



Good luck. Good life.  
**SANKYO**

# 2012年3月期 第1四半期 決算説明会

平成23年8月5日

代表取締役社長 澤井明彦

取締役  
副社長執行役員 筒井公久



## Presentation on Business Results of FY3/2012 1Q (April 1, 2011, to June 30, 2011)

**Akihiko Sawai**

President & Chief Operating Officer

**Kimihisa Tsutsui**

Director & Senior Executive Vice President

August 5, 2011 at Hotel Grand Palace

1<sup>st</sup> Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥4,120 (August 3, 2011)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥402,101 million

### 【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあり得ます。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



© 2007 ビックウエスト/マクロスF製作委員会・MBS

FY3/2012 1Q Overview

**Akihiko Sawai**  
President & Chief Operating Officer

**2012年3月期**  
**第1四半期 総括**

代表取締役社長 **澤井明彦**

## 2012年3月期 第1四半期実績

million yen	FY 3/2012 1Q	FY 3/2011 1Q	YoY
売上高 Net Sales	31,641	51,124	-19,483 -38.1%
営業利益 Operating Income	5,998	13,456	-7,458 -55.4%
経常利益 Recurring Income	7,294	14,535	-7,241 -49.8%
当期純利益 Net Income	3,249	9,152	-5,903 -64.5%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	49,862	128,376	-78,514 -61.2%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	35,844	7,481	+28,363 +379.1%

## 業績予想の修正(第2四半期累計期間)

Forecast for the 6 Months million yen	(4-Aug)	(13-May)	Change
売上高 Net Sales	70,000	55,000	+15,000 +27.3%
営業利益 Operating Income	11,000	2,000	+9,000 +450.0%
経常利益 Recurring Income	13,000	4,000	+9,000 +225.0%
当期純利益 Net Income	6,000	2,000	+4,000 +200.0%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	143,500	95,000	+48,500 +51.1%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	43,500	54,000	-10,500 -19.4%

## 業績予想に対する進捗率

million yen	FY 3/2012 1Q	(Forecast) 6 Months	Full Year
売上高 Net Sales	31,641	45.2% 70,000	17.4% 182,000
営業利益 Operating Income	5,998	54.5% 11,000	15.0% 40,000
経常利益 Recurring Income	7,294	56.1% 13,000	17.0% 43,000
当期純利益 Net Income	3,249	54.2% 6,000	12.5% 26,000

通期予想の修正は行わない

Forecast for the full year unchanged

## パチンコ機販売実績

Sales Units	FY 3/2012 1Q	(Forecast) 6 Months	Full Year
パチンコ機販売台数 Pachinko Machines	49,862	143,500	369,000
SANKYO (2シリーズ 4機種) SANKYO-brand (2 series, 4models)	46,478	65.5% 71,000	25.3% 184,000
フィーバーマクロスフロンティア Fever Macross Flontier	39,000		
Bisty (新機種なし) Bisty-brand (No new title)	3,384	4.7% 72,500	1.8% 185,000

## パチスロ機販売実績

Sales Units	FY 3/2012 1Q	(Forecast) 6 Months	Full Year
パチスロ機販売台数 Pachislot Machines	35,844	43,500	169,000
SANKYO (新機種なし) SANKYO-brand (No new title)	1,367	15.2% 9,000	2.9% 47,000
Bisty (1機種) Bisty-brand (1 model)	34,477	99.9% 34,500	28.3% 122,000
エヴァンゲリオン 真実の翼 <i>Evangelion--For Your Own Wish</i>	22,000		
SAMURAI 7 SAMURAI 7	12,000		



©高橋留美子 / 小学館

SANKYO's Initiatives in FY3/2012  
and Progress So Far

Akihiko Sawai  
President & Chief Operating Officer

2012年3月期  
取り組みと経過

代表取締役社長 澤井明彦



## 第2四半期 発表済みタイトル

## Pachinko

No. of Models

<b>SANKYO</b> SANKYO-brand	X-FILES 宇宙人帰還計画！ <i>X-FILES</i>	(Jul-2011)	<b>1</b>
	フィーバーらんま1/2 温泉アスレチック編 魂&魂7 <i>Fever Ranma 1/2 "Tamashii" &amp; "Tamashii 7"</i>	(Aug-2011)	<b>2</b>
	フィーバーマクロスフロンティア 魂&魂7 <i>Fever Macross Frontier "Tamashii" &amp; "Tamashii 7"</i>	(Sep-2011)	<b>2</b>
<b>Bisty</b> Bisty-brand	浜崎あゆみ物語 序章 <i>The story of ayumi hamasaki— introduction</i>	(Jul-2011)	<b>1</b>

## Pachislot

No. of Models

<b>SANKYO</b> SANKYO-brand	夢夢ワールドDX II <i>Mumu World DX II</i>	(Sep-2011)	<b>1</b>
-------------------------------	--	------------	----------

