



Good luck. Good life.
SANKYO

2010年3月期 決算説明会

平成22年5月12日

代表取締役社長 澤井明彦



FY 3/2010 Business Results (April 1, 2009, to March 31, 2010)

Akihiko Sawai, President & COO

May 12, 2010 at Hotel Grand Palace

1st Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥4,165 (May 10, 2010)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥406,494 million

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあり得ます。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislo markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



©1982 ビックウエスト

2010年3月期 総括

FY 3/2010 Overview

2010年3月期 実績

million yen	FY 3/2010	FY 3/2009	YoY
売上高 Net Sales	222,673	187,877	+34,796 +18.5%
営業利益 Operating Income	55,776	40,626	+15,150 +37.3%
経常利益 Recurring Income	59,366	44,900	+14,466 +32.2%
当期純利益 Net Income	36,198	27,883	+8,315 +29.8%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	572,464	451,941	+120,523 +26.7%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	104,266	133,714	-29,448 -22.0%



2011年3月期
予想

FY 3/2011 Forecast

2011年3月期 業績予想

million yen	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
売上高 Net Sales	183,000	222,673	-39,673 -17.8%
営業利益 Operating Income	43,000	55,776	-12,776 -22.9%
経常利益 Recurring Income	46,000	59,366	-13,366 -22.5%
当期純利益 Net Income	29,000	36,198	-7,198 -19.9%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	405,000	572,464	-167,464 -29.3%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	113,000	104,266	+8,734 +8.4%

市場見通し

Market Outlook

単位：千台 thousand units

	CY2010		CY2009
パチンコ機販売台数 No. of Shipped Pachinko Machines	2,700	- 2,800	3,300
パチスロ機販売台数 No. of Shipped Pachislot Machines	650	- 750	750

パラーの設備投資意欲が慎重

Pachinko parlors are cautious about capital investment

低貸球営業に伴う収益の低下

Decline in revenues as a result of the offering of rental balls at low prices

中古機流通制度の厳格化

More stringent application of the second-hand machine distribution scheme

新・3ヶ年計画「情熱・30」

SANKYO's New 3-year Plan "Fever 30"

FY 3/2010

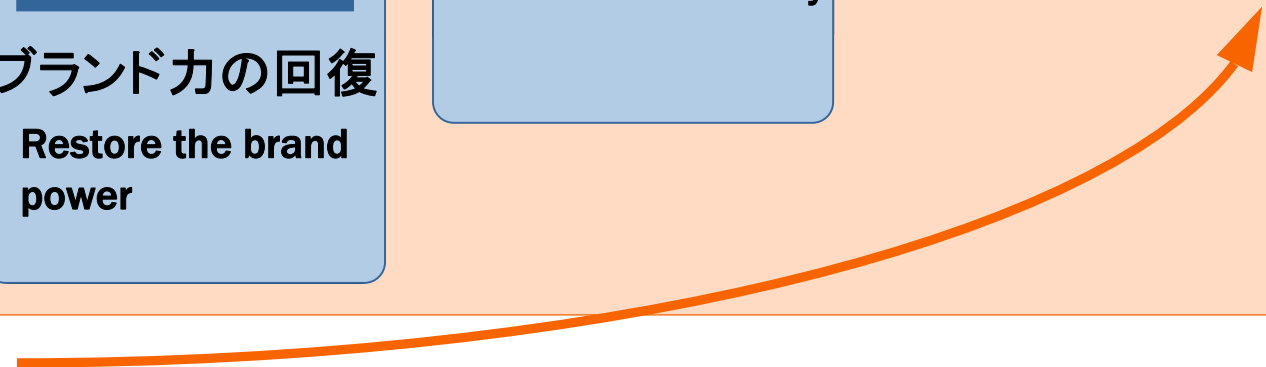
FY 3/2011

ブランド力の回復
Restore the brand
power

FY 3/2012

業界の活性化
Vitalize the industry

FY 3/2013

トップシェア奪取
Recapture the
leading market
share

2011年3月期の重点方針

厳しい市場環境

- ・慎重な遊技機購入
- ・長期人気機種を切望

Challenging Market Environment

- ・Cautious approach to the purchase of game machines
- ・Desire for models capable of maintaining popularity for a long time

