



Good luck. Good life.
SANKYO

2012年3月期 第3四半期 決算説明会

平成24年2月2日

代表取締役社長 澤井明彦

取締役
副社長執行役員 筒井公久



Presentation on Business Results for the First Nine Months of FY 3/2012 (April 1, 2011, to December 31, 2011)

Akihiko Sawai

President & Chief Operating Officer

Kimihisa Tsutsui

Director & Senior Executive Vice President

February 2, 2012 at Hotel Grand Palace

1st Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥3,725 (January 31, 2012)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥363,550 million

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



Overview of the First Nine Months
of FY 3/2012

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer

2012年3月期
第3四半期 総括

代表取締役社長 澤井明彦

2012年3月期 第3四半期実績

million yen	FY 3/2012 9 Months	FY 3/2011 9 Months	YoY
売上高 Net Sales	102,201	151,308	-49,107 -32.5%
営業利益 Operating Income	17,274	39,725	-22,451 -56.5%
経常利益 Recurring Income	20,141	43,171	-23,030 -53.3%
当期純利益 Net Income	10,261	27,029	-16,768 -62.0%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	198,526	349,063	-150,537 -43.1%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	49,840	34,402	+15,438 +44.9%

2012年3月期業績予想の修正

FY 3/2012 million yen	(2-Feb)	(13-May)	Change
売上高 Net Sales	160,000	182,000	-22,000 -12.1%
営業利益 Operating Income	33,000	40,000	-7,000 -17.5%
経常利益 Recurring Income	37,000	43,000	-6,000 -14.0%
当期純利益 Net Income	21,000	26,000	-5,000 -19.2%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	322,000	369,000	-47,000 -12.7%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	100,000	169,000	-69,000 -40.8%

3Q販売機種に対するファン人気低迷

販売台数
Sales Units

©2009 ヤマトスタジオ / 「宇宙戦艦ヤマト 復活篇」製作委員会

©2007 ビックウエスト / マクロスF製作委員会 MBS

PACHISLOT
X
JAPAN
JMA

Fever Space Battleship
YAMATO

Fever Lucent

Pachislot X JAPAN

The Story of ayumi hamasaki
-Introduction

Fever Macross Frontier

Mumu World DX II

Evangelion 7

Pachinko Pachislot

ファン的人气 Popularity among Players

有力商品を次期へ先送り

4Q FY 3/2012

FY 3/2013



Fever Haouden ZERO



Evangelion 7



2 Titles



Evangelion - the Heartbeat of Life



3 Titles



Pachinko



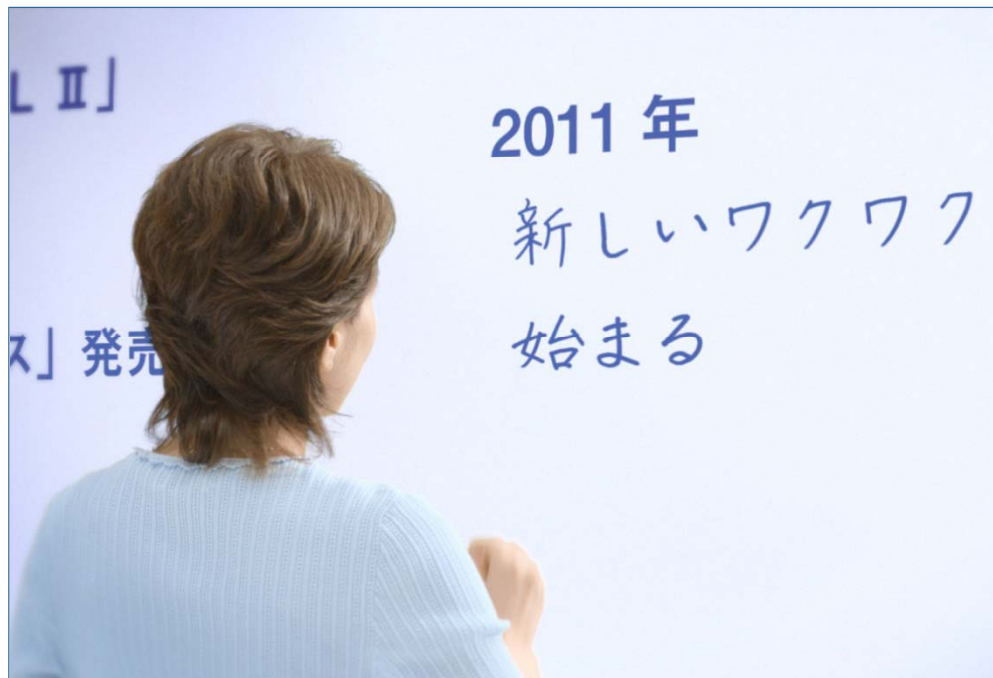
Pachislot

パチンコ機販売実績

Sales Units	FY 3/2012 9 Months	(Forecast) Full Year
パチンコ機販売台数 Pachinko Machines	198,526	322,000
SANKYO (6シリーズ 11機種) SANKYO-brand (6 series, 11 models)	115,507	81.9% 141,000
フィーバーマクロスフロンティア 合計 <i>Fever Macross Frontier</i>	45,000	
フィーバー宇宙戦艦ヤマト復活篇 合計 <i>Fever Space Battleship YAMATO</i>	32,000	
Bisty (1シリーズ 3機種) Bisty-brand (1 series, 3 models)	83,019	45.9% 181,000
浜崎あゆみ物語 一序章 合計 <i>The Story of ayumi hamasaki --Introduction</i>	82,000	