# SANKYOの「あるべき姿」

## 市場の拡大 Expansion of the Market



No.1



販売シェア  
Market Share

No.1



ファンの人気  
Popularity among Players

No.1



時価総額  
Market Capitalization



No.2



No.2



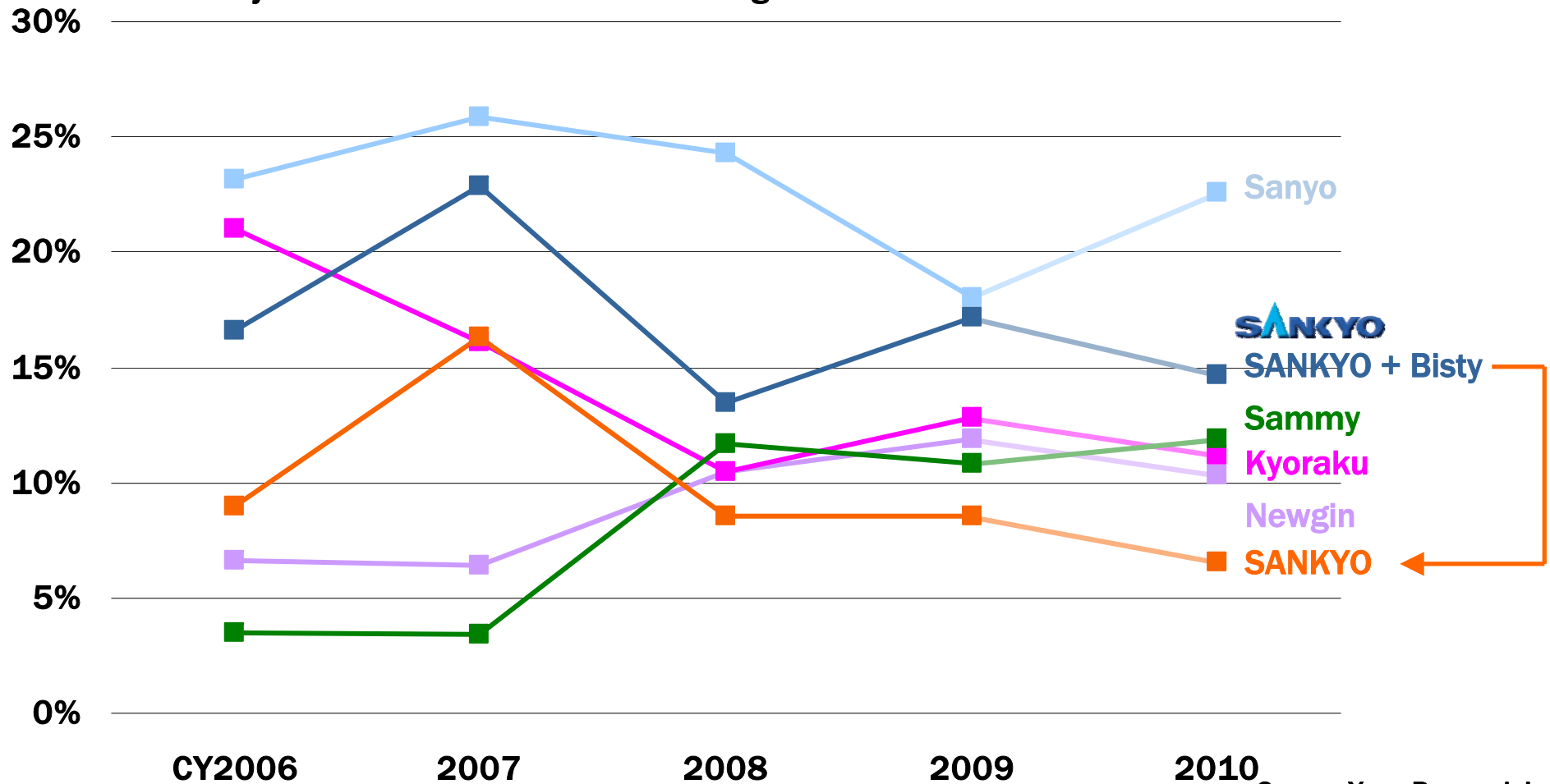
No.2



# 「現状認識」 パチンコ機販売シェア

## SANKYOブランドの回復が喫緊の課題

Recovery of the SANKYO brand is an urgent issue



Source: Yano Research Institute

## 「現状認識」 ファンの人気(ロイヤルティ)

	A社 Company A	SANKYO SANKYO	B社 Company B
認知率 <sup>(a)</sup> Brand Awareness (a)	80.8%	86.0%	75.7%
プレイ経験 <sup>(b)</sup> Playing Experience (b)	65.6%	68.6%	60.2%
今後の期待 <sup>(c)</sup> Expectations (c)	40.9%	35.0%	29.2%
ロイヤルティ <sup>(c/a)</sup> Loyalty (c/a)	50.6pt	40.7pt	38.6pt

「認知率」「プレイ経験」は高いが、「今後の期待」がA社と比較して低い  
 High “Brand Awareness” and “Playing Experience”  
 but low “Expectations” compared with Company A

# ファンの人気を高めるために

「今後の期待」

“Expectations”



ファン目線に立った  
商品開発

Product Development from  
Players' Viewpoints

「認知率」  
「プレイ経験」

“Brand Awareness”  
“Playing Experience”