ファンに支持される
長期人気機種
Captivating models
capable of maintaining
popularity for a long time

ブランド力の回復
Restore the brand power

SANKYO固有の課題

- ・人気が短命
- ・コンセプトがわかりにくい

Issues Unique to SANKYO

- ・Brief popularity
- ・Difficult-to-understand concept

具体的な施策

ファンの支持を得るために

To Captivate Players

ファンを対象とした双方向マーケティングの実施

Interactive marketing targeting players

マーケティングを重視した商品開発

Product development emphasizing marketing

パラーの購買意欲を高めるために

To Motivate Pachinko Parlors to Purchase

ビジョン、商品コンセプトをわかりやすく発信

Communicate the vision and the product concept in an easy-to-understand manner

広告宣伝手法や部品調達の見直しによるコスト競争力の強化

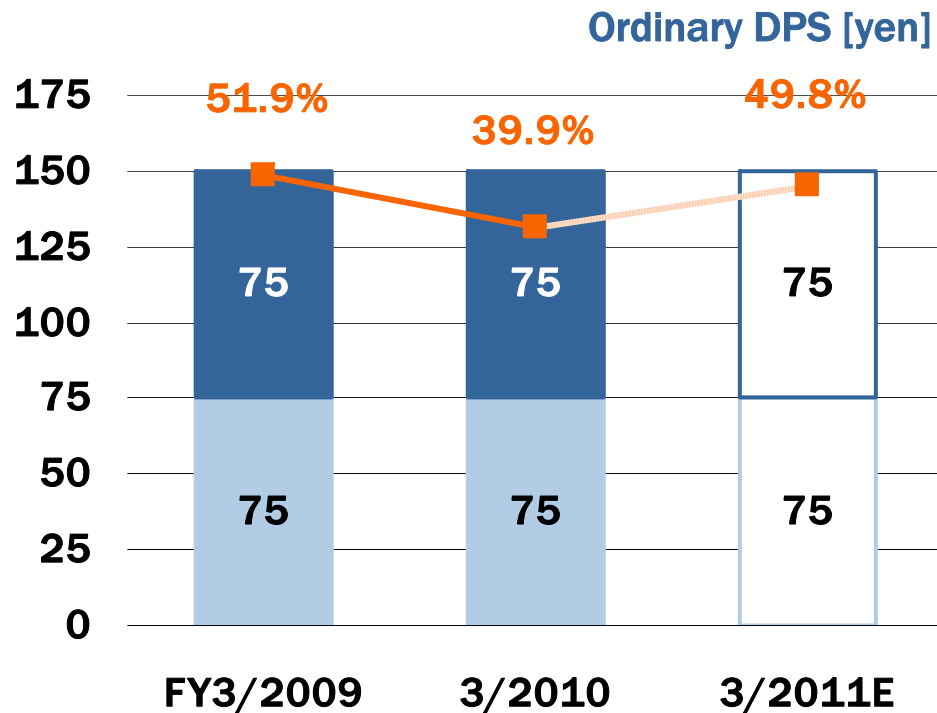
Strengthen cost competitiveness by reviewing advertising and publicity techniques and parts procurement

株主還元策

配当政策

Dividend Policy

配当性向25%
Payout ratio: 25%

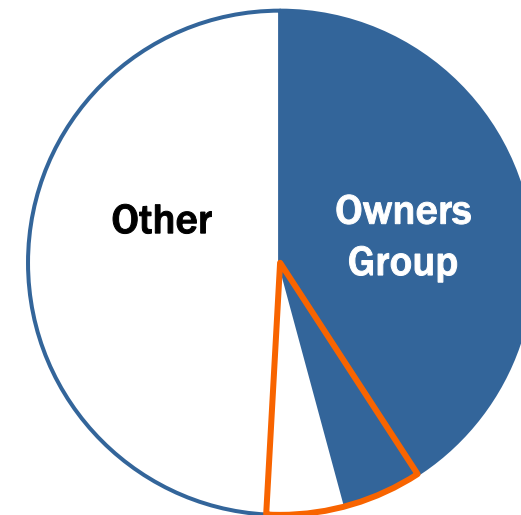


自社株買いに関する考え方

Policy on Share Buybacks

時期、金額は機動的に判断
Decide the timing and the amount flexibly

オーナー、その他株主双方から取得
Purchase shares from the owners group
as well as from other shareholders





