

2013年3月期 第2四半期 決算説明会

平成24年11月6日

代表取締役社長 筒井公久

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on Business Results
for the First Six Months of FY 3/2013
(April 1, 2012 to September 30, 2012)

Kimihisa Tsutsui
President & Chief Operating Officer

November 6, 2012 at Hotel Grand Palace

1st Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥3,755 (November 2, 2012)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥366,478 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



2013年3月期 第2四半期 総括

Overview of the First Six Months
of FY 3/2013

2013年3月期 第2四半期実績

Business Results for the First Six Months of FY 3/2013 (Highlights)

million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2013 6 Months	YoY
売上高 Net Sales	71,535	53,782	-17,753 -24.8%
営業利益 Operating Income	11,841	6,952	-4,889 -41.3%
経常利益 Recurring Income	13,928	7,668	-6,260 -44.9%
当期純利益 Net Income	6,754	4,607	-2,147 -31.8%
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	143,104	89,097	-54,007 -37.7%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	43,668	38,808	-4,860 -11.1%

遊技機 販売実績

Game Machines Sales Results

	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2013 6 Months	YoY
パチンコ機 Pachinko Machines	143,104	89,097	-54,007 -37.7%
SANKYO+JB	70,666	56,128	-14,538 -20.6%
Bisty	72,438	32,969	-39,469 -54.5%
パチスロ機 Pachislot Machines	43,668	38,808	-4,860 -11.1%
SANKYO+JB	9,181	29,790	+20,609 +224.5%
Bisty	34,487	9,018	-25,469 -73.9%



2013年3月期 業績予想の修正

Revision of the Forecast of
the Financial Results for FY 3/2013

2013年3月期 業績予想の修正

Revision of the Forecast of the Financial Results for FY 3/2013

FY 3/2013 million yen	(9-May)	(5-Nov)	Change
売上高 Net Sales	210,000	123,000	-87,000 -41.4%
営業利益 Operating Income	50,000	12,000	-38,000 -76.0%
経常利益 Recurring Income	53,000	14,000	-39,000 -73.6%
当期純利益 Net Income	35,000	8,000	-27,000 -77.1%
EPS	Y374.44	Y85.59	
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	432,000	190,000	-242,000 -56.0%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	188,000	138,000	-50,000 -26.6%

連結売上高 2013年3月期修正予想

Net Sales (FY 3/2013 Revised Forecast)

2013年3月期
(当初予想)

FY 3/2013
(Initial Forecast)

210,000

パチンコ機関連事業
Pachinko Machines Business

-81,800

パチスロ機関連事業
Pachislot Machines Business

-9,100

補給機器関連事業
Ball Bearing Supply Business

+2,900

その他の事業
Other Businesses

+1,000

2013年3月期
(修正予想)

FY 3/2013
(Revised Forecast)

123,000

-87,000

million yen

パチンコ機関連事業売上高 2013年3月期修正予想

Sales of Pachinko Machines Business (FY 3/2013 Revised Forecast)

2013年3月期
(当初予想)

FY 3/2013
(Initial Forecast)

142,700

SANKYO+JBパチンコ機の数量減少

Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

-43,895

SANKYO+JBパチンコ機の価格下落

Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

-10,003

Bistyパチンコ機の数量減少

Sales volume of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-23,437

Bistyパチンコ機の価格下落

Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-5,886

その他

Other factors

+1,421

2013年3月期
(修正予想)

FY 3/2013
(Revised Forecast)

60,900

-81,800

million yen

パチスロ機関連事業売上高 2013年3月期修正予想

Sales of Pachislot Machines Business (FY 3/2013 Revised Forecast)

2012年3月期
(当初予想)

FY 3/2013
(Initial Forecast)

49,300

SANKYO+JBパチスロ機の数量減少
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines decreases.

-3,074

SANKYO+JBパチスロ機の価格上昇
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachislot machines increases.

+3,425

Bistyパチスロ機の数量減少
Sales volume of Bisty-brand pachislot machines decreases.

-10,198

Bistyパチスロ機の価格上昇
Unit price of Bisty-brand pachislot machines increases.

+47

その他
Other factors

+699

2013年3月期
(修正予想)

FY 3/2013
(Revised Forecast)

40,200

-9,100

million yen

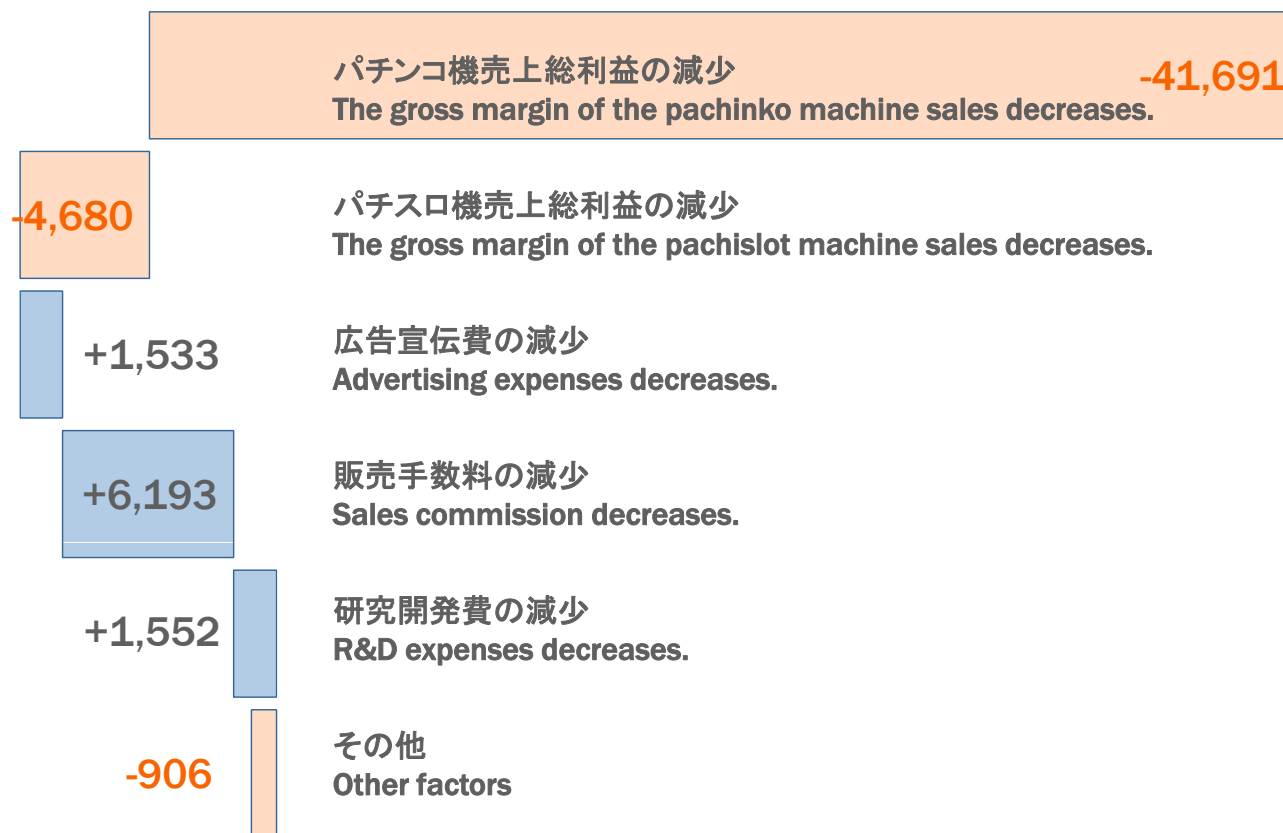
連結営業利益 2013年3月期修正予想

Operating Income (FY 3/2013 Revised Forecast)

2012年3月期
(当初予想)

FY 3/2013
(Initial Forecast)

50,000



2013年3月期
(修正予想)

FY 3/2013
(Revised Forecast)

12,000

-38,000

million yen



現況と取り組み

Current Situations and Initiatives

市場動向 予想通りに推移

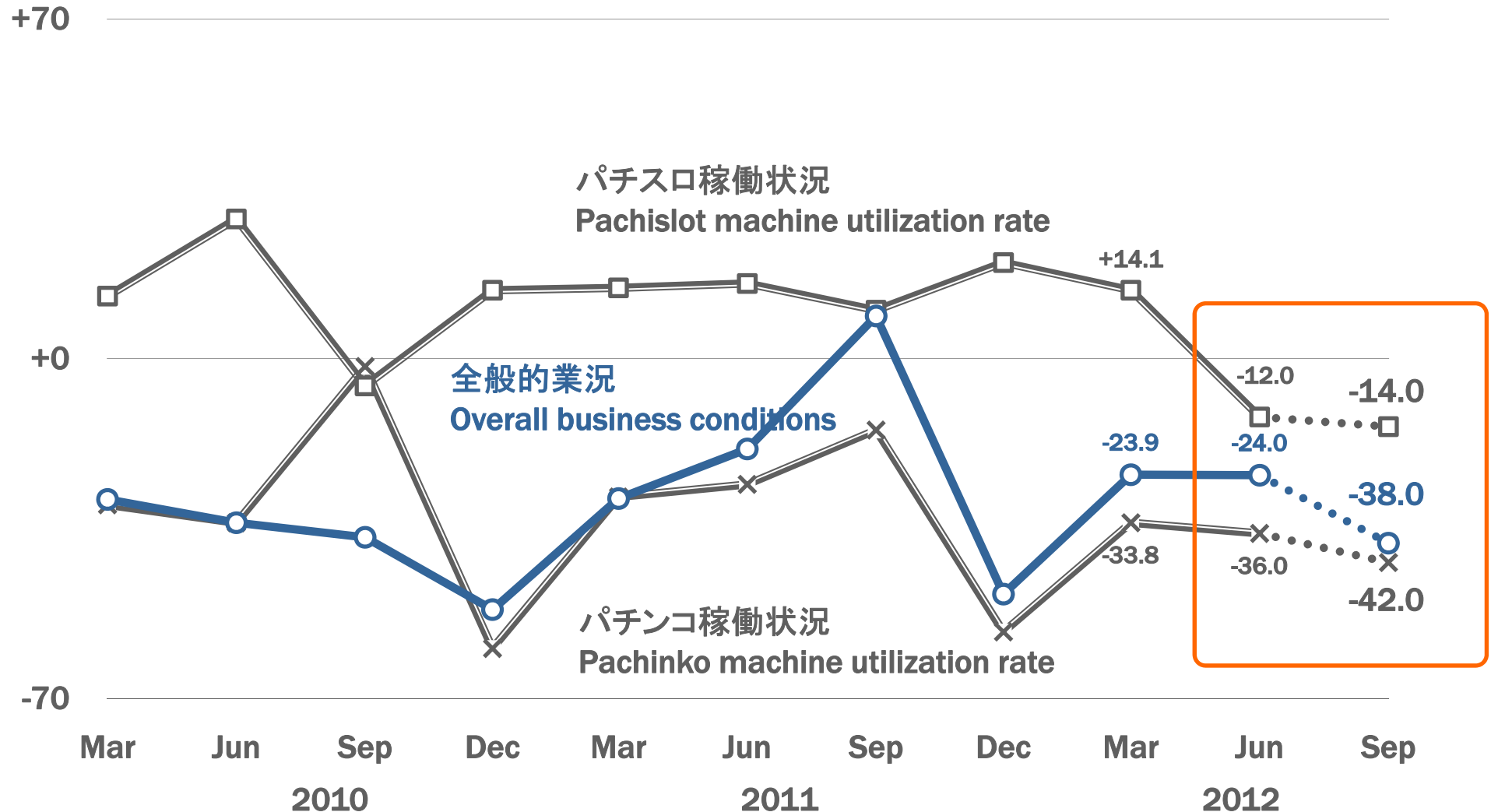
Market Movements: in Line with the Forecast

パチンコ機 Pachinko Machines	(9-May)	Monthly Average (Jan-Sep)	x12	
市場規模 Market Size	800		803	十億円 bn. yen
販売台数 Number of Machines Sold	2,500	209	2,508	千台 thous. units
平均販売単価 Average Sales Price	320	320	320	千円 thous. yen
パチスロ機 Pachislot Machines				
市場規模 Market Size	390		404	十億円 bn. yen
販売台数 Number of Machines Sold	1,200	99	1,188	千台 thous. units
平均販売単価 Average Sales Price	325	340	340	千円 thous. yen

業況悪化 遊技機購入は一層慎重に

Downturn of Business Conditions: Increasingly Cautious Approach on Deciding Purchase of Pachinko/Pachislot Machines

パチンコDI調査 Pachinko Diffusion Index



パチンコ機 販売予定タイトル数 (リユースを除く)

Number of Pachinko Titles to be Released (Excluding Reused Models)

(9-May)		
H1	H2	

12 titles in total



(5-Nov)		
H1	H2	
©2004,2007 河森正治・サテライト/Project AQUARION	©武蔵野・池上連一/小学館ビッグコミックスベリオール	
	©1982 松竹株式会社	
©カラー ©Bisty		

9 titles in total

「旗艦モデル」は次期に繰り越し
 Launch of flagship model is postponed to next term

パチスロ機 販売予定タイトル数

Number of Pachislot Titles to be Released

(9-May)

H1	H2

10 titles in total



(5-Nov)

H1	H2

7 titles in total

2013年3月期 重点課題

Key Issues for FY 3/2013

重点課題として引き続き推進

Continued promotion as key issues

1

パチンコ旗艦モデルの投入と成功

Successful introduction of the flagship pachinko model

2

パチスロ市場における存在感の向上

Enhanced presence in the pachislot market

3

3ブランド体制の早期構築

Early establishment of the 3-brand structure

配当金は現状維持

Maintain the Current Level of Cash Dividend

安定配当

Stable dividend

公約配当性向25%

Commitment to 25% payout ratio

FY 3/2013

DPS 150 yen

中間配当を含む
Including interim dividend



付属資料

Appendix

2013年3月期 第2四半期実績

Business Results for the First Six Months of FY 3/2013

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2012	Forecast			FY 3/2013		修正予想	Revised Forecast		FY 3/2012	YoY
		6 Months	6 Months	YoY	(13-Sep)	Change	Q1	Q2	(5-Nov)	(9-May)	Change		YoY
売上高	Net Sales	53,782	71,535	-17,753	52,500	+1,282	22,864	30,918	123,000	210,000	-87,000	173,682	-50,682
パチンコ	Pachinko	29,948	49,927	-19,979	29,600	+348	10,895	19,053	60,900	142,700	-81,800	123,353	-62,453
パチスロ	Pachislot	12,154	10,874	+1,280	12,000	+154	5,705	6,449	40,200	49,300	-9,100	24,282	+15,918
補給機器	Ball Bearing Supply	10,710	9,935	+775	10,500	+210	6,073	4,637	20,300	17,400	+2,900	24,442	-4,142
その他事業	Other Business	969	798	+171	400	+569	190	779	1,600	600	+1,000	1,603	-3
売上原価	Cost of Sales	26,367	38,934	-12,567	25,900	+467	11,954	14,413	65,000	105,000	-40,000	89,155	-24,155
売上総利益	Gross Profit	27,415	32,600	-5,185	26,600	+815	10,910	16,505	58,000	105,000	-47,000	84,526	-26,526
販管費	SG & A Expenses	20,463	20,759	-296	21,400	-937	9,693	10,770	46,000	55,000	-9,000	44,210	+1,790
営業利益	Operating Income	6,952	11,841	-4,889	5,200	+1,752	1,217	5,735	12,000	50,000	-38,000	40,315	-28,315
パチンコ	Pachinko	5,532	11,637	-6,105	4,300	+1,232	421	5,111	6,200	39,200	-33,000	37,695	-31,495
パチスロ	Pachislot	3,497	1,551	+1,946	3,000	+497	1,664	1,833	9,800	14,400	-4,600	5,459	+4,341
補給機器	Ball Bearing Supply	435	380	+55	400	+35	311	124	800	500	+300	1,243	-443
その他事業	Other Business	(164)	269	-433	(200)	+36	(83)	(81)	(400)	200	-600	634	-1,034
消去又は全社	Elimination/Corporate	(2,349)	(1,998)	-351	2,300	-4,649	(1,096)	(1,253)	(4,400)	(4,300)	-100	(4,717)	+317
経常利益	Recurring Income	7,668	13,928	-6,260	6,200	+1,468	1,805	5,863	14,000	53,000	-39,000	44,396	-30,396
特別利益	Extraordinary Gains	0	8	-8	0	+0	0	0	0	0	+0	359	-359
特別損失	Extraordinary Losses	26	2,368	-2,342	0	+26	25	1	30	0	+30	7,929	-7,899
当期純利益	Net Income	4,607	6,754	-2,147	3,700	+907	947	3,660	8,000	35,000	-27,000	20,182	-12,182
EPS: 円	EPS: yen								85.59	374.44	-288.85	215.85	-130.26

販売台数: 台 Machines sales: units

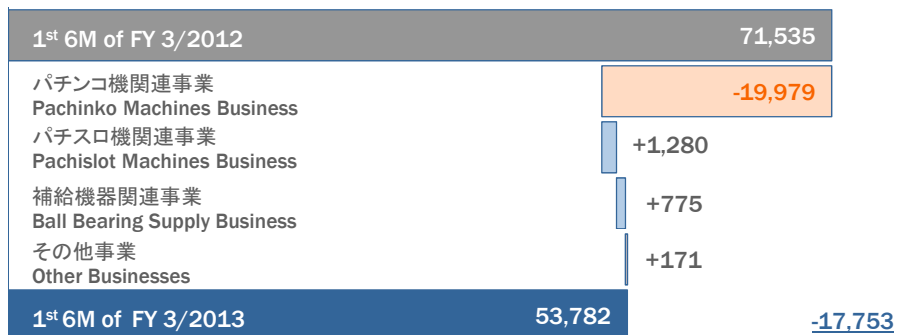
パチンコ	Pachinko	89,097	143,104	-54,007	89,000	+97	30,550	58,547	190,000	432,000	-242,000	360,805	-170,805
SANKYO+JB	SANKYO+JB	56,128	70,666	-14,538	56,000	+128	13,060	43,068	112,000	272,000	-160,000	176,572	-64,572
Bisty	Bisty	32,969	72,438	-39,469	33,000	-31	17,490	15,479	78,000	160,000	-82,000	184,233	-106,233
パチスロ	Pachislot	38,808	43,668	-4,860	39,000	-192	18,346	20,462	138,000	188,000	-50,000	96,158	+41,842
SANKYO+JB	SANKYO+JB	29,790	9,181	+20,609	30,000	-210	14,958	14,832	59,000	68,000	-9,000	14,903	+44,097
Bisty	Bisty	9,018	34,487	-25,469	9,000	+18	3,388	5,630	79,000	120,000	-41,000	81,255	-2,255

2013年3月期 第2四半期 前期比較

First Six Months of FY 3/2013 Compared with the Same Period of the Previous Year

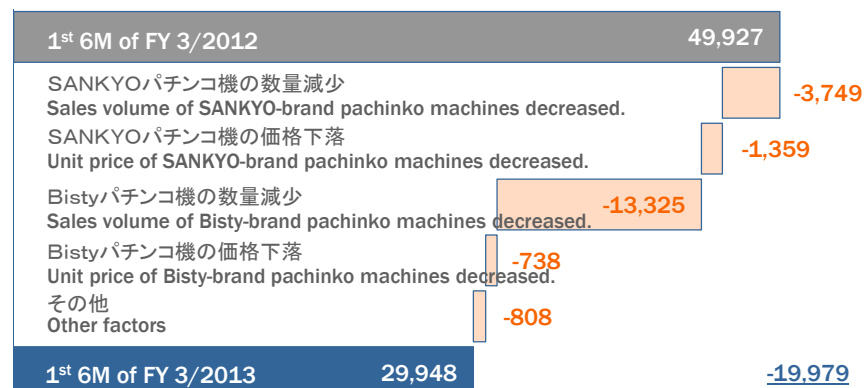
連結売上高

Net Sales



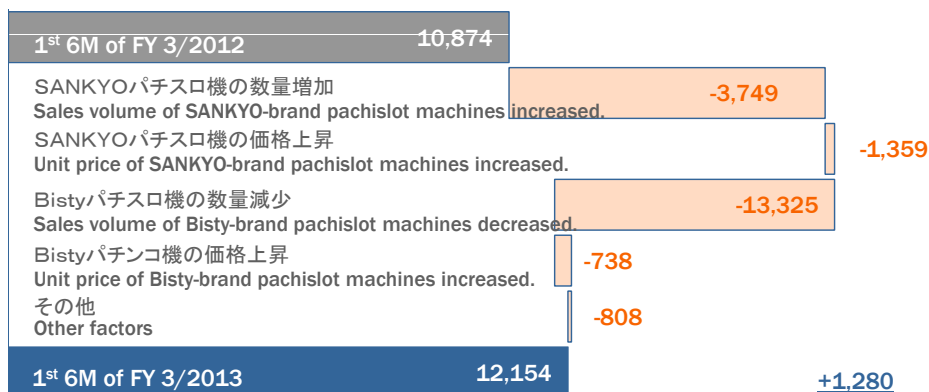
パチンコ機関連事業売上高

Sales of Pachinko Machines Business



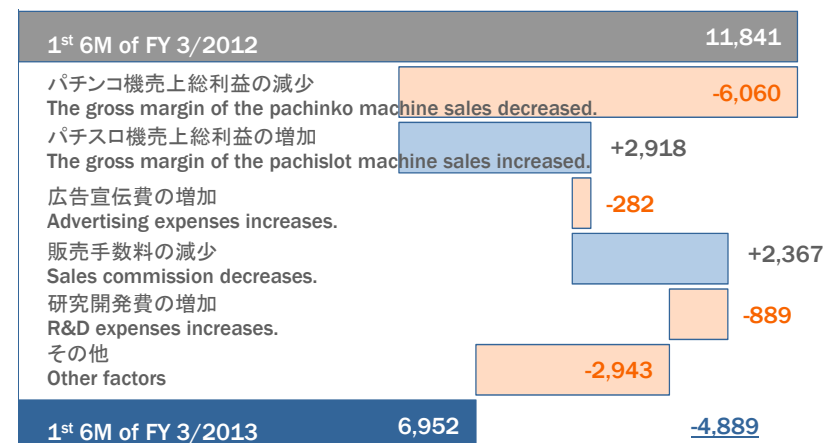
パチスロ機関連事業売上高

Sales of Pachislot Machines Business



連結営業利益

Operating Income



million yen

パチンコ機関連事業

Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2012	Forecast			FY 3/2013		修正予想	Revised Forecast		FY 3/2012	YoY
		6 Months	6 Months	YoY	(13-Sep)	Change	Q1	Q2	(5-Nov)	(9-May)	Change		
売上高	Net Sales	29,948	49,927	-19,979	29,600	+348	10,895	19,053	60,900	142,700	-81,800	123,353	-62,453
営業利益	Operating Income	5,532	11,637	-6,105	4,300	+1,232	421	5,111	6,200	39,200	-33,000	37,695	-31,495
営業利益率	Percentage	18.5%	23.3%	-4.8pt	14.5%	+3.9pt	3.9%	26.8%	10.2%	27.5%	-17.3pt	30.6%	-20.4pt

販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	Forecast	Change	FY 3/2013	Q2	修正予想	Revised Forecast	Change	FY 3/2012	YoY
		6 Months	6 Months		(13-Sep)		Q1		(5-Nov)	(9-May)			
パチンコ合計	Pachinko	89,097	143,104	-54,007	89,000	+97	30,550	58,547	190,000	432,000	-242,000	360,805	-170,805
SANKYO+JB	SANKYO+JB	56,128	70,666	-14,538	56,000	+128	13,060	43,068	112,000	272,000	-160,000	176,572	-64,572
	枠付き	13.4%	23.4%	-10.0pt			15.3%	12.4%	25.3%	42.4%	-17.1pt	19.7%	+5.6pt
	ゲージ盤	49.6%	26.0%	+23.7pt			27.5%	61.2%	33.7%	20.6%	+13.1pt	29.2%	+4.5pt
Bisty	Bisty	32,969	72,438	-39,469	33,000	-31	17,490	15,479	78,000	160,000	-82,000	184,233	-106,233
	枠付き	10.3%	48.8%	-38.4pt			19.4%	5.6%	9.5%	22.5%	-13.0pt	28.6%	-19.1pt
	ゲージ盤	26.7%	1.9%	+24.8pt			37.9%	20.9%	31.6%	14.6%	+17.0pt	22.5%	+9.1pt

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバー宇宙戦艦ヤマト 六連波動砲発射&魂7	"Rokurenhadouhou" & "Tamashii 7"	(Mar-12) 2
FY 3/2013	EVAライトIII/エヴァンゲリオン7 YRW	Evangelion 7 YRW	(May-12) 1 16,000
Q1	ウィルスブレイカー	Virus Breaker	(Jun-12) 1
	フィーバー霸王伝 零 α & 魂7 α	Fever Haouden ZERO α & "Tamashii 7 α"	(Jun-12) 2
Q2	戦国BASARA3 関ヶ原の戦い	Sengoku BASARA 3 "The Battle of Sekigahara"	(Jul-12) 1 16,000
	フィーバー創聖のアクエリオンIII	Fever Aquarion III	(Jul-12) 1 32,000
	フィーバー倭田来未III Y&魂7&S	Fever Koda Kumi III Y, "Tamashii 7" & S	(Aug-12) 3 10,000
Q3	フィーバー覇-LORD-2	Fever Ha Lord 2	(Oct-12) 2
	フィーバー蒲田行進曲	Fever Kamata koshin-kyoku	(Nov-12) 2
Total			89,097

販売予定シリーズ数

	No. of Pachinko Models to be released	
	1H	2H
SANKYO+JB	2	4
Bisty	2	1

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

パチスロ機関連事業

Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2012	Forecast			FY 3/2013		修正予想	Revised Forecast		FY 3/2012	YoY
		6 Months	6 Months	YoY	(13-Sep)	Change	Q1	Q2	(5-Nov)	(9-May)	Change		
売上高	Net Sales	12,154	10,874	+1,280	12,000	+154	5,705	6,449	40,200	49,300	-9,100	24,282	+15,918
営業利益	Operating Income	3,497	1,551	+1,946	3,000	+497	1,664	1,833	9,800	14,400	-4,600	5,459	+4,341
営業利益率	Percentage	28.8%	14.3%	+14.5pt	25.0%	+3.8pt	29.2%	28.4%	24.4%	29.2%	-4.8pt	22.5%	+1.9pt
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチスロ合計	Pachislot	38,808	43,668	-4,860	39,000	-192	18,346	20,462	138,000	188,000	-50,000	96,158	+41,842
SANKYO+JB	SANKYO+JB	29,790	9,181	+20,609	30,000	-210	14,958	14,832	59,000	68,000	-9,000	14,903	+44,097
Bisty	Bisty	9,018	34,487	-25,469	9,000	+18	3,388	5,630	79,000	120,000	-41,000	81,255	-2,255

	Series name	Sales: units		
FY 3/2013	マクロスフロンティア	Macross Frontier	(Apr-12)	17,000
Q1	GTO Limit Break	GTO Limit Break	(Jun-12)	
Q2	パトラッシュ	Patrush	(Jul-12)	
	夜王	Yaoh	(Aug-12)	5,000
	霸王伝 零	Haouden ZERO	(Sep-12)	8,000
Total				38,808

販売予定シリーズ数		
No. of Pachislot Models to be released		
	1H	2H
SANKYO+JB	3	1
Bisty	2	1

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

売上総利益率／営業利益率

Gross Margin/Operating Margin

連結	Consolidated	FY 3/2013	FY 3/2012	Forecast			FY 3/2013		修正予想 Revised Forecast			FY 3/2012	YoY
		6 Months	6 Months	YoY	(13-Sep)	Change	Q1	Q2	(5-Nov)	(9-May)	Change		
売上総利益率	Gross Margin	51.0%	45.6%	+5.4pt	50.7%	+0.3pt	47.7%	53.4%	47.2%	50.0%	-2.8pt	48.7%	-1.5pt
営業利益率	Operating Margin	12.9%	16.6%	-3.6pt	9.9%	+3.0pt	5.3%	18.5%	9.8%	23.8%	-14.1pt	23.2%	-13.5pt

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2012	Forecast			FY 3/2013		修正予想 Revised Forecast			FY 3/2012	YoY
		6 Months	6 Months	YoY	(13-Sep)	Change	Q1	Q2	(5-Nov)	(9-May)	Change		
販売手数料	Sales Commission	2,331	4,698	-2,367	2,326	+5	1,056	1,275	4,792	10,985	-6,193	11,086	-6,294
広告宣伝費	Advertising Expenses	1,338	1,056	+282	1,439	-101	817	521	4,120	5,653	-1,533	3,592	+528
研究開発費	R&D Expenses	10,618	9,729	+889	11,708	-1,090	4,965	5,653	25,649	27,201	-1,552	19,502	+6,147
給与手当	Salaries & Wages	1,533	1,603	-70	1,509	+24	703	830	3,644	3,644	+0	3,806	-162
その他	Others	4,643	3,673	+970	4,418	+225	2,152	2,491	7,795	7,517	+278	6,224	+1,571

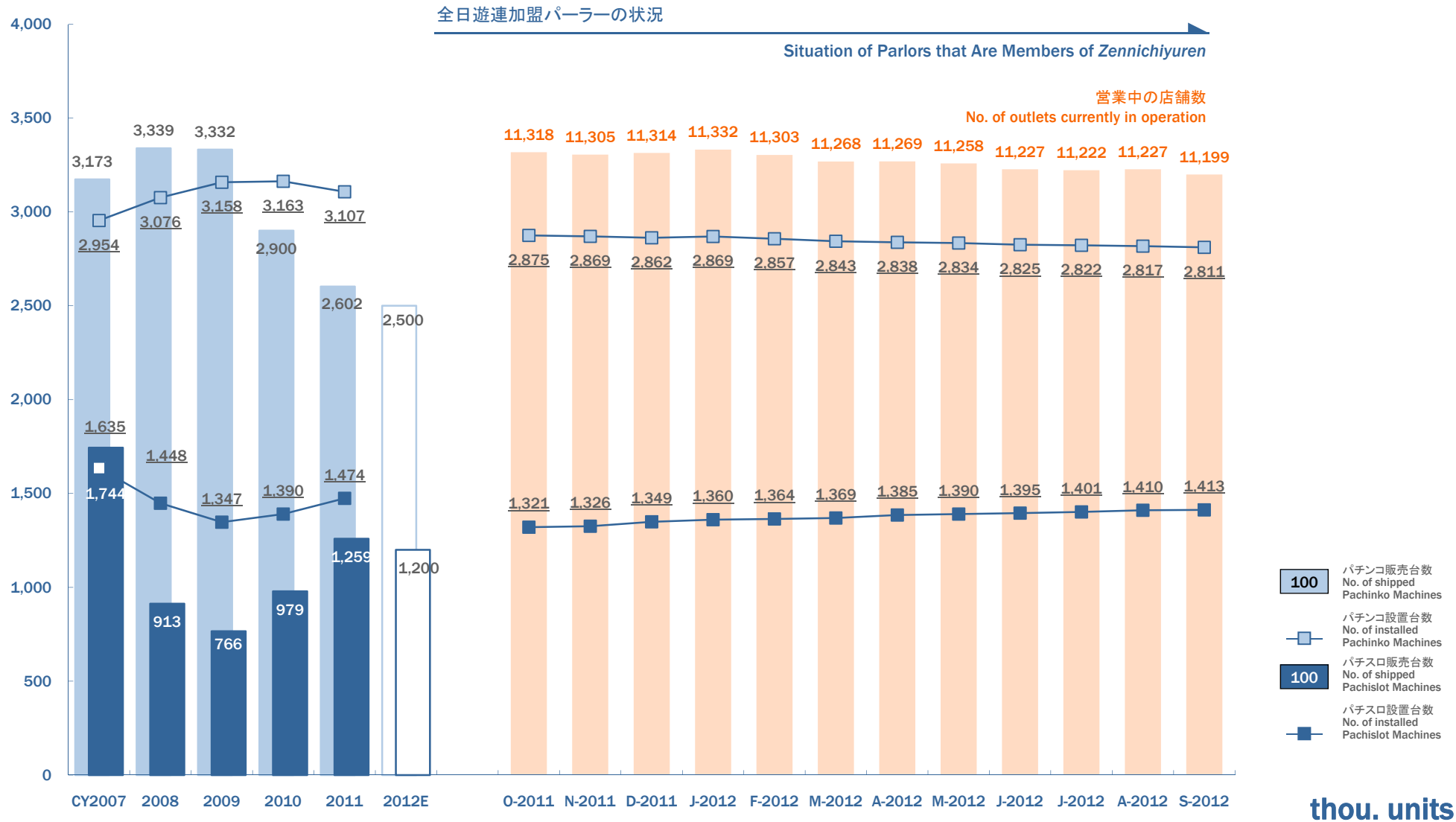
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	(13-Sep)	Change	Q1	Q2	(5-Nov)	(9-May)	Change	FY 3/2012	YoY
設備投資額	Capital Expenditure	3,236	841	+2,395	3,599	-363	1,077	2,159	6,410	6,410	+0	5,141	+1,269
減価償却費	Depreciation & Amortizat	1,761	1,400	+361	2,028	-267	783	978	4,504	5,516	-1,012	3,306	+1,198

連結	Consolidated	FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	(13-Sep)	Change	Q1	Q2	(5-Nov)	(9-May)	Change	FY 3/2012	YoY
従業員数	No. of Employees	1,155	1,121	+34	1,117	+38	1,097	1,155	1,121	1,121	+0	1,087	+34
開発人員数	No. of R&D Staff	293	309	-16	311	-18	301	293	308	308	+0	303	+5

間接販売比率(累計) Indirect Sales Ratio		FY 3/2013	FY 3/2012	YoY	(13-Sep)	Change	Q1	Q2	(5-Nov)	(9-May)	Change	FY 3/2012	YoY
SANKYO+JB Pachinko		37.3%	38.2%	-0.9pt	38.8%	-1.5pt	38.2%	37.3%	36.2%	38.8%	-2.6pt	38.8%	-2.6pt
SANKYO+JB Pachislot		45.4%	47.8%	-2.4pt	46.6%	-1.2pt	44.9%	45.4%	46.2%	46.6%	-0.4pt	47.3%	-1.1pt

遊技機市場

Game Machine Market



販売タイトル数推移(全メーカー)

Number of Titles Sold (All Manufacturers)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

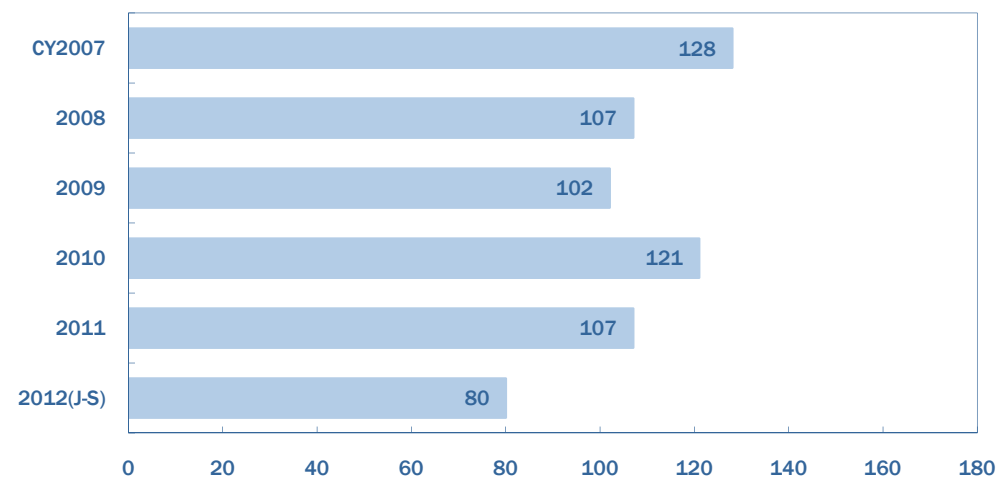
2010年度: 23,966台 (2,900千台 ÷ 121)

2011年度: 23,344台 (2,530千台 ÷ 107)

・Sales per title

CY2010: 23,966 units (2,900,000 units/121)

CY2011: 23,344 units (2,530,000 units/107)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

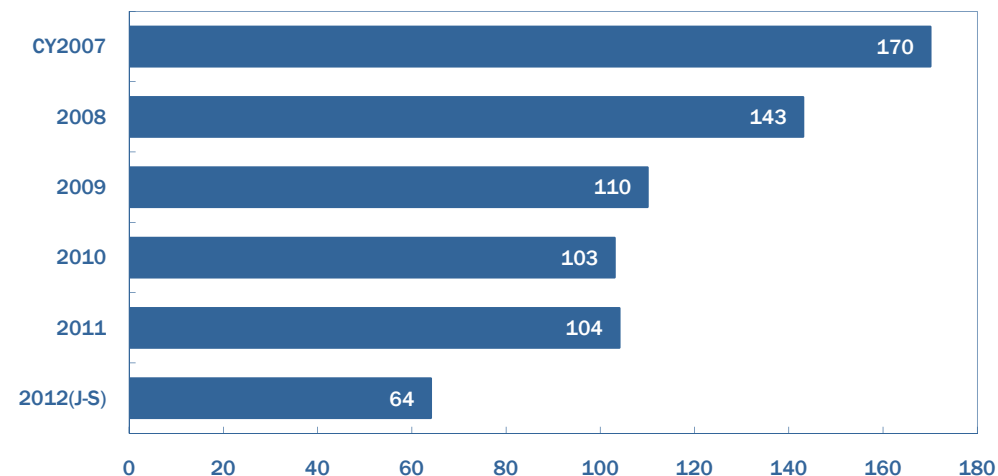
2010年度: 9,504台 (979千台 ÷ 103)

2011年度: 12,500台 (1,300千台 ÷ 104)

・Sales per title

CY2010: 9,504 units (979,000 units/103)

CY2011: 12,500 units (1,300,000 units/104)



型式試験適合状況

Compliance with Format Inspection

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2008	2009	2010	2011	2012 Jan-Sep
受付	Applicant	506	637	658	614	455
適合	Pass	374	537	544	536	402
不適合	Fail	98	134	112	69	71
SANKYO+JB		19	40	25	21	25
Bisty		8	13	9	12	6
SANKYO Group Total		27	53	34	33	31

パチスロ機

Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2008	2009	2010	2011	2012 Jan-Sep
受付	Applicant	841	779	703	627	520
適合	Pass	342	349	295	242	184
不適合	Fail	418	436	426	373	337
SANKYO+JB		10	10	15	10	6
Bisty		5	5	10	5	7
SANKYO Group Total		15	15	25	15	13



Good luck. Good life.

SANKYO