ネットマーケティング  
の推進

Promoting Internet Marketing

パチスロでも存在感

Presence in Pachislot  
Market too



パチスロ機関連事業  
の強化

Reinforce the Pachislot  
Machines Business

# 市場の拡大に向けて

2011-  
SNSゲームユーザーの取り込み  
Attracting SNS game users



パチンコ・パチスロ  
ファン

Pachinko and  
Pachislot Players

2007-  
大型コンテンツ  
積極的なプロモーション  
Major content  
Vigorous promotion

**KODA KUMI II**  
FEVER LIVE IN HALL II  
©avex management inc.



2010-  
リユースシステム  
Reuse system

**ayumi hamasaki**

浜崎あゆみ物産 - 序章 -



Financial Analysis

Kimihisa Tsutsui

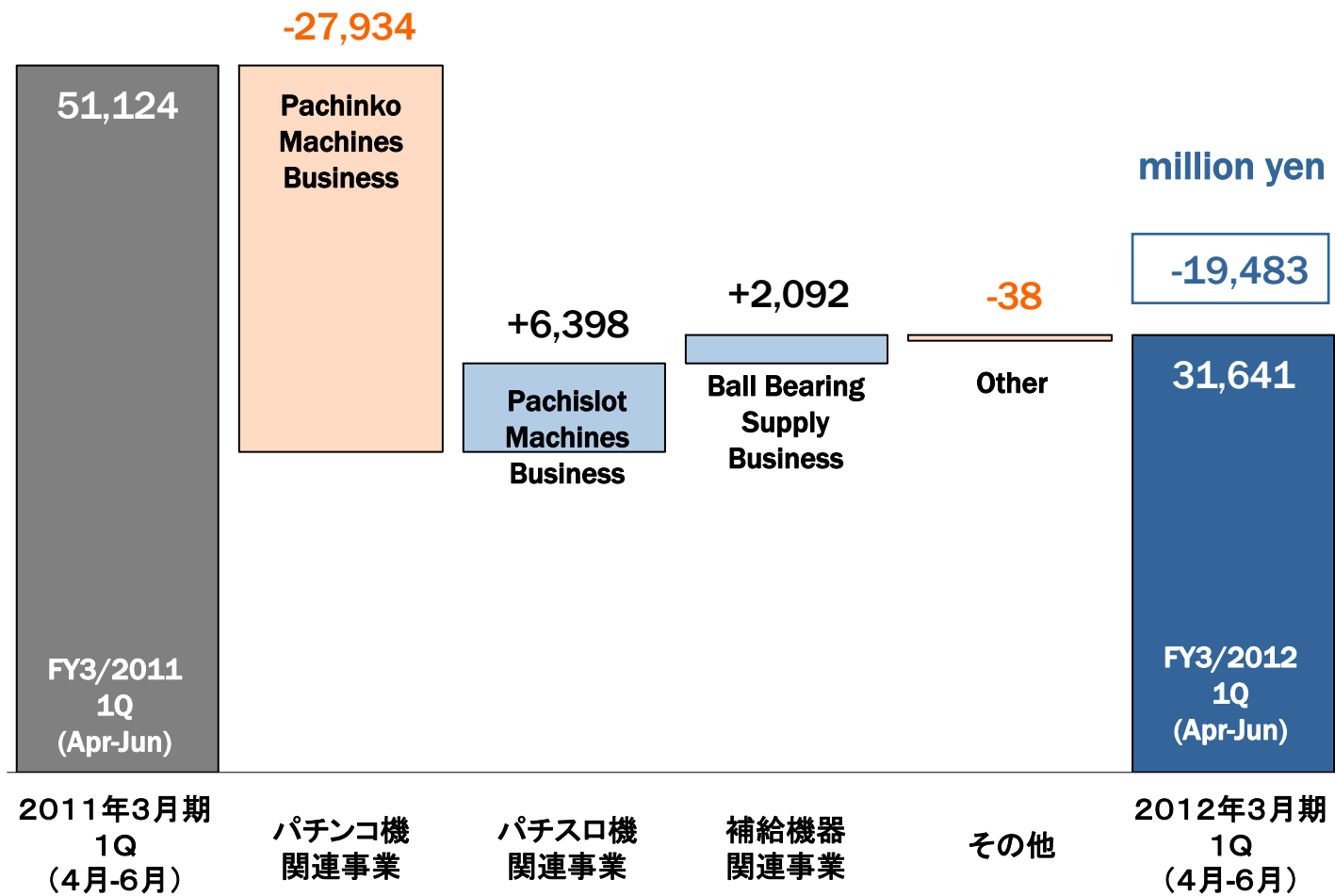
Director & Senior Executive Vice President

財務分析

取締役  
副社長執行役員

筒井公久

# 連結売上高



2011年3月期  
1Q  
(4月-6月)

パチンコ機  
関連事業

パチスロ機  
関連事業

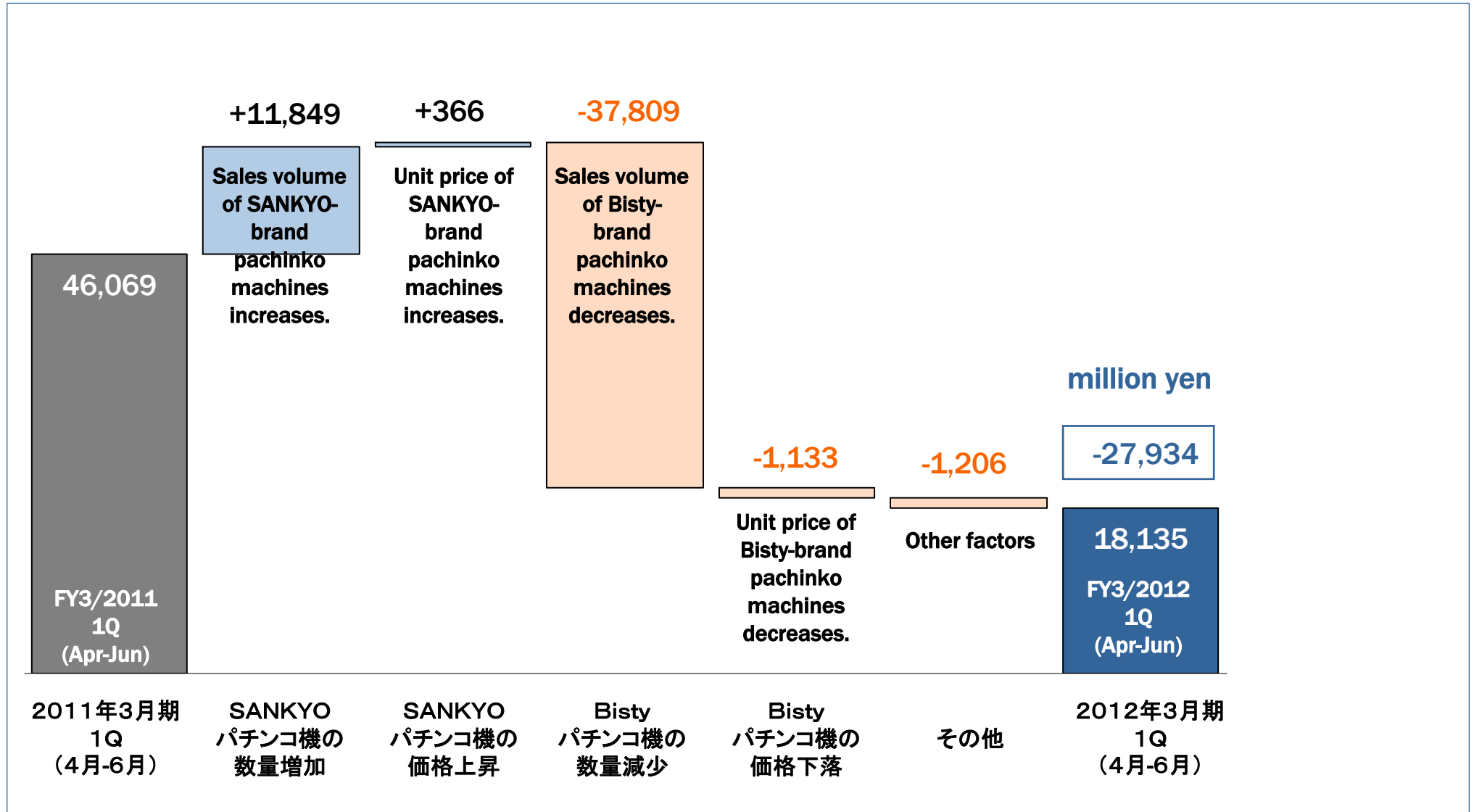
補給機器  
関連事業

その他

2012年3月期  
1Q  
(4月-6月)