©GAINAX・カラー/Project Eva. ©カラー ©Bisty

補足説明

Supplementary Explanation

2010年3月期 実績

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2010 Full Year	FY 3/2009 Full Year	Forecast			FY 3/2009				FY 3/2010			
				YoY	(4-Feb)	Change	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	222,673	187,877	+34,796	220,000	+2,673	46,019	67,101	52,641	22,116	87,019	55,311	37,412	42,931
パチンコ	Pachinko	180,471	133,195	+47,276			29,748	45,739	42,526	15,182	79,045	48,034	32,139	21,253
パチスロ	Pachislot	23,698	33,598	-9,900			11,759	16,769	3,352	1,718	3,212	19	1,201	19,266
補給機器	Ball Bearing Supply	17,118	19,566	-2,448			4,091	4,221	6,318	4,936	4,366	6,992	3,713	2,047
その他事業	Other Business	1,385	1,516	-131			420	372	445	279	394	265	359	367
売上原価	Cost of Sales	116,958	100,668	+16,290			22,591	38,999	27,613	11,465	45,752	27,939	19,933	23,334
売上総利益	Gross Profit	105,715	87,208	+18,507			23,428	28,101	25,029	10,650	41,267	27,372	17,478	19,598
販管費	SG & A Expenses	49,938	46,582	+3,356			14,231	12,332	11,850	8,169	21,710	7,912	10,255	10,061
営業利益	Operating Income	55,776	40,626	+15,150	57,000	-1,224	9,197	15,769	13,178	2,482	19,556	19,460	7,224	9,536
パチンコ	Pachinko	55,182	39,521	+15,661			7,959	12,850	14,379	4,333	20,568	21,339	8,832	4,443
パチスロ	Pachislot	4,235	6,810	-2,575			4,238	3,735	(96)	(1,067)	(90)	(1,167)	(461)	5,953
補給機器	Ball Bearing Supply	354	508	-154			40	124	172	172	47	261	62	(16)
その他事業	Other Business	560	581	-21			82	177	171	151	110	122	150	178
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,556)	(6,796)	+2,240			(3,123)	(1,117)	(1,448)	(1,108)	(1,078)	(1,095)	(1,359)	(1,024)
経常利益	Recurring Income	59,366	44,900	+14,466	60,000	-634	10,531	17,130	14,468	2,771	21,303	19,783	7,555	10,725
特別利益	Extraordinary Gains	489	492	-3	200	+289	59	273	(150)	310	140	(30)	7	372
特別損失	Extraordinary Losses	580	443	+137	600	-20	14	104	194	131	17	340	199	24
当期純利益	Net Income	36,198	27,883	+8,315	36,000	+198	6,595	10,651	8,746	1,891	13,254	11,457	4,413	7,074
EPS: 円	EPS: yen	376.00	288.92	+87.08	373.95	+2.05								

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	572,464	451,941	+120,523	585,000	-12,536	120,544	138,360	139,878	53,159	264,145	155,254	84,777	68,288
SANKYO	SANKYO	284,687	284,758	-71			65,582	52,715	115,411	51,050	28,990	155,004	76,744	23,949
Bisty	Bisty	287,777	167,183	+120,594			54,962	85,645	24,467	2,109	235,155	250	8,033	44,339
パチスロ	Pachislot	104,266	133,714	-29,448	78,000	+26,266	38,338	74,010	16,428	4,938	17,082	4	4,434	82,746
SANKYO	SANKYO	27,408	42,559	-15,151			38,338	66	14	4,141	15,871	0	4,394	7,143
Bisty	Bisty	76,858	91,155	-14,297			0	73,944	16,414	797	1,211	4	40	75,603

