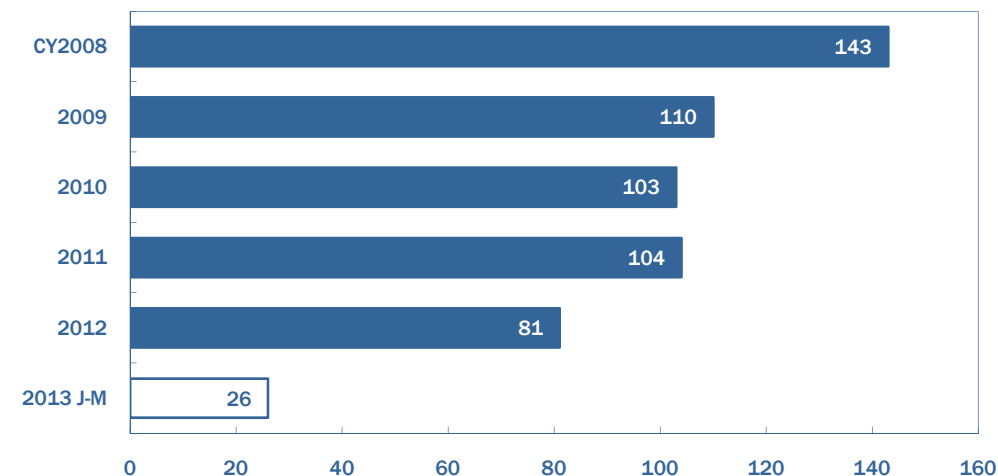
2011年度: 12,105台 (1,259千台 ÷ 104)

2012年度: 15,925台 (1,290千台 ÷ 81)

・Sales per title

CY2011: 12,105 units (1,259,000 units/104)

CY2012: 15,925 units (1,290,000 units/ 81)



型式試験適合状況

Compliance with Format Inspection

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2008	2009	2010	2011	2012	2013 J-A
受付	Applicant	506	637	658	614	598	144
適合	Pass	374	537	544	536	534	121
不適合	Fail	98	134	112	69	87	18
SANKYO+JB		19	40	25	21	30	16
Bisty		8	13	9	12	6	3
SANKYO Group Total		27	53	34	33	36	19

パチスロ機

Pachislot Machines

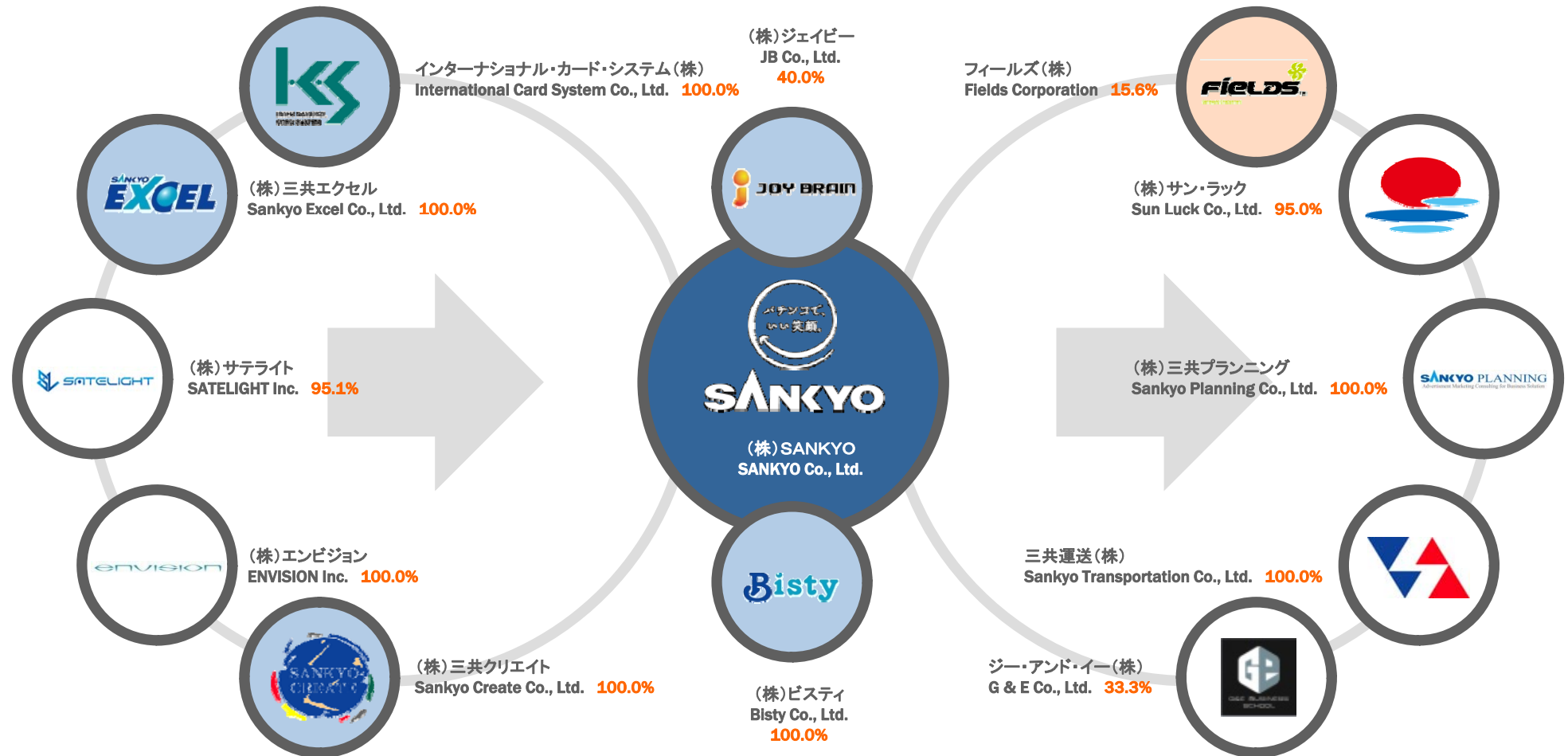
パロットを含む

including Palot

		CY2008	2009	2010	2011	2012	2013 J-A
受付	Applicant	841	779	703	627	720	179
適合	Pass	342	349	295	242	253	77
不適合	Fail	418	436	426	373	449	118
SANKYO+JB		10	10	15	10	8	3
Bisty		5	5	10	5	9	1
SANKYO Group Total		15	15	25	15	17	4

企業集団

SANKYO Group Companies



	連結子会社 Consolidated subsidiaries		持分法適用関連会社 Equity method companies	xx%	SANKYOの持株比率 % of SANKYO's voting right
---	------------------------------------	---	--------------------------------------	-----	---



Good luck. Good life.

SANKYO