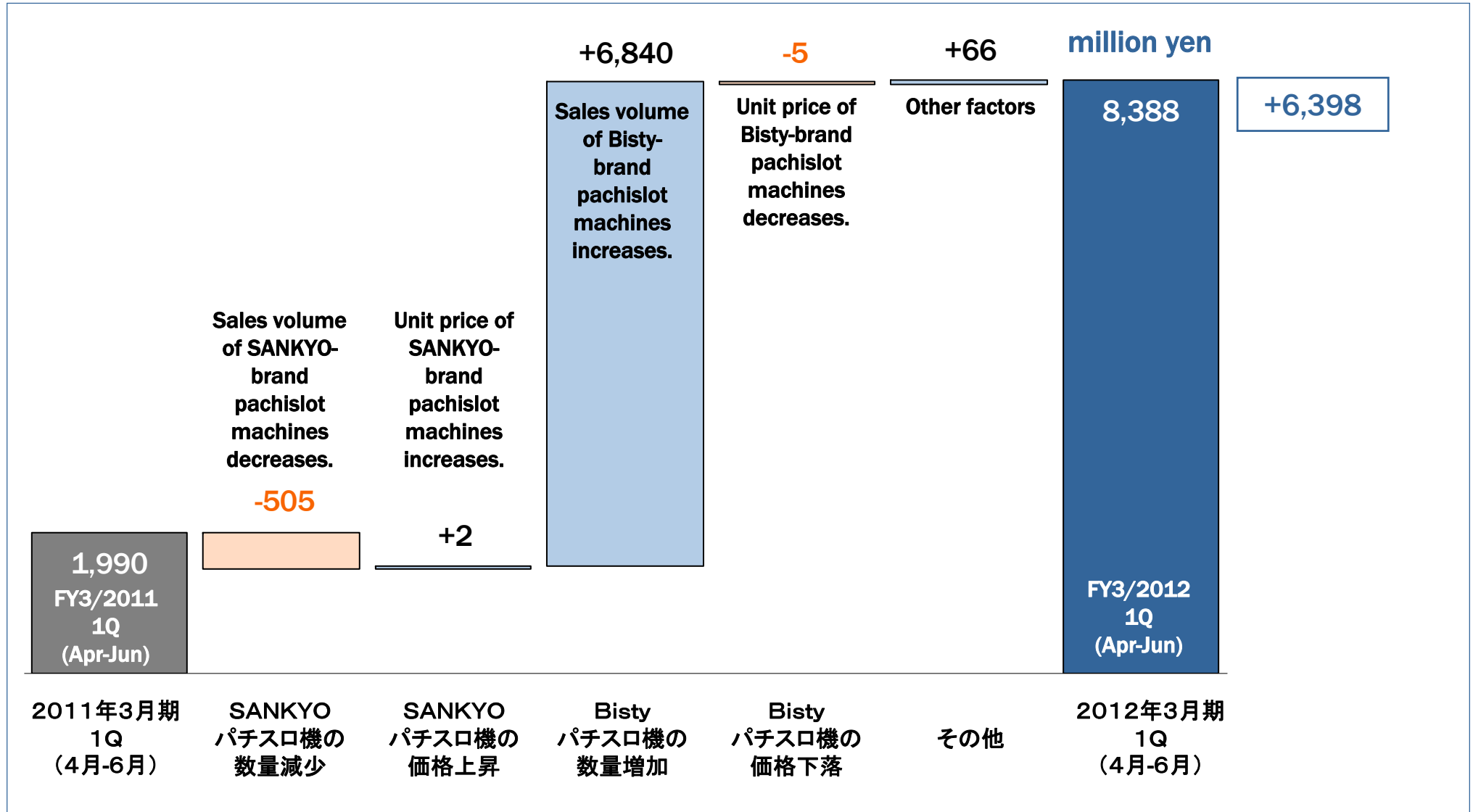


## パチンコ機関連事業売上高

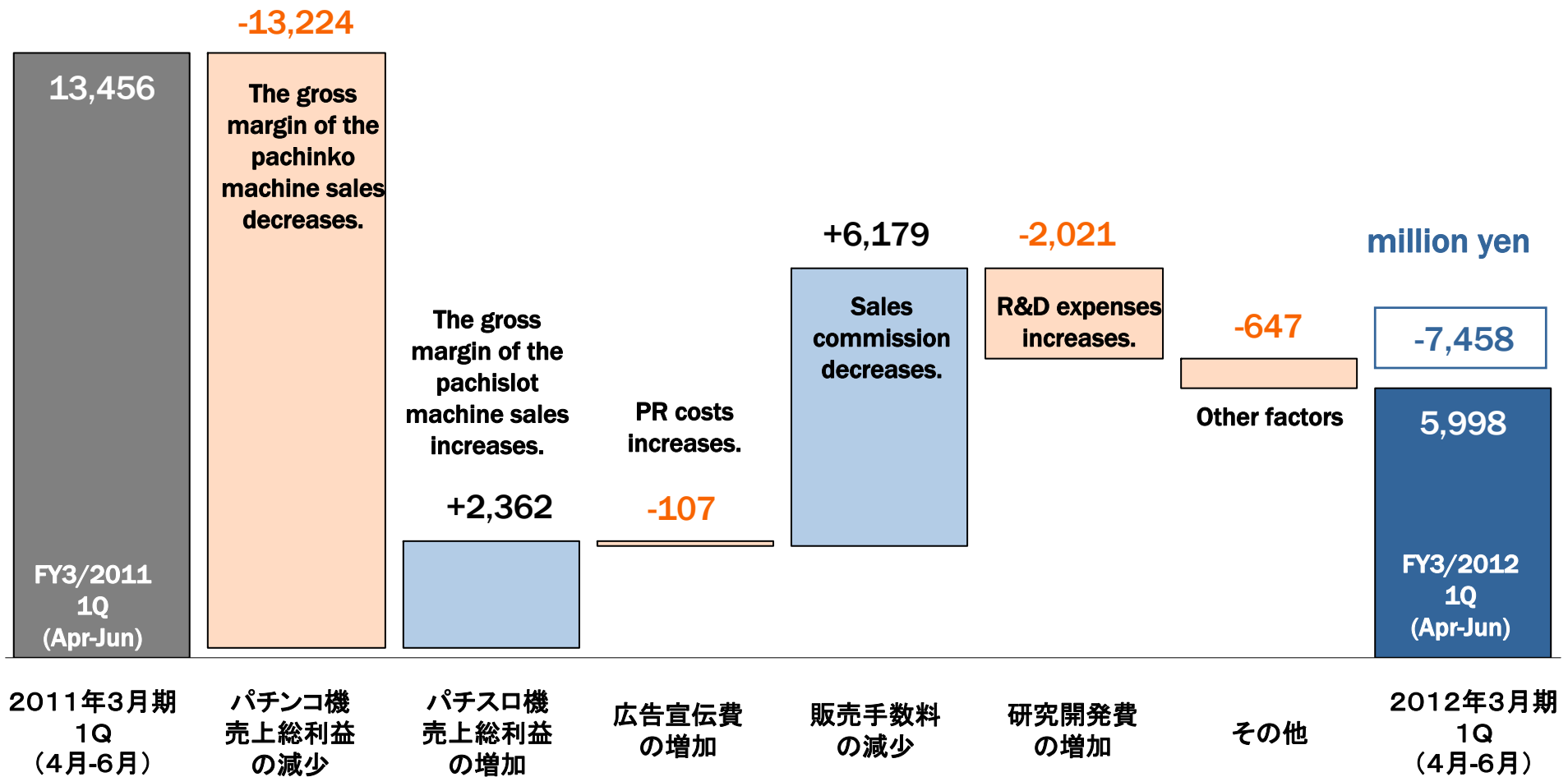


## パチスロ機関連事業売上高

17



# 連結営業利益



2011年3月期  
1Q  
(4月-6月)

パチンコ機  
売上総利益  
の減少

パチスロ機  
売上総利益  
の増加

広告宣伝費  
の増加

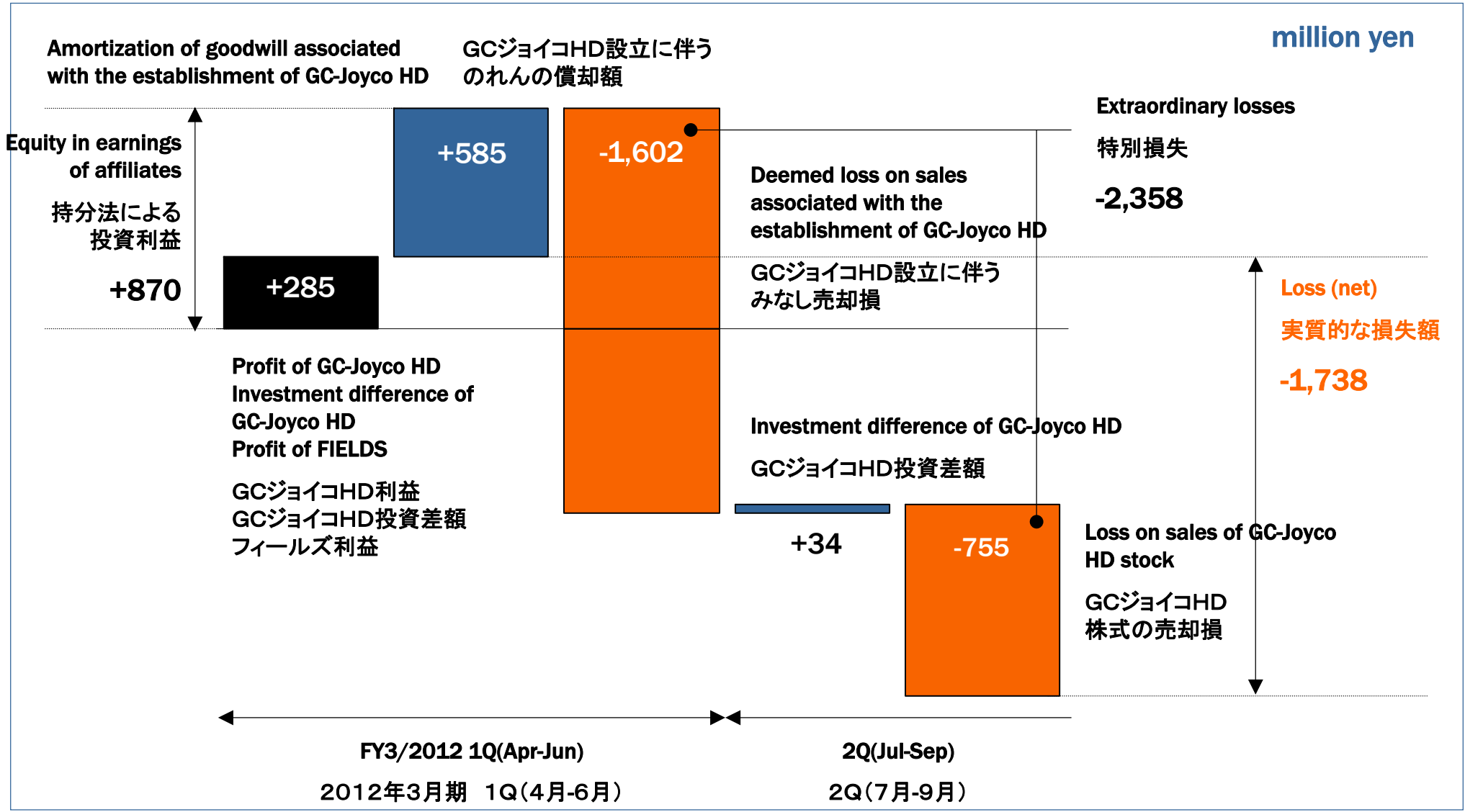
販売手数料  
の減少

研究開発費  
の増加

その他

2012年3月期  
1Q  
(4月-6月)

# GCジョイコHD株式会社に関する特別損失



# 時価総額増大に向けて

投資家層の拡大  
More Investors

$\beta$  値の改善  
Improvement of  $\beta$

積極的なIR活動  
Vigorous IR Activities

IR資料の充実  
Enriching IR Documentation



安定した利益成長  
Stable Profit Growth

販売シェアNo.1、ファン人気No.1の達成  
Achievement of No. 1 Market Share  
and No. 1 Popularity among Players



公約配当性向25% (今期予想53.9%)  
Committed Payout Ratio: 25%  
(53.9% Expected for FY3/2012)

自社株買いを機動的に実施  
Flexible Share Buyback

# THE X FILES™



X-FILES™ & © 2011 Twentieth Century Fox Film Corporation. All Rights Reserved.