パチンコ・パチスロ販売台数

パチンコ機関連事業

Pachinko Machines Business

	Series name		No. of models	Sales: units
FY 3/2010	新世紀エヴァンゲリオン 最後のシ者	"The Beginning and The End"	(Apr-09) 1	235,000
1Q	フィーバー 銀牙伝説ウィード	Fever Gingadensetsu Weed	(Apr-09) 1	-
	フィーバードрифだよ! 全員集合(ドリフ外伝 忍五勇士決戦鬼)	Fever Ningoyuushikessenki	(May-09) 2	-
2Q	倅田來未 フィーバー・ライブ・イン・ホールⅡ	Koda Kumi Fever Live in Hall II	(Jul-09) 3	118,000
	フィーバー 機動戦艦ナデシコ	Fever Martian Successor NADESICO	(Sep-09) 2	35,000
3Q	倅田來未 フィーバー・ライブ・イン・ホールⅡ Light & Happy 5	Light Ver./Happy 5 Ver.	(Oct-09) 2	20,000
	料理の鉄人	Iron Chef	(Oct-09) 1	-
	フィーバー 超時空要塞マクロス	Fever The Super Dimension Fortress Macross	(Nov-09) 1	57,000
4Q	GTO	GTO	(Jan-10) 1	-
	新世紀エヴァンゲリオン 使徒、再びYF	"The Angels Are Back Again YF"	(Jan-10) 1	24,000
	フィーバー パワフルパレス	Fever Powerful Palace	(Feb-10) 1	-
	フィーバー キングブレイド	Fever King Blade	(Feb-10) 1	-
	清水の次郎長 命の絆	Shimizu no Jirocho	(Feb-10) 2	-
	沖～な 泡盛	Okkiina Awamori	(Mar-10) 2	-
Total	14 series			572,464

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
パチンコ機の販売台数: 20,000台未満は未公表

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
No. of pachinko machines sold: Any model with sales of less than 20,000 units is not included.

パチスロ機関連事業

Pachislot Machines Business

	Series name		Sales: units
FY 3/2010	もっと楽シーサー	Motto Tano Seasar	(May-09) 15,000
1Q	サタデーナイトフィーバー	Saturday Night Fever	(Jun-09) -
3Q	倅田來未 パチスロ・ライブ・イン・ホールⅡ	Koda Kumi Pachislot Live in Hall II	(Oct-09) -
4Q	機動戦艦ナデシコ	Martian Successor NADESICO	(Jan-10) 7,000
	新世紀エヴァンゲリオン 魂の軌跡	"Die Spur der SEELE"	(Feb-10) 75,000
Total	5 series		104,266

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
パチスロ機の販売台数: 5,000台未満は未公表

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
No. of pachislot machines sold: Any model with sales of less than 5,000 units is not included.

2011年3月期 業績予想

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
売上高	Net Sales	88,000	142,330	-54,330	183,000	222,673	-39,673
パチンコ	Pachinko	77,400	127,079	-49,679	139,400	180,471	-41,071
パチスロ	Pachislot	3,700	3,231	+469	28,000	23,698	+4,302
補給機器	Ball Bearing Supply	6,100	11,358	-5,258	14,000	17,118	-3,118
その他事業	Other Business	800	659	+141	1,600	1,385	+215
売上原価	Cost of Sales	44,000	73,691	-29,691	95,000	116,958	-21,958
売上総利益	Gross Profit	44,000	68,639	-24,639	88,000	105,715	-17,715
販管費	SG & A Expenses	26,000	29,622	-3,622	45,000	49,938	-4,938
営業利益	Operating Income	18,000	39,016	-21,016	43,000	55,776	-12,776
パチンコ	Pachinko	20,400	41,907	-21,507	41,200	55,182	-13,982
パチスロ	Pachislot	(700)	(1,257)	+557	5,000	4,235	+765
補給機器	Ball Bearing Supply	0	308	-308	300	354	-54
その他事業	Other Business	300	232	+68	600	560	+40
消去又は全社	Elimination/Corporate	(2,000)	(2,173)	+173	(4,100)	(4,556)	+456
経常利益	Recurring Income	20,000	41,086	-21,086	46,000	59,366	-13,366
特別利益	Extraordinary Gains	0	110	-110	0	489	-489
特別損失	Extraordinary Losses	0	357	-357	0	580	-580
当期純利益	Net Income	13,000	24,711	-11,711	29,000	36,198	-7,198
EPS: 円	EPS: yen				301.24	376.00	-74.76