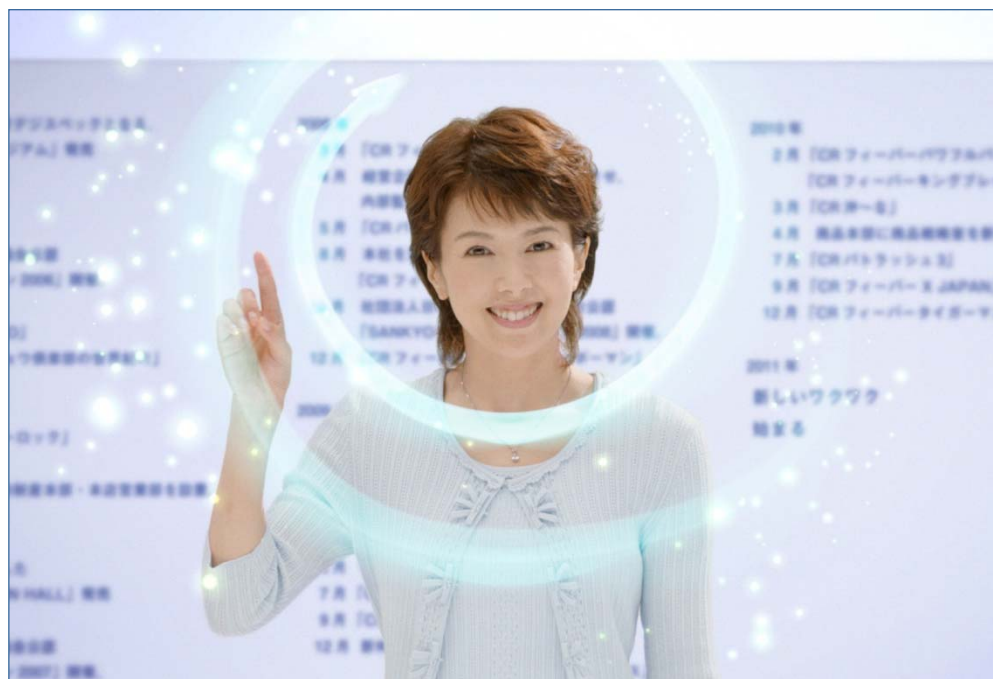
パチスロ機販売実績

Sales Units	FY 3/2012 9 Months	Full Year
パチスロ機販売台数 Pachislot Machines	49,840	100,000
SANKYO (2機種) SANKYO-brand (2 models)	14,903	99.4% 15,000
夢夢ワールドDX II <i>Mumu World DX II</i>	7,000	
Bisty (1機種) Bisty-brand (1 model)	34,937	41.1% 85,000
エヴァンゲリオン 真実の翼 <i>Evangelion --For Your Own Wish</i>	22,000	
SAMURAI 7 SAMURAI 7	12,000	



SANKYO's Initiatives in FY 3/2012 and Progress So Far

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer



2012年3月期 取り組みと経過

代表取締役社長 澤井明彦

SANKYOの目指す姿

市場の拡大
Expansion of the Market



No.1

時価総額

Market Capitalization



No.1

遊技機販売シェア

Market Share

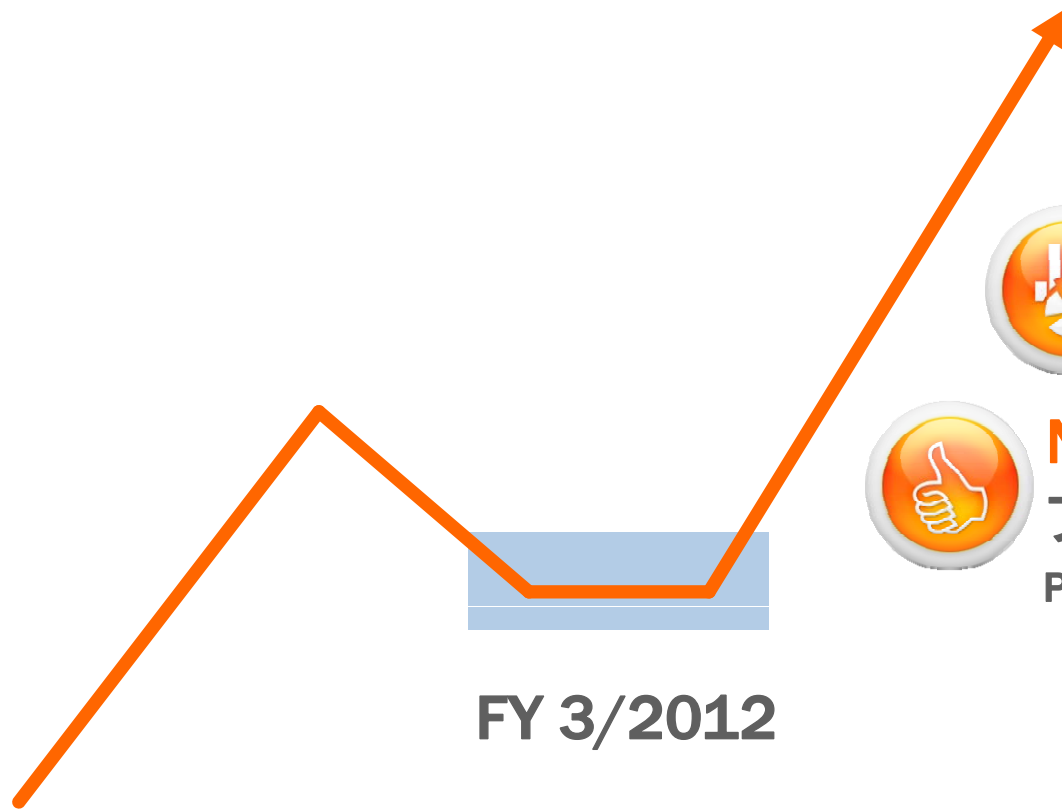


No.1

ファンの人気

Popularity among Players

FY 3/2012



パチンコ機「エヴァンゲリオン7」が好発進



低迷するミドルスペック活性化の期待

High hopes for vitalization of the lackluster mid-spec segment

「エヴァ」人気の根強さを再認識

Entrenched popularity of *Evangelion* recognized anew

パチスロ機「生命の鼓動」受注開始



パチンコ人気との相乗効果を期待

Synergy with popularity of the pachinko title is expected

Aタイプ: 店舗の機種構成をリバランス

A type: Rebalance of model mix at parlors

次は、SANKYO



このアイデアは
新しいかも。

“This may be a new idea”



8月 本社を東京都渋谷区に移転
2009年 未来研究チーム発足

“2009: Future Research Team launched”

新開発体制の真価を発揮

New development structure came into its own

超有カコンテンツのラインアップ

Line-up of super-powerful content



©2009 ヤマトスタジオ / 「宇宙戦艦ヤマト 復活篇」製作委員会

Financial Analysis

Kimihisa Tsutsui

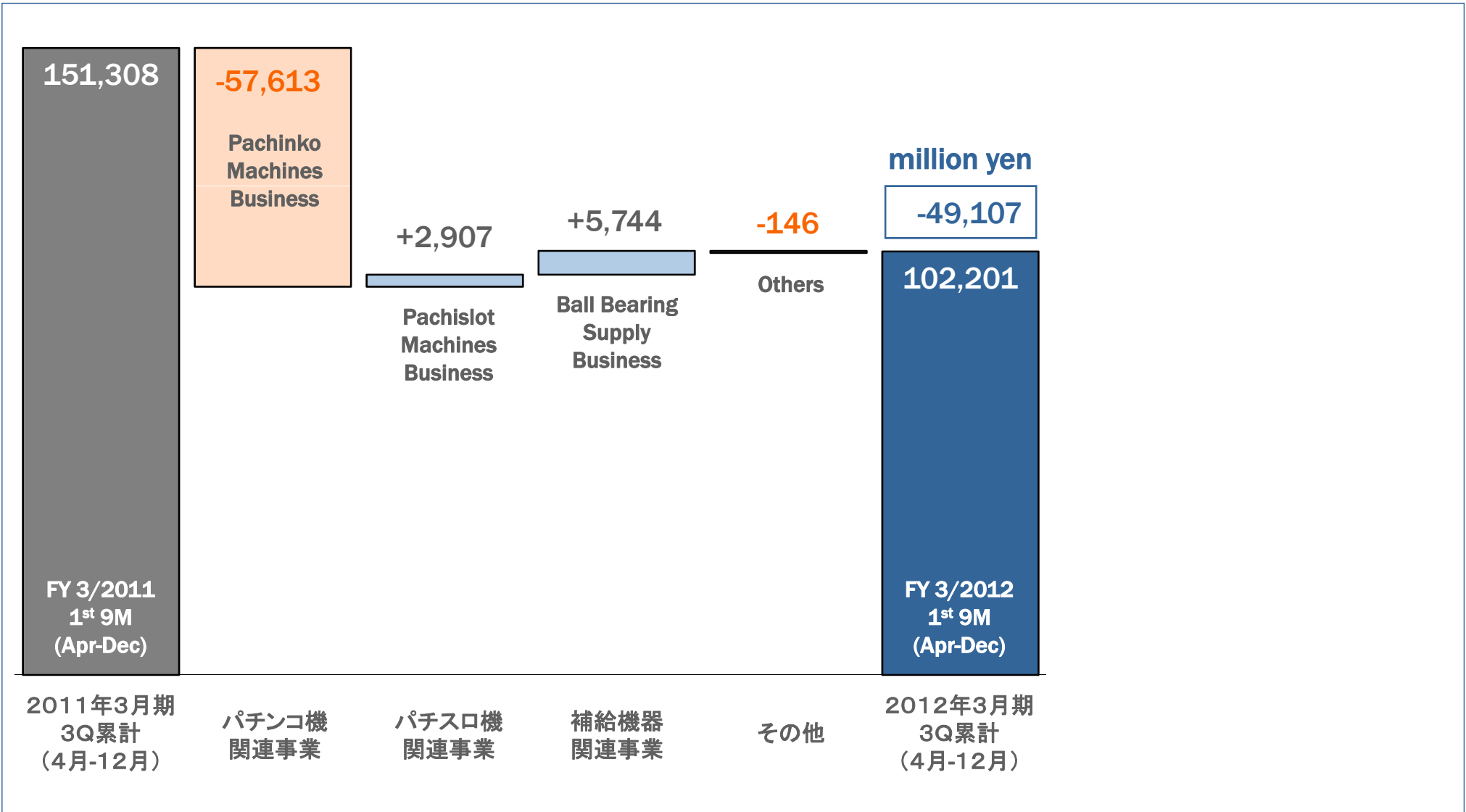
Director & Senior Executive Vice President

財務分析

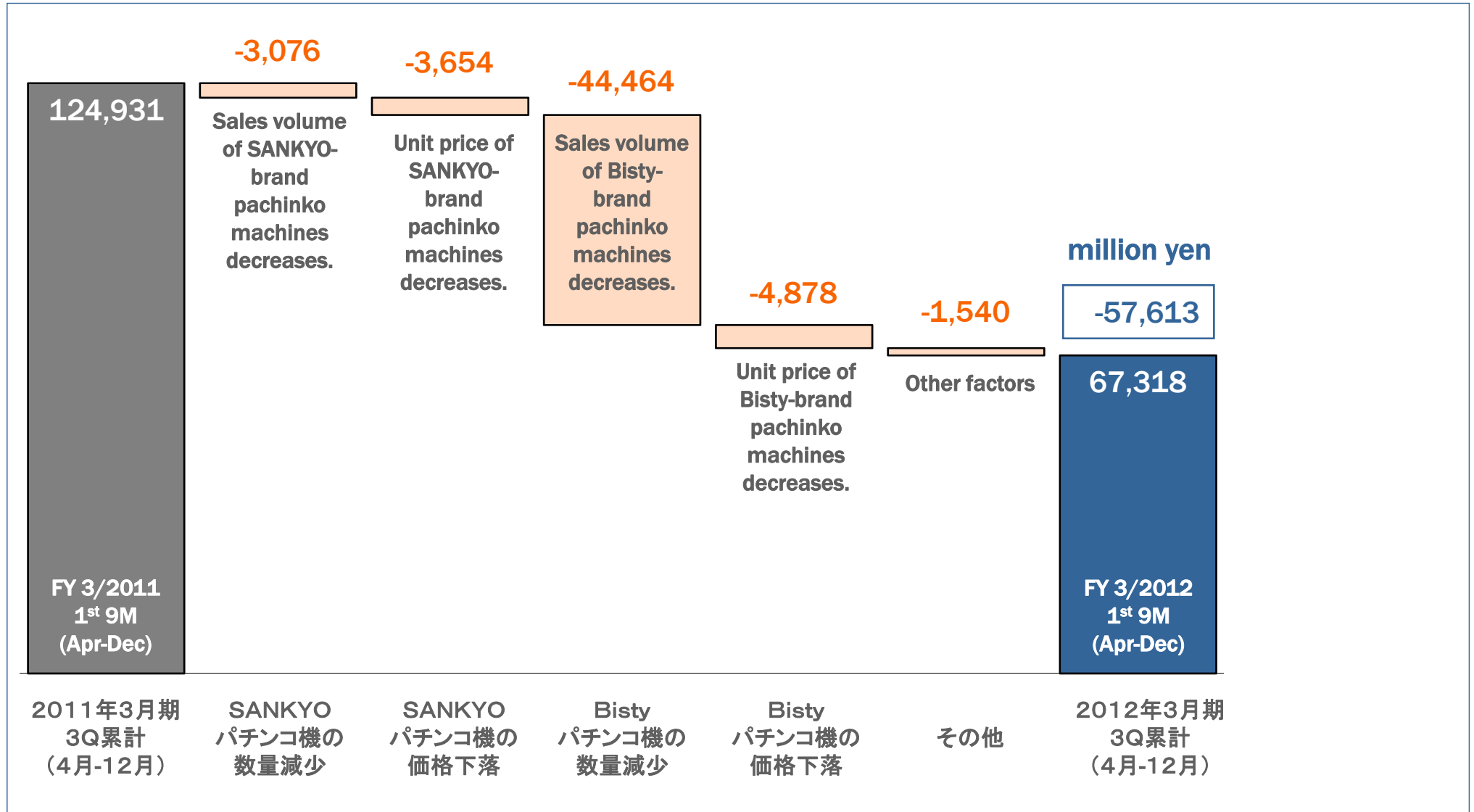
取締役
副社長執行役員

筒井公久

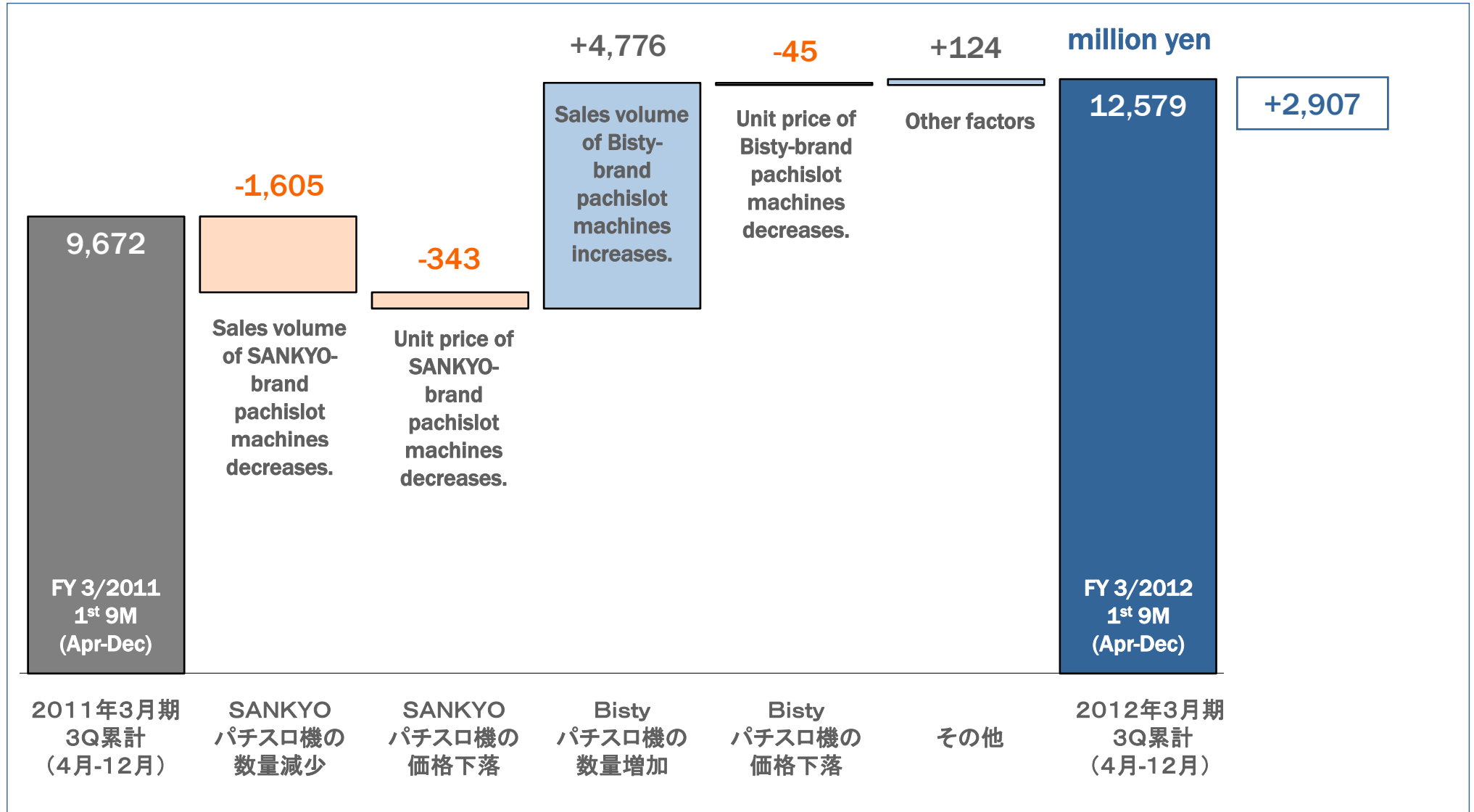
連結売上高



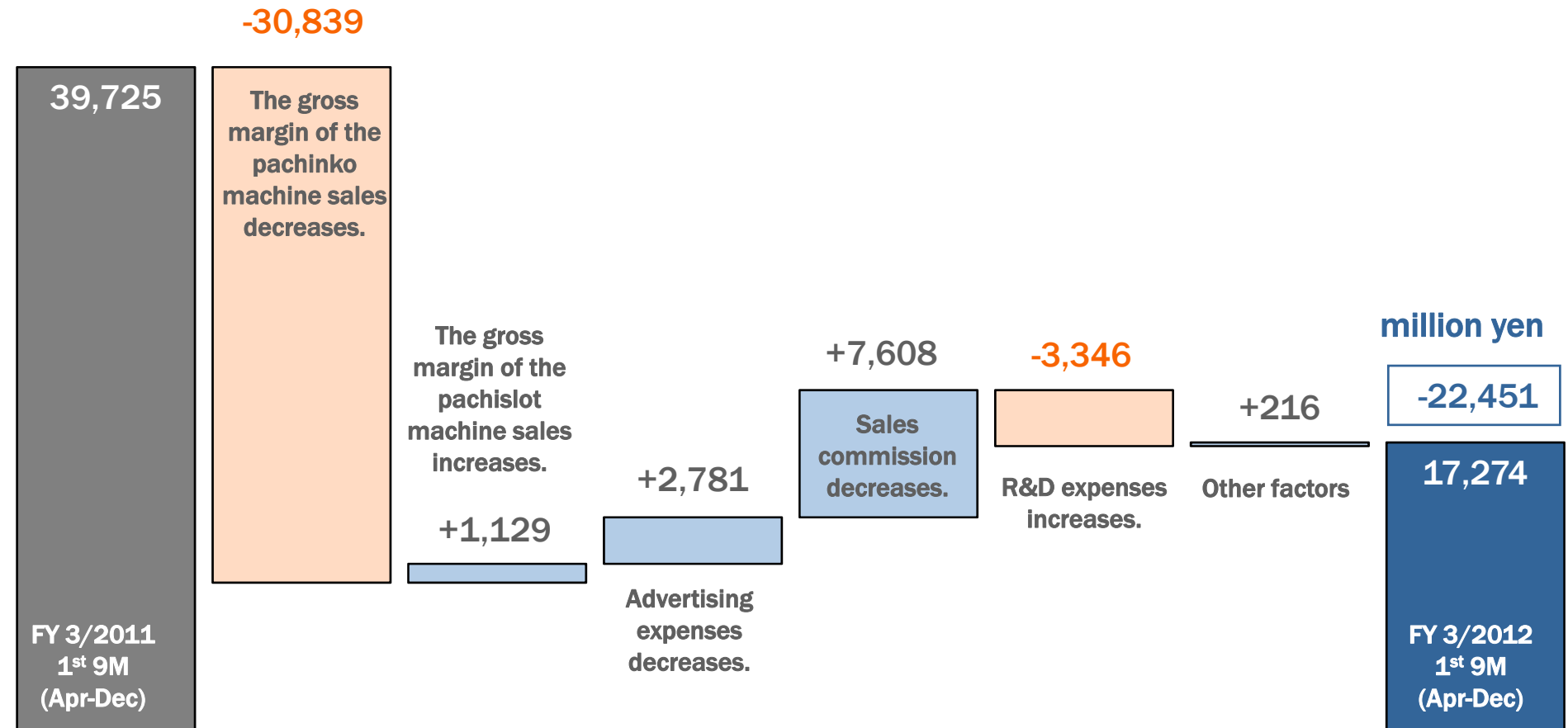
パチンコ機関連事業売上高



パチスロ機関連事業売上高



連結営業利益



2011年3月期
3Q累計
(4月-12月)

パチンコ機
売上総利益
の減少

パチスロ機
売上総利益
の増加

広告宣伝費
の減少

販売手数料
の減少

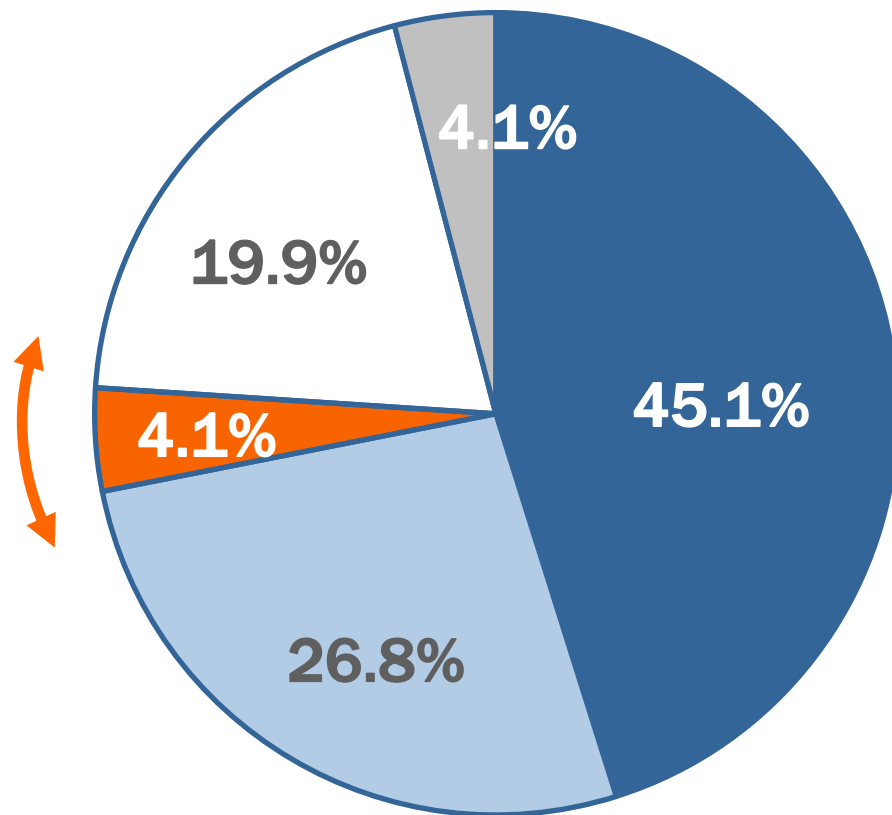
研究開発費
の増加

その他

2012年3月期
3Q累計
(4月-12月)

個人株主の拡大が課題

株主構成 Shareholder Composition



- オーナーグループ Owners Group
- 外国法人等 Foreigners
- 個人 Individuals
- その他 Others
- 自己株式 Treasury Stock

As of September 30, 2011



Appendix

付属資料

Business Results for the First Nine Months of FY 3/2012

2012年3月期 第3四半期実績

20

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	FY 3/2012			修正予想 Revision of the Forecast					
		9 Months	9 Months	YoY	1Q	2Q	3Q	(2-Feb)	(13-May)	Change	FY 3/2011	YoY
売上高	Net Sales	102,201	151,308	-49,107	31,641	39,894	30,666	160,000	182,000	-22,000	201,606	-41,606
パチンコ	Pachinko	67,318	124,931	-57,613	18,135	31,792	17,391	110,000	121,900	-11,900	149,876	-39,876
パチスロ	Pachislot	12,579	9,672	+2,907	8,388	2,486	1,705	25,000	42,400	-17,400	30,316	-5,316
補給機器	Ball Bearing Supply	21,136	15,392	+5,744	4,711	5,224	11,201	23,600	16,100	+7,500	19,652	+3,948
その他事業	Other Business	1,167	1,313	-146	406	392	369	1,400	1,600	-200	1,761	-361
売上原価	Cost of Sales	55,545	73,854	-18,309	16,697	22,237	16,611	84,000	94,000	-10,000	101,406	-17,406
売上総利益	Gross Profit	46,655	77,454	-30,799	14,944	17,656	14,055	76,000	88,000	-12,000	100,199	-24,199
販管費	SG & A Expenses	29,380	37,728	-8,348	8,945	11,814	8,621	43,000	48,000	-5,000	48,276	-5,276
営業利益	Operating Income	17,274	39,725	-22,451	5,998	5,843	5,433	33,000	40,000	-7,000	51,923	-18,923
パチンコ	Pachinko	18,319	40,713	-22,394	4,636	7,001	6,682	31,600	33,900	-2,300	47,822	-16,222
パチスロ	Pachislot	1,019	1,214	-195	2,103	(552)	(532)	4,300	9,000	-4,700	6,953	-2,653
補給機器	Ball Bearing Supply	1,167	1,095	+72	161	219	787	1,100	500	+600	1,276	-176
その他事業	Other Business	440	468	-28	102	167	171	600	600	+0	652	-52
消去又は全社	Elimination/Corporate	(3,671)	(3,766)	+95	(1,005)	(993)	(1,673)	(4,600)	(4,000)	-600	(4,781)	+181
経常利益	Recurring Income	20,141	43,171	-23,030	7,294	6,634	6,213	37,000	43,000	-6,000	55,909	-18,909
特別利益	Extraordinary Gains	8	41	-33	6	2	0	350	20	+330	57	+293
特別損失	Extraordinary Losses	2,392	95	+2,297	1,611	757	24	2,400	980	+1,420	859	+1,541
当期純利益	Net Income	10,261	27,029	-16,768	3,249	3,505	3,507	21,000	26,000	-5,000	34,733	-13,733
EPS: 円	EPS: yen							224.73	278.24	-53.51	364.09	-139.36

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	198,526	349,063	-150,537	49,862	93,242	55,422	322,000	369,000	-47,000	424,533	-102,533
SANKYO	SANKYO	115,507	126,244	-10,737	46,478	24,188	44,841	141,000	184,000	-43,000	189,252	-48,252
Bisty	Bisty	83,019	222,819	-139,800	3,384	69,054	10,581	181,000	185,000	-4,000	235,281	-54,281
パチスロ	Pachislot	49,840	34,402	+15,438	35,844	7,824	6,172	100,000	169,000	-69,000	116,424	-16,424
SANKYO	SANKYO	14,903	20,392	-5,489	1,367	7,814	5,722	15,000	47,000	-32,000	46,310	-31,310
Bisty	Bisty	34,937	14,010	+20,927	34,477	10	450	85,000	122,000	-37,000	70,114	+14,886

パチンコ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	FY 3/2012			修正予想 Revision of the Forecast					
		9 Months	9 Months	YoY	1Q	2Q	3Q	(2-Feb)	(13-May)	Change	FY 3/2011	YoY
売上高	Net Sales	67,318	124,931	-57,613	18,135	31,792	17,391	110,000	121,900	-11,900	149,876	-39,876
営業利益	Operating Income	18,319	40,713	-22,394	4,636	7,001	6,682	31,600	33,900	-2,300	47,822	-16,222
営業利益率	Percentage	27.2%	32.6%	-5.4pt	25.6%	22.0%	38.4%	28.7%	27.8%	+0.9pt	31.9%	-3.2pt

販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	1Q	2Q	3Q	修正予想	Revision of the Forecast	Change	FY 3/2011	YoY
パチンコ合計	Pachinko	198,526	349,063	-150,537	49,862	93,242	55,422	322,000	369,000	-47,000	424,533	-102,533
SANKYO	SANKYO	115,507	126,244	-10,737	46,478	24,188	44,841	141,000	184,000	-43,000	189,252	-48,252
枠付き	Frame	22.3%	22.0%	+0.4pt	49.5%	9.5%	19.5%	16.1%	16.9%	-0.8pt	25.9%	-9.7pt
ゲージ盤	Gauge	35.9%	14.2%	+21.7pt	43.7%	16.5%	61.4%	27.6%	32.9%	-5.3pt	17.3%	+10.4pt
Bisty	Bisty	83,019	222,819	-139,800	3,384	69,054	10,581	181,000	185,000	-4,000	235,281	-54,281
枠付き	Frame	35.5%	60.4%	-25.0pt	6.8%	71.2%	1.2%	32.0%	18.7%	+13.3pt	51.6%	-19.6pt
ゲージ盤	Gauge	6.3%	3.4%	+2.9pt	0.0%	2.9%	17.9%	24.2%	31.4%	-7.2pt	3.8%	+20.4pt

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバータイガーマスク 俺こそが50 & 逆襲50	"Orekosoga" & "Gyakushu"	(Apr-11) 2 -
1Q	フィーバーマクロスフロンティア	Fever Macross Frontier	(May-11) 2 39,000
2Q	X-FILES 宇宙人帰還計画!	X-FILES	(Jul-11) 1 -
	浜崎あゆみ物語 序章	The Story of ayumi hamasaki "Introduction"	(Jul-11) 1 72,000
	フィーバーらんま1/2 魂&魂7	Fever Ranma 1/2 "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Aug-11) 2 -
	フィーバーマクロスフロンティア 魂&魂7	Fever Macross Frontier "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Sep-11) 2 -
3Q	フィーバールーセント	Fever Lucent	(Nov-11) 1 -
	浜崎あゆみ物語 Sweet & Light	ayumi hamasaki "Sweet" & "Light"	(Nov-11) 2 -
	フィーバー宇宙戦艦ヤマト 復活篇	Fever Space Battleship YAMATO	(Dec-11) 1 32,000
4Q	エヴァンゲリオン7	Evangeliion 7	(Jan-12) 1
	フィーバー霸王伝 零	Fever Haouden ZERO	(Mar-12) 1
Total			198,526

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO	4	3
Bisty	1	1

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

パチスロ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	FY 3/2012			修正予想			Revision of the Forecast		
		9 Months	9 Months	YoY	1Q	2Q	3Q	(2-Feb)	(13-May)	Change	FY 3/2011	YoY
売上高	Net Sales	12,579	9,672	+2,907	8,388	2,486	1,705	25,000	42,400	-17,400	30,316	-5,316
営業利益	Operating Income	1,019	1,214	-195	2,103	(552)	(532)	4,300	9,000	-4,700	6,953	-2,653
営業利益率	Percentage	8.1%	12.6%	-4.5pt	25.1%	(22.2%)	(31.2%)	17.2%	21.2%	-4.0pt	22.9%	-5.7pt
販売台数: 台		Machines sales: units										
パチスロ合計	Pachislot	49,840	34,402	+15,438	35,844	7,824	6,172	100,000	169,000	-69,000	116,424	-16,424
SANKYO	SANKYO	14,903	20,392	-5,489	1,367	7,814	5,722	15,000	47,000	-32,000	46,310	-31,310
Bisty	Bisty	34,937	14,010	+20,927	34,477	10	450	85,000	122,000	-37,000	70,114	+14,886

	Series name	Sales: units
FY 3/2011	エヴァンゲリオン 真実の翼	"For Your Own Wish" (Mar-11) 22,000
FY 3/2012	サムライ7	Samurai Seven (May-11) 12,000
2Q	夢夢ワールドDX II	Mumu World DX II (Sep-11) -
3Q	X JAPAN 強行突破	X JAPAN "Kyokotoppa" (Oct-11) -
4Q	エヴァンゲリオン 生命の鼓動	"the Heartbeat of Life" (Feb-12)
Total		49,840

販売予定シリーズ数 No. of Pachislot Models to be released	1H		2H	
	SANKYO	1	1	1
Bisty	1	1	1	1

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビステイ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

売上総利益率／営業利益率

連結	Consolidated	FY 3/2012	FY 3/2011	FY 3/2012			修正予想 Revision of the Forecast					
		9 Months	9 Months	YoY	1Q	2Q	3Q	(2-Feb)	(13-May)	Change	FY 3/2011	YoY
売上総利益率	Gross Margin	45.7%	51.2%	-5.5pt	47.2%	44.3%	45.8%	47.5%	48.4%	-0.9pt	49.7%	-2.2pt
営業利益率	Operating Margin	16.9%	26.3%	-9.4pt	19.0%	14.6%	17.7%	20.6%	22.0%	-1.4pt	25.8%	-5.1pt

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

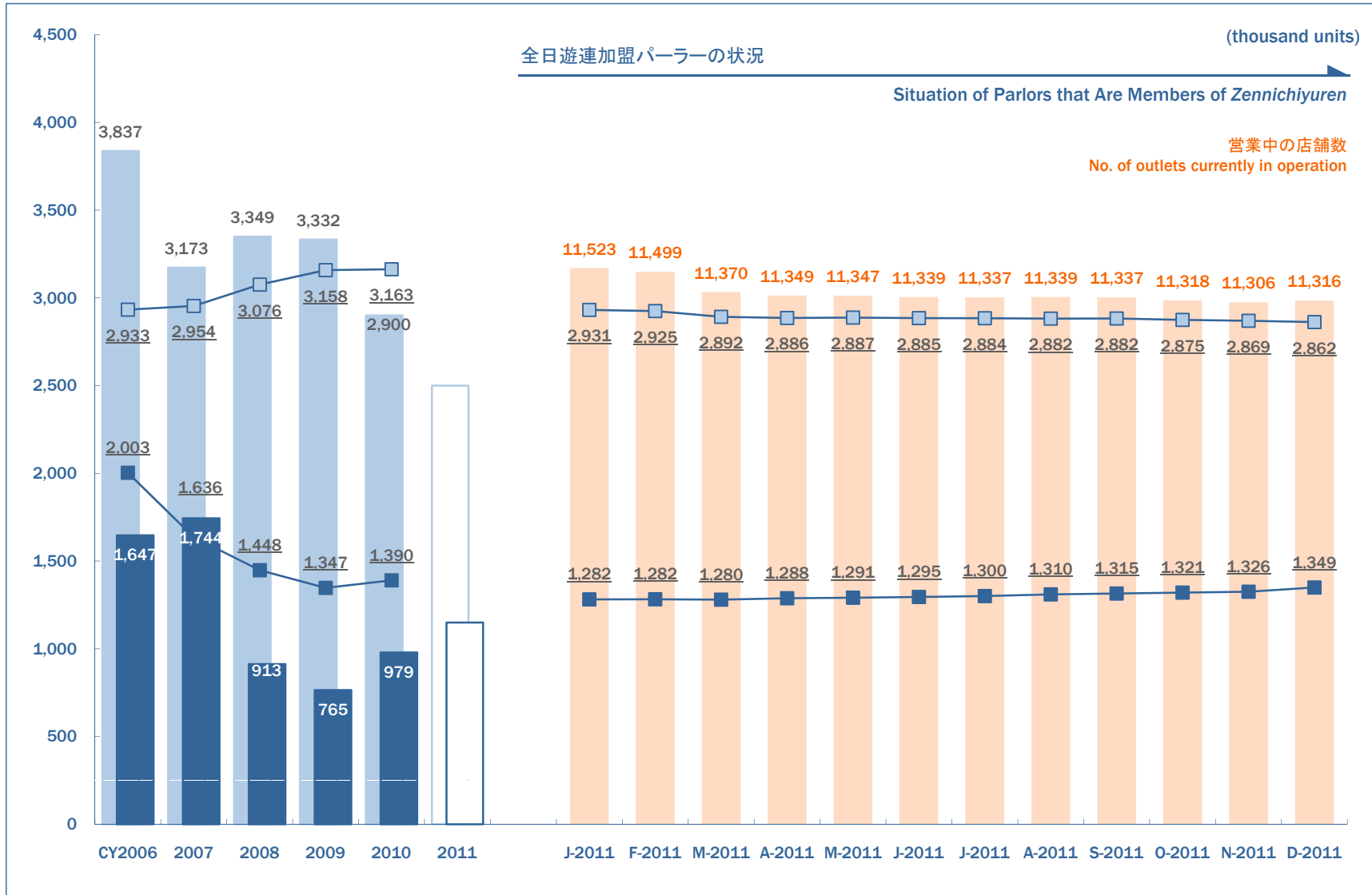
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	FY 3/2012			修正予想 Revision of the Forecast					
		9 Months	9 Months	YoY	1Q	2Q	3Q	(2-Feb)	(13-May)	Change	FY 3/2011	YoY
販売手数料	Sales Commission	5,331	12,939	-7,608	549	4,149	633	10,624	12,126	-1,502	14,580	-3,956
広告宣伝費	Advertising Expenses	2,456	5,237	-2,781	693	363	1,400	3,052	4,948	-1,896	6,460	-3,408
研究開発費	R&D Expenses	13,968	10,622	+3,346	4,937	4,792	4,239	19,272	20,116	-844	15,405	+3,867
給与手当	Salaries & Wages	2,951	2,968	-17	823	780	1,348	3,909	3,909	+0	3,922	-13
その他	Others	4,674	5,962	-1,288	1,943	1,730	1,001	6,143	6,901	-758	7,909	-1,766

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	1Q	2Q	3Q	修正予想	Revision of the Forecast	Change	FY 3/2011	YoY
設備投資額	Capital Expenditure	1,449	1,871	-422	340	501	608	4,388	4,388	+0	2,269	+2,119
減価償却費	Depreciation & Amortizat	2,262	3,361	-1,099	661	739	862	4,055	4,055	+0	4,710	-655

連結	Consolidated	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	1Q	2Q	3Q	修正予想	Revision of the Forecast	Change	FY 3/2011	YoY
従業員数	No. of Employees	1,102	1,123	-21	1,131	1,121	1,102	1,102	1,131	-29	1,113	-11
開発人員数	No. of R&D Staff	306	288	+18	306	309	306	306	299	+7	288	+18

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2012	FY 3/2011	YoY	1Q	2Q	3Q	修正予想	Revision of the Forecast	Change	FY 3/2011	YoY
SANKYO Pachinko		39.1%	37.9%	+1.2pt	38.2%	38.2%	39.1%	37.8%	37.8%	+0.0pt	37.9%	-0.1pt
SANKYO Pachislot		47.3%	48.7%	-1.4pt	41.4%	47.8%	47.3%	49.0%	49.0%	+0.0pt	49.0%	+0.0pt

遊技機市場



- 100 パチンコ販売台数
No. of shipped Pachinko Machines
- 100 パチンコ設置台数
No. of installed Pachinko Machines
- 100 パチスロ販売台数
No. of shipped Pachislot Machines
- 100 パチスロ設置台数
No. of installed Pachislot Machines

Source: National Police Agency
 Yano Research Institute
 Zennichiyuren

販売タイトル数推移(全メーカー)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

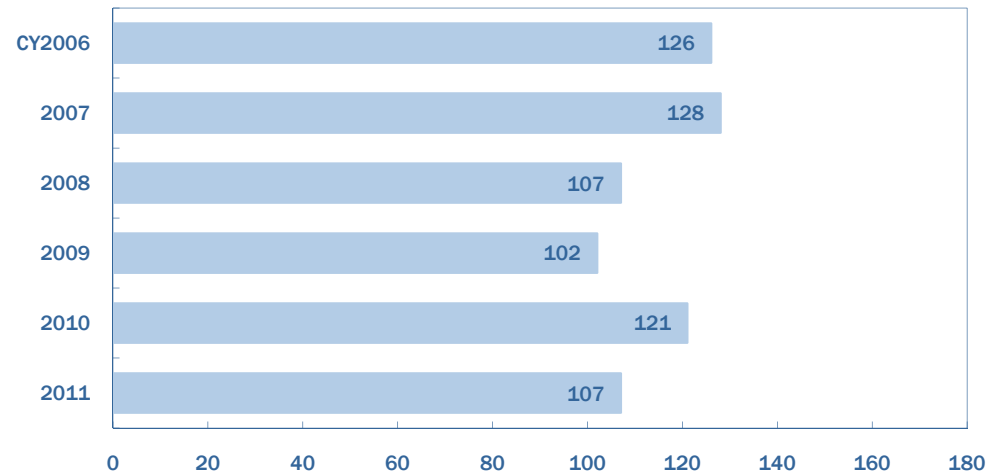
2010年度: 23,966台 (2,900千台 ÷ 121)

2011年度: 23,364台 (2,500千台 ÷ 107)

・Sales per title

CY2010: 23,966 units (2,900,000 units/121)

CY2011: 23,364 units (2,500,000 units/107)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

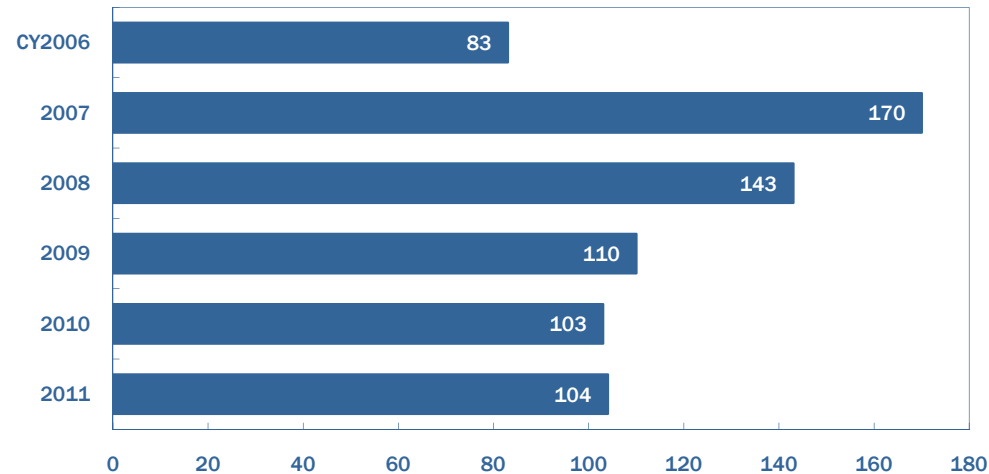
2010年度: 9,504台 (979千台 ÷ 103)

2011年度: 11,057台 (1,150千台 ÷ 104)

・Sales per title

CY2010: 9,504 units (979,000 units/103)

CY2011: 11,057 units (1,150,000 units/104)



型式試験適合状況

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2007	2008	2009	2010	2011
受付	Applicant	530	506	637	658	614
適合	Pass	442	374	537	544	536
不適合	Fail	104	98	134	112	69
SANKYO		20	19	40	25	21
Bisty		16	8	13	9	12
SANKYO Group Total		36	27	53	34	33

パチスロ機

Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2007	2008	2009	2010	2011
受付	Applicant	781	841	779	703	627
適合	Pass	331	342	349	295	242
不適合	Fail	430	418	436	426	373
SANKYO		5	10	10	15	10
Bisty		8	5	5	10	5
SANKYO Group Total		13	15	15	25	15

株式会社ゲームカード・ジョイコHD (JQ:6249)

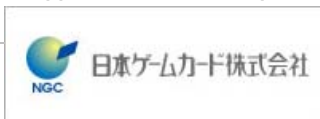
■ 会社概要 (2011年12月31日現在)

Corporate Data: as of December 31, 2011

Gamecard-Joyco Holdings, Inc.

株式会社ゲームカード・ジョイコホールディングス

Nippon Game Card Corporation



JOYCO SYSTEMS Corporation



商号 株式会社ゲームカード・ジョイコホールディングス
<http://www.gamecard-joyco.co.jp/index.html>
 本社 東京都千代田区一番町16番地 共同ビル
 代表者 取締役会長 石橋 保彦
 代表取締役社長 山田 明
 資本金 55億円
 発行済株式総数 14,263,000株

決算説明会 (予定)

2012年2月17日 (金) 10:30 -
 SMBC日興証券 新丸の内ビルディング 20階

Presentation on Business Results (plan)

February 17, 2012, 10:30 am
 at SMBC Nikko Shin Marunouchi Building

Listed Company Name Gamecard-Joyco Holdings, Inc.
 URL <http://www.gamecard-joyco.co.jp/index.html>
 Head office 16 Ichibancho, Chiyoda-ku, Tokyo
 Kyodo Building
 Representative Yasuhiko Ishibashi, Director & Chairman
 Akira Yamada, President & CEO
 Paid-in capital 5,500 million yen
 No. of shares issued & outstanding 14,263,000

■ 2012年3月期 3Q累計実績

Business Results for 1st 9 Months of FY3/2012

Consolidated: million yen		FY3/2012	FY3/2011	FY3/2012			修正予想 Revision of the Forecast			FY3/2011	YoY	
		9 Months	9 Months	YoY	1Q	2Q	3Q	(15-Dec)	(25-Aug)			Change
売上高	Sales	33,156			9,702	10,697	12,757	42,000	38,000	+4,000		
機器	Equipments	19,947			5,417	6,258	8,272	24,700	21,150	+3,550		
カード	Cards	4,141			1,271	1,415	1,455	5,364	5,136	+228		
システム	System Rentals	8,692			2,898	2,906	2,888	11,459	11,260	+199		
その他	Others	375			114	118	143	477	454	+23		
営業利益	Operating Income	3,895			1,268	1,244	1,383	4,300	3,500	+800		
経常利益	Recurring Income	3,932			1,297	1,228	1,407	4,300	3,500	+800		
当期純利益	Net Income	4,343			2,613	661	1,069	4,200	3,800	+400		
EPS: 円	EPS: yen							294.47	266.42	+28.05		



Good luck. Good life.

SANKYO