Appendix

付属資料

## 2012年3月期 第1四半期実績

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012 1Q	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Full Year	FY 3/2010 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	31,641	-19,483	70,000	182,000	87,019	55,311	37,412	42,931	51,124	67,378	32,806	50,298
パチンコ	Pachinko	18,135	-27,934	49,200	121,900	79,045	48,034	32,139	21,253	46,069	58,986	19,876	24,945
パチスロ	Pachislot	8,388	+6,398	10,800	42,400	3,212	19	1,201	19,266	1,990	2,213	5,469	20,644
補給機器	Ball Bearing Supply	4,711	+2,092	9,200	16,100	4,366	6,992	3,713	2,047	2,619	5,762	7,011	4,260
その他事業	Other Business	406	-38	800	1,600	394	265	359	367	444	417	452	448
売上原価	Cost of Sales	16,697	-7,749	39,000	94,000	45,752	27,939	19,933	23,334	24,446	31,859	17,549	27,552
売上総利益	Gross Profit	14,944	-11,734	31,000	88,000	41,267	27,372	17,478	19,598	26,678	35,519	15,257	22,745
販管費	SG & A Expenses	8,945	-4,276	20,000	48,000	21,710	7,912	10,255	10,061	13,221	15,284	9,223	10,548
営業利益	Operating Income	5,998	-7,458	11,000	40,000	19,556	19,460	7,224	9,536	13,456	20,235	6,034	12,198
パチンコ	Pachinko	4,636	-9,830	11,000	33,900	20,568	21,339	8,832	4,443	14,466	20,247	6,000	7,109
パチスロ	Pachislot	2,103	+2,132	1,400	9,000	(90)	(1,167)	(461)	5,953	(29)	93	1,150	5,739
補給機器	Ball Bearing Supply	161	+196	300	500	47	261	62	(16)	(35)	811	319	181
その他事業	Other Business	102	-14	300	600	110	122	150	178	116	162	190	184
消去又は全社	Elimination/Corporate	(1,005)	+56	(2,000)	(4,000)	(1,078)	(1,095)	(1,359)	(1,024)	(1,061)	(1,079)	(1,626)	(1,015)
経常利益	Recurring Income	7,294	-7,241	13,000	43,000	21,303	19,783	7,555	10,725	14,535	21,682	6,954	12,738
特別利益	Extraordinary Gains	6	-42	0	20	140	(30)	7	372	48	(19)	12	16
特別損失	Extraordinary Losses	1,611	+1,561	2,360	980	17	340	199	24	50	6	39	764
当期純利益	Net Income	3,249	-5,903	6,000	26,000	13,254	11,457	4,413	7,074	9,152	13,395	4,482	7,704
EPS: 円	EPS: yen				278.24								

販売台数: 台	Machines sales: units												
パチンコ	Pachinko	49,862	-78,514	143,500	369,000	264,145	155,254	84,777	68,288	128,376	166,512	54,175	75,470
SANKYO	SANKYO	46,478	+38,142	71,000	184,000	28,990	155,004	76,744	23,949	8,336	73,152	44,756	63,008
Bisty	Bisty	3,384	-116,656	72,500	185,000	235,155	250	8,033	44,339	120,040	93,360	9,419	12,462
パチスロ	Pachislot	35,844	+28,363	43,500	169,000	17,082	4	4,434	82,746	7,481	9,104	17,817	82,022
SANKYO	SANKYO	1,367	-1,610	9,000	47,000	15,871	0	4,394	7,143	2,977	65	17,350	25,918
Bisty	Bisty	34,477	+29,973	34,500	122,000	1,211	4	40	75,603	4,504	9,039	467	56,104

# パチンコ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	Forecast (4-Aug)			FY 3/2010				FY 3/2011			
		1Q	YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	18,135	-27,934	49,200	121,900	79,045	48,034	32,139	21,253	46,069	58,986	19,876	24,945
営業利益	Operating Income	4,636	-9,830	11,000	33,900	20,568	21,339	8,832	4,443	14,466	20,247	6,000	7,109
営業利益率	Percentage	25.6%	-5.8pt	22.4%	27.8%	26.0%	44.4%	27.5%	20.9%	31.4%	34.3%	30.2%	28.5%
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチンコ合計	Pachinko	49,862	-78,514	143,500	369,000	264,145	155,254	84,777	68,288	128,376	166,512	54,175	75,470
SANKYO	SANKYO	46,478	+38,142	71,000	184,000	28,990	155,004	76,744	23,949	8,336	73,152	44,756	63,008
枠付き	Frame	49.5%	+48.2pt	23.3%	16.9%	0.8%	25.3%	70.6%	7.1%	1.2%	26.2%	58.2%	44.0%
ゲージ盤	Gauge	43.7%	+38.5pt	26.1%	32.9%	10.2%	74.5%	19.9%	28.0%	5.3%	17.8%	24.4%	31.4%
Bisty	Bisty	3,384	-116,656	72,500	185,000	235,155	250	8,033	44,339	120,040	93,360	9,419	12,462
枠付き	Frame	6.8%	-86.7pt	48.8%	18.7%	44.9%	0.2%	1.7%	18.5%	93.5%	54.4%	0.5%	10.6%
ゲージ盤	Gauge	0.0%	+0.0pt	1.7%	31.4%	44.1%	0.0%	7.8%	46.5%	0.0%	1.6%	16.8%	5.9%

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバータイガーマスク 俺こそが50 & 逆襲50	"Orekosoga" & "Gyakushu"	(Apr-11) 2 -
1Q	フィーバーマクロスフロンティア	Fever Macross Frontier	(May-11) 2 39,000
2Q	X-FILES 宇宙人帰還計画!	X-FILES	(Jul-11) 1
	浜崎あゆみ物語 序章	The Story of ayumi hamasaki "Introduction"	(Jul-11) 1
	フィーバーらんま1/2 魂&魂7	Fever Ranma 1/2 "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Aug-11) 2
	フィーバーマクロスフロンティア 魂&魂7	Fever Macross Frontier "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Sep-11) 2
Total			49,862

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO	4-5	4-5
Bisty	1-2	2-3

Note: 黒字 SANKYO機種、  
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and  
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).



## パチスロ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	Forecast (4-Aug)			FY 3/2010				FY 3/2011			
		1Q	YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	8,388	+6,398	10,800	42,400	3,212	19	1,201	19,266	1,990	2,213	5,469	20,644
営業利益	Operating Income	2,103	+2,132	1,400	9,000	(90)	(1,167)	(461)	5,953	(29)	93	1,150	5,739
営業利益率	Percentage	25.1%	+26.5pt	13.0%	21.2%	(2.8%)	(6142.1%)	(38.4%)	30.9%	(1.5%)	4.2%	21.0%	27.8%
販売台数: 台		Machines sales: units											
パチスロ合計	Pachislot	35,844	+28,363	43,500	169,000	17,082	4	4,434	82,746	7,481	9,104	17,817	82,022
SANKYO	SANKYO	1,367	-1,610	9,000	47,000	15,871	0	4,394	7,143	2,977	65	17,350	25,918
Bisty	Bisty	34,477	+29,973	34,500	122,000	1,211	4	40	75,603	4,504	9,039	467	56,104

## 発表済みタイトル

## Titles Announced

	Series name		Sales: units
FY 3/2011	エヴァンゲリオン 真実の翼	"For Your Own Wish"	(Mar-11) 22,000
FY 3/2012	サムライ7	Samurai Seven	(May-11) 12,000
2Q	夢夢ワールドDX II	Mumu World DX II	(Sep-11)
Total			35,844

Note: 黒字 SANKYO機種、  
青字 ビスティ機種 (総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and  
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

## 販売予定シリーズ数

## No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO	1	3-4
Bisty	1	2-3

## 売上総利益率／営業利益率

連結	Consolidated	FY 3/2012	Forecast (4-Aug)			FY 3/2010	FY 3/2011						
		1Q	YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上総利益率	Gross Margin	47.2%	-5.0pt	44.3%	48.4%	47.4%	49.5%	46.7%	45.6%	52.2%	52.7%	46.5%	45.2%
営業利益率	Operating Margin	19.0%	-7.4pt	15.7%	22.0%	22.5%	35.2%	19.3%	22.2%	26.3%	30.0%	18.4%	24.3%

## 販売費及び一般管理費

## SG &amp; A Expenses

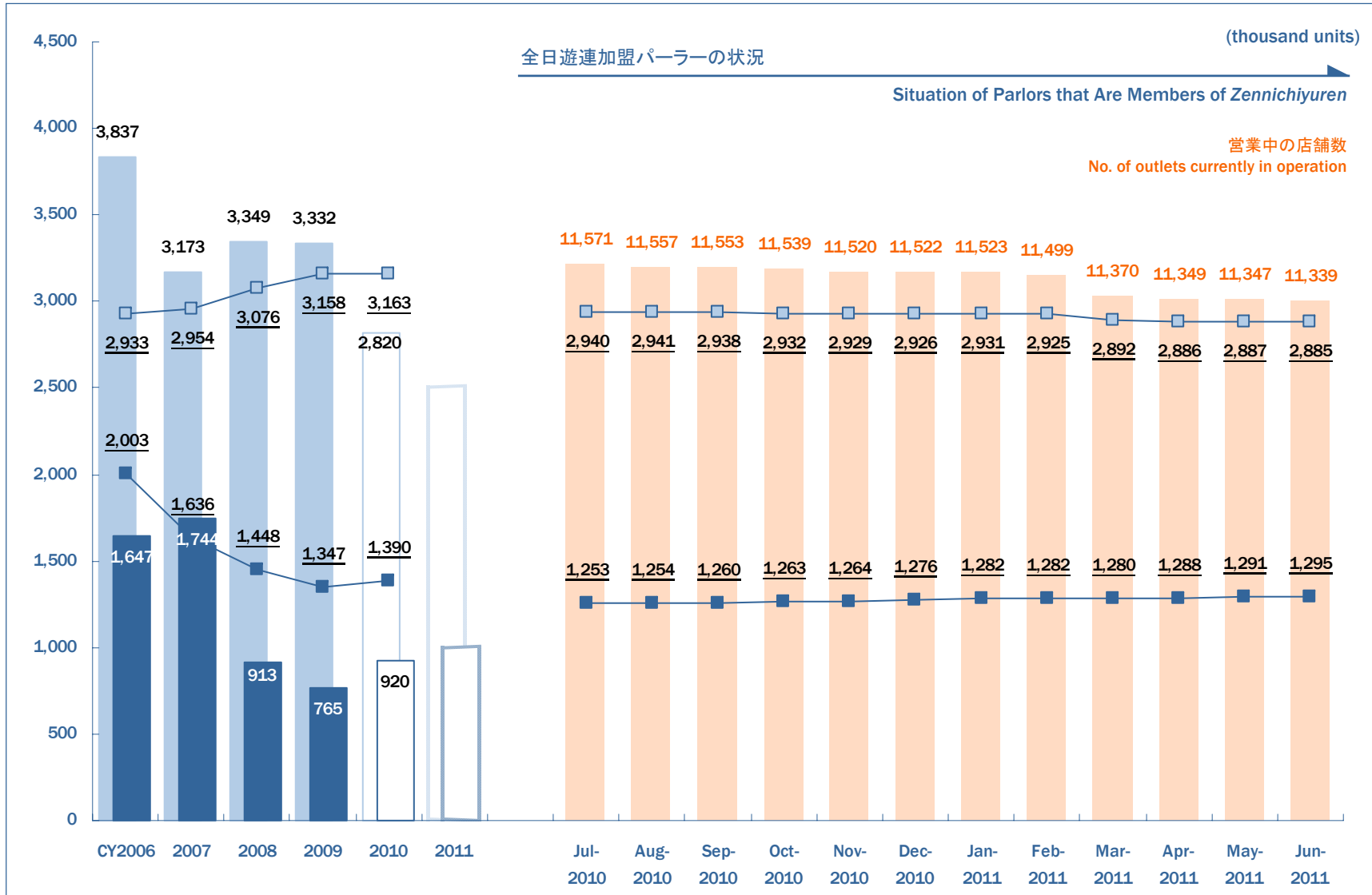
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	Forecast (4-Aug)			FY 3/2010	FY 3/2011						
		1Q	YoY	6 Months	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
販売手数料	Sales Commission	549	-6,179	4,680	12,126	12,721	733	744	2,158	6,728	5,327	884	1,641
広告宣伝費	PR Costs	693	+107	1,044	4,948	3,384	910	3,291	816	586	2,722	1,929	1,223
研究開発費	R&D Expenses	4,937	+2,021	9,484	20,116	2,603	3,291	3,697	4,157	2,916	4,152	3,554	4,783
給与手当	Employee Salary	823	+81	1,650	3,909	825	869	1,321	1,157	742	778	1,448	954
その他	Others	1,943	-306	3,142	6,901	2,177	2,109	1,202	1,773	2,249	2,305	1,408	1,947

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012	YoY	6 Months	Full Year	FY 3/2010	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011	2Q	3Q	4Q
設備投資額	Capital Expenditure	340	-367	1,444	4,388	2,559	1,713	1,931	1,227	707	559	605	398
減価償却費	Depreciation	661	-346	1,552	4,055	950	1,220	1,587	1,759	1,007	1,111	1,243	1,349

連結	Consolidated	FY 3/2012	YoY	6 Months	Full Year	FY 3/2010	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011	2Q	3Q	4Q
従業員数	No. of Employees	1,131	-5	1,130	1,131	1,119	1,115	1,110	1,105	1,136	1,129	1,123	1,113
開発人員数	No. of R&D Staff	306	+16	300	299	277	276	276	274	290	288	288	288

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2012	YoY	6 Months	Full Year	FY 3/2010	2Q	3Q	4Q	FY 3/2011	2Q	3Q	4Q
SANKYO Pachinko		38.2%	+1.3pt	37.8%	37.8%	35.2%	36.0%	36.2%	36.4%	36.9%	37.8%	37.9%	37.9%
SANKYO Pachislot		41.4%	-7.4pt	49.0%	49.0%	47.0%	47.0%	47.2%	46.7%	48.8%	49.2%	48.7%	49.0%

# 遊技機市場



- 100 パチンコ販売台数  
No. of shipped Pachinko Machines
- 100 パチンコ設置台数  
No. of installed Pachinko Machines
- 100 パチスロ販売台数  
No. of shipped Pachislot Machines
- 100 パチスロ設置台数  
No. of installed Pachislot Machines

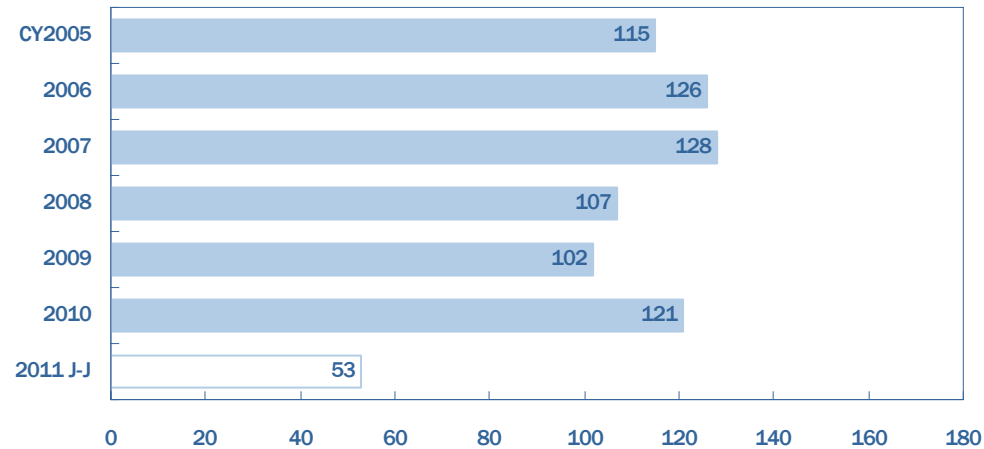
Source: National Police Agency  
Yano Research Institute  
Zennichiyuren

# 販売タイトル数推移(全メーカー)

## パチンコ機

### Pachinko Machines

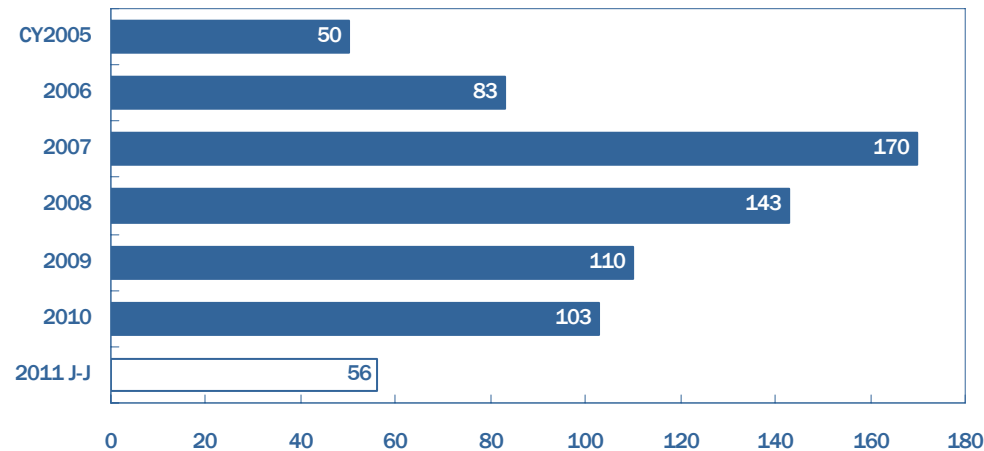
- ・1タイトル当たり販売台数  
2009年度: 32,666台 (3,332千台 ÷ 102)  
2010年度: 23,300台程度
- ・Sales per title  
CY2009: 32,666 units (3,332,000 units/102)  
CY2010: about 23,300 units



## パチスロ機

### Pachislot Machines

- ・1タイトル当たり販売台数  
2009年度: 6,954台 (765千台 ÷ 110)  
2010年度: 8,900台程度
- ・Sales per title  
CY2009: 6,954 units (765,000 units/110)  
CY2010: about 8,900 units



## 型式試験適合状況

## パチンコ機

## Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2007	2008	2009	2010	2011 Jan-Jun
受付	Applicant	530	506	637	658	295
適合	Pass	442	374	537	544	278
不適合	Fail	104	98	134	112	42
SANKYO		20	19	40	25	12
Bisty		16	8	13	9	5
SANKYO Group Total		36	27	53	34	17

## パチスロ機

## Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2007	2008	2009	2010	2011 Jan-Jun
受付	Applicant	781	841	779	703	327
適合	Pass	331	342	349	295	138
不適合	Fail	430	418	436	426	189
SANKYO		5	10	10	15	6
Bisty		8	5	5	10	2
SANKYO Group Total		13	15	15	25	8





Good luck. Good life.

**SANKYO**