販売台数: 台		Machines sales: units					
パチンコ	Pachinko	225,000	419,399	-194,399	405,000	572,464	-167,464
SANKYO	SANKYO	75,000	183,994	-108,994	215,000	284,687	-69,687
Bisty	Bisty	150,000	235,405	-85,405	190,000	287,777	-97,777
パチスロ	Pachislot	13,000	17,086	-4,086	113,000	104,266	+8,734
SANKYO	SANKYO	10,000	15,871	-5,871	35,000	27,408	+7,592
Bisty	Bisty	3,000	1,215	+1,785	78,000	76,858	+1,142

パチンコ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
売上高	Net Sales	77,400	127,079	-49,679	139,400	180,471	-41,071
営業利益	Operating Income	20,400	41,907	-21,507	41,200	55,182	-13,982
営業利益率	Percentage	26.4%	33.0%	-6.6pt	29.6%	30.6%	-1.0pt

販売台数: 台		Machines sales: units					
パチンコ合計	Pachinko	225,000	419,399	-194,399	405,000	572,464	-167,464
SANKYO	SANKYO	75,000	183,994	-108,994	215,000	284,687	-69,687
枠付き	Frame	13.3%	9.9%	+3.5pt	26.2%	18.5%	+7.6pt
ゲージ盤	Gauge	20.0%	34.0%	-14.0pt	26.9%	31.2%	-4.3pt
Bisty	Bisty	150,000	235,405	-85,405	190,000	287,777	-97,777
枠付き	Frame	66.7%	28.4%	+38.3pt	44.9%	23.2%	+21.7pt
ゲージ盤	Gauge	0.0%	27.8%	-27.8pt	2.0%	27.0%	-25.1pt

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name		No. of models
FY3/2011	フィーバー機動戦艦ナデシコ M.O.E-RX	<i>Fever Martian Successor NADESICO M.O.E-RX</i>	(Apr-10) 1
1Q	パトラッシュ3	<i>Patrush 3</i>	(Jun-10) 2
Total			

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO	4-5	4-5
Bisty	1-2	2-3

パチスロ機関連事業

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
売上高	Net Sales	3,700	3,231	+469	28,000	23,698	+4,302
営業利益	Operating Income	(700)	(1,257)	+557	5,000	4,235	+765
営業利益率	Percentage	(18.9%)	(38.9%)		17.9%	17.9%	-0.0pt
販売台数: 台		Machines sales: units					
パチスロ合計	Pachislot	13,000	17,086	-4,086	113,000	104,266	+8,734
SANKYO	SANKYO	10,000	15,871	-5,871	35,000	27,408	+7,592
Bisty	Bisty	3,000	1,215	+1,785	78,000	76,858	+1,142

発表済みタイトル

Titles Announced

Series name			
FY3/2010	新世紀エヴァンゲリオン 魂の軌跡	"Die Spur der SEELE"	(Feb-10)
FY3/2011	ゴッドハンターV	God Hunter V	(Apr-10)
Total			

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

販売予定シリーズ数

No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO	2-3	2-3
Bisty	1-2	2-3

売上総利益率／営業利益率

連結	Consolidated	6 Months			Full Year		
		FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
売上総利益率	Gross Margin	50.0%	48.2%	+1.8pt	48.1%	47.5%	+0.6pt
営業利益率	Operating Margin	20.5%	27.4%	-7.0pt	23.5%	25.0%	-1.6pt

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	6 Months			Full Year		
		FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
販売手数料	Sales Commision	8,841	13,454	-4,613	12,111	16,356	-4,245
広告宣伝費	PR Costs	3,708	4,294	-586	7,188	8,401	-1,213
研究開発費	R&D Expenses	7,517	5,894	+1,623	14,280	13,748	+532
給与手当	Employee Salary	1,533	1,694	-161	3,822	4,172	-350
その他	Others	4,401	4,286	+115	7,599	7,261	+338

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
設備投資額	Capital Expenditure	2,233	4,272	-2,039	3,753	7,430	-3,677
減価償却費	Depreciation	2,270	2,170	+100	5,380	5,516	-136

連結	Consolidated	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
従業員数	No. of Employees	1,147	1,115	+32	1,150	1,105	+45
開発人員数	No. of R&D Staff	276	276	+0	277	274	+3

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY	FY 3/2011	FY 3/2010	YoY
SANKYO Pachinko		36.2%	36.0%	+0.2pt	36.2%	36.4%	-0.2pt
SANKYO Pachislot		45.3%	47.0%	-1.7pt	45.3%	46.7%	-1